

MINISTÉRIO DO  
**ESPORTE**



**UFMG**

# **MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DOS PROGRAMAS PELC E VS - MIMBOÉ**

## **REALIZAÇÕES, DESAFIOS E PERSPECTIVAS**

**Márcia Miranda Soares**  
**Universidade Federal de Minas Gerais**

**Belo Horizonte**  
**14/06/2018**

## O que é a Meta 2

- A Meta 2 do “Termo de Execução Descentralizada”, celebrado entre o Ministério do Esporte e a UFMG, corresponde **ao estudo e inovação do sistema de monitoramento e avaliação dos programas de esporte e lazer (Mimboé).**

## Objetivos da Meta 2

- Os principais objetivos estabelecidos para esta Meta para o período de **julho de 2017 a julho de 2020** são:
  1. Definir e aplicar pesquisa com beneficiários por meio de metodologia de *survey*;
  2. Elaborar e divulgar relatório de resultados do *survey* realizado com os beneficiários;
  3. Aperfeiçoar modelo de Relatório de Indicadores;
  4. Elaborar “Relatórios de Indicadores dos Programas PELC e VS”;
  5. Divulgar os Relatórios de Indicadores e definir metodologia para aperfeiçoamento dos programas;

## Objetivos da Meta 2

6. Realizar estudos e avançar na formulação de gráficos do *QlickView* para a Plataforma BI;

7. Realizar estudos e propor pesquisas complementares de M&A dos programas: grupo focal, observação, entrevistas e outros;

8. Aperfeiçoar metodologia de M&A das ações da UFMG junto aos programas;

9. Acompanhar e propor qualificações contínuas para o Mimboé;

10. Organizar e desenvolver oficinas para a qualificação do Sistema;

## Objetivos da Meta 2

11. Formar a equipe gestora da UFMG e demais integrantes para alimentar o sistema;
12. Participar de reuniões no Ministério do Esporte;
13. Participar de reuniões com a equipe gestora na UFMG;
14. Elaborar relatórios semestrais das atividades desempenhadas no âmbito do projeto; e
15. Divulgar por meio de palestras, relatórios, artigos e outros tipos de atividades acadêmicas o Mimboé.

## Realizações da Meta 2

•Até o momento, ou seja, **de julho de 2017 a maio de 2018**, tivemos as seguintes realizações:

1. Relatórios para aperfeiçoamento da extração e processamento dos dados do *Mimboé* elaborados:

- ✓ 1 de verificação do extrator de indicadores; e
- ✓ 5 de verificação das 14 *Views* da Plataforma BI.

