

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL  
ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO**

**Carlos Fernando Torres Oviedo**

**La función ideológica del emprendimiento en la producción y reproducción de la vida  
en una zona rural de Colombia en el contexto del Posacuerdo de Paz**

**Porto Alegre**

**2020**

**Carlos Fernando Torres Oviedo**

**La función ideológica del emprendimiento en la producción y reproducción de la vida  
en una zona rural de Colombia en el contexto del Posacuerdo de Paz**

Tese apresentada ao Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, como requisito parcial para a obtenção do título de Doutor em Administração.

Orientadora: Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup>. Maria Ceci Araujo  
Misoczky

**Porto Alegre**

**2020**

#### CIP - Catalogação na Publicação

Oviedo, Carlos Fernando Torres  
La función ideológica del emprendimiento en la  
producción y reproducción de la vida en una zona  
rural de Colombia en el contexto del Posacuerdo de Paz  
/ Carlos Fernando Torres Oviedo. -- 2020.  
253 f.  
Orientadora: Maria Ceci Araujo Misoczky.

Tese (Doutorado) -- Universidade Federal do Rio  
Grande do Sul, Escola de Administração, Programa de  
Pós-Graduação em Administração, Porto Alegre, BR-RS,  
2020.

1. Posacuerdo de Paz. 2. Ideología. 3.  
Emprendimiento. 4. Crítica Ontológica. I. Misoczky,  
Maria Ceci Araujo, orient. II. Título.

**Carlos Fernando Torres Oviedo**

**La función ideológica del emprendimiento en la producción y reproducción de la vida  
en una zona rural de Colombia en el contexto del Posacuerdo de Paz**

**Tese apresentada ao Programa de Pós-Graduação em  
Administração da Universidade Federal do Rio Grande do  
Sul, como requisito parcial para a obtenção do título de  
Doutor em Administração.**

**Orientadora: Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup>. Maria Ceci Araujo Misoczky**

Conceito final:

Aprovado em ..... de ..... de .....

BANCA EXAMINADORA

---

Prof. Dr. Rafael Kruter Flores - PPGA/UFRGS

---

Prof. Dr. Fernando Dias Lopes - PPGA/UFRGS

---

Prof. Dr. Carlos Wladimir Gomez Cárdenas - UNIVALLE

---

Prof. Dr. Leonardo Granato - PPGCP/UFRGS

---

Orientadora: Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup>. Maria Ceci Araujo Misoczky - PPGA/UFRGS

Dedicado a la memoria de mi abuela materna  
Argemira Montaña (1934 - 2019),  
víctima y sobreviviente de la violencia en Colombia en la década de 1950.

## Agradecimientos

A todas las personas que posibilitaron este momento de vida:

A la profesora y coordinadora del grupo de pesquisa *Organização e Práxis Libertadora*, Ceci Misoczky, por su invaluable orientación así como a los profesores Guilherme, Rafael y Paulo por todas sus contribuciones y solidaridad.

A mi comadre y toda la familia y comunidad que me acogieron en la vereda Villa Flor, en el Departamento del Cauca – Colombia, por su tiempo y relatos de vida.

A la *Escola de Administração* de la *Universidade Federal do Rio Grande do Sul* y a la *Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior* (CAPES) por todo el apoyo institucional.

A mis amigos y colegas de aquí de allá: André, Luiza, Fabiano, Paulo, Rodrigo, Fernando, Marcelo, Fernanda, Cecília, Lucas, Martín, Denise, Rodrigo, Aline, Fabio, Marcos, Jaqueline, Henrique, Jéssica, Chrystian, Patrícia, Marina, Carol, Jaqueline, Liceth, Tony, Daniel, Daisy, Sharon, Marcela, Cesar, Otto, Sergio, Ana, Camilo, Gina, Lucia, Valentina, Diana, Juan, Leandro, Adolfo, Nathalia, Johana, Katherine, Edgar, Alex, Diego, Fiomar, Luis, Juan, Warner, Cesar, Sandra, Carolina, Juan Carlos, Tatiana, Sergio Oquendo, Diana Milec, Carmen Alicia, Margarita, Germán, Pablo, Silverio, Jimmy, Rosa, Ana, Jose, Pamela, Alemão, Ana Isabel, Lina, Camilo, Valda, Claudia, Priscila, Neco, Fátima, por toda la ayuda, parceria y complicidad.

A mi abuela Inés López, mi madre Martha Oviedo, mi padre Arturo Torres, mis hermanos Humberto, Fabián, Ximena, mis primos Simón, Andrés, Mario, Daniel, mis tíos Francisco, Mario, Diego, a la tía Clemencia (qepd), mi tía Pureza, por todo su apoyo y fuerza.

A los demás profesores de la UFRGS: Fernando, Sueli, Fabio, Ariston, Mariana, Rosimeri, Rosinha, Jorge, Ronaldo, Takeyoshi, Rogério, Leonardo, por todos sus aportes.

A los profesores de Univalle: Erico, Esperanza, Fátima, Alba, Héctor, Raúl, Mónica, Karem, Leonardo, Silvia, Álvaro, Carlos Wladimir, por todo el impulso.

A Liliana Marlés Valencia, por su apoyo y sabiduría.

A Dani Bossle, un agradecimiento muy especial, por su pedagogía cariñosa y tantos momentos alegres y deliciosos.

También a La Digna Rabia, la *Cidade Baixa*, el *Guaiba*, el parque de la *Redenção* y a los bares *Rossi*, *512* y *Opinão*.

A todos ustedes... abrazos de gratitud.

Y bueno, como dicen los *mayores*,  
el sentido de todo esto es vivir en el tiempo,  
pero vivir... ojalá de una manera digna  
Ese es el sentido y el pensar del pueblo indígena.  
Esta tierra está hecha para saberla vivir,  
hay que saber compartir con todo lo que hay aquí.  
Que ninguno de los seres que existen con vida o sin vida desaparezcan.  
Que todos tengan una vida útil. Que todo sea útil aquí.  
Que todos nos tengamos en cuenta.  
Entonces... esa es la iniciativa del vivir dentro de un territorio.  
De ahí para adelante, lo demás serían ganancias.  
El vivir organizados es una ventaja,  
porque organizadamente podemos cuidar entre nosotros mismos;  
cuidamos el territorio, cuidamos el espacio y nos cuidamos entre nosotros.

Don Luis - Villa Flor.

## RESUMEN

Esta tesis analiza la función ideológica del emprendimiento en la producción y reproducción de la vida en una zona rural en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia. El Acuerdo de Final de Paz firmado entre el Gobierno colombiano y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejército del Pueblo (FARC-EP), en noviembre de 2016, puso fin a un conflicto armado de más de cincuenta años de disputa por el poder político. Entre los puntos acordados se definió, entre otros compromisos, una estrategia para solucionar el problema de la pobreza rural, bajo el entendido de ser una de las condiciones históricas que causaron el conflicto. Esa estrategia contiene, dentro de las acciones programadas, fomentar y apoyar “proyectos productivos” de comunidades rurales y excombatientes de la guerrilla. A tres años de vigencia es posible afirmar que el Acuerdo Final se ha cumplido sólo parcialmente y que los hechos de violencia persisten, especialmente contra líderes sociales que defienden sus territorios de los proyectos económicos tanto legales como ilegales que allí tienen presencia. Ante este contexto, las comunidades rurales se han ido organizando para garantizar las condiciones de su existencia. Para realizar dicho análisis se describieron las características del contexto del Posacuerdo de Paz, se identificaron aspectos de la producción y reproducción de la vida de una comunidad rural allí inmersa, se revisó el concepto de ideología, se examinaron los principales rasgos conceptuales del emprendimiento y se propusieron algunos elementos para una crítica ontológica del emprendimiento como ideología. Este trabajo permitió postular que en este contexto la función ideológica del emprendimiento opera como un instrumento a través del cual las clases dominantes pretenden orientar la producción y reproducción de la vida de las comunidades rurales hacia la realización de actividades económicas dirigidas al mercado. De modo simultáneo, la misma función ideológica del emprendimiento tiende a influenciar las prácticas de otros actores económicos, vinculados con actividades igualmente dirigidas al mercado, que atentan contra la vida de las mismas comunidades rurales. Esas dos tendencias constituyen acciones complementarias de un mismo movimiento de expansión de prácticas de producción dirigidas al mercado.

**Palabras Clave:** Posacuerdo de Paz, Ideología, Emprendimiento, Crítica Ontológica.

## ABSTRACT

This thesis analyzes the ideological function of entrepreneurship in the production and reproduction of life in a rural area in the context of Peace Post-Agreement in Colombia. The Peace Agreement signed between the Colombian Government and the guerrilla of the Revolutionary Armed Forces of Colombia - People's Army (FARC-EP), in November 2016, put an end to a fifty year-old armed conflict for political power. One of the negotiated points was referred to rural poverty. A strategy to solve this problem was defined, among other commitments, under the understanding of being one of the historical conditions that caused the conflict. This strategy involves, within the programmed actions, to encourage and support “productive projects” of rural communities and guerrilla combatants. After three years of validity, it is possible to state that the Final Agreement has only been partially fulfilled and that the acts of violence persist, especially against social leaders who defend their territories from both legal and illegal economic projects. In this context, rural communities have been organizing themselves to guarantee the conditions of their existence. To carry out this analysis, the characteristics of the context of the Peace Agreement were described, aspects of the production and reproduction of the life of a rural community immersed were identified, the concept of ideology was reviewed, the main conceptual features of entrepreneurship were examined and some elements for an ontological critique of entrepreneurship as an ideology were proposed. This work allowed us to postulate that in this context the ideological function of entrepreneurship operates as an instrument through which the ruling classes aim to guide the production and reproduction of the life of rural communities towards the realization of economic activities aimed at the market. Simultaneously, the same ideological function of entrepreneurship tends to influence the practices of other economic actors linked to activities equally aimed at the market, which threaten the life of the rural communities. These two tendencies constitute complementary actions of the same expanding movement of production practices aimed at the market.

**Keywords:** Peace Agreement, Ideology, Entrepreneurship, Ontological Critique.

## LISTA DE ILUSTRACIONES

<b>Figura 1 – Imagen ilustrativa de Villa Flor .....</b>	<b>53</b>
<b>Figura 2 – Imagen ilustrativa Don Luis .....</b>	<b>59</b>
<b>Figura 3- Imagen ilustrativa Los frutos .....</b>	<b>74</b>
<b>Figura 4 – Imagen ilustrativa Doctora Laura .....</b>	<b>89</b>
<b>Cuadro 1 – Etapas del proceso de emprendimiento.....</b>	<b>96</b>
<b>Figura 5 – Imagen ilustrativa Afranio .....</b>	<b>99</b>
<b>Figura 6 – Imagen ilustrativa Sebastián Potes .....</b>	<b>103</b>
<b>Figura 7 – Imagen ilustrativa Doña Dolores .....</b>	<b>113</b>
<b>Figura 8 – Imagen ilustrativa Campo Elias .....</b>	<b>126</b>
<b>Figura 9 – Imagen ilustrativa La Caína .....</b>	<b>132</b>
<b>Cuadro 2 – Síntesis sobre la noción de emprendimiento.....</b>	<b>203</b>

## **LISTA DE SIGLAS**

ACIN – Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca  
CEELAT – Centro de Estudios Estratégicos Latinoamericanos  
CEV – Comisión de la Verdad  
CINEP – Centro de Investigación y Educación Popular  
ELN – Ejército de Liberación Nacional  
FARC-EP – Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – Ejército del Pueblo  
IDMC – Observatorio de Desplazamiento Interno  
INDEPAZ – Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz  
JEP – Justicia Especial para la Paz  
ONG – Organización No Gubernamental  
ONU – Organización de las Naciones Unidas  
PND – Plan Nacional de Desarrollo  
PNUD – Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
SIVJRNR – Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición  
UAEGRTD – Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras  
UBPD – Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas  
UNDOC – Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito

## SUMARIO

<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>13</b>
<b>PARTE I.....</b>	<b>21</b>
<b>1 CONTEXTO DEL ESTUDIO: CONFLICTO, “PAZ” Y TERRITORIO.....</b>	<b>23</b>
1.1 Del conflicto armado al acuerdo final .....	23
1.2 Del acuerdo final al plan nacional de desarrollo .....	32
1.3 De la colonia española a la minga indígena: particularidades de un territorio en disputa .....	39
<b>2 RELATOS SOBRE LA PRODUCCIÓN Y REPRODUCCIÓN DE LA VIDA EN UNA ZONA RURAL.....</b>	<b>50</b>
2.1 Villa Flor .....	53
2.2 Luis Ukawes’x .....	59
2.3 Los frutos .....	73
2.4 Doctora Laura.....	88
2.5 Afranio Valencia Carabalí.....	98
2.6 Juan Sebastián Potes Buitrago.....	102
2.7 Doña Dolores .....	113
2.8 Campo Elias Ramírez.....	126
2.9 La Caina .....	132
<b>3 CONCLUSIÓN DE LA PRIMERA PARTE .....</b>	<b>143</b>
<b>PARTE II.....</b>	<b>147</b>
<b>4 IDEOLOGÍA Y SER SOCIAL .....</b>	<b>149</b>
<b>5 FORMACIONES CONCEPTUALES DEL EMPRENDIMIENTO .....</b>	<b>163</b>
5.1 La reemergencia del emprendimiento en el orden social neoliberal .....	164
5.2 Primera formación conceptual: el emprendimiento como asunción de riesgos .....	169
5.3 Segunda formación conceptual: el emprendimiento como innovación.....	173
5.4 Tercera formación conceptual: el emprendimiento como “acto mental” .....	180
5.5 El tributo gerencialista: el emprendimiento como la nueva aplicación de la administración .....	187
<b>6 CONCLUSIÓN DE LA SEGUNDA PARTE.....</b>	<b>193</b>
<b>PARTE III.....</b>	<b>198</b>
<b>7 ELEMENTOS PARA UNA CRÍTICA ONTOLÓGICA DEL EMPRENDIMIENTO .....</b>	<b>200</b>
7.1 Contexto y esencia del emprendimiento .....	200
7.2 Elaboraciones ideológicas del emprendimiento .....	208
7.3 El emprendimiento como ilusión eficiente.....	217
7.4 El emprendimiento como restricción de alternativas .....	219
7.5 Implicaciones prácticas del emprendimiento .....	224

<b>CONCLUSIONES</b> .....	<b>234</b>
<b>REFERENCIAS</b> .....	<b>240</b>

## INTRODUCCIÓN

El 10 de diciembre de 2016 el entonces presidente colombiano, Juan Manuel Santos, recibió en Noruega el premio Nobel de Paz por sus esfuerzos para terminar con un conflicto armado que duró más de medio siglo, entre la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejército del Pueblo (FARC-EP) y el Estado colombiano. Por la misma razón, catorce días después, la revista británica liberal *The Economist* declaró a Colombia como el país del año por hacer la Paz, poniendo fin a una guerra que cobró más de 220.000 vidas (OUR COUNTRY..., 2016). Sin embargo, después de tres años de finalización del conflicto y de implementación parcial del Acuerdo Final continúan presentándose hechos violentos en el país, que ya no suceden en el marco de la guerra sino en el llamado Posacuerdo de Paz. Muestra de ello es el asesinato de 837 personas entre líderes sociales, defensores de derechos humanos y exguerrilleros en proceso de reincorporación, entre enero de 2016 y mayo de 2019 (INDEPAZ, 2019, p.9). En dicho Acuerdo Final se incluye, entre otros puntos, el apoyo a “proyectos productivos” a ser realizados por excombatientes de la guerrilla, así como por comunidades rurales de las zonas más afectadas por la guerra, bajo el entendido de que la “exclusión del campesinado” fue una de las causas históricas del conflicto armado (MESA DE CONVERSACIONES, 2016, p.3).

La incorporación de los llamados proyectos productivos en el Acuerdo Final resultó ser un hecho que me llamó la atención para la realización de la Tesis doctoral que aquí presento, justamente porque cuando fue divulgado el documento, a finales de 2016, me encontraba en un momento del curso de Doctorado en el que estaba preparando el terreno para problematizar el emprendimiento como ideología. De ese modo, encontré un campo para analizar la acción práctica de la función ideológica del emprendimiento.

El trabajo realizado desde entonces me permite ahora postular que en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia la función ideológica del emprendimiento opera como un instrumento a través del cual las clases dominantes pretenden orientar la producción y reproducción de la vida de las comunidades rurales hacia la realización de actividades económicas dirigidas al mercado. De modo simultáneo, la misma función ideológica del emprendimiento tiende a influenciar las prácticas de otros actores económicos, vinculados con actividades igualmente dirigidas al mercado, que atentan contra la vida de las mismas comunidades rurales.

Mi interés en el tema de las ideologías como objeto de pesquisa tuvo origen cuando concluí mi disertación de Maestría y empecé a dar clases en el área de Recursos Humanos. En aquella disertación investigué la trayectoria de dirigentes de Organizaciones No Gubernamentales (ONG) en Colombia y mostré la transición discursiva de la autogestión hacia el gerencialismo. En el ejercicio de la docencia me encontré con casos de pequeñas empresas en las que se legitimaba la sobreexplotación del trabajo<sup>1</sup>. Así, rápidamente me di cuenta que tanto los dueños de las pequeñas empresas, como los estudiantes y hasta los mismos profesores de las escuelas de administración tenían la expectativa de aplicar modelos preconcebidos para resolver problemas concretos, sin ninguna problematización ni reflexión conceptual. Además, me llamó especialmente la atención el hecho de que a nadie le importaba mejorar las condiciones laborales de los trabajadores de esas pequeñas empresas. Ese no era un problema manifestado en los salones de clase. Además, me resultaba curioso saber que en la misma universidad se promovía el respeto por los derechos laborales. Esa disonancia me llevó a entender que en nombre del fomento a nuevos y pequeños emprendimientos<sup>2</sup> la universidad, como institución contemporánea, estaba legitimando ciertas prácticas de “trabajo precario”.

