

IV SALÃO
EDUFRGS



múltipla



UNIVERSIDADE

inovadora



inspiradora

Evento	Salão UFRGS 2017: IV SALÃO EDUFRGS
Ano	2017
Local	Campus do Vale - UFRGS
Título	O PLANO DE GESTÃO DA UFRGS COMO UM PROCESSO DE CONHECIMENTO E APRENDIZAGEM
Autores	GABRIELA MUSSE BRANCO CLAUDIA FREIRE BEUX JUSSARA ISSA MUSSE
Orientador	MARILIA CANABARRO ZORDAN

O PLANO DE GESTÃO DA UFRGS COMO UM PROCESSO DE CONHECIMENTO E APRENDIZAGEM

O Plano de Gestão é o documento que expressa o planejamento da Universidade para os próximos quatro anos contendo os objetivos e ações a serem realizadas. O novo reitorado eleito para o ciclo de gestão 2016-2020 optou pela construção do seu Plano de forma coletiva, alinhado com o Plano de Desenvolvimento Institucional vigente, convergente com as propostas de campanha e sintonizado com a realidade do País. Sendo assim, foi necessário desenvolver uma metodologia que integrasse elementos definidores teóricos de planejamento e as características singulares inerentes ao serviço público. Este trabalho tem como objetivo apresentar a metodologia de construção do Plano de Gestão da UFRGS, contextualizando as principais práticas de aprendizagem e de conhecimento obtidas. O processo de planejamento é composto por três fases: elaboração dos objetivos e ações, execução e acompanhamento do plano e encerramento através da avaliação dos resultados alcançados. O foco deste trabalho é a etapa de elaboração, mas também apresenta propostas para as demais fases. Na fase de elaboração foram desdobrados os objetivos estratégicos do PDI em objetivos táticos. Através de diversas reuniões com os gestores das áreas da administração central, foram apresentadas as propostas de ações. Esta etapa encerrou-se após a consolidação das ações e a redação final do Plano de Gestão ser submetido e aprovado no Conselho Universitário. Após a aprovação foram desenvolvidas algumas ferramentas para auxiliar os responsáveis pelas ações planejarem internamente sua realização, metas e indicadores e para o acompanhamento da execução do plano pela alta direção. Durante a realização deste trabalho percebeu-se a importância de se ter um processo de planejamento com método e ferramentas bem estabelecidos. Ainda, destaca-se a percepção da disseminação da cultura do planejamento na Universidade, principalmente no que diz respeito ao aprimoramento de seu entendimento pelos gestores e comunidade universitária.