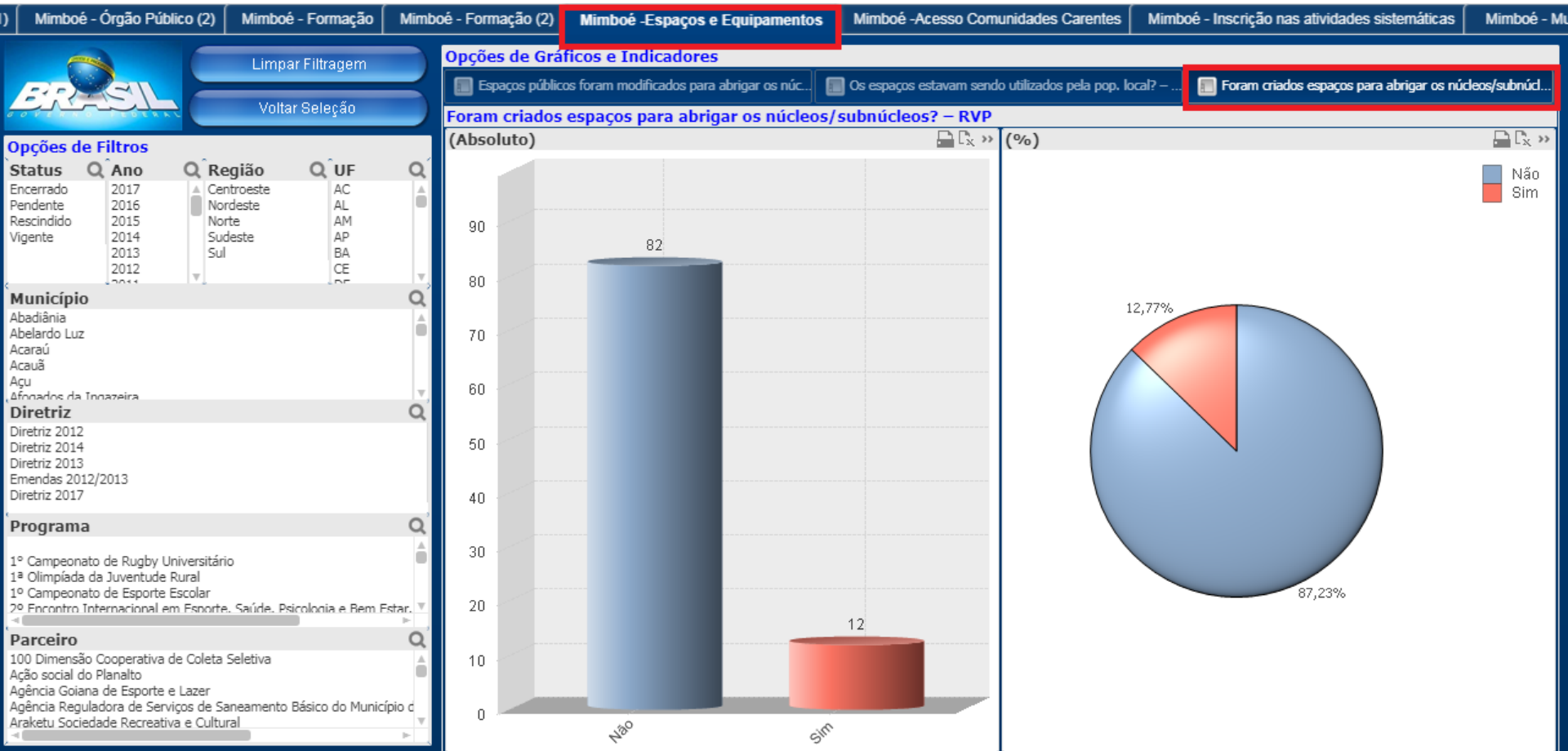
2. Segundo Relatório de Indicadores de M&A dos Programas PELC e VS (2013 a 2015) elaborado e entregue ao ME;

3. Tutorial para acessar e consultar as *Views* elaborado e enviado ao ME;

## Realizações da Meta 2

4. Definida metodologia para aperfeiçoar os programas: realizar oficinas para elaboração de um Plano de Ação;
5. Feito acompanhamento e sugestões para elaboração e extração de informações da aba “Beneficiados”;
6. Livro sobre a experiência do Mimboé escrito e entregue à editora;
7. Primeiro relatório de atividades semestral de Meta entregue em dezembro de 2017;
8. Outras atividades:
  - ✓ Revisão do livro “Avaliação” do material EaD, recém publicado; e
  - ✓ Apoio à equipe da UFMG na elaboração do Sistema de M&A do projeto “Ações Emergências para o Rio de Janeiro”.