Con esas cuestiones llegué a un concepto de ideología muy ligado al del sentido común, es decir: como sistema de creencias. Luego, quise precisar esa intuición a través de la noción de ideología gerencial, como si fueran las creencias de los emprendedores las que estaban por detrás del fenómeno. Nada más superficial. Sin embargo, ese “acto cognitivo inicial, ingenuo” (DUSSEL, 2010, p.68) fue lo que me llevó a buscar un programa de Doctorado que me permitiera ir más allá de la pura intuición.

En la búsqueda de referentes teóricos que iluminaran un posible proyecto de Tesis doctoral me encontré con el trabajo de Tragtenberg (2006), que me permitió entender que las teorías clásicas de la Administración constituyen, en sí mismas, ideologías armonizadoras de la contradicción capital-trabajo, que buscan llevarla hacia un pretendido estado de colaboración. Ese raciocinio quedó más claro cuando, ya en el curso del Doctorado, realicé un ensayo teórico que explora las contribuciones de Lukács (2010, 2012) y Lefebvre (1991)

---

<sup>1</sup> En aquella época asociaba sobreexplotación al proceso de precarización laboral en el marco de las reformas neoliberales implementadas en América Latina a partir de la década de 1990. Actualmente el concepto de sobreexplotación del trabajo tiene mucho más sentido ligado a la teoría de la dependencia (MARINI, 1973), reconociendo el aumento del valor producido a través de la intensificación y la prolongación de la jornada de trabajo.

<sup>2</sup> Más adelante, a través del trabajo conceptual y teórico, entendí que cuestiones como el tamaño del emprendimiento, el lugar del emprendedor (interno, como empleado o externo, como propietario), así como el carácter lucrativo o “social” de la iniciativa emprendedora, son asuntos accesorios - superficiales - que hacen parte de una misma concepción neoliberal de hombre económico.

sobre el concepto de ideología. La elaboración de ese ensayo me permitió limpiar el terreno y transitar hacia una ontología materialista. Ese pasaje significó superar la noción predominante de ideología tanto del sentido común como de las perspectivas dominantes en ciencias sociales, que las definen en términos de creencias fundamentales que constituyen la base de las representaciones sociales compartidas por los miembros de un grupo (VAN DIJK, 1999). En otro sentido, el concepto de ideología colocado tanto por Lukács (2010, 2012) como por Lefebvre (1991) resalta dos elementos fundamentales: (1) las implicaciones prácticas de las ideologías, como medios de acción, independientemente de su veracidad o falsedad y (2) la expresión de las ideologías tanto en el plano de las objetivaciones (teorías, por ejemplo) como en la esfera de la vida cotidiana.

A partir de estos dos elementos obtenidos en el ensayo teórico, que realicé durante el primer semestre de 2016, quedó claro que para examinar críticamente las formaciones ideológicas, sea en el campo de los Estudios Organizacionales o en cualquier otra área del conocimiento, necesariamente se tendrá que realizar un doble análisis; tanto en el plano teórico como en términos de la vida cotidiana en la práctica. Por ello, el siguiente paso en el proceso de elaboración de la Tesis tenía que ser el examen crítico del emprendimiento, como ideología, en un contexto particular. Fue justamente eso lo que quise proponer en el proyecto de Tesis doctoral.

Ahora, resulta importante mencionar que esa doble coordenada ofrecida tanto por Lukács como por Lefebvre, sólo es posible considerarla partir de la ontología materialista, iniciada por Marx y que se contrapone a las ontologías fundamentadas tanto en el idealismo como en el positivismo, corrientes de pensamiento dominantes desde el siglo XIX. La dimensión ontológica, que se refiere a los principios fundamentales que las tradiciones filosóficas asumen sobre el ser, es la que sustenta tanto las concepciones sobre la realidad como las prácticas. Se trata de los postulados basilares en la “fuente de sus axiomas estructurantes” (DUAYER, 2012, p. 39) acerca de lo que es el mundo y lo que existe en él. Por ello, debe mencionarse que la ontología materialista - iniciada por Marx - surge como una crítica ontológica a los presupuestos estructurales del pensamiento dominante “de la sociedad capitalista, de la formación socioeconómica puesta por el capital (DUAYER, 2012, p. 40).

Adicionalmente, también es necesario mencionar que fue justamente Lukács (2010, 2012) quien elaboró - de modo más explícito - las consideraciones ontológicas colocadas por Marx, redimensionándolas a partir del ser social, es decir; como un ser que históricamente emergió a partir del ser orgánico y del ser inorgánico. Fue también Lukács quien conceptualizó sobre las ideologías como uno de los complejos categoriales que, junto con el

trabajo, la reproducción y el extrañamiento, entre otros, emergieron a partir del desarrollo histórico del ser social.

Esas primeras elaboraciones sobre el concepto de ideología, ligado de modo inseparable a la ontología del ser social, me permitieron elaborar el soporte teórico del proyecto de Tesis Doctoral. Luego, decidí acoger la sugerencia (propuesta por la profesora orientadora de Tesis) de estudiar la noción de emprendimiento contenida en el Acuerdo de Paz firmado entre la guerrilla de las FARC-EP y el gobierno colombiano a finales de 2016. En vez de ver la función ideológica del emprendimiento en aquellas pequeñas empresas ya constituídas en las ciudades, notamos que sería mucho más enriquecedor estudiar el Acuerdo Final al que llegaron delegados de la guerrilla y del gobierno del país, después de cuatro años de negociaciones. El conflicto armado era un tema que yo había estudiado cuando trabajé en una ONG en Colombia, antes de iniciar estudios de posgrado. Ahora, la Tesis me iba a permitir retomar varias de las cuestiones de mi país de origen, e incluso de mi familia materna, que sufrió las consecuencias violentas del despojo de tierras en los inicios del conflicto armado en la década de 1950.

Con estos antecedentes me dispuse a estudiar el Acuerdo Final al que llegaron las partes firmantes, lo cual me permitió pensar sobre el carácter práctico de las ideologías, como medios de acción, de clase social, en la búsqueda por resolver problemas sociales concretos. Para el caso, la cuestión era resolver buena parte de los problemas de la pobreza en el campo colombiano a través del apoyo a los llamados “proyectos productivos”. De ese modo, logré ver que a través del fomento de proyectos productivos, es decir, de emprendimientos, se esperaba que las mismas comunidades rurales resolvieran el problema social de la pobreza, a través de actividades económicas individuales ligadas al mercado. Fue esta la cuestión que me llevó a buscar el referencial teórico presentado en esta Tesis, justamente porque permite entender la función ideológica de las teorías dominantes en términos de aliviar problemáticas sociales concretas, que para el contexto específico se trata de la pobreza rural. Basado en ese raciocinio comencé a escribir el proyecto de Tesis. En ese documento formulé un plan de trabajo que se proponía dar cuenta del emprendimiento como ideología en el contexto particular de una región específica en Colombia, que se encontraba en el tránsito hacia la Paz.

Una cuestión que debe ser resaltada aquí es que el clima de paz y reconciliación en aquel momento del país, durante el primer semestre de 2017, permitía tener la expectativa de que efectivamente se iban a implementar los puntos del Acuerdo Final. Pese a las dificultades del proceso de negociación y de la refrendación del texto final, el gobierno nacional contaba con apoyo político y financiero internacional que hacía creer que las estrategias de desarrollo

rural se iban a realizar, incluyendo el fomento al emprendimiento a través de los llamados “proyectos productivos”.

Antes de ir directamente a aquella región específica, profundicé en la teoría - ideología - del emprendimiento, elaborando un capítulo sobre los postulados esenciales colocados por los ideólogos más representativos, y destacando su re-emergencia contemporánea bajo las condiciones impuestas por las reformas neoliberales. Con ese capítulo teórico buscaba avanzar de modo significativo en la contribución de la Tesis, en el sentido de demostrar que la teoría del emprendimiento es una ideología, justamente porque constituye en sí misma un medio de acción práctica, a través del cual las clases dominantes buscan resolver los problemas sociales engendrados por el neoliberalismo.

Con todos esos elementos elaborados fui a visitar aquella región específica. Tanto el referencial teórico como el objeto de pesquisa pedían que la Tesis, como proceso investigativo, tuviera un trabajo de campo. La idea en ese momento era conocer algunos aspectos de la vida cotidiana en aquella región, que me permitiera ver la ideología del emprendimiento en acciones concretas, a través de las cuales las comunidades rurales son orientadas para resolver el problema de la producción y reproducción de la vida.

Llegué al trabajo de campo a finales de 2018, cuando se cumplían dos años de la firma del Acuerdo Final. Lo primero que encontré fue el problema de seguridad. Ya en ese momento, el clima de reconciliación se había transformado en una preocupación constante que se vivía en los territorios rurales, que históricamente habían estado involucrados directamente en el conflicto armado. Durante esos dos años habían ocurrido varias cosas: el partido político que se había opuesto al Acuerdo Final había ganado las elecciones presidenciales, el asesinato de líderes sociales había aumentado especialmente cerca de aquella región específica, los cultivos de uso ilícito habían crecido en las zonas que las FARC-EP habían abandonado, el primer punto del Acuerdo Final no había sido implementado, aunque la guerrilla había entregado las armas y abandonado los territorios los hechos de violencia continuaban, presuntamente por problemas vinculados al narcotráfico (RUEDA, 2019).

Por estas razones en mi visita al territorio tuve que considerar ciertas precauciones de seguridad que finalmente logré sortear; siempre estuve acompañado de personas que habitan y conocen el territorio; en vez de permanecer por varias semanas tuve que realizar visitas cortas; algunas de las entrevistas se hicieron por fuera, con personas que trabajan o han trabajado en el territorio; evitar ciertos temas, como la violencia, pero abordados en conversaciones no grabadas con otras personas de más confianza. Por todo eso es que en esta

Tesis no se nombra el municipio en el cual realicé el trabajo de campo. Adicionalmente, también por causa de esta nueva situación de violencia en el territorio, para el registro del trabajo de campo fue necesario acudir a la elaboración de historias y personajes creados, a modo de relatos cortos. De este modo, se protegerán las identidades de las personas que allí habitan y que facilitaron sus testimonios acerca de cómo viven en el contexto del Posacuerdo de Paz. En ese sentido, la realización de esta Tesis se orienta por el principio ético propuesto por Dussel (2001, p. 74), en términos de que “si la vida humana es el criterio de verdad práctica, el principio ético material universal puede describirse así: todo el que obre ética mente debe producir, reproducir y desarrollar la vida humana en comunidad, en último término de toda la humanidad, es decir, con pretensión de verdad práctica universal”.

Dos aclaraciones más también son pertinentes. En primer lugar, lo que ocurre en aquel territorio específico tiene tanto semejanzas como diferencias respecto a la realidad de otras regiones del país. De hecho, resulta más adecuado hablar en términos de Posacuerdo de Paz, en lugar de Posconflicto, ya que los hechos de violencia, así como otros conflictos, aún se presentan en varias de las zonas rurales del país. En segundo lugar, resulta necesario decir que el objeto de pesquisa ha ido cambiando a lo largo de estos tres años, tanto por las políticas gubernamentales referidas a la implementación del Acuerdo Final, como por los eventos locales. Por ejemplo, durante la campaña presidencial (en el primer semestre de 2018), el partido político - que más adelante ganó las elecciones - había manifestado que no iba a reconocer el contenido del Acuerdo Final; tiempo después, algunos eventos permiten evidenciar que el punto referido a la sustitución de cultivos de uso ilícito es de su interés. Otro ejemplo, más local, tiene que ver con nuevas alianzas construidas entre habitantes del territorio que, entre otras cuestiones, busca frenar la erradicación de cultivos de uso ilícito a través de fumigaciones aéreas agrotóxicas con glifosato. Dichas alianzas no existían en el momento de la elaboración del proyecto de Tesis; por el contrario, se evidenciaban conflictos - aún no resueltos definitivamente - entre organizaciones comunitarias locales. Todo ello indica que el contexto y el objeto de pesquisa han estado cambiando durante el proceso de investigación. Aquí se trata de un objeto en movimiento que ha exigido una actualización constante, especialmente a través de conversaciones posteriores a las entrevistas y lectura de noticias en línea. Así, el objeto de pesquisa finalmente construido y que analizo en esta Tesis es la función ideológica del emprendimiento en la producción y reproducción de la vida en una zona rural en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia.

A razón de estas cuestiones, los procedimientos metodológicos incluyeron entrevistas a habitantes de la zona rural y funcionarios del municipio estudiado; conversaciones con

personas que ya vivieron en el territorio; observaciones directas, lectura de noticias nacionales y locales acerca de la implementación del Acuerdo Final y sobre el contexto particular estudiado; lectura de documentos y; visualización de programas de opinión emitidos por diferentes canales de televisión colombiana. Con todos esos insumos, además de mi propia experiencia personal y profesional, comencé a escribir juntando diversos elementos, inspirados en crónicas y obras literarias de varios autores. Así, por primera vez en mi vida me dispuse a crear personajes y resultó ser un ejercicio supremamente emocionante que implicó, en cada uno de ellos, dos momentos que a veces se sobreponían; uno de creación y otro de escucha. Así, sentí que una vez creado el personaje me hablaba y yo simplemente escribía lo que me decía o le decía a otros.

También se hace necesario decir que a través de estos relatos se expresan las voces de varios de los actores que habitan el territorio, pero no de todos los que allí son mencionados. Me refiero a los grupos delincuenciales y a las élites regionales y nacionales que también actúan sobre el territorio y que, aunque son mencionados, no implicaron creación de personajes. También vale mencionar que el contenido de los relatos no lo escribí con la intención de mostrar informaciones puras, sino con la de reflejar tanto aspectos reales como teóricos al mismo tiempo. Dicho de otro modo, los relatos contienen algunas de las elaboraciones conceptuales que ya habían sido puestas en el soporte teórico de la Tesis.

Después de haber transitado por todo este camino llegué a la elaboración final del documento que aquí estoy presentado, que tiene como objetivo general **analizar la función ideológica del emprendimiento en la producción y reproducción de la vida en una zona rural en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia**. En consecuencia, me propuse realizar los siguientes objetivos específicos: (a) Describir las características generales del contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia; (b) Examinar los principales rasgos conceptuales del emprendimiento; (c) Discutir el concepto de ideología en articulación con la ontología del ser social; (d) Identificar aspectos de la producción y reproducción de la vida de una comunidad rural inmersa en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia y teniendo como referencia el tema del emprendimiento; y (e) Proponer algunos elementos para una crítica ontológica de la ideología del emprendimiento a partir del análisis de los procesos de producción y reproducción de la vida en la comunidad considerada.

Para finalizar esta introducción vale decir que la secuencia de los capítulos aquí presentados la realicé a través de tres momentos. La primera parte corresponde a la presentación de la realidad concreta, punto de partida de esta Tesis. El primer capítulo trata sobre características generales del contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia; y el segundo

capítulo sobre algunos aspectos de la producción y reproducción de la vida en una comunidad rural. En el tercer capítulo realizo una primera síntesis y conclusión de la primera parte. La segunda parte constituye el momento teórico de la Tesis. El cuarto capítulo trata sobre el complejo categorial de la ideología en articulación con la ontología del ser social; y el quinto sobre los principales rasgos conceptuales del emprendimiento. En el sexto capítulo realizo una conclusión sobre esta segunda parte. La tercera y última parte de esta Tesis contiene un capítulo único con el que busco proponer algunos elementos fundamentales para una crítica ontológica de emprendimiento. En último lugar, en las conclusiones menciono algunas contribuciones para discutir el concepto de ideología en términos de complemento a algunos de los aspectos colocados por Lukács (2013).

Este orden y distinción de momentos, a partir de los cuales expongo los resultados de esta Tesis, la presento aquí como un recurso puramente pedagógico y no como un procedimiento mecánico llevado a cabo a través de una secuencia de etapas en sí mismas. De hecho, durante el proceso de elaboración logré apreciar que esos momentos, aunque tienen sus propios énfasis, a veces se manifiestan simultáneamente.

**PARTE I**

## **PRESENTACIÓN DE LA PARTE I**

En esta primera parte presento dos capítulos que dan cuenta de la realidad concreta del contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, punto de partida de esta Tesis. En el primer capítulo describo las características generales del contexto del Posacuerdo de Paz, a través de tres aspectos históricos. En primer lugar, expongo la historia del conflicto armado que finalmente culminó con la negociación del Acuerdo Final en 2016. En segundo lugar, menciono el contenido de dicho acuerdo, en el que se aclara el sentido de los llamados “proyectos productivos”, como una estrategia de reincorporación de excombatientes así como para resolver la cuestión de la pobreza rural en Colombia. Además, presento un balance (hasta el primer trimestre de 2019) de la implementación del Acuerdo Final en medio de la persistencia de hechos violentos. En tercer lugar, menciono algunos de los aspectos particulares de la región en la que realicé el trabajo de campo específico, en términos de su historia y problemas sociales locales.

