



**Esporte e Lazer**  
da Cidade - PELC

**Análise da experiência em Monitoramento e  
Avaliação de Políticas Públicas do Programa  
Esporte e Lazer da Cidade - PELC**

**Ana Elenara da Silva Pintos**



**Análise da experiência em Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas do Programa Esporte e Lazer da Cidade - PELC**

Ana Elenara da Silva Pintos

Coleção GRECCO

2018

## Apresentação da Coleção

A coleção GRECCO é um projeto editorial do Grupo de Estudos sobre Esporte, Cultura e História, vinculado ao Centro de Memória do Esporte da Escola de Educação Física, Fisioterapia e Dança da Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Visa a publicação de livros eletrônicos privilegiando obras clássicas e contemporâneas no campo da Educação Física em interface com as Ciências Sociais e Humanas. História, Memória, Gênero, Sexualidade e Mídia são temas de maior interesse.

### Coordenadora da Coleção:

Silvana Vilodre Goellner

### Conselho Editorial:

André Luiz dos Santos Silva (FEEVALE)

Angelita Alice Jaeger (UFSM)

Ivone Job (UFRGS)

Lívia Tenório Brasileiro (UPE)

Ludmila Mourão (UJF)

Meily Assbú Linhales (UFMG)

Victor Andrade de Melo (UFRJ)

**Copyright © 2018 Centro de Memória do Esporte**

**Universidade Federal do Rio Grande do Sul - UFRGS**

**Reitor:** Rui Vicente Oppermann

**Vice-reitora:** Jane Fraga Tutikian

**Pró-reitora de Extensão:** Sandra de Deus

**Vice-pró-reitora de Extensão:** Claudia Porcellis Aristimunha

**Escola de Educação Física, Fisioterapia e Dança - ESEFID**

**Diretor:** Ricardo Demétrio de Souza Petersen

**Vice-diretora:** Luciana Laureano Paiva

**Centro de Memória do Esporte - CEME**

**Coordenadora:** Silvana Vilodre Goellner

**Projeto Gráfico (Capa):** Mayara Cristina Mendes Maia

**Projeto Gráfico e diagramação (Miolo):** Jamile Mezzomo Klanovics

Qualquer parte ou o todo desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada corretamente a fonte.

P569a Pintos, Ana Elenara da Silva

Análise da experiência em Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas do Programa Esporte e Lazer da Cidade: PELC / Ana Elenara da Silva Pintos - Porto Alegre: Centro de Memória do Esporte, 2018.

247 p., il. (Coleção Grecco)

ISBN: 978-85-9489-143-3

1. Esporte. 2. Lazer. 3. Políticas públicas. 4. Programa de Esporte e Lazer da Cidade I. Título. II. Pintos, Ana Elenara da Silva.

CDU: 796

Ficha catalográfica elaborada por Naila Touguinha Lomando, CRB-10/711

## SUMÁRIO

<b>Apresentação</b> .....	5
<b>Prefácio</b> .....	6
<b>Introdução</b> .....	9
<b>O Papel do Estado e das Políticas Públicas</b> .....	24
A concepção do ciclo das políticas.....	31
Estado e políticas sociais.....	37
Direito ao esporte e ao lazer.....	47
<b>Programa Esporte e Lazer da Cidade - PELC</b> .....	64
Da formulação à implementação do projeto social.....	64
Do desmonte da SNDEL a reestruturação da Gestão do PELC: passos iniciais para a adequação e qualificação da metodologia de M&A do programa.....	79
Processos Pedagógicos do Programa Esporte e Lazer da Cidade.....	88
Abrangência do programa esporte e lazer da cidade.....	106
A avaliação no âmbito do PELC.....	124
<b>Monitoramento e Avaliação de Políticas e Programas Sociais de Esporte e do Programa Esporte e Lazer da Cidade</b> .....	137
Monitoramento e Avaliação de Políticas e Programas Sociais.....	137
Aspectos para análise e avaliação de políticas sociais.....	154
Métodos, modelos e técnicas.....	162
Indicadores Sociais e Sistemas de Monitoramento e Avaliação.....	168
Sistema de Monitoramento e Avaliação do PELC.....	181
O olhar dos Gestores e Consultores sobre o Sistema de Monitoramento e Avaliação do PELC: Trajetórias, Perspectivas e Desafios.....	197
Histórico.....	199
Perspectivas e Desafios.....	212
<b>Considerações Transitórias</b> .....	218
<b>Referências</b> .....	230

## APRESENTAÇÃO

O tema das políticas públicas de esporte e lazer tem pautado a ação político-pedagógica de várias pessoas que atuam nas universidades ou transitam por elas de diferentes modos e apropriações. Este livro resulta desse processo visto que registra o trabalho acadêmico de uma mulher cuja trajetória de vida incorporou a defesa do esporte e do lazer como um direito cujo acontecer prescinde de ações do poder público.

Para o Centro de memória do Esporte é uma honra publicá-lo no formato de e-book, seja pela densidade das análises que contempla, seja pelo reconhecimento da competência de sua autora, Ana Elenara Pintos.

Visando ampliar as formas de divulgação deste denso e profícuo trabalho incorporamos sua publicação às ações do Projeto Memórias do Programa Esporte e lazer da Cidade/Vida Saudável que tem como objetivo criar registros de memória gerando informações de natureza acadêmicas, de divulgação, históricas, bem como torná-las acessíveis por meio do movimento de acesso livre à informação. Não tenho dúvidas de que a leitura desta obra tornará visível não apenas ver o que foi feito, mas, sobretudo, a fornecerá elementos para sonhar com algo ainda melhor. Desfrute!

Silvana Vilodre Goellner  
Coordenadora do Centro de Memória do Esporte