# Portal BI-Snelis: Exemplo de View





# Tutorial QlikView

## ACESSO À PLATAFORMA BI-SNELIS

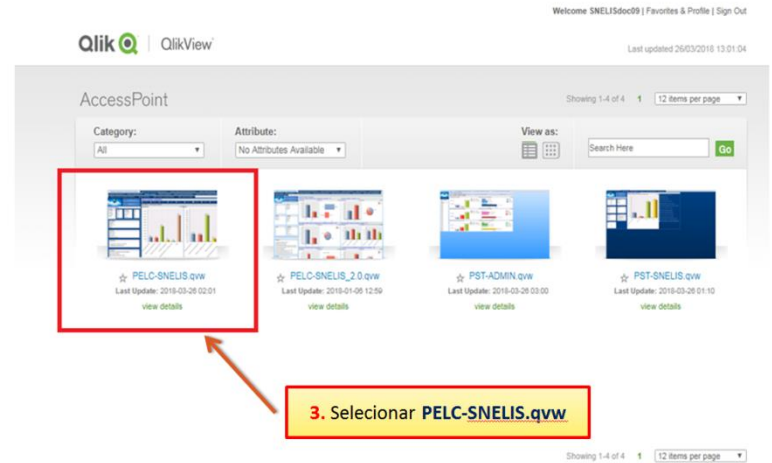


1. Acesse a Plataforma da SNELIS no endereço:  
<http://bi.snelis-me.com.br/qlikview/>

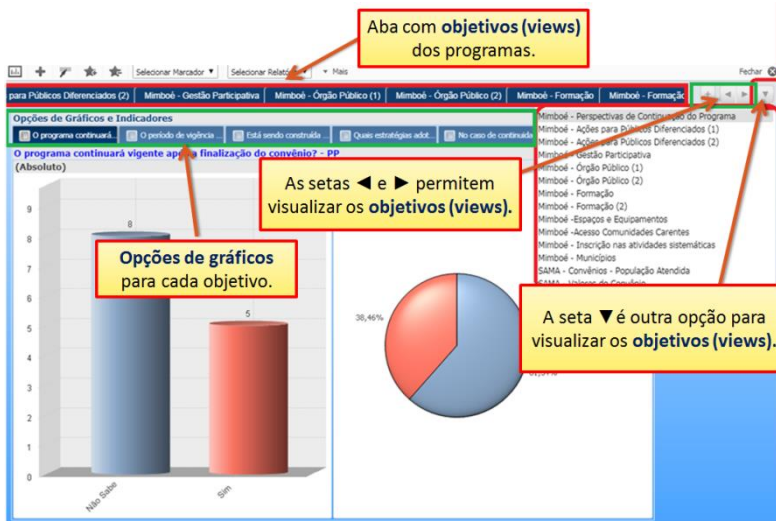
2. Para acessar a Plataforma (login de acesso):

- Digite seu **User Name**.
- Depois digite sua **Password**.
- Clique no botão **Submit**.

## ACESSO À PLATAFORMA BI-SNELIS



3. Selecionar **PELC-SNELIS.qvw**



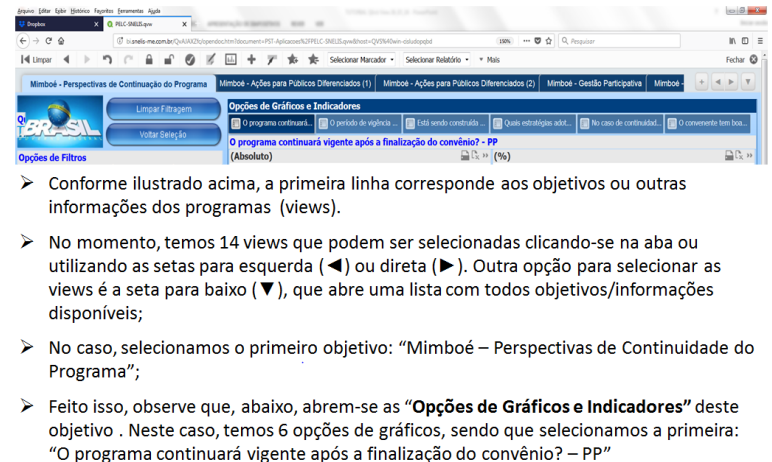
Aba com **objetivos (views)** dos programas.

As setas ◀ e ▶ permitem visualizar os **objetivos (views)**.

Opções de gráficos para cada objetivo.

A seta ▼ é outra opção para visualizar os **objetivos (views)**.