En el segundo capítulo presento nueve relatos, a través de los cuales se identifican algunos aspectos de la producción y reproducción de la vida en una comunidad rural, inmersa en el contexto anteriormente descrito. El registro del trabajo de campo a través de relatos cortos, basados en historias y personajes creados, fue una tarea necesaria para proteger la seguridad de las personas que allí habitan, ante la persistencia de los hechos violentos en la región. Con esos relatos doy cuenta no solamente de la situación reciente del contexto del Posacuerdo de Paz, sino también del modo en que algunos actores promueven y/o esperan el apoyo a los llamados “proyectos productivos” en aquella región específica.

Esta primera parte constituye el conjunto de las primeras elaboraciones para dar cuenta de la realidad concreta. Se trata del primer movimiento en el proceso de elaboración de esta Tesis, que parte de la realidad concreta hacia las primeras representaciones sobre ella.

Con estas primeras elaboraciones busqué obtener una base real y concreta, a partir de la cual analizar la función ideológica del emprendimiento en un contexto específico. Esta base será retomada, en la tercera parte de la Tesis, con el propósito de proponer algunos elementos fundamentales para una crítica ontológica del emprendimiento.

## **1 CONTEXTO DEL ESTUDIO: CONFLICTO, “PAZ” Y TERRITORIO**

En este capítulo se presenta el contexto en que se realizó esta Tesis. Dado que el objeto de estudio propuesto fue la función ideológica del emprendimiento en la producción y reproducción de la vida en una zona rural en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, se hace necesario explicar cuestiones como conflicto armado y Acuerdo de Paz, así como también algunos aspectos regionales particulares. Se optó por no mencionar explícitamente aquella región específica en la que se hizo el trabajo de campo, justamente porque varios de los hallazgos evidencian problemas de seguridad para sus pobladores.

En primer lugar se presenta la historia del conflicto armado hasta la firma del Acuerdo Final. Después se presentan los principales elementos del Acuerdo Final y algunos hechos ocurridos en Colombia desde ese momento hasta inicios de 2019. En una tercera parte se presentan algunas características regionales particulares, que permiten entender las cuestiones locales que posteriormente aparecen en los relatos que hacen parte del segundo capítulo.

### **1.1 Del conflicto armado al acuerdo final**

El 24 de noviembre de 2016 fue firmado el “Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera”, entre el presidente colombiano y el máximo comandante de la guerrilla de las FARC-EP, para finalizar un conflicto armado que duró más de 52 años y que tiende sus raíces en la historia política del siglo XIX. Dicho acuerdo fue producto de una negociación que llevó más de cuatro años para concretizarse - con el respaldo de varios países garantes y acompañantes, así como de la Organización de Naciones Unidas - en un documento que compromete a las partes (Estado colombiano y FARC-EP) en la implementación de un conjunto de medidas que buscan transformar las condiciones - aún no resueltas - que generaron el conflicto armado. A juicio del Gobierno Nacional, esas transformaciones “deben contribuir a revertir los efectos del conflicto y a cambiar las condiciones que han facilitado la persistencia de la violencia en el territorio”. A juicio de las FARC-EP, dichas transformaciones deben contribuir a “solucionar las causas históricas del conflicto, como la cuestión no resuelta de la propiedad sobre la tierra y particularmente su concentración, la exclusión del campesinado y el atraso de las comunidades rurales, que afecta especialmente a las mujeres, niñas y niños” (MESA DE CONVERSACIONES, 2016, p.3).

Sobre las causas históricas de la guerra en Colombia se pueden encontrar diversos análisis, incluso aquellos que niegan la existencia del conflicto armado como expresión de tensiones políticas (COMISIÓN HISTÓRICA DEL CONFLICTO Y SUS VÍCTIMAS, 2015). Pero los argumentos que soportan el reconocimiento del conflicto son mucho más contundentes. La guerra que finalizó en 2016 expresa no solamente una confrontación armada por cuestiones políticas, bajo el entendimiento de que las FARC-EP tuvo como finalidad la toma del poder, sino que ese conflicto particular hace parte de un entramado mucho más amplio y complejo, tanto por los actores involucrados como por sus aspectos económicos.

Por lo anterior, vale decir que al referirse al conflicto armado necesariamente se debe considerar la riqueza de los recursos naturales del país. De acuerdo con Vega Cantor (2008, p.1), Colombia es un territorio con gran riqueza natural y cultural que cuenta con minerales, maderas, aguas y numerosas especies de plantas y animales. Toda esta riqueza hace de Colombia un territorio apetecido por intereses de grandes capitales de diversas fuentes, incluso internacionales, que no siempre provienen de la economía “legal”. Así, respecto a la cuestión específica de la tierra, se tiene que

en el país hay 114 millones de hectáreas, de las cuales 51.3 millones se consideran como superficie agropecuaria, de cuyo total 36 millones están dedicados a la ganadería extensiva, expresión tradicional del poder de ganaderos, terratenientes y narcotraficantes; 10 millones de hectáreas son aptas para la agricultura, y de ellas la mitad se dedica a actividades agroindustriales y en el resto, laderas y zonas bajas tropicales, subsisten millones de campesinos y colonos, de los cuales sólo tiene título de propiedad el 15 por ciento; un 0,43% de los propietarios (grande latifundistas) es dueño del 62,91% del Área Predial Rural, al tiempo que el 57,87% de los propietarios (minifundistas y pequeños propietarios), tiene un ridículo 1,66% de la tierra; el 53% del total de la tierra registrada se concentra en manos de sólo tres mil grandes propietarios rurales; el índice GINI en cuanto propiedad rural ascendió en 2009 a 0,863, uno de los más altos del mundo, sólo superado en América Latina por Paraguay, un país más pequeño; entre el 76 y el 79% de las personas desplazadas tenía derechos asociados a la tierra, bien como propietarios, ocupantes de hecho, poseedores o tenedores; en el último cuarto de siglo se le han usurpado por medio de la violencia unos 7 millones de hectáreas a sus legítimos propietarios o poseedores (VEGA CANTOR, 2012, p. 23).

Esta concentración de la propiedad de la tierra ha sido uno de los factores históricos que explican el origen y la persistencia del conflicto armado en Colombia. Al respecto, Fajardo (2015, p. 363) menciona que

Existe entonces un consenso básico en los diagnósticos, compartido por los interlocutores en las conversaciones de paz, que reconoce como factores ineludibles para su comprensión así como para asumir su tratamiento y soluciones, las problemáticas del acceso a la tierra y el desarrollo rural, al cual se añade la necesidad de superar las restricciones a la participación política de la ciudadanía.

Por ello, resulta imprescindible remitirse a algunos aspectos históricos que han contribuido a la formación de la situación actual. Para comenzar, se debe mencionar que

La circunstancia de violencia ha estado presente casi a todo lo largo de la existencia de la sociedad colombiana. Luego de la guerra de independencia, durante el siglo XIX Colombia vivió ocho guerras civiles generales, catorce locales y dos guerras con el Ecuador, y ya en el siglo XX tuvo la guerra con el Perú, numerosos levantamientos populares urbanos y rurales, la violencia bipartidista de los años cuarenta y cincuenta, y la contemporánea que enlaza de manera compleja las organizaciones guerrilleras, los paramilitares, los carteles y agrupaciones de la economía de los narcóticos, y la acción militar y policiva del Estado, con el apoyo económico y técnico de los Estados Unidos de América (MONCAYO, 2015, p. 117).

Para Wills (2015, p. 817), probablemente el rasgo más característico de Colombia durante el siglo XIX, en el que se pueden rastrear las raíces del conflicto actual, fue el enfrentamiento violento entre los Partidos Conservador y Liberal en la pretensión de instituir una comunidad nacional. El paso al siglo XX fue distinguido por la llamada “guerra de los mil días” (1899-1902), que derivó en la victoria del Partido Conservador y su consecuente hegemonía hasta en fin de la década de 1920. Una de las consecuencias de esa disputa violenta fue la proclamación de independencia por parte del entonces Departamento de Panamá, con el respaldo de Estados Unidos (SÁNCHEZ, 2007, p. 18).

Durante las primeras tres décadas del siglo XX, el Partido Conservador dirigió el país con estilo centralista, modernizó las finanzas del Estado, creó el Banco de la República, y privilegió la economía doméstica basada en la propiedad de la tierra. Ese estilo es coherente con la valoración del Partido Conservador por la tradición hispánica católica, hecho que permite apreciar una temprana “idea del comunismo como adversario supremo de los ‘valores sagrados’ de la nacionalidad colombiana” (VEGA CANTOR, 2015, p. 735-736). Un hecho que merece ser destacado al final de este período conservador es la llamada “masacre de las bananeras”, ocurrido en diciembre de 1928 en el municipio de Ciénaga, en el litoral norte del país. Allí, los trabajadores de la empresa estadounidense *United Fruit Company* (hoy denominada *Chiquita Brands International*) llevaban casi un mes de huelga reclamando mejores condiciones laborales. El gobierno colombiano, atendiendo el llamado a defender los intereses del capital extranjero por parte de la compañía, asesinó un número de trabajadores que “pasa de mil” (VEGA CANTOR, 2015, p. 738).

De acuerdo con Estrada Álvarez (2015, p. 318-319) en la década de 1920 se encuentran los orígenes del conflicto social y armado entre las guerrillas y el Estado colombiano:

Por una parte, se encontraban las facciones cuyo interés consistía en darle continuidad a la dominación hacendataria y de burguesía compradora, apoyada en el régimen de hegemonía conservadora, autoritario, clerical y excluyente. Por la otra, las facciones que propugnaban por imprimirle un mayor impulso al lento proceso de desarrollo capitalista iniciado en las últimas décadas del siglo XIX, en un contexto en el que se asistía a la creciente movilización y lucha campesina por la tierra y al despunte de las luchas obreras y urbanas, así como al surgimiento de organizaciones políticas de las

clases subalternas, primero con el socialismo revolucionario en 1926 y luego con el Partido Comunista en 1930. Los proyectos político-económicos agenciados por los partidos Conservador (que propugnaba por la defensa del *statu quo*, renuente cualquier reforma) y Liberal (interesado en adelantar un proceso de modernización capitalista), no eran completamente representativos de formaciones homogéneas; en su interior coexistían diversos bandos y facciones, algunos de origen regional.

Durante la llamada república liberal (1930-1946), la crisis económica en Estados Unidos permitió un cierto fortalecimiento de la producción nacional, pese a que se redujeron las exportaciones. A partir de la reforma constitucional de 1936 se implementaron algunas políticas que permitieron el derecho a la huelga, reorganizar la Universidad Nacional tal como se conoce hoy, reconocer la ciudadanía de la mujer colombiana, entre otras. Además, se intentó realizar una reforma agraria que contó con la oposición del Partido Conservador, la iglesia católica y los terratenientes. Las élites conservadoras y un sector de liberales reaccionó ante estas reformas como un atentado contra los “fundamentos más sagrados de la sociedad” (WILLS, 2015, p. 823).

En medio de esa tensión, las élites del Partido Conservador, inspiradas en el falangismo español y con participación activa de la iglesia católica, contribuyeron a la polarización política que “preparó el camino para la violencia” (MOLANO, 2015, p. 576-577). Durante 1946 y 1953 se tiene el período presidencial denominado “restauración conservadora”. En 1948 fue asesinado en el centro de Bogotá el más visible líder del Partido Liberal de la época: Jorge Eliecer Gaitán. Ese evento provocó una revuelta popular denominada “el bogotazo”, que se extendió a varias ciudades del país. A partir de ese momento surgieron enfrentamientos entre simpatizantes de las bases de los Partidos Liberal y Conservador por un período de casi diez años, denominado como “La Violencia” que generó entre 200.000 y 300.000 muertes (FALS-BORDA, GUZMÁN y UMAÑA LUNA, 2005).

El período de la violencia es generalmente relatado en términos de sectarismo político entre seguidores de ambos partidos políticos. Más allá de eso, cabe resaltar que ese enfrentamiento contiene también hechos de despojo de tierras.

El campo cruje bajo el peso de las hordas que organizan terratenientes y gamonales conservadores, además de las mismas fuerzas oficiales, [...] Las propiedades de los terratenientes liberales son asoladas, haciendo fugar a sus arrendatarios y aparceros o a los campesinos parcelarios no definidos como conservadores, por medio de la funesta “boleta”, que es un ultimátum de asesinato para los que abandonen rápidamente la región. Los mayordomos de las haciendas cumplen un papel destacado en la represión y muchos se enriquecen en base a los despojos de muertos y emigrados (KALMANOVITZ, 1997, p. 201).

Dada la persecución sistemática, se genera una creciente resistencia liberal armada que en principio se defiende pero que luego contraataca a las bandas conservadoras. Así se forman

las primeras guerrillas liberales. Los enfrentamientos generaron una situación de crisis política y social aprovechada por un sector militar. Fue así como se instauró la dictadura militar de Gustavo Rojas Pinilla bajo el pretexto de pacificar al país, asunto que consiguió hasta cierto punto ya que logró negociar con algunos de los grupos liberales alzados en armas. En respuesta, las élites de los partidos Liberal y Conservador hicieron un pacto político denominado “El Frente Nacional” y derrocaron al dictador. Dicho pacto, además de superar el régimen militar, incluyó el compromiso de alternar el poder político durante cuatro períodos presidenciales (1958-1974).

En 1961, por iniciativa del Partido Liberal, se llevó a cabo una reforma agraria que tuvo un balance muy pobre:

La concentración de tierras se intensificó; las medianas propiedades no se fortalecieron; los aparceros y arrendatarios disminuyeron; avanzó la colonización del piedemonte amazónico, Magdalena medio, Urabá, Catatumbo y costa pacífica [...]. Las cifras son claras: entre 1962 y 1985 entraron por extinción de dominio 3,6 millones de hectáreas. Por compra y cesión o expropiación fueron 889.000 –sólo el 7,4 % por expropiación–. La mayoría eran tierras inexploradas. Según el censo agropecuario de 1974, en 1970 había 800.000 familias sin tierra, la reforma benefició al 8%. La titulación de baldíos fue de 7,7 millones de hectáreas distribuidas en 260.000 títulos. La adecuación de tierras cubrió 178.000 hectáreas; la mitad de los beneficiados eran minifundistas y el 15 %, propietarios medianos a grandes [...]. En dos palabras, la principal acción del Incora fue la colonización. «Con el pasar de los días, la mayoría de las zonas de colonización experimentaron un ‘traumático’ proceso de descomposición ante el avance de la ganadería y de la agricultura comercial» [...]. La debilidad de la reforma agraria corrió pareja con el fortalecimiento de las organizaciones campesinas y los movimientos armados (MOLANO, 2015, p. 600).

A fin de reafirmar su autoridad política, el Frente Nacional persiguió a los últimos grupos alzados en armas durante el período de “La Violencia” y que en la década de 1960 ya se habían organizado como comunidades autónomas. En 1964, uno de esos grupos, que tenía vínculos con el Partido Comunista, fue bombardeado por el Ejército Nacional bajo órdenes del gobierno conservador, que justificó la operación argumentando que el Estado colombiano no podía permitir “repúblicas independientes” en su territorio. Ese grupo armado de campesinos sobrevivió y a partir de ese evento se conformaron como las FARC en el sur del país. Así, esta comunidad campesina pasa a ser una guerrilla con un proyecto político más amplio: la toma del poder. En el mismo año (1964), y con la inspiración del triunfo de la revolución cubana de 1959, surgió otra guerrilla en el nororiente del país: el Ejército de Liberación Nacional (ELN).

En el plano internacional, las tensiones derivadas de la guerra fría se expresaban a través del programa de ayuda política y económica “Alianza para el Progreso” (1961-1970), que Estados Unidos llevaba a cabo en América Latina con el fin de contener la acogida social

de los movimientos revolucionarios. De acuerdo con Vega Cantor (2015, p. 733), la participación de Estados Unidos en Colombia no es la de simplemente una influencia externa sino directa, incluso desde mediados del siglo XIX. En la década de 1960, con el asesoramiento directo de Estados Unidos se produjo la estrategia militar contra la insurgencia, en conexión con la guerra en Vietnam. Así,

4.629 militares colombianos reciben entrenamiento militar en el exterior impartido por Estados Unidos, cuya Escuela de las Américas, en Fort Gulick, Panamá, es el principal foco de adoctrinamiento, donde *se enseña a torturar y desaparecer comunistas y opositores* y se refuerza el conservadurismo y anti-comunismo del ejército colombiano.

En esa «Escuela de Asesinos» se dispone de manuales elaborados por la Central de Inteligencia de Estados Unidos (CIA), como el Kubark de 1963, en donde se instruye a los militares latinoamericanos en tortura física y psicológica.

Para sopesar el impacto de esa Escuela del Terror en la formación doctrinara e ideológica de las Fuerzas Armadas de este país, basta señalar que desde su fundación, en 1946, hasta el 2004 se gradúan un total de 60.751 militares latinoamericanos, de los cuales 10.446 son de Colombia, el país que tiene una mayor cantidad de militares en esa Escuela. En el período 1999 y 2012 se entrenan 14.325 efectivos militares y policiales de América Latina, de ellos 5239 son de Colombia. Y sólo en el 2013 reciben formación en la Escuela de las Américas 1.556 militares, entre ellos 705 colombianos, es decir, casi el 50 por ciento del total (VEGA CANTOR, 2015, p.765-766).

