

## Projeto de Extensão: IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA DE INCLUSÃO PRODUTIVA DE CATADORES DE RESÍDUOS E REESTRUTURAÇÃO DO SISTEMA POPULAR DE RECICLAGEM

Coordenador: Istefani Carisio; Felipe Goulart da Silva

No panorama atual da cidade de Porto Alegre com a lei que proíbe o trânsito de carrinho e carroças nas ruas a necessidade de um sistema mais eficiente de coleta e reciclagem de resíduos se faz necessária. A partir dessa visão a Prefeitura de Porto Alegre em parceria com a Cooperativa Mãos Verdes criaram o Programa Todos Somos Porto Alegre. O programa envolve um conjunto de 3 projetos: inclusão profissional de catadores de rua (Projeto 1), reestruturação do sistema de triagem (Projeto 2), educação ambiental (Projeto 3). As atividades que tratam este trabalho estão inseridas no Projeto 2 e visam modificar as instalações e os processos das Unidades de Triagem (UT's) de toda a cidade. Nesse processo de reestruturação são aplicados conhecimentos de áreas diversas como: Engenharia de Produção, Arquitetura, Engenharia Civil e Saúde e Segurança no Trabalho. Por se tratarem de várias UT's contempladas com esse trabalho existe mais de uma equipe desenvolvendo esse processo. As equipes de trabalho são compostas por dois estagiários, um Engenheiro de Produção e um Técnico em Reciclagem. A equipe faz o levantamento dos processos internos da unidade a fim de elaborar um Mapa de Fluxo de Valor. O método, baseado no livro *Aprendendo a Enxergar* (ROTHER, M; SHOOK, J., 1998), foi utilizado para criação de um estado atual e um estado futuro da unidade de triagem. Com o mapa em mãos o objetivo é otimizar os processos e operações existentes dentro das UT, tornando a produção mais eficiente, com menos perdas e mais características *lean*. Desse modo se desenvolveu uma metodologia para a aplicação dessa ferramenta onde cada UT passa por uma série de visitas onde são coletados dados que possam embasar a construção do mapa de estado atual. Após essas análises é criado um mapa de estado futuro onde estão definidas estratégias de para a melhoria de todos os parâmetros operacionais da unidade, em paralelo são definidas as melhorias estruturais que precisam ser feitas. A partir disso é criado um documento com dados de demanda, descrição de processos, organização operacional de processos e definição de passo da produção e formas de gerenciamento visual das metas de produção. Por fim todo o estudo é condensado em um projeto básico que contém a descrição técnica de aquisições, orçamento de equipamentos e serviços, que segue para licitação. Além dessa metodologia foram criados simuladores e planilhas em excel para facilitar a transcrição dos dados. O objetivo do projeto é tornar as unidades mais eficientes, seguras e ainda melhorar as condições de trabalho e a renda das cooperativas que trabalham nelas. Ao todo são 16 UT's espalhadas pela cidade que serão transformadas.

Descritores: Reestruturação; Unidade de triagem; Inclusão produtiva; Mapa de fluxo de valor