## SELECIONANDO OBJETIVOS E VIEWS



- Conforme ilustrado acima, a primeira linha corresponde aos objetivos ou outras informações dos programas (views).
- No momento, temos 14 views que podem ser selecionadas clicando-se na aba ou utilizando as setas para esquerda (◀) ou direita (▶). Outra opção para selecionar as views é a seta para baixo (▼), que abre uma lista com todos os objetivos/informações disponíveis;
- No caso, selecionamos o primeiro objetivo: "Mimboé – Perspectivas de Continuidade do Programa";
- Feito isso, observe que, abaixo, abrem-se as "Opções de Gráficos e Indicadores" deste objetivo. Neste caso, temos 6 opções de gráficos, sendo que selecionamos a primeira: "O programa continuará vigente após a finalização do convênio? – PP"

# Segundo Relatório de Indicadores



**SEGUNDO RELATÓRIO DE INDICADORES DOS  
PROGRAMAS ESPORTE E LAZER DA CIDADE E VIDA  
SAUDÁVEL (2013-2015)  
MIMBOÉ- SISTEMA DE MONITORAMENTO E  
AVALIAÇÃO**

**Coordenação UFMG:**  
Profª Dra. Márcia Miranda Soares  
E-mail: marciasoares@fafich.ufmg.br

**Equipe UFMG:**  
Aline Souza Guadanini- bolsista de iniciação científica  
E-mail: alinesouzaguadanini@hotmail.com

Belo Horizonte, 28 de março de 2018



2

## SUMÁRIO

<b>APRESENTAÇÃO</b> .....	4
<b>1. CARACTERIZAÇÃO DOS CONVÊNIOS PELC E VS NOS MUNICÍPIOS</b>	<b>5</b>
<b>2. CARACTERIZAÇÃO SOCIOECONÔMICA DOS MUNICÍPIOS BENEFICIÁRIOS DO PELC E VS</b> .....	<b>8</b>
<b>3. SITUAÇÃO DO ESPORTE NOS MUNICÍPIOS BRASILEIROS E NOS MUNICÍPIOS PELC E VS</b> .....	<b>10</b>
<b>4. RESULTADOS DO PELC E VS A PARTIR DOS INDICADORES DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (2013-2015)</b> .....	<b>14</b>
4.1. Resultados do Objetivo 1 - Nortear ações voltadas para públicos diferenciados .....	17
4.2. Resultados do Objetivo 2 - Estimular a gestão participativa entre os atores locais direta e indiretamente envolvidos.....	19
4.3. Resultados do Objetivo 3 - Estimular a implementação de metodologia participativa e democrática para o desenvolvimento de políticas públicas intersetoriais de lazer e esporte recreativo ...	22
4.4. Resultados do Objetivo 4 - Promover a formação inicial e estimular a formação continuada dos agentes sociais e gestores municipais de lazer e esporte recreativo .....	24
4.5. Resultados do Objetivo 5 - Valorizar e fortalecer a cultura local na apropriação do direito ao lazer e ao esporte recreativo.....	25
4.6. Resultados do Objetivo 6 - Promover a resignificação e a qualificação de espaços e equipamentos públicos de lazer e esporte recreativo .....	25
4.7. Resultados do Objetivo 7 - Democratizar o acesso ao lazer e esporte recreativo, privilegiando as comunidades menos favorecidas .....	26
<b>5. COMPARANDO RESULTADOS DO PELC E VS NOS DOIS RELATÓRIOS DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO (2012-2015 e 2013-2015)</b> .....	<b>27</b>
5.1 Diferenças observadas na caracterização dos convênios e no perfil socioeconômico e das políticas públicas de esporte nos municípios brasileiros e beneficiários PELC e VS.....	28
5.2 Comparando resultados de Monitoramento e Avaliação 2012-2015 e 2013-2015 .....	30
<b>CONCLUSÕES</b> .....	<b>34</b>
<b>REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b> .....	<b>37</b>

# Relatório Semestral da Meta 2 (dez. 2017)

## Relatório de Cumprimento de Objeto da Meta 2- Estudo e Inovação do Sistema de Monitoramento e Avaliação dos Programas de Esporte e Lazer (Mimboé) da Snelis