Durante la década de 1980 se presentaron varios fenómenos entrelazados complejizando el conflicto armado interno en el país: (a) las guerrillas rurales fortalecieron su capacidad operativa; (b) triunfó la revolución sandinista en Nicaragua y se intensificaron similares conflictos armados en Centroamérica con una fuerte injerencia de Estados Unidos; (c) la guerrilla urbana del M-19 (creada en 1973, con carácter democrático) dio golpes operativos significativos en algunas ciudades colombianas; (d) emergieron los carteles de narcotraficantes; (e) se implantaron los primeros grupos paramilitares en consonancia con el ejército de los contras en Nicaragua. De ese período vale mencionar la reinserción de combatientes que conformaban varios de los grupos guerrilleros del país (entre ellos, un sector de las FARC), para constituir un nuevo partido político que rompió con el tradicional bipartidismo: la Unión Patriótica. Después de su constitución en 1985, fueron asesinados a través de acciones individuales: 2 candidatos presidenciales, 8 congresistas nacionales, 70 concejales municipales, 11 alcaldes y un número aproximado de 5.000 militantes de este nuevo partido político en todo el país (EXTERMINIO..., 2014). En 2016, el Estado colombiano admitió su responsabilidad por el exterminio (GOBIERNO..., 2016).

La década de 1990 fue marcada por una nueva Constitución Política (1991), la intensificación de reformas neoliberales y la realización de varios procesos de paz entre el Estado colombiano y varias de las guerrillas, algunas de los cuales llegaron hasta la

desmovilización total, hecho que también se presentó en Centroamérica. Sin embargo, los diálogos entre el Estado y las FARC-EP y el ELN no llegaron a concretarse. En contraste, estas dos guerrillas se fortalecieron y dieron fuertes golpes operativos a las Fuerzas Militares. Hacia finales de la década se fortalecieron las acciones de los grupos paramilitares que surgieron como la estrategia de guerra de las élites para contrarrestar los avances de las guerrillas en el territorio nacional. Este nuevo actor reconfiguró el conflicto armado tanto por el tipo de acciones militares, como por su arremetida contra comunidades campesinas para apropiarse de tierras, tal como lo indica Pizarro Leongómez (2015, p. 62):

Colombia pasó de una confrontación entre los movimientos insurgentes y los aparatos de contrainsurgencia estatales, hacia un conflicto más complejo debido a la irrupción de los grupos paramilitares y los “terceros oportunistas” que se introdujeron en el juego político afectando su curso y sus dinámicas [...] Por ejemplo, líderes políticos locales que tejieron alianzas con los grupos paramilitares para obtener apoyo político y, en muchas ocasiones, para acumular tierras y bienes de la población desplazada. Igualmente, caben en esta categoría empresas nacionales o multinacionales que se aliaron con frentes paramilitares con el fin de generar un desplazamiento de la población, ocupar sus tierras de manera ilegal o comprarlas por debajo de su valor comercial.

A partir de ese momento (finales de la década de 1990), comunidades enteras fueron desplazadas de sus territorios por parte de grupos paramilitares con un doble propósito: (1) reducir el apoyo social de las guerrillas y (2) acumular tierras para diferentes usos económicos, legales e ilegales. Según un informe del Observatorio de Desplazamiento Interno (IDMC, 2016), Colombia es el país con mayor número de personas en situación de desplazamiento forzado hasta el año 2016. Con más de 7'200.000 personas desplazadas, Colombia está por encima de países como Siria (6'3 millones de desplazados), Sudán (3,3 millones) o Iraq (3,0 millones). El resultado de ese informe se obtuvo a pesar de que hubo una reducción de personas desplazadas entre 2015 y 2016 (COLOMBIA..., 2017).

En 1999 se creó el llamado “Plan Colombia”, concebido como un acuerdo de cooperación bilateral entre los gobiernos de Colombia y Estados Unidos para combatir el narcotráfico, pero que en la práctica se dedicó a fortalecer la guerra contrainsurgente. “Esta primera fase del Plan Colombia cuesta 10.732 millones de dólares y su resultado es desastroso para las comunidades campesinas del sur del país” (VEGA CANTOR, 2015, p. 775). Las consecuencias para las comunidades campesinas que se pueden mencionar van desde cuestiones humanitarias (muerte, desplazamiento, despojo de tierras) hasta ambientales por efectos de la fumigación de cultivos ilícitos con agrotóxicos.

A partir de 2002, bajo el gobierno del presidente Uribe se intensificó la guerra contrainsurgente, mientras que entre 2003 y 2006 se desmovilizaron los grupos paramilitares (aproximadamente 30.000 combatientes) con el nombre de Autodefensas Unidas de

Colombia, a través del llamado “Acuerdo de Santa Fe Ralito”<sup>3</sup>. En el período 2002-2010<sup>4</sup> Uribe gestionó la instalación de 7 bases militares de Estados Unidos como medida para fortalecer el combate al narcotráfico, distribuidas en los municipios de Cartagena, Malambo, Palanquero, Apiay, Larandia, Bahía Málaga y Tolemaida (VEGA-CANTOR, 2015, p. 780).

Desde 2002, tanto las FARC-EP como el ELN recibieron significativos golpes operativos militares, hasta que en 2012 el presidente Santos decidió iniciar diálogos de paz con los primeros, después de haber anunciado en su campaña electoral que continuaría con la arremetida contrainsurgente. Su principal motivación, más que humanitaria, tiene que ver con los intereses de capitales internacionales en inversiones minero-energéticas<sup>5</sup>. Esta decisión significó la ruptura con algunos sectores tanto liberales como conservadores de las élites tradicionales representados por el ex presidente Uribe. A partir de ese momento, delegados de las FARC-EP y del gobierno Santos comenzaron diálogos de paz en la ciudad de La Habana, con el respaldo de 47 países, entre los que se encuentra Estados Unidos en la administración de Obama<sup>6</sup>, y al mismo tiempo con cuestionamientos del sector político liderado por el expresidente Uribe. El proceso de diálogos se realizó durante cuatro años y contó con la interlocución de asesores políticos, académicos, jurídicos, y con la participación de las organizaciones de víctimas del conflicto. En ese sentido, el presidente Santos reiteró que “las víctimas fueron el centro del acuerdo” (LAS VÍCTIMAS..., 2016).

<sup>3</sup> Santa Fe de Ralito es un corregimiento que hace parte del territorio administrado por el Municipio de Tierralta en el Departamento de Córdoba en el noroccidente colombiano.

<sup>4</sup> “En ese momento comienzan a aparecer muchos escándalos que comprometen a Álvaro Uribe y su entorno inmediato. Criticado por el maltrato a las instituciones judiciales, Uribe es sospechoso sobre todo de haber dejado el campo libre a los grupos paramilitares, incluso de haber contribuido a su expansión. La revelación de la “parapolítica” –un porcentaje elevado de los miembros del Congreso y de los elegidos regionales que debían su elección de manera exclusiva a la contribución de los paramilitares -, y el apoyo sin fallas que otorga a los cuadros militares más comprometidos, afectan su imagen” (PÉCAUT, 2015, 638).

<sup>5</sup> Una tesis que puede explicar el giro del presidente Santos está relacionada con sus intereses de clase social, vinculados con capitales (nacionales y extranjeros) que requieren de garantías en zonas controladas por las guerrillas, para realizar grandes proyectos de inversión en el sector agrario pero especialmente en el minero-energético. De acuerdo con Ayala Osorio (2015): “Santos Calderón busca ponerle fin al conflicto armado interno con las guerrillas, no con el objetivo de liderar o dejar sentadas las bases para el logro de las transformaciones sistémicas que el país necesita, sino con el propósito de “vender” la idea al mundo y a los inversionistas, de que en el país ya no hay o existe un conflicto armado interno. Logrado lo anterior, disímiles inversionistas extranjeros y nacionales interesados en explotar los recursos de la biodiversidad en el sur del país, harían presencia en territorios libres de un conflicto armado que frena la inversión extranjera, especialmente en las zonas en donde justamente la guerra interna se ha podido desarrollar, justamente por la nula o precaria presencia del Estado. Una vez firmada esa paz económica, la comunidad internacional entenderá que Farc y ELN ya no existen como actores armados, así las razones y circunstancias contextuales que hicieron posible el levantamiento armado en los años 60, se mantengan en el tiempo, sin cambios significativos en sus formas de expresión”.

<sup>6</sup> El apoyo de Estados Unidos al Plan Colombia para el combate tanto al narcotráfico como a las guerrillas, para luego -más tarde- apoyar el proceso de paz, se explica justamente por lo dicho en la nota de pie de página anterior. Es decir, lograda la paz, los inversionistas internacionales podrían tener mejores condiciones para

Ahora bien, antes de exponer los puntos centrales del Acuerdo de Paz, se hace necesario mencionar que antes del inicio de los diálogos, en 2012, el Estado colombiano ya contaba con una iniciativa con la que pretendía, en principio, restituir tierras a los campesinos víctimas de despojo. Al respecto, el Centro de Estudios Estratégicos Latinoamericanos (CEELAT, 2013) menciona que a través de la ley 1448 de 2011 se pretendió dar solución al problema del despojo de tierras a través de la creación de la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras (UAEGRTD),

quien es la encargada de hacer el acompañamiento a las víctimas del conflicto armado en Colombia y orientarlos para que inicien el proceso de restitución de tierras de forma administrativa y judicial. Para ello el gobierno ha creado algunos cargos especiales, como el de nuevos jueces y magistrados especializados en restitución de tierras, además de los mecanismos para facilitar la articulación de diferentes organismos del aparato estatal (SNARIF) con el fin de que el proceso sea exitoso.

El proceso para hacer efectiva la restitución como parte de la reparación integral es bastante largo. Los reclamantes tienen que superar distintos obstáculos: la desinformación respecto a la ley y los derechos que le otorgan y la demora en los procesos, entre otros. Pero sin duda, el más difícil de afrontar y de superar es el problema de seguridad. En varias zonas del país donde se lleva a cabo procesos de restitución de tierras se han presentado episodios de violencia por cuenta de grupos armados que ponen en riesgo la vida de los reclamantes, voceros e integrantes del grupo de restitución.

Desde el momento de la puesta en marcha de la ley hasta mayo de 2013, se profirieron 72 sentencias de restitución de tierras, que beneficiaron cerca de 300 familias, adjudicando un equivalente a 12.000 hectáreas. Sin embargo, es importante mencionar que esta cifra sólo corresponde a cerca del 0,5% del total de tierras reclamadas (2.368.908 hectáreas).

Fue en ese contexto de reconocimiento de las víctimas, a través de procesos administrativos de restitución de tierras y de oposición política interna, que se logró negociar el Acuerdo de Paz Definitivo entre las FARC-EP y el Estado Colombiano en noviembre de 2016. Dicha negociación, aunque contó con el apoyo de las organizaciones de víctimas y de Derechos Humanos, pasó por varias crisis que lo dificultaron. Quizás el momento más difícil fue la derrota en el Plebiscito (02 de octubre de 2016) que tuvo como principal antagonista al partido político liderado por el expresidente Uribe<sup>7</sup>. Este evento cobrará importancia más

---

financiar proyectos en los sectores agrario y minero energético, en aquellas zonas que serían despejadas por las guerrillas.

<sup>7</sup> El rechazo del expresidente Uribe al Acuerdo Final se explica, por un lado, por sus declaraciones directas sobre las FARC como grupo terrorista con el que no se debería negociar más que su rendición. Por ello siempre ha manifestado que el Acuerdo de Paz no puede representar impunidad (ÁLVARO URIBE RESPONDE, 2016). Pero por otro lado, vale mencionar que durante sus mandatos (2002-2010) al combatir a las guerrillas, Uribe se involucró en acciones que lo comprometen en materia de Derechos Humanos; y dado que el Acuerdo de Paz entre Santos y las FARC considera un tribunal especial para investigar crímenes de guerra, entonces es apenas lógico que se oponga para no tener que responder. “Después del plebiscito, Uribe hizo una serie de peticiones poco realistas sobre el acuerdo con las Farc, como deshacerse del sistema de justicia transicional y del tribunal especial al corazón del acuerdo. El tribunal ofrecería amnistía a los combatientes de mayor rango y castigaría con benevolencia a los guerrilleros que confesarán crímenes graves” (ÁLVARO URIBE EL, 2016).

adelante durante el cambio de gobierno, porque la implementación del Acuerdo Final depende en gran medida de las iniciativas del poder ejecutivo.

## 1.2 Del acuerdo final al plan nacional de desarrollo

La firma del Acuerdo Final el 24 de noviembre de 2016 en el teatro Colón de Bogotá, significó el Premio Nobel de Paz para el presidente Santos y la declaración de Colombia como el país del año (2016), por parte de la revista británica liberal *The Economist*. Con estos dos reconocimientos, además de los apoyos económicos por parte de La Unión Europea y de Estados Unidos, se evidenció el respaldo internacional al Acuerdo Final que contrasta con las manifestaciones internas de rechazo, promovidas por el partido político liderado por el expresidente Uribe.

El Acuerdo Final<sup>8</sup> contiene seis puntos que se han ido reglamentando a través de leyes en el Congreso de la República. En su conjunto los seis puntos obligan, por un lado, a las FARC-EP a entregar las armas y sus bienes, pedirles perdón a las víctimas, contar la verdad sobre los hechos de guerra, y responder ante el tribunal especial que juzgará lo acontecido durante el conflicto. Por otro lado, obliga al Estado colombiano a crear diferentes instancias administrativas con las que se operacionalizan los compromisos con las víctimas, los excombatientes de las FARC-EP y los campesinos más afectados por el conflicto armado. Todo ello con el apoyo del poder legislativo integrado por diferentes partidos políticos, entre los que se encuentra la oposición liderada por el expresidente Uribe.

Con el primero de los puntos del Acuerdo Final - *Política de Desarrollo Agrario Integral* - se pretende realizar una reforma del sector rural a través de disminuir la concentración de la propiedad, mejorar la formalización de la propiedad de la tierra, priorizar los municipios más afectados históricamente por el conflicto armado, y proveer infraestructura adecuada para el desarrollo rural. El segundo punto - *Participación Política* - busca transformar algunas de las instituciones políticas del país, ofreciendo garantías de seguridad, mejorando los mecanismos de participación y promoviendo el ejercicio de los derechos en los territorios más afectados por el conflicto armado. El tercer punto - *Final del Conflicto* - se refiere a las medidas que buscan el cese al fuego bilateral, la dejación de armas, la reincorporación socioeconómica y política de excombatientes con garantías de seguridad. El cuarto punto - *Solución al Problema de las Drogas Ilícitas* - incluye programas de

---

<sup>8</sup> Documento disponible en: <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/mesadeconversaciones/PDF/24-1480106030.11-1480106030.2016nuevoacuerdofinal-1480106030.pdf>

sustitución con planes de desarrollo participativos, programas de prevención de consumo, solución al problema de producción y comercialización y solución al problema de minas antipersonal. El quinto punto - *Sistema Integral de verdad, Justicia, Reparación y Garantías de No Repetición* - comprende la creación de los mecanismos e instancias de justicia a través de tres entidades: Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad (CEV), Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas (UBPD), y Jurisdicción Especial para la Paz (JEP). El sexto punto - *Implementación, Verificación y Refrendación* - establece los diferentes mecanismos para hacerle seguimiento al cumplimiento de los acuerdos a través de la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación de la Implementación (CSIVI); el Plan Marco de Implementación y las medidas para su financiación, la priorización de la normatividad, y el acompañamiento internacional.

Desde inicios de 2017 se han ido implementando en mayor o menor medida los diferentes puntos del Acuerdo Final. Entre algunos de los hechos más destacables se puede mencionar:

- la retirada de las FARC-EP de los territorios en los que operaban y su reagrupamiento en 24 Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) instalados en 13 Departamentos (de los 32 que existen en el país), en los que los excombatientes han recibido apoyo para proyectos productivos individuales y colectivos;
- la dejación de armas por parte de las FARC-EP ante la Misión de Naciones Unidas en Colombia;
- la fundación del partido político Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común (FARC);
- la promulgación de varios decretos y leyes que buscan operacionalizar los compromisos del Gobierno Nacional, como por ejemplo el decreto 902 de 2017 (COLOMBIA, 2017).

Simultáneamente, algunos hechos ocurridos en el país han afectado la implementación del Acuerdo Final. De todos ellos, vale destacar cuatro hechos que han complejizado no solamente la implementación del Acuerdo Final sino también el panorama político y de violencia en el país.

(a) A mediados de 2018 se realizaron elecciones legislativas y presidenciales. El resultado en ambas votaciones dio como ganador al partido político Centro Democrático, liderado por el expresidente Uribe, que siempre manifestó explícitamente su oposición al Acuerdo Final. Incluso, la propuesta de campaña era “hacer trizas los acuerdo de paz” (HACER TRIZAS....,

2017). Pero, el carácter de política de Estado así como el apoyo internacional han impedido que se desconozcan totalmente los compromisos adquiridos hacia el futuro. A partir del segundo semestre de 2018, tanto en el poder ejecutivo como en el legislativo se han llevado a cabo intentos para limitar el alcance del Acuerdo Final, tales como (entre otros) impedir que la Jurisdicción Especial de Paz juzgue a los militares y evitar la restitución de tierras compradas por terceros (POLO, 2017; POR QUÉ CRECE..., 2018).