**Coordenação UFMG:**  
Profª Dra. Márcia Miranda Soares  
E-mail: marciasoares@fafich.ufmg.br

**Bolsista de iniciação científica UFMG:**  
Aline Souza Guadanini  
E-mail: alinesouzaguadanini@hotmail.com

### INTRODUÇÃO

Este relatório apresenta as atividades desenvolvidas no período de 01/07/2017 a 18/12/2017 referentes à Meta 2 “Estudo e Inovação do Sistema de Monitoramento e Avaliação dos Programas de Esporte e Lazer (Mimboé) da Snelis”. Essa meta é parte do Termo de Execução Descentralizada do Programa de Formação e Acompanhamento de Programas, no âmbito do esporte, do lazer e fomento à pesquisa celebrado entre a Secretaria Nacional de Esporte, Educação, Lazer e Inclusão Social (Snelis) e a Escola de Educação Física, Fisioterapia e Terapia Educacional da Universidade Federal de Minas Gerais.

### 1. AÇÕES E BENEFÍCIOS EM 2017 (a partir de julho de 2017)

#### 1.1. Ações programadas

1. Definir e aplicar pesquisa com beneficiários dos programas por meio de metodologia de *survey*;
2. Realizar estudos para aperfeiçoamento do modelo de Relatório de Indicadores;
3. Elaborar “Relatórios de Indicadores de Resultados” dos programas com periodicidade semestral, o que consiste em 4 relatórios no período de vigência do projeto;

4. Divulgar os Relatórios de Indicadores e definir metodologia para aperfeiçoamento dos programas, o que pode resultar em um novo documento – Plano de Ação Gerencial, que também terá periodicidade semestral, resultando em 4 Planos de Ação;
5. Realizar estudos e avançar na formulação de gráficos, tabelas e figuras com a utilização do software *QuickView*;
6. Acompanhar e propor qualificações contínuas para o Sistema de Monitoramento e Avaliação;
7. Participar de reuniões com a equipe gestora na UFMG;
8. Divulgar por meio de palestras, relatórios, artigos e outros tipos de atividades acadêmicas o Mimboé.

#### 1.2. Ações executadas

1. O questionário para aplicação do *survey online* foi elaborado pela equipe da UFMG. Contudo não se avançou na sua aplicação junto aos beneficiários porque ainda não se obteve os e-mails desses. o que depende de ações do Ministério do Esporte junto aos gestores estaduais e municipais dos programas PELC e VS.
2. O próximo Relatório de Indicadores de Resultados, segundo a ser elaborado, deverá se beneficiar de mais informações alimentadas no Mimboé e dos dados da Pesquisa Munic 2016 do IBGE, que traz no Suplemento Especial Esporte informações sobre a situação do esporte nos municípios brasileiros;
3. O II Relatório de Indicadores de Resultado contempla dados do Mimboé até dezembro de 2017, devendo ser elaborado e entregue ao Ministério em fevereiro de 2018;
4. Foi proposto ao Ministério a realização de uma oficina para elaboração de um Plano de Ação para aperfeiçoar os programas PELC e VS, em função dos resultados apresentados no I Relatório de Indicadores de Resultados. Estamos no aguardo da definição de agenda para essa atividade;

# Nova aba do Mimboé: Beneficiados



Sistema de Acompanhamento e Monitoramento Administrativo PELC/VS  
MIMBOÉ – v4.0

quinta-feira, 17 de maio de 2018



LOCALIZAR CONVÊNIO: \* Palavra-chave: Número do Convênio, Ano do Convênio, Nome Entidade, Programa ou Número Proposta

ANO 2013 Nº DO CONVÊNIO/T.C. 790967 VIGÊNCIA 24/12/2015 Tipo de Diretriz Diretriz 2013

Nº DA PROPOSTA 66531/2013 PROGRAMA/RECURSO Programa Esporte e Lazer

Tipo de Núcleo PELC - Urbano STATUS Pendente

ENTIDADE Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro OBSERVAÇÃO

REGIÃO Sudeste UF RJ

CIDADE Rio de Janeiro \*

IDEB IDH 0.604

CLASSIFICAÇÃO NA FORMALIZAÇÃO

Localizar Registro

Gestão Info

Sair

Cronograma Resp.Convênio Valores e Metas Vigências RH **Beneficiados** Designa Acompanhamento Acompanhamento Fechamento RCO Documentos

Voltar

Núcleo:	Selecione	Endereço	
Nome:		CEP:	
CPF:		Endereço:	
Sexo:	<input type="radio"/> Masculino <input type="radio"/> Feminino	Número:	
Data de nascimento:		Complemento:	
Data de início no núcleo:		Bairro:	
Data de desligamento no núcleo:		Município:	
Status:	Ativo	Estado:	
Necessidades especiais:	<input type="radio"/> Sim <input checked="" type="radio"/> Não	Contatos	
Quantidades de pessoas na residência:		Telefone residencial:	
Raça ou cor:	Selecione	Telefone celular:	
É integrante de povos e/ou comunidades tradicionais?	<input type="radio"/> Sim <input checked="" type="radio"/> Não	E-mail:	
		Escolaridade:	Selecione

# Livro sobre o M&A do PELC e VS

Márcia Miranda Soares

Hélder Ferreira Isayama

Ana Elenara Pintos

(Org.)

## **MONITORANDO E AVALIANDO POLÍTICAS DE ESPORTE E LAZER NO BRASIL**

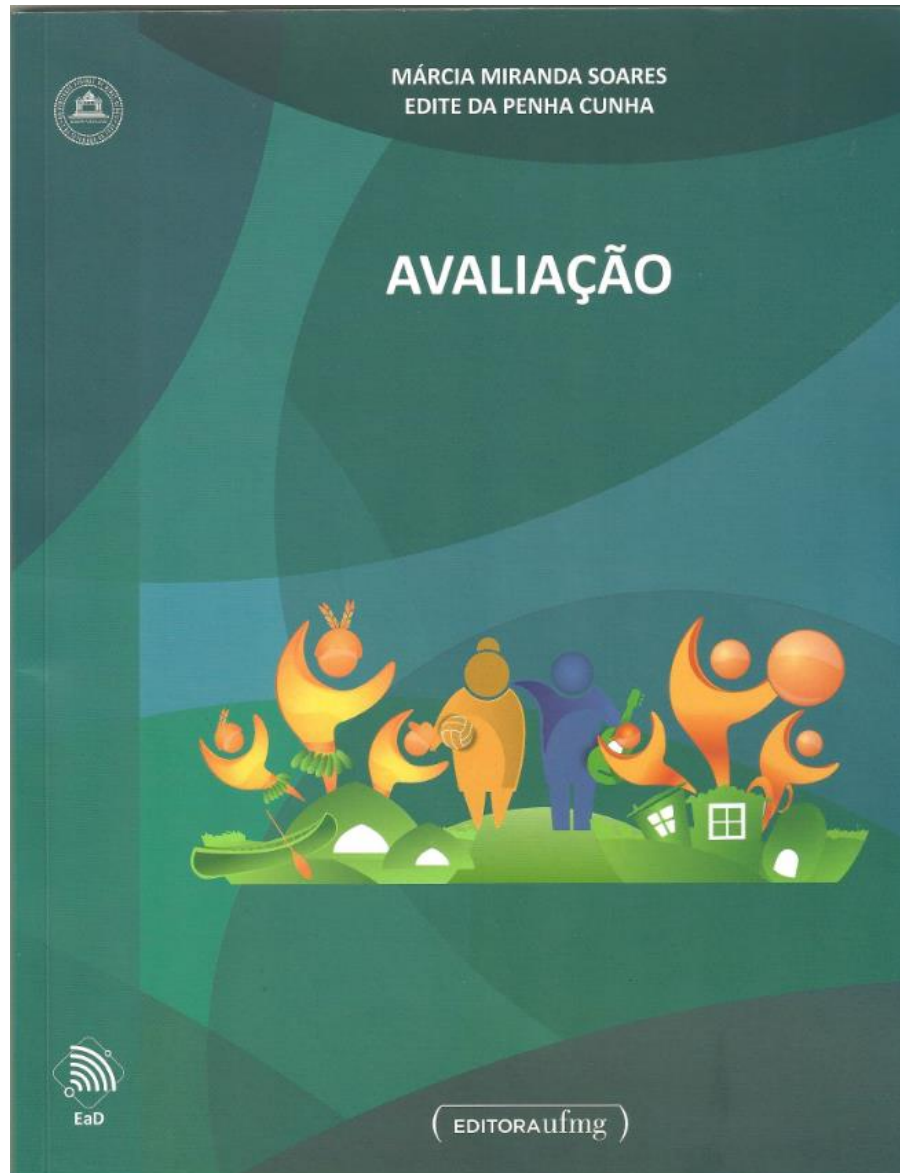
### **A experiência dos programas Esporte e Lazer da Cidade (PELC) e Vida Saudável(VS)**