(b) Asesinato de líderes sociales y excombatientes. De acuerdo con el informe a 20 de mayo de 2019 del Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz - INDEPAZ, “Desde que se suscribió el acuerdo de Paz entre el Gobierno Nacional y las FARC-EP a nivel Nacional (24 de noviembre de 2016) y el 20 de mayo de 2019, 702 personas líderes sociales y defensoras de Derechos Humanos han sido asesinados en Colombia” (INDEPAZ, 2019, p. 8). En el mismo informe ya citado se menciona que “hasta la fecha, 135 excombatientes de FARC-EP en proceso de reincorporación han sido asesinados en Colombia” (INDEPAZ, 2019, p. 9). Los motivos de estos asesinatos son materia de investigación tanto por parte de los organismos estatales de justicia como de ONG de Derechos Humanos (CINEP, 2019)<sup>9</sup>. Aunque profundizar en esos motivos desborda los propósitos de esta Tesis, vale mencionar apenas las conclusiones de la Fundación Paz & Reconciliación que asocian el fenómeno a temporadas electorales, reclamos de verdad y tierras, estigmatización de movimientos sociales y negligencia en trámites de denuncias de riesgo (ÁVILA, 2019).

(c) Presencia de antiguos y nuevos grupos armados en los territorios. A pesar de que se firmó el Acuerdo Final y de que más de 13.000 miembros de las FARC se reinsertaron, otras estructuras armadas ilegales continúan haciendo presencia en los territorios con diferentes tipos de actividades. “Indepaz propone tres categorías para la clasificación de grupos posdesarme FARC-EP: Disidencias; Rearmados para Negocios Ilegales (RNI) y Grupos de Seguridad del Narcotráfico y Mafias (GSNM). Se descarta incluir todos estos grupos bajo el nombre de disidencias o de reincidentes porque se desconoce la realidad de la reconfiguración” (INDEPAZ, 2018, p. 7).

(d) Aumento de cultivos de hoja de coca. Según el informe elaborado por el sistema de monitoreo de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), “el área bajo cultivo de coca en Colombia alcanzó la cifra más alta jamás registrada con 171,000 hectáreas durante 2017 [...] Esto representa un aumento de 25,000 hectáreas, o 17 por ciento

---

<sup>9</sup> “El gobierno insiste en que no hay sistematicidad, que son casos aislados y no tienen conexión. Podríamos pensar que efectivamente no hay una organización delictiva a nivel nacional que esté haciendo todo, pero sí hay un patrón común: están matando líderes sociales” (CINEP, 2019, online)

en 2017 en comparación con 2016” (UNODC, 2018, online). La Fundación Ideas para la Paz atribuye este crecimiento a cuatro factores: la recomposición del narcotráfico en las zonas de influencia de las FARC-EP antes del desarme, los bajos niveles de erradicación manual y sustitución, el aumento en la incautación de cocaína, la expectativa de los cultivadores de recibir beneficios en contraprestación a la sustitución voluntaria (GARZÓN Y LLORENTE, 2018).

Como ya fue dicho, estos hechos han ido complejizado el panorama social y político del país entre 2016 y 2019, afectando la implementación del Acuerdo Final que, según algunos analistas, se ha cumplido parcialmente de acuerdo al tiempo previsto (vigencia por 15 años). En ese sentido, a tres años de vigencia del Acuerdo Final, se pueden retomar los informes publicados por el Instituto Kroc de Estudios Internacionales para la Paz de la Universidad de Notre Dame - Estados Unidos (KROC INSTITUTE, 2019); la Secretaría Técnica del Componente de Verificación Internacional (CINEP/CERAC, 2019); la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI, 2018); y la Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia (MISIÓN ONU COLOMBIA, 2019).

En términos generales, los informes mencionan que, durante los primeros dos años de implementación del Acuerdo Final, se ha logrado la transformación de la guerrilla de las FARC-EP en partido político democrático; el funcionamiento de los mecanismos internacionales de verificación; el desarrollo de un conjunto de medidas legislativas para la concretización de los diferentes puntos; y el funcionamiento de los tres mecanismos de justicia transicional. Sobre los incumplimientos, se menciona que todavía no se cuenta con la aprobación de una reforma político electoral, ni de las circunscripciones transitorias especiales para la paz, así como de otras piezas legislativas previstas. Acerca de los desafíos futuros, se debería acelerar el ritmo de la implementación; garantizar la seguridad y protección de líderes sociales y excombatientes; fortalecer y terminar la aprobación de leyes y normas pendientes; todo eso para avanzar rápidamente en la implementación de la reforma rural integral y las medidas de apertura democrática. En términos específicos se tiene que cada uno de los informes analiza los seis puntos del Acuerdo Final mencionando más coincidencias que diferencias. A continuación se presentan algunos elementos valorativos sobre la implementación de cada uno de estos puntos:

1. *Reforma Rural Integral*. A pesar de que hubo pocos avances en materia de acceso, uso y formalización de la tierra, se destaca el proceso participativo iniciado para construir los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) de 170 municipios agrupados

- en 16 regiones en todo el país, recogiendo más de 20.000 iniciativas de diferentes actores locales (CINEP/CERAC, 2019).
2. *Participación Política.* Se ha avanzado parcialmente en la elaboración del Estatuto de Oposición, la participación del partido de las FARC en el Congreso de la República y otros mecanismos de participación ciudadana. Sin embargo, se recalca la no aprobación de las circunscripciones transitorias especiales para la paz, que buscaba garantizar el apoyo y la participación, en el Congreso de la República, de las comunidades más afectadas por el conflicto durante dos periodos legislativos (KORC INSTITUTE, 2019). Además, preocupa la situación de seguridad de los líderes sociales y excombatientes, lo cual configura una realidad que ha desbordado completamente las capacidades del Estado para contener ese tipo de violencia, incluso, cuando se supone que ya se dispone de las herramientas normativas, programas e instancias necesarios para detenerla (CINEP/CERAC, 2019).
  3. *Fin del Conflicto.* Se reconoce el hecho de que finalizó el conflicto armado y que el partido político de las FARC está actuando con responsabilidad y buscando aportar al debate político en el país (KROC INSTITUTE, 2019). Sin embargo, todavía quedan pendientes algunos compromisos de entrega de bienes y activos por parte de las FARC (CINEP/CERAC, 2019). Sobre el subpunto referido a incorporación socioeconómica de los excombatientes, se tiene que al 27 de febrero de 2019, el Consejo Nacional de Reincorporación había aprobado 22 proyectos colectivos, cifra superior a los 20 notificados en diciembre. La Agencia para la Reincorporación y la Normalización había aprobado 162 proyectos individuales que beneficiaban a 1.592 exmiembros de las FARC-EP. Ya se habían desembolsado fondos para 9 proyectos colectivos y 133 proyectos individuales (MISIÓN ONU COLOMBIA, 2019). Adicionalmente, el gobierno actual cuenta con un plan que beneficiará a 10.070 personas hasta agosto de 2019 por tres vías, a saber: proyectos productivos (5.520), capacitación y generación de empleo (3.600), y vivienda (950). Es esencial que los excombatientes tengan acceso a tierras. En 2018 el Gobierno determinó vías jurídicas para que los excombatientes pudieran ser propietarios de tierras y dio inicio a las gestiones de compra de predios en varias regiones. Lamentablemente, hasta la fecha no se han dado tierras a ningún excombatiente de las FARC-EP (MISIÓN ONU COLOMBIA, 2019, p. 7).
  4. *Solución al Problema de las Drogas Ilícitas.* Se valora que hasta el primer trimestre de 2019 se mantiene el número de 130.203 familias voluntariamente vinculadas al Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS).

Respecto al avance del programa de sustitución voluntaria de cultivos, la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito -UNODC- verificó que hasta el primer trimestre del 2019 se ha verificado la erradicación voluntaria, mediante sustitución asistida, de 32.929 hectáreas (CINEP/CERAC, 2019). A pesar de estos datos, los hechos muestran que los cultivos de uso ilícito han aumentado en el país (UNDOC, 2018). Por ello, resultará importante hacer un análisis más integral que contemple los diversos factores que explican el incremento de la producción de cocaína como el alto precio del dólar, los cambios en la demanda de la droga, o la apertura de nuevos mercados internacionales. Una estrategia más integral debe poner el foco en la prevención del consumo de drogas en Colombia a través de enfoques basados en derechos y salud pública; en priorizar la lucha contra otras partes de la cadena de valor del narcotráfico, tales como la producción y exportación de la droga, la comercialización en destino, el blanqueo de dinero, o la lucha contra la corrupción asociada al narcotráfico (KROC INSTITUTE, 2019).

5. *Sistema Integral de verdad, Justicia, Reparación y Garantías de No Repetición (SIVJRNR)*. Gracias a este punto, el Acuerdo Final es considerado como innovador y se reconoce que Colombia es el primer país que avanza de forma integral en la articulación de estos aspectos (KROC INSTITUTE, 2019). Sin embargo, también se reconoce que las tres entidades (CEV, UBPD y JEP) creadas para implementar este punto se encuentran bajo presión política expresada en los recortes presupuestales para 2019, los retos asociados al cierre de la legislatura de 2018, los debates en torno al Plan Nacional de Desarrollo (2018-2022) y la incertidumbre en relación a la no incorporación de presupuestos destinados a fortalecer el trabajo del sistema (SIVJRNR), los múltiples ataques mediáticos, las presiones del Gobierno Nacional y vía Congreso de la República, mediante la presentación de proyectos encaminados a limitar o modificar sus funciones por parte de sectores políticos opositores al Acuerdo Final, encabezados por el partido político Centro Democrático liderado por el expresidente Uribe (CINEP/CERAC, 2019).
6. *Implementación, Verificación y Refrendación*. Aquí se resalta el funcionamiento tanto de la comisión encargada (CSIVI) así como el acompañamiento político y económico internacional para la verificación y la implementación del Acuerdo Final. Hasta el primer trimestre de 2019 se mantiene la expectativa por el redireccionamiento que el gobierno del presidente Duque (que pertenece al partido político que se había opuesto a la firma del Acuerdo Final), hará en relación a los compromisos de Estado. Al

respecto, se puede mencionar una diferencia identificada sobre la inclusión de los puntos del Acuerdo Final en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 (PND)<sup>10</sup>. Por un lado, se tiene que no hay incompatibilidad entre el Acuerdo de Paz y las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo. “Estimamos que la plena implementación del Acuerdo es una estrategia que puede ayudar a la nueva administración a lograr muchas de las prioridades que se ha trazado y a alcanzar resultados rápidos en beneficio de los colombianos” (KROC INSTITUTE, 2019, p. 1). Por otro lado, se tiene que el Gobierno inició la reestructuración de la institucionalidad encargada de la implementación y además, incluyó en las bases del PND el “Pacto para la Construcción de Paz”, que no aborda de forma integral las medidas del plan del Acuerdo Final. Gran parte de las medidas contempladas en el PND se detallan en otros pactos, lo que dificulta el seguimiento y podría constituir un incumplimiento del Acto Legislativo 01 de 2016, que exige incluir un componente específico para la Paz en los PND (CINEP/CERAC, 2019).

Con estos y otros cuestionamientos al PND, comenzaron los debates en el Congreso de la República, especialmente en el primer trimestre de 2019. Además del informe de la Secretaría Técnica del Componente de Verificación Internacional (CINEP/CERAC, 2019) ya mencionado se cuenta, entre otros, con los análisis del grupo académico Centro de Pensamiento y Diálogo Político (2019) y de la ONG de Derechos Humanos Comisión Colombiana de Juristas (2019), que coinciden en que el PND representa un intento por debilitar el terreno ganado en la implementación del Acuerdo Final por parte del Gobierno Nacional del Presidente Iván Duque. En ese sentido, “no hay un capítulo específico de la implementación en los términos en los que éste se debería presentar en el PND, así el Gobierno afirme lo contrario. Tal situación, de persistir, despojaría al PND de su posibilidad de contribuir a impulsar el proceso de implementación del Acuerdo, en un momento en que se estado es crítico” (CENTRO DE PENSAMIENTO Y DIÁLOGO POLÍTICO, 2019, p. 20). Además, el punto específico referido a la Reforma Rural (por ejemplo), “gira en torno a una única apuesta de desarrollo centrada en la inversión de industrias que generen materias primas de exportación (agroindustria, forestales y minero energéticas). Los pobladores rurales, campesinos, indígenas y negros, no son parte de esta apuesta de desarrollo” (COMISIÓN COLOMBIANA DE JURISTAS, 2019, p.3).

---

<sup>10</sup> Plan Nacional de Desarrollo es un documento en el que se exponen los lineamientos estratégicos de las políticas públicas formuladas por el Presidente a realizar durante su período de cuatro años. Se trata de un

Además de los análisis referenciados, vale mencionar también la emergencia de otras voces de rechazo al PND que, al final del primer trimestre de 2019, se expresaron a través de una gran movilización de pobladores rurales presionando al Gobierno nacional desde el sur del país. Se trató de la Minga Indígena, una organización de varios movimientos sociales que reclamaron por la implementación del Acuerdo de Paz (especialmente en lo referido al punto sobre Reforma Rural Integral), inclusión de los grupos étnicos en el PND y protección a sus líderes. Esta movilización tuvo lugar en uno de los departamentos históricamente más golpeados, tanto por el conflicto armado, como por las acciones violentas contra líderes sociales y excombatientes posteriores a la firma del Acuerdo Final (INDÍGENAS..., 2019). Pero antes de comentar sobre esta movilización, se hace necesario colocar algunas informaciones acerca del departamento en el que ésta se organizó y realizó.

### **1.3 De la colonia española a la minga indígena: particularidades de un territorio en disputa**

Durante la época de la Colonia<sup>11</sup> y hasta finales del siglo XIX, el Departamento del Cauca tuvo una fuerte importancia económica y política, tanto para la corona española como para las primeras élites que gobernaron la Colombia “independiente”. Esta importancia se debía, en parte, a su gran extensión geográfica y riqueza minera, pero también a su localización como región intermedia que conecta el mar Caribe con el territorio peruano, asunto crucial dadas las relaciones comerciales y políticas con Europa en aquella época. Según Gamarra (2007), se trataba de una región próspera con más de 630.000 Km<sup>2</sup> en la que nacieron y se formaron importantes figuras históricas que ocuparon valiosos cargos políticos. A partir de la segunda década del siglo XX su extensión territorial fue reducida a una fracción que ocupa 32.000 km<sup>2</sup>, cerca del 5% de lo que era en otras épocas. La pérdida de su importancia económica se explica por el proceso de industrialización ocurrido en otras regiones que obtuvieron mayor relevancia debido a la construcción de ferrocarriles, que permitieron conexiones más eficientes con puertos marítimos. Dicha industrialización, aunque no fue a gran escala, comparada con la de los países centrales del capitalismo del siglo XX, de todos modos reconfiguró el lugar del Departamento en relación al resto del país.

Ya en el siglo XXI, el Cauca se caracteriza por ser un departamento principalmente rural, agrícola y con altos índices de pobreza. Para el Programa de las Naciones Unidas para el

---

instrumento formal que debe ser discutido y aprobado por el Congreso de la República a través de un proyecto de ley.

Desarrollo (PNUD), este departamento es de los dos más pobres del país “y, al mismo tiempo, el de mayor desigualdad en ingresos y calidad de vida” (PNUD, 2014, p. 9). Considerando el coeficiente de Gini, que mide la desigualdad por el nivel de ingreso, se tiene que “mientras en el 2003 fue de 0,474; en el 2008 fue de 0,596 y en el 2010 y el 2012, de 0,565” (PNUD, 2014, p.14).

El territorio de este departamento es constituido por una diversidad geográfica que contiene variedad de recursos en todos los pisos térmicos determinados por dos cordilleras, un millón de hectáreas de bosques, 150 kilómetros de costa y cinco grandes cuencas hidrográficas en las que nacen los principales ríos que atraviesan el país. Sin embargo,

según la clasificación del Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC)<sup>12</sup>, menos del 3% del departamento tiene una fertilidad alta. Por otro lado, cerca del 32% tienen fertilidades “bajas” y otro 25% muestran fertilidades “muy bajas”. Las restricciones de fertilidad de suelos, de disponibilidad de infraestructura y la actual situación de conflicto, suponen retos importantes hacia el futuro de un departamento que mantiene gran parte de su población en las áreas rurales, y cuya situación de pobreza está atada en gran medida al sector agropecuario, en especial, cuando la fertilidad influye en el uso que se le da al suelo y, por esa vía, de los ingresos que se generan de él (GAMARRA, 2007, p. 27).

Ese territorio está habitado por una población de más de 1,2 millones de habitantes, de los cuales el 60% vive en las zonas rurales (GAMARRA, 2007) y son indígenas (20%), campesinos mestizos (58%) y afrodescendientes (21%), organizados a través de varias figuras jurídicas reconocidas por el Estado colombiano. Las actividades económicas son básicamente agrícolas y, en menor medida, de minería artesanal, que coexisten con bajos niveles de industrialización focalizada en apenas una subregión, con lo que se expresa “la incapacidad de las elites terratenientes de generar desarrollo industrial o agroindustrial y de supervivir” (PNUD, 2014, p.10).

De acuerdo con la Fundación Verdad Abierta (2014, p. 1)

En este departamento los indígenas tienen títulos coloniales y republicanos, unos títulos antiguos que les entregó la Corona Española y que fueron reconocidos por Simón Bolívar en 1820 con la fundación de Colombia; los afros, generaciones de familias descendientes de los esclavos traídos por los españoles, reclaman territorios colectivos que les comenzaron a ser reconocidos con la Ley 70 de 1993, y los campesinos piden la titulación de los predios que comenzaron a colonizar después de la violencia de los años 50.

Aunque, “en términos generales, las principales conflictividades están asociadas con las tensiones entre los grandes propietarios [de tierras] y las reivindicaciones indígenas,

---

<sup>11</sup> El período de la colonia tuvo lugar desde finales del siglo XV hasta la guerra de independencia en la segunda década del siglo XIX.

afrodescendientes y campesinas” (PNUD, 2014, p.19)<sup>13</sup>, no se puede desconocer que también se han presentado conflictos entre estos grupos poblacionales por el mismo motivo. Sin embargo, es necesario aclarar que son las organizaciones indígenas las que han realizado estrategias para articular tanto a campesinos como a afrodescendientes y reclamar conjuntamente ante el Estado colombiano. Además, también resulta necesario mencionar que fue el movimiento indígena el que inició, en esta región del país, los primeros procesos organizativos en la década de 1970 para la recuperación de las tierras, que les fueron despojadas desde la época de la colonia hasta, incluso, los años posteriores a la guerra de independencia.

[...] una rápida mirada al pasado de esta disputa histórica refiere que, si bien en las filas del ejército libertador hace dos siglos hubo combatientes indígenas del Cauca, cuando se logró la Independencia en 1819, su situación empeoró en la práctica. En pocas palabras, de tener territorios en un régimen tributario, pasaron a ser protagonistas de una pelea desigual: tratar de impedir la desintegración de sus resguardos. Pero al final prevalecieron los intereses de hacendados y latifundistas que se apropiaron de las tierras indígenas, y a ellos los volvieron mano de obra. Una práctica que se reforzó a lo largo del siglo XIX, a pesar de las múltiples guerras civiles, varias de las cuales se libraron en territorio caucano, incluso con devolución de tierras. Sin embargo, las leyes de la época favorecieron mayoritariamente a los terratenientes, ávidos de quedarse con los resguardos. Cuando llegó la Guerra de los Mil Días, en 1899, la norma vigente para dirimir el conflicto indígena era la Ley 89 de 1890, que suspendió parcialmente la división de los resguardos, pero no solucionó la brecha social frente al avance de los hacendados urgidos de labriegos (LA MINGA..., 2019).

A partir de la segunda mitad del siglo XX, y especialmente desde 1970, los indígenas tomaron la iniciativa de recuperar sus territorios y luchar por el reconocimiento institucional de su organización propia a través de Cabildos y Resguardos. De conformidad con el Ministerio del Interior, los Cabildos son una organización conformada por una comunidad indígena. Ya el Resguardo, es una institución pública especial, con título de propiedad colectiva, un territorio específico administrado autónomamente y un sistema normativo propio. Sus integrantes son miembros elegidos, con una organización sociopolítica tradicional, cuya función es representar legalmente a la comunidad, ejercer la autoridad y realizar las actividades que le atribuyen las leyes, sus usos, costumbres y el reglamento interno de cada comunidad. Generalmente, las organizaciones indígenas más desarrolladas han pasado de la constitución del Cabildo hacia el Resguardo y, posteriormente, hacia las

---

<sup>12</sup> Es la institución colombiana encargada de realizar la cartografía oficial para efectos de delimitación de espacios, mapas, catastro, características de los suelos, con el fin de propiciar informaciones oficiales para la toma de decisiones a nivel de políticas públicas y administración de los territorios.

<sup>13</sup> Se calcula que para el año 2000 en este Departamento el 61 % tierra estaba en manos del 5 % de los propietarios. Se trata de grandes terratenientes que cultivan pino, caña de azúcar o se dedican al pastoreo intensivo (FUNDACIÓN VERDAD ABIERTA, 2014).

asociaciones regionales y nacionales. Todas estas organizaciones constituyen un amplio conjunto de formas que se han ido recreando conforme a particularidades comunitarias y étnicas. Así, se pueden observar Cabildos y Asociaciones de Cabildos con sistemas jurídicos, educativos y de salud propios, construidos a través de procesos de trabajo organizativo autónomo. Estos procesos se han realizado a través de la interlocución con el - y presión al - Estado colombiano, así como de apoyos políticos y financieros de ONG internacionales, especialmente en lo que se refiere a Derechos Humanos.

El proceso de recuperación de tierras, que comenzó en la década de 1970, tuvo antecedentes en la historia de Manuel Quintín Lame, un líder que durante la primera mitad del siglo XX luchó por la defensa de la tierra, el autogobierno y contra el “terraje”. Esto era una especie de sistema de producción que obligaba a los indígenas a pagar con días de trabajo por el uso de alguna parcela de terratenientes, que anteriormente había sido propiedad indígena.

Ya en las últimas décadas del siglo XX, el proceso de recuperación se ha realizado tanto por las vías institucionales como por las presiones de los indígenas, ocupando tierras que en otras épocas les pertenecieron, obligando al Estado colombiano a comprarlas y asignárselas a los Cabildos. Incluso, vale mencionar que ese proceso ha implicado la persecución y muerte violenta de indígenas por parte de actores tanto oficiales como no oficiales. De hecho, en la década de 1990, el Estado colombiano reconoció públicamente, y ante organismos internacionales de Derechos Humanos, la participación activa de uno de sus órganos en una masacre de 20 indígenas que realizaban una ocupación de una de esas propiedades. Sólo por ese hecho, el Estado colombiano se comprometió a entregarle 15.663 hectáreas de tierras a los indígenas (LA FINCA..., 2011). Ese y otros compromisos aún no cumplidos por parte del Estado colombiano ha sido uno de los factores motivadores de las movilizaciones indígenas desde la década de 1990 hasta la actualidad.

Paralelamente al proceso de recuperación de tierras, este Departamento ha sido también el escenario de confrontaciones armadas entre guerrillas, las fuerzas del Estado colombiano, los grupos paramilitares y de narcotraficantes, de modo similar a lo ocurrido en otras regiones del país. Mencionar esto es importante porque además del conflicto armado, las acciones ligadas al narcotráfico y la minería ilegal se entrelazan con los procesos de lucha de movimientos sociales. No en vano, el primero y cuarto puntos del Acuerdo Final incluyen el apoyo a comunidades rurales para resolver problemas de pobreza y cultivos ilícitos. Esa simultaneidad de conflictos entre varios actores hace del Departamento del Cauca una muestra bien representativa de la complejidad del conflicto armado y social que se configuró en varias

regiones del país a partir de las últimas décadas del siglo XX. Una breve mirada a algunos hechos puede apenas ilustrar esos conflictos.

Durante la década de 1990, los dos grupos guerrilleros con más fuerza en el país (FARC-EP y ELN) intensificaron sus operaciones de lucha política armada contra el Estado colombiano y en este Departamento hicieron presencia con 4 y 2 frentes respectivamente. Los fuertes combates y hostigamientos a bases militares y puestos de policía, de varios de los municipios del Departamento, provocaron bajas sensibles en la fuerza pública que, en conexión con lo que ocurría en otras regiones de país, llevaba a considerar que las guerrillas estaban ganando terreno en la guerra. Además, ya controlaban porciones de territorio en otros Departamentos. En medio de la intensificación del conflicto armado llegaron a este Departamento los grupos paramilitares para combatir a las guerrillas, entre los años 2000 y 2003, con incursiones que afectaban especialmente a la población civil bajo el entendimiento de que era su base social.

Los enfrentamientos armados entre guerrillas, de un lado, y fuerzas del Estado y paramilitares, de otro, generaron muerte y desplazamiento de comunidades rurales (indígenas, campesinos y negros) a lo largo de todo el territorio nacional, con mayor intensidad en las décadas de 1990 y 2000. Ya en el Departamento del Cauca, la situación humanitaria fue un poco diferente en el sentido de que el conflicto armado generó víctimas, pero no necesariamente despojo masivo de tierras como en otros Departamentos. En el caso de las comunidades indígenas y negras de este Departamento, además de la protección que les da la ley en títulos colectivos, el proceso organizativo que han desarrollado por décadas permitió preservar sus territorios. Aunque reconocen que han sido víctimas de desplazamiento, sus tierras no les fueron arrebatadas en forma masiva (FUNDACIÓN VERDAD ABIERTA, 2014)<sup>14</sup>.

Después de la retirada de los grupos paramilitares por el proceso de desmovilización entre 2003 y 2006, durante el gobierno de Uribe (2002-2010), el conflicto en el Departamento del Cauca continuó bajo una nueva configuración de actores. Mientras que las guerrillas permanecieron, aunque ya no de manera asentada en el territorio sino de modo itinerante, algunos grupos paramilitares que no se acogieron al proceso de desmovilización conformaron bandas criminales al servicio del narcotráfico y la minería ilegal de oro. Adicionalmente,

---

<sup>14</sup> Con este comentario no se pretende minimizar o subestimar el problema del desplazamiento, sino resaltar la importancia de los procesos organizativos comunitarios para afrontarlo de manera diferente. Dicho esto, se hace necesario mencionar que no toda la población rural del Departamento aquí estudiado está organizada a través de Cabildos Indígenas o Consejos Comunitarios. Tal vez por ello la dinámica del desplazamiento es diferente en cada subregión departamental.

durante el gobierno de Uribe (sin desconocer que Santos también contribuyó) se concedieron 7.000 títulos mineros, la mayoría sobre zonas protegidas (MOLANO, 2010).

De acuerdo con Vélez Torres (2014, p. 47) “ha habido una decisión gubernamental para favorecer la gran minería y la inversión extranjera directa en este sector, la cual concuerda con la apertura neoliberal a partir de la década de 1990 y con la mayor demanda internacional de minerales a partir del 2000”. En función de eso, “los mecanismos coercitivos utilizados para la expansión de la frontera minera han consistido en la militarización de los territorios, la cual ha sido legal e ilegal” (VELEZ TORRES, 2014, p. 53).

La otra actividad de las bandas criminales es el narcotráfico. El cultivo de hoja de coca con fines no comerciales se remonta a la época precolombina en los territorios que actualmente se encuentran en Bolivia, Perú y Colombia. El uso de la hoja de coca estaba restringido apenas para masticarla, ya que funciona como estimulante ligero para reducir el cansancio, el hambre y la sed, especialmente en trabajos realizados en las alturas de la Cordillera de los Andes. Sólo a finales del siglo XIX se descubrió la posibilidad de procesar la hoja de coca para extraer algunos de sus componentes con los que se produce cocaína (LÓPEZ RESTREPO, 2018). Aunque no está claro el momento preciso y lugar en que se comenzó a producir cocaína en Colombia, se puede determinar la década de 1980 en uno de los Departamentos que conforman la región amazónica, en el sur del país (CIRO RODRÍGUEZ, 2016)<sup>15</sup>.

A partir de la década de 1990 el Estado colombiano, con la ayuda técnica y financiera de Estados Unidos, intensificó la “guerra contra las drogas” que en el sur del país se llevó a cabo a través de fumigaciones tóxicas aéreas, provocando que los colonos busquen más espacio para cultivar y procesar hoja de coca en otros territorios cercanos. De ese modo fue que los colonos (campesinos sin tierra) llegaron hasta el Departamento del Cauca, convirtiéndolo para el año 2012 en uno de los cuatro con mayor superficie sembrada de coca (PNUD, 2014). Consecuentemente,

la siembra y procesamiento de los cultivos de uso ilícito genera múltiples impactos negativos contra las comunidades, los recursos naturales y el ambiente, además de agravar las violaciones de derechos humanos. De manera especial, las actividades vinculadas al narcotráfico atentan contra la gobernabilidad y territorialidad de los pueblos indígenas y de las comunidades afrodescendientes, y aumentan su vulnerabilidad y niveles de riesgo. Así mismo, la implementación indiscriminada e inconsulta de fumigaciones aéreas con químicos y la erradicación manual forzada, las que se acompañan de acciones judiciales de carácter civil y penal contra los cultivadores, el eslabón más débil del negocio del narcotráfico, ha agudizado la crisis

<sup>15</sup> Dado que reconstruir la historia de la coca y su uso para procesar cocaína no hace parte los propósitos de esta tesis, el lector puede consultar, entre otros, los estudios de López Restrepo (2018) y Ciro Rodríguez (2016) ya referenciados.

humanitaria en el departamento y las violaciones de derechos humanos e infracciones humanitarias, entre ellas desplazamientos e inseguridad alimentaria por daños a las fuentes de agua, los cultivos de pancoger<sup>16</sup> y los animales (PNUD, 2014, p. 23).

La participación de diferentes actores que operan en este contexto presentado, en los eslabones de la cadena del narcotráfico, todavía es motivo de debates en el país, especialmente si se tienen en cuenta las discusiones en el Senado de la República sobre la presunta conexión entre el tráfico de estupefacientes con la lucha armada, asunto que tendrá que ser resuelto individualmente por el sistema de Jurisdicción Especial para la Paz en relación a los excombatientes de las FARC-EP. Todo ello muestra la complejidad de las relaciones implicadas en la disputa por territorios para la realización de diferentes proyectos conforme a intereses concretos, sean económicos (legales o ilegales) o comunitarios, sin desconocer que en lo segundo se incluye lo primero.

A partir del primer trimestre de 2017 las FARC-EP dejaron las armas y se retiraron de los territorios que controlaban, para iniciar su proceso de reincorporación y participación política democrática. Desde entonces se ha presentado una nueva reconfiguración de las fuerzas que operan también en el Departamento del Cauca. En primer lugar, algunos de los excombatientes de las FARC decidieron - individualmente - no acogerse al Acuerdo Final y por lo tanto, no continuar con su participación con esta organización guerrillera, ahora transformada en partido político<sup>17</sup>. Algunos de los motivos están relacionados con desconfianza en el proceso de reinserción y su seguridad personal, dadas las muertes violentas de varios de sus integrantes. De hecho, este Departamento es uno de los que presenta mayor cantidad de asesinato de excombatientes. Aunque no hay mucha claridad sobre las nuevas actividades de esos excombatientes, llamados “disidentes”, se cuenta con informaciones sobre un nuevo proceso de rearme.

En segundo lugar, dada la retirada de los frentes guerrilleros que operaban en el territorio, han proliferado los cultivos de uso ilícito, tal como lo señalan los informes de la UNDOC (2018) de conformidad con lo mencionado más arriba en este capítulo. Es más, algunas investigaciones apuntan a que el negocio del narcotráfico en esta zona del país está incorporando un nuevo actor; carteles centroamericanos de narcotráfico (CAEN..., 2019).

En tercer lugar, aquellas bandas criminales que fueron producto de los exmiembros de grupos paramilitares, continúan operando en el territorio. Una expresión de esa presencia es el conjunto de agresiones contra líderes y defensores de derechos humanos vinculados con los

---

<sup>16</sup> La expresión “pancoger” se refiere a los cultivos que son utilizados apenas para el propio consumo de las comunidades campesinas.

movimientos sociales - indígenas, campesinos y afros - que se han opuesto a las actividades de minería tanto legales (autorizadas por el gobierno central) como ilegales. De acuerdo con Tatiana Duque (2019), ese conjunto de agresiones consisten en acciones de amenaza y muerte, a razón de que los líderes de los movimientos sociales se dedican a la “protección del ambiente en sus zonas, particularmente ricas en tierra y agua, por lo que son apetecidas por grupos empresariales y actores ilegales”. En palabras de uno de los mismos líderes, las amenazas y las muertes provienen de los grupos paramilitares por oponerse al “desarrollo”, obligándolos a tener esquemas de seguridad permanentes:

Desde hace muchos años mediante diversas estrategias nos vienen despojando, antes nos sacaron de las tierras planas porque tenían intereses en ellas para sembrar monocultivos de caña y nos arrinconaron a las zonas montañosas, ahora nos están sacando de esas zonas de ladera porque tienen intereses en la minería y el agua (DUQUE, 2019, online).

En medio de todas esas tensiones, los movimientos sociales (indígenas, campesinos y afros) han venido articulándose para organizarse frente a cuestiones como el acceso a la tierra, la protección del medio ambiente, la erradicación de cultivos ilícitos y la seguridad de sus líderes, problemáticas incluidas dentro del Acuerdo Final. Esa convergencia de movimientos sociales rurales tiene raíces en la década de 1980 y ganó fuerza especialmente con una gran movilización en 1999 (ROJAS, 2015), momento en el que se conformaron varios frentes de trabajo que se mantienen hasta la actualidad y que continúan presionando al gobierno central a través de tomas a la carretera panamericana que conecta al sur del país. Una expresión de ese proceso organizativo convergente tuvo lugar entre los meses de marzo y abril de 2019 (LA MINGA..., 2019), cuando más de 6.000 personas bloquearon la vía panamericana en varios puntos exigiendo diálogo directo con el presidente Iván Duque (INDÍGENAS..., 2019). En su comunicado, manifestaron:

La minga es unidad indígena social y popular del suroccidente, es por este motivo que hemos denominado esta movilización, Minga Social por la Defensa de la Vida, el Territorio, la Democracia, la Justicia y la Paz; que representa el trabajo comunitario realizado en el territorio, y que convoca a tejer desde las diversas movilizaciones la unidad para construir un país donde quepamos todos y todas.

La minga exige el cumplimiento de más de mil acuerdos incumplidos, no solamente en este gobierno, sino en los anteriores, por ello se hace este caminar colectivo desde el suroccidente.

Desde el Cauca, Huila, Valle y Caldas proponemos al país crear y construir el proyecto de vida colectivo para el buen vivir de los pueblos, pues el actual nos impone muerte y afecta los planes de vida de todas y todos.

Como pueblos unidos exigimos al estado el respeto y las garantías de derechos civiles, políticos, culturales, económicos, colectivos y de medio ambiente

Los pueblos indígenas, campesinos, afros, sectores populares y organizaciones sociales, hemos venido construyendo paz desde los territorios, y en este sentido

---

<sup>17</sup> Se trata del partido Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común - FARC.

queremos que el gobierno colombiano garantice la paz mediante los acuerdos de paz firmados y los diálogos que faltan.