Autores Associados

## **SUMÁRIO**

APRESENTAÇÃO DO MINISTÉRIO DO ESPORTE .....	6
Leandro Cruz Fróes da Silva	
INTRODUÇÃO.....	8
Márcia Miranda Soares, Hélder Ferreira Isayama e Ana Elenara Pintos	
CAPÍTULO 1 - INSERÇÃO DO LAZER E DO ESPORTE NA AGENDA PÚBLICA BRASILEIRA: LIMITAÇÕES, DESAFIOS E POSSIBILIDADES .	14
Bruno Ocelli Ungheri, Christianne Luce Gomes, Luciano Pereira da Silva e Hélder Ferreira Isayama	
CAPÍTULO 2 - O MONITORAMENTO E A AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS SOCIAIS.....	35
Márcia Miranda Soares e Edite da Penha Cunha	
CAPÍTULO 3 - O MINISTÉRIO DO ESPORTE, OS PROGRAMAS PELC E VIDA SAUDÁVEL E OS PRIMÓDIOS DO SISTEMA MIMBOÉ .....	77
Ana Elenara Pintos	
CAPÍTULO 4 - SISTEMA DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DOS PROGRAMAS PELC E VIDA SAUDÁVEL – MIMBOÉ.....	111
Márcia Miranda Soares e Mehrez Khalifa Palumbo	
CAPÍTULO 5 - RESULTADOS DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PELC E VIDA SAUDÁVEL (2012-2015).....	136
Márcia Miranda Soares e Aline Souza Guadanini	
CAPÍTULO 6 - OS ATORES NA CONSTRUÇÃO, ALIMENTAÇÃO E USO DO MIMBOÉ .....	170
Maria Leonor Brenner Ceia Ramos	
CAPÍTULO 7 - O DESENVOLVIMENTO DO SISTEMA MIMBOÉ .....	189
Carla Prado Novais, Cristiane França Gomes, Diego Vinicius Massarotte, Dirceu Lopes de Mattos, Jonathan Estrela Mendes, Luciana Marotto Homrich e Marcele Rodrigues de Almeida	
CONCLUSÕES - POTENCIALIDADES E DESAFIOS NO MONITORAMENTO E NA AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS SOCIAIS DE ESPORTE E LAZER .....	222
Márcia Miranda Soares, Hélder Ferreira Isayama e Ana Elenara Pintos	
SOBRE OS AUTORES .....	227

# Livro “Avaliação” de EaD



## Desafios e Perspectivas Mimboé

1. Realizar *survey on-line* com beneficiários dos programas PELC e VS;
2. Publicar e divulgar o livro sobre o M&A do PELC e VS;
3. Alterar a periodicidade de elaboração dos Relatórios de Indicadores para anual;
4. Realizar as oficinas para discutir o Relatório de Indicadores e elaborar “Planos de Ações” para aperfeiçoar os programas; e
5. Qualificar continuamente o Mimboé, melhorando a alimentação, extração e processamento das informações.