Provenimos de la madre tierra y como madre la defendemos y cuidamos, la madre tierra no es un objeto para explotar y mercantilizar, en este sentido para los pueblos en minga el territorio es un espacio de vida para la vida.

En este momento la minga social está requiriendo la presencia del señor presidente de la república para plantear los temas que afectan al territorio y la población, y presentar alternativas desde los planes de vida de las distintas comunidades.

Las y los invitamos a sumarse a esta Minga,

Pueblos Indígenas, Organizaciones Sociales y Procesos Populares del Suroccidente Colombiano (ASOCIACIÓN DE CABILDOS INDÍGENAS DEL NORTE DEL CAUCA - ACIN, 2019, online).

Después de tres semanas de tensiones y enfrentamientos entre los movimientos de La Minga<sup>18</sup> y la fuerza pública del Estado colombiano, se negoció, una vez más, un nuevo compromiso en el que el Gobierno Nacional se obliga a cumplir varias de las exigencias que desde hace más de 30 años se vienen reclamando. En el acta firmada tanto por los miembros del gobierno (entre los que se encontraba la Ministra del Interior) como por los líderes negociadores, quedó registrado el compromiso gubernamental para adicionar inversiones por 823.148 millones de pesos (aproximadamente 244 millones de dólares), que en principio beneficiarán a cuatro movimientos sociales convergentes en La Minga (ACTA..., 2019). Esas inversiones serán destinadas a vivienda, proyectos productivos, infraestructura, compra de tierras, vías, telecomunicaciones, industrias creativas, participación juvenil, protección, programas de mujer indígena, reparación a víctimas, restitución de tierras, cultura, ambiente, deportes, mensajes institucionales, educación, paz y salud. Adicionalmente, el Gobierno Nacional también se comprometió a conformar diferentes comisiones tanto para hacer seguimiento a los acuerdos adquiridos en La Minga como para resolver problemáticas más específicas, como en el caso de las comunidades afrodescendientes.

Además de los logros políticos de La Minga frente al Gobierno Nacional, y considerando el objeto de esta Tesis, llama la atención las peticiones para el apoyo de “proyectos productivos”. En una entrevista, concedida a un canal de televisión privado durante las semanas de La Minga, uno de sus líderes comentó que no se trata apenas de un problema de acceso a tierras, sino también de producción. Por ello, La Minga plantea las cuestiones de cómo poner a producir la tierra, cómo formar a la gente para producir, y cómo el gobierno garantiza la comercialización de esa producción, para que las comunidades no pierdan sus cosechas (MINGA..., 2019)<sup>19</sup>.

<sup>18</sup> La palabra “Minga” es usada por parte de las comunidades indígenas para referirse a trabajos comunitarios que van desde la agricultura hasta la construcción de estructuras (como viviendas, puentes, salones comunitarios, entre otras cosas) y, en las últimas décadas, movilizaciones con carácter político. Generalmente participan integrantes de toda la comunidad, incluso mujeres y niños.

<sup>19</sup> Entrevista disponible en <https://www.youtube.com/watch?v=6db80uWQDcI>

Con ese posicionamiento, queda claro que las organizaciones comunitarias articuladas en los movimientos sociales de esta región del país, por lo menos en este momento histórico y bajo las circunstancias en las que se encuentran, asumen que el acceso a la tierra para producir en función del mercado es un proyecto importante. En ese sentido, movilizarse ante el Estado colombiano para obtener mejores condiciones y emprender proyectos productivos parece ser una opción conveniente. Aunque esta cuestión será analizada en otro capítulo de esta Tesis, se hace necesario mencionarla como elemento que ayudará a entender porqué ciertas ideas toman fuerza en ciertos momentos históricos, incluso entre quienes, a través de sus luchas, confrontan el orden social dominante.

Dicho esto, apenas resta decir en este capítulo que el trabajo de campo de esta Tesis se realizó en una de las veredas<sup>20</sup> que hacen parte de uno de los municipios del Departamento del Cauca. Se trata del Municipio de San Cristóbal<sup>21</sup>, localizado en una zona montañosa, en la subregión norte del Departamento, y cuya historia está indisolublemente ligada a los elementos ya expuestos a lo largo de este capítulo.

Actualmente, San Cristóbal comprende una extensión territorial de 389,87 km<sup>2</sup>, de los cuales el 99,09 % corresponden a la zona rural. Su cabecera municipal se encuentra a 1.050 metros sobre el nivel del mar y su temperatura media en el año es de 27°C. Su población total para 2015 fue de 18.656 habitantes de los cuales 15.416 se encuentran en la zona rural. El 57% de la población se asume afrodescendiente, mientras que el 21% se reconoce indígena y el 20% mestiza, restando el 2% para otros grupos o no reconocidos. El 52,39% de los habitantes son hombres y el 47,61% mujeres. Del total de la población, el 59,51% de hogares presentan necesidades básicas insatisfechas. La cabecera municipal tiene 14 barrios mientras que la zona rural está compuesta por 7 corregimientos en los que encuentran 64 veredas. En todo este territorio se encuentran 8 Consejos Comunitarios Afrodescendientes, un Cabildo Indígena y 80 Juntas de Acción Comunal, una figura institucional que corresponde a las organizaciones de habitantes de barrios y veredas para facilitar las relaciones con las alcaldías municipales.

Considerando que los primeros habitantes del territorio en esta región del país fueron comunidades indígenas, la fundación de San Cristóbal como municipio se remonta a las primeras actividades mineras en la época colonial, a través del uso de mano de obra esclava

---

<sup>20</sup> El término “vereda” se refiere a una categoría de la división territorial rural en Colombia. Corresponde a la unidad administrativa similar a la de los barrios en las ciudades. En ese sentido, se tiene que cada Departamento se subdivide en municipios, constituidos por zona urbana y rural. Ésta última (zona rural) está conformada por Corregimientos, integrados por Veredas.

<sup>21</sup> Nombre ficticio dado al municipio.

por parte de los españoles en el siglo XVII. Durante esa época se establecieron las primeras unidades administrativas que ya para el siglo XX se consolidaron como municipio independiente, ligado a la explotación de maderas. Actualmente, su economía se caracteriza por la coexistencia de empresas multinacionales papeleras y de electricidad, con las actividades agrícolas de comunidades rurales y la presencia de cultivos de uso ilícito.

Ya la vereda Villa Flor<sup>22</sup> está constituida por una comunidad rural de pequeños propietarios (campesinos mestizos, indígenas y afrodescendientes) que históricamente se han dedicado principalmente al cultivo del café y, en menor proporción, a productos como papa, plátano, caña de azúcar, cacao, naranja, cebolla, leche, entre otros, con los que garantizan su propio sustento y algunas actividades de comercio. También aquí, como en otras veredas, municipios y departamentos del país, los cultivos de hoja de coca han ido creciendo en los años recientes a partir de la nueva configuración del conflicto en el Posacuerdo de Paz. Aunque no se cuenta con informaciones oficiales sobre esta vereda, se puede afirmar que en este territorio se han presentado los hechos mencionados en este capítulo, tales como enfrentamientos entre guerrillas y Ejército Nacional (con sus consecuencias humanitarias), incursiones paramilitares, cultivos de hoja de coca, actividad minera legal e ilegal, agresiones a líderes y - simultáneamente - movilizaciones de movimientos sociales, incluso en La Minga.

De este modo, fueron presentadas algunas cuestiones que caracterizan el contexto en el que se llevó a cabo el trabajo de campo de la tesis aquí presentada. A continuación, en el siguiente capítulo, se exponen nueve relatos que contienen informaciones de varias fuentes de información acerca de lo que los habitantes de este territorio han vivido, durante los años más recientes, en el llamado Posacuerdo de Paz.

---

<sup>22</sup> Nombre ficticio dado a la vereda.

## **2 RELATOS SOBRE LA PRODUCCIÓN Y REPRODUCCIÓN DE LA VIDA EN UNA ZONA RURAL**

A continuación, se presentan nueve relatos en la voz de personajes creados para narrar algunos aspectos de la producción y reproducción de la vida en la vereda Villa Flor, inmersa en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia. Se optó por crear personajes y situaciones, así como por cambiarle el nombre a los lugares, para proteger la seguridad de las personas reales que facilitaron su testimonio a través de entrevistas. Considerando esa decisión por el cuidado de las personas, debe quedar muy claro que las informaciones colocadas sobre los hechos ocurridos corresponden a la realidad narrada tanto en entrevistas directas como en diferentes noticias y crónicas sobre la región objeto del estudio.

La creación de estos relatos tuvo como base un total de 16 entrevistas, 124 noticias sobre el Posacuerdo de Paz, 53 notas periodísticas sobre emprendimiento y 12 sobre diferentes acontecimientos en el municipio San Cristóbal, dentro del cual se encuentra la vereda Villa Flor. Las entrevistas fueron realizadas a partir de los contactos facilitados por una persona - con quien mantenemos relación de amistad desde hace veinte años - que nació en Villa Flor, para posteriormente radicarse en la ciudad en la que nos conocimos. Su trayectoria de vida y participación en movimientos sociales está ligada a los innumerables casos de migración en búsqueda de otras oportunidades en los centros urbanos en Colombia. Gracias a sus contactos, pude conversar con varios de los habitantes de Villa Flor para conocer sobre su vida en el contexto del Posacuerdo de Paz. Gracias también a sus relaciones pude entrevistar a algunos funcionarios de la Alcaldía de San Cristóbal, quienes dieron informaciones muy generales sobre la gestión que realizan, y sin especificar lo concerniente a la vereda Villa Flor.

Estos relatos son narrados dentro de situaciones creadas, para lo cual fue necesario acudir a informaciones adicionales de dos tipos. En primer lugar, documentos disponibles en línea, tales como sitios web de movimientos sociales, informes de organizaciones gubernamentales, no gubernamentales, empresas, estudios académicos y reportajes periodísticos. En segundo lugar, fue necesario realizar conversaciones - adicionales a las entrevistas - con personas que directa o indirectamente viven o trabajan en la región. Esas conversaciones, vía telefónica, se hicieron posteriormente al trabajo de campo y fueron muy valiosas para complementar la construcción de los relatos.

Otro elemento necesario para la construcción de los relatos fue la lectura de algunas crónicas sobre el conflicto armado en Colombia, que condensan estudios sociológicos con literatura, como en el caso del sociólogo y escritor Alfredo Molano. Al mismo tiempo la

lectura de algunas obras literarias latinoamericanas, como las de Jorge Amado y Eduardo Galeano, ofrecieron elementos para crear personajes, que resultaron ser una mixtura de la imagen que tengo de personas reales que conocí durante el trabajo de campo, pero también de otras que ya conocía antes y después de este, durante mi vida profesional y familiar. En todo caso, la creación de los personajes aquí presentados siempre la hice buscando coherencia con la realidad ya que sus relatos efectivamente son reales. Otra fuente de inspiración fue la lectura del libro *Crítica de la Vida Cotidiana*, de Lefebvre (1991), que dio luces para enlazar elementos históricos en los relatos, especialmente el capítulo titulado *Notes Written One Sunday in the French Countryside*.

Además de estas consideraciones, también se hace necesario decir que el proceso de construcción de cada uno de los relatos implicó pensar en varios componentes que les pudieran dar coherencia y realismo. En ese sentido, fue necesario crear una historia de vida - aunque no fuera contada durante las entrevistas - un nombre y una serie de relaciones para dejar claro cuál es la posición desde la que habla el personaje en ese contexto. De ese modo, el nombre de cada personaje fue pensando metafóricamente para que sirviera de base para lo que relata. Así mismo, varios de los nombres de personajes y lugares son mencionados en diferentes relatos porque al fin y al cabo todos se refieren al mismo contexto en el cual operan diferentes actores.

También vale decir que se trata de relatos y no de cuentos o historias, a razón de que no son creaciones totalmente ficticias, sino que contienen, en su mayoría, elementos provenientes de hechos reales. Además, cada uno de estos relatos acontece en el contexto de una conversación, bien sea con el autor de esta Tesis, o con otros personajes que aparecen en el conjunto total.

La secuencia de exposición de los relatos también tiene un sentido, que busca acompañar el movimiento histórico de la llegada de los actores representados por los personajes. El primer relato, Villa Flor, que hace parte del municipio de San Cristóbal, le da el nombre a la zona rural específica y comienza presentando algunas características geográficas preexistentes a la llegada de los primeros pobladores. Niyereth, el personaje que narra hace un panorama general de los actores que actualmente habitan el territorio y muestra algunas de las tensiones vividas por ella.

En el segundo relato habla don Luis. En Colombia, el nombre Luis suele reemplazarse informalmente por “Lucho”, que es la conjugación en primera persona del verbo luchar. Cuenta la historia acerca de la llegada de su familia a Villa Flor a razón del conflicto armado. También cuenta que actualmente hace parte de la organización indígena y narra algunos

aspectos del gobierno propio de ese movimiento social. En el tercer relato, los Frutos, don Luis continúa hablando, pero ahora se refiere a las conquistas del movimiento indígena que han inspirado y beneficiado también a las comunidades afrodescendiente y de campesinos mestizos. Aquí aparece La Culebra, nombre dado a la central hidroeléctrica instalada cerca de Villa Flor. En Colombia, la expresión “culebra” se asocia informalmente con deuda.

En el cuarto relato la doctora Laura del Carmen Guerrero le propone a un grupo de habitantes del territorio la participación en proyectos productivos agenciados por La Culebra. Su nombre representa las élites locales - católicas y “blancas” - operando en los territorios, pretendiendo dirigir los esfuerzos de las comunidades hacia el trabajo en proyectos productivos en lugar de las luchas que realizan desde hace ya varias décadas.

En el quinto relato habla Afranio, un líder comunitario de nombre y raíces africanas. Su primer apellido, Valencia, es el de una de las familias tradicionales de la región que solían bautizar a los esclavos con sus apellidos, para identificarlos como de su propiedad. El segundo apellido, Carabalí, hace parte de los apellidos que aún se conservan desde que fueron arrancados de África. Afranio habla tanto de las tensiones que su comunidad vive por los proyectos mineros como de las iniciativas para resolver problemas concretos.

En el sexto relato, Juan Sebastián Potes Buitrago, de nombre católico español y apellidos que evocan líderes políticos liberales colombianos, intenta sortear las presiones de las comunidades rurales organizadas del Municipio de San Cristóbal, mostrando los resultados de su gestión como Secretario de Gobierno y proponiéndoles a los habitantes del territorio que se asocien como productores.

En el séptimo relato, Doña Dolores y Cristina, dos mujeres campesinas, descendientes de colonizadores mestizos, conversan sobre los diferentes oficios a los que se han dedicado tanto en Villa Flor como en La Capital, nombre genérico del centro urbano de Administración Pública, sea departamental o nacional. Ellas también hablan acerca del trabajo rural y sobre las tensiones económicas vividas por sus familias.

En el octavo relato, Robinson, hijo de doña Dolores, se encuentra a Don Jesús mientras esperan la Chiva (el bus rural) del domingo, que los llevará al casco urbano de San Cristóbal para llevar sus productos al mercado. Don Jesús le invita a que conozca a Campo Elías, líder campesino que tiene otra iniciativa de organización comunitaria para los campesinos mestizos de Villa Flor. Dolores, Cristina y Jesús son nombres católicos. Robinson evoca parcialmente al naufrago inglés que trabaja y vive aislado, en este caso de los movimientos sociales. Es por ello que don Jesús lo invita a articularse con Campo Elías, que representa al campesinado como colectivo.

El noveno relato lleva como título La Caina, en alusión a una canción hecha en 1985 por Rubén Blades, un artista panameño que llama la atención sobre el cuidado de consumir cocaína. En este último relato le comento un amigo mis impresiones generales después de regresar del trabajo de campo. Este amigo acompañó partes de los avances de la tesis y siempre me hizo preguntas clave sobre la realidad colombiana que nunca me hice. Por lo tanto, conversar con él siempre me exigió aclarar algunas ideas. Entonces, en el último relato le cuento sobre el problema de la producción de cocaína en relación con el Posacuerdo de Paz en Colombia.

Al inicio de cada uno de los relatos aparece una imagen puramente ilustrativa que no corresponde ni al lugar ni a las personas allí mencionadas. Al final de varios de los relatos aparece un glosario, con el que se explican algunos de los términos utilizados en la región en la que se hizo el trabajo de campo.

## 2.1 Villa Flor

Figura 1- Imagen ilustrativa de Villa Flor



Fuente: Otras...(2019).

Pues mire, Villa Flor es todo esto que usted ve desde aquí hacia allá. Mire todo ese verde. Esto aquí es una región montañosa que hace parte de la Cordillera de los Andes, la misma que viene desde Chile y va hasta Venezuela. Todo este viento que hay, viene por todo

este cañón que se conecta con el mar, por eso es que se siente así tan fresquito. Entonces nosotros estamos aquí en esta partecita en la que hay un clima templado durante todo el año. Es porque estamos como a mil y pico de metros sobre el nivel del mar. Y hay mucha vida porque hay buena lluvia y hace buen sol, aunque la calidad de la tierra no es muy buena. ¿Sí ve que la tierra es como roja? Mire por allí debajo de la vegetación. ¿Y sí ve que en varias partes está erosionada? Mire por allá a los lados de la carretera, esa que hizo la empresa papelera hace ya como treinta años. Ellos le dejaron pedazos pelados a las montañas y en la época de lluvias se genera mucho barro, y la *chiva* casi que ni puede pasar por allí para comunicarse con la cabecera municipal de San Cristóbal.

Entonces... esto por aquí es muy bonito. Mire todo ese paisaje tan grande. ¿Si ve? Yo lo que les digo a los niños en esta escuela es que esto por aquí es un bosque seco tropical. O sea, una zona de vida que queda cerca de la línea ecuatorial y que tiene una humedad, temperatura, lluvias y suelos que generan cierto tipo de vegetación de la que dependen los animales. También les digo que hay otros bosques como el húmedo o el montano en los que hay otras especies. Mire que por aquí hay mucha diversidad de flora y de fauna. Por aquí se dan árboles como guadua, yarumo, nacedero, carbonero, gualanday, pino, eucalipto, caspe; frutales como aguacate, mango, naranjo, mandarino, guayabo, limón, cacao; y claro, el café y hasta la coca. Animales, se ven gorriones, mirlos, cucaracheros, chiguacos, águilas, gavilanes, guaguas, guatines, chuchas, venados, ranas, y el oso perezoso que se mete a las casas por las noches buscando comida. También se ven muchas plantas medicinales y esas que se usan para hacer pinturas para maquillarse.

Entonces por aquí hay mucha cosa, y yo le hablo de eso a los niños como para que vean que el estudio en la escuela tiene que ver con lo que tenemos aquí en Villa Flor, no como en la ciudad donde uno sólo ve cemento, y carros, y motos, y edificios. Resulta que todo lo que la gente de la ciudad come, pues viene es de aquí del campo, porque es aquí donde está la tierra de donde salen los alimentos que todo el mundo compra allá abajo en las ciudades.

Es que allá abajo en La Capital no saben cómo es la vida en el campo. Y es que esto por aquí es muy duro... es bravo. Yo ya llevo como un año trabajando aquí como profesora y hay cosas bonitas, pero también uno se da cuenta que esto por aquí como que no le importa mucho al gobierno. Yo me vine a trabajar aquí porque era mi única opción desde que salí de la universidad y necesito pagar el crédito que me prestó el *ICETEX*. Es que yo estudié en una universidad privada. Además, necesitaba de la experiencia y bueno, para eso estudié. Esto se me presentó porque mi papá ayudó en la campaña del gobernador que eligieron. Lo que yo quería era trabajar cerca de donde vive mi familia, pero ahora me toca vivir por aquí cerca en

un cuarto alquilado y viajar los fines de semana. Son como tres horas de viaje en bus para venir y otras tres para ir, y eso cuando la lluvia no daña la carretera. Ahí uno se demora mucho más. Y es que por aquí toca trabajar con las uñas. Ve... tengo que arreglármelas...están horribles.

Mire que las escuelas en el campo están muy abandonadas. Mire que ni salones con techo tenemos, porque desde el último aguacero que cayó hace como cinco meses, se rompió y mírelo allí. Entonces me toca dar las clases aquí en este patio a todos los niños juntos. Me toca darles varias materias a los niños de todos los grados, desde primero hasta quinto. Y también me toca hacer aseo y limpiar todo. Es que yo aquí soy la todera. Lo único que no me toca es cocinar y eso porque a la señora que cocina le paga la Secretaría de Educación, aunque a veces no hay presupuesto para la alimentación de los niños que vienen a la escuela. Porque se roban la plata, o porque cambian de gobierno entonces todo se demora más mientras hacen los empalmes, o porque están de vacaciones o por cualquier otra razón. Ahí los niños vienen pero no hay alimentación. Y eso es duro porque varias familias de campesinos no tienen plata y allí es donde uno ve la pobreza. Familias con varios niños y niñas que trabajan en el campo jornaleando pero a veces no tienen para un desayuno. A mí me da mucho pesar y me da mucha tristeza. Pero uno también ve gente con plata, los *venideros*, que andan en buenos carros, con camionetas potentes para andar en estos terrenos. Entonces uno ve todo eso.

Pero uno también ve que en la otra escuela, la de los indígenas, la que queda por allá en la otra villa, al otro lado de esa montaña pasando el río, ellos sí tienen la alimentación de los niños asegurada. Claro, es que ellos manejan un presupuesto autónomo que les da directamente el gobierno, y como también reciben ayuda internacional, entonces le pagan a su gente para todo; para la cocina, para asesorar los planes educativos y hasta para hacer paseos por allá lejos en otros departamentos. El otro día me di cuenta que se fueron para el *eje cafetero* a conocer todo eso por allá que es tan bonito. Pagaron una *chiva* y se fueron todo un día por allá con los estudiantes y algunos padres y madres de familia. Y yo ni conozco. La que me cuenta es Claudia, mi amiga que trabaja con la escuela de los indígenas y que también viaja todos los viernes a visitar a la familia y al novio. Claudia me dice que a cada rato la visitan los líderes indígenas y que hablan mucho de la organización.

Es que ellos son bien organizados. En la escuela ellos tienen buenos salones con techo, sillas, mesas y hasta con internet. Y uno piensa que porque son indígenas son pobres o viven mal, pero no. Ellos viven bueno es porque se organizan. Ellos llevan un poco de años en ese proceso y hasta hacen marchas para La Capital. Sí, ellos se van caminando en *minga* hasta La Capital. Ellos cogen los niños, las gallinas, las ollas y todo para irse por la carretera

panamericana y para pedir por sus derechos, y allí se quedan por varias semanas. Es que ellos sí se unen, no como aquí en esta comunidad que no se unen. Y eso es lo que yo les digo a los padres y madres de familia, que se unan o que se afilien a la organización indígena, porque ellos también reciben a los campesinos y los ayudan.

Por ejemplo, mire el caso de don Gustavo, el abuelo de ese niño que está allí con camiseta amarilla, ¿sí lo ve? ¡Vea Breiner, cuidado con la niña! Él, don Gustavo, siendo campesino, mestizo, al ver que su esposa estaba enferma y que necesitaba una cirugía, y que no la atendían en el hospital de San Cristóbal porque era muy costosa, se dio cuenta que los afiliados al *Cabildo Indígena* tienen un buen sistema de salud. A ellos los atienden bien donde vayan, es que tienen convenio con hospitales en La Capital y a nivel nacional. Él se afilió al *Cabildo Indígena* y a la señora le hicieron la cirugía. Ahora don Gustavo participa en todas las actividades de los indígenas. Uno lo ve convocando a reuniones, en asambleas, viajando y tratando de unir a la comunidad, pero por aquí en Villa Flor no le ponen mucho cuidado, apenas una que otra gente por ahí.

Lo que pasa es que los campesinos de por aquí dicen que son descendientes de colonos, no de indios, aunque uno los vea con rasgos y apellidos indígenas. Por eso es que no se unen con ellos, porque no son indígenas o porque tampoco son afro. Y como los afro también tienen su organización comunitaria, entonces tampoco se les unen. La gente por aquí no le gusta mucho organizarse, apenas se ayudan para trabajar o para visitar a alguien cuando necesita, porque está enfermo o algo así, pero no se organizan. Claro que hace poco tiempo están con una nueva organización de campesinos. Por ahí estaban recogiendo firmas para ver si hacían una nueva organización para pedirle ayudas a la Alcaldía de San Cristóbal, pero yo no sé en qué quedó eso.

Ojalá hagan algo porque como le digo, uno por aquí ve mucha pobreza y mucha necesidad. Mire que no hay un puesto de salud, mire cómo está esta escuela, mire la carretera con ese poco de huecos, ¿si ve por ahí? La gente necesita, pero no se organiza. Yo les he dicho que hagamos algo pero no se animan. Es que hay mucha gente de afuera que ha venido por aquí, son los *venideros*, que han llegado de otros departamentos; del sur, del norte y de más lejos. Y como le digo, uno los ve en camionetas, y a los hijos, uno los ve con buenos celulares y andando en moto. Ellos no hablan con casi nadie, son como desconfiados. Es que ellos son los que han estado comprando tierras para trabajarlas con coca, que es lo que ahora está dando plata por aquí.

Y es que últimamente han pasado cosas, cosas de violencia. Y la gente no puede andar de noche por aquí en toda la zona, porque dicen que ahora es prohibido. Y es que han estado

matando gente por ahí. Y dicen que es por los negocios de la coca. A mí a veces me da como susto y mi mamá dice que me vaya para la casa, al municipio donde vive toda mi familia, pero es que yo necesito trabajar. Entonces lo que hago es pedirle a Dios que me proteja. Yo llamo a mi mamá cada dos o tres días cuando le pido el favor a algún vecino que me lleve en moto para esa montaña que está allá arriba, esa que parece como una media luna ¿sí la ve? Allá arriba sí hay señal de celular. Entonces la llamo y le digo que estoy bien por aquí, y ella me dice: mire Niyereth, rece... y que todos los días reza por mí, porque uno tiene que confiar en mi diosito, porque él sabe cómo hace sus cosas.

Yo espero que no me pase nada porque yo por aquí vine fue a trabajar. Voy a dejar pasar un tiempo y luego voy a pedir traslado para otra escuela en otra villa, o en otro municipio que sea más tranquilo. Y como le había dicho, yo por aquí vine hace como un año. En esos días yo no me preocupaba mucho porque la guerrilla y el gobierno habían firmado la paz. Yo me acuerdo de que la gente tenía mucha expectativa, porque se decía que esos combates ya no se iban a ver más, que el gobierno iba a hacer carreteras, acueductos y que ahora sí iban a ayudar al campesino, que iban a financiar proyectos productivos y que le iban a dar tierras a todo el mundo por aquí para trabajar en paz.

Pero de todo eso no ha llegado nada todavía. Y con el nuevo gobierno parece que la cosa se complica porque no quiere la paz, o porque no le gustó el acuerdo que firmaron con el presidente que salió. Además, fíjese que el otro día, hace como dos meses, hubo combates otra vez entre el ejército y un grupo de guerrilleros que todavía quedan por ahí, de esos que no se acogieron al acuerdo. Eso fue por allá arriba en Villa Lorena, hasta donde llega la *chiva* de los viernes, la villa que queda pasando el puente del Río Turpial. Dicen que mataron a uno y cogieron a otro. Mi mamá se dio cuenta y allí sí se asustó mucho y me dijo que me fuera allá donde ella vive con mi papá y mis hermanos. Lo que pasa es que ella tiene una vecina a la que le mataron unos primos por aquí en esta zona cuando entraron los paramilitares hace ya como veinte años. Entonces a mi mamá le da mucho miedo y por eso es que siempre está toda asustada. Es que esto por aquí siempre fue zona roja. Por aquí siempre ha habido mucha violencia desde hace tiempos, por eso es que mi mamá mantiene así. Pero yo le dije que no era para tanto, que eso quedaba lejos de aquí, que esas cosas ya no se ven en Villa Flor.

Pero la verdad es que de todos modos vivir por aquí siempre da susto. Uno ve gente muy rara y carros por ahí entrando y saliendo de la villa. Uno siempre ve movimiento de mucha cosa pero uno se acostumbra aunque no deja de dar susto. Y a veces pienso que es mejor no saber nada, ¿sí me entiende? Mire, yo aquí recibo a los niños y a todos los trato bien.

Al fin y al cabo, los niños no tienen la culpa de nada, y a la hora de la verdad todo el mundo necesita vivir de algo.

La gente por aquí está como algo decepcionada porque la paz no se ve llegar y en cambio, el nuevo gobierno dice que va a fumigar todos los cultivos de coca. ¡Imagínese! Entonces van a fumigar toda la villa porque mire todo eso allá abajo, todas esas partes con un verde más claro, cerca del río, todo eso es coca. Pero en el medio de esos cultivos la gente tiene su café, su maíz, su caña de azúcar y otras cosas. Y es que eso tiene a la gente muy asustada, porque van a acabar con todo si es que vienen a fumigar, con todos los cultivos, con la tierra y con los ríos. Y ese no puede ser el caso, la gente siembra eso porque eso es lo que mejor se vende y la plata se ve más. Es que cuando la guerrilla se fue, empezaron a llegar los *venideros* a comprar y a sembrar, entonces esto se ha ido llenando de pura coca.

Si usted me pregunta por la paz, eso le digo, que por aquí todavía no llega porque el gobierno no ha hecho presencia por estas tierras para ayudar al campesino. Ya pasaron dos años y las cosas siguen igual, sólo que, con más coca, porque cuando se fue la guerrilla, los *venideros* aprovecharon. No sé si usted se dio cuenta, pero cuando uno sube por acá, el olor del veneno es impresionante. Ese es el veneno que usan para cuidar la coca. Es que a ese cultivo también le dan plagas y por eso le ponen pesticidas y abonos para que las cosechas produzcan mucho más.

Eso le cuento. Pero vea, ya es hora de almorzar, venga para acá y almorzamos y me cuenta sobre su tesis. Hoy es *mote*. ¿Usted si come *mote*? Venga que a doña Amparo le queda muy bueno el *mote*.

#### Glosario:

Chiva: Bus que circula entre las zonas rurales y los municipios.

ICETEX: Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior.

Entidad colombiana que otorga créditos para estudios superiores.

Trabajar con las uñas: trabajar en condiciones muy difíciles.

Venideros: Foráneos. Forasteros que han llegado a vivir y trabajar.

Minga: Trabajo comunitario indígena que se realiza para producir y/o movilizar.

Eje cafetero: Región del centro-oeste de Colombia en donde hay cultivos y turismo alrededor del café.

Cabildo Indígena: Organización autónoma de la autoridad indígena, con reconocimiento jurídico, político y administrativo. Es una especie de gobernación propia de las comunidades indígenas.

Mote: sopa de maíz

## 2.2 Luis Ukawes'x

Figura 2- Imagen ilustrativa don Luis



Fuente: Indígenas...(2017).

Ah, ¡ya! Ya le entendí...Perdón, perdone que le interrumpa... es que el otro día vino un señor de La Capital... que trabajaba con eso de *Adulto Mayor*. Vino y nos sacó una plata... entonces... que no nos vaya a suceder algo así con usted. Porque se van y uno no sabe dónde viven. Le dicen a uno: “vea esto, vea lo otro... por aquí, por allá”. Se van y nadie sabe de donde son.

Entonces ya le entiendo. Sí, cada cual tiene sus experiencias. Y sí, puede grabar, son cosas para tener. Uno aquí no sabe hasta cuándo va a estar, eso es lo más raro del destino; que hoy estamos aquí, pero mañana, de acuerdo a las circunstancias, ya no estamos en estas vidas. Lo que queda grabado, lo que alguien guarda; las expresiones, el conocimiento, la historia... eso queda y de pronto sirve para más adelante. Porque la lucha de la comunidad indígena siempre ha sido oral. Escrita ha sido muy poca. Ahora es que quedan los archivos guardados y todo eso. Es que hay mucha cosa que se perdió, y ahora que hay la forma de guardar algunas cosas, las grabaciones sirven para... después, en otros trabajos, dar a conocer en otras partes.

Hágale que aquí estamos conversando entre tres y somos de diferentes partes y en últimas somos familiares.

Este es un país de conflictos... de todo el tiempo. Investigando la historia de nosotros mismos, de los abuelos... nosotros hemos venido de la otra cordillera. Y por el motivo de las guerras y de todo eso, los abuelos tuvieron que desplazarse, porque no se podía vivir allá, y se pasaron hacia esta otra cordillera. Se ubicaron en esta cordillera, pero por allá arriba... por la zona rural del municipio de San Benito. Mi padre ya nació en esta cordillera y vivió en San Benito. Esa fue la primera parada de los abuelos que vivieron un poco de años. A ellos les gustaba descubrir muchas montañas y se iban como fuera, arriesgándose y todo eso. Esas tierras eran muy buenas y se ubicaron por allá en 1940. Cuando ellos llegaron por ahí se prendió la guerra de Gaitán del 48. También llegó mucha gente huyendo de esa misma violencia. Dicen que era persecución política entre liberales y conservadores. Mucha gente dijo: “no hay de otra, vámonos por donde hay *trochas* de otros compañeros”. Se fueron a pura *trocha* y a lomo de mula y cargando las cosas en la espalda. Así fue que entraron los *mayores* y así fue que a nosotros nos dejaron por ahí. Ellos hicieron *trocha* y por ahí comenzó a entrar más gente. Empezaron a hacerse vecinos, fueron destapando montaña y así fue como se abrió toda esta cordillera. Y allí fundaron el *Cabildo* más antiguo de esta cordillera.

Ahí crecimos nosotros; nos levantamos 9 hermanos. La mayoría todavía vivimos. Desafortunadamente, por la violencia, nos quitaron dos hermanos; una hermana y un hermano que murió en el año 2008. Lo mataron por ser líder indígena, por causa de la lucha. Es que ha tocado luchar duro y ahí está la organización. Era durísimo allá arriba. No había y todavía no hay carretera. Donde vivíamos, a duras penas llega una *trochita*. Son como dos horas para llegar de San Benito. Todavía está lejos. Y con esas leyes que coloca el gobierno... hubo un tiempo en que la escuela tenía un docente y la cerraron. Según ellos no había capacidad, no había plata para pagarle al docente, entonces se cerraron muchas escuelas. Por ese motivo y por la violencia, que también ha azotado muy duro, la gente más bien decidió irse, porque no podía vivir allá. Se va la gente, se va la familia, se van los hijos y ahí mueren las escuelas. Las escuelas quedaban ahí, estaban, pero no había cómo sostenerlas. Entonces eso fue muy duro, y a lo último... pues la familia ya se había ido saliendo.

Por aquí se había radicado familia de la compañera que tengo. Ya se habían venido por estos lados. Ellos se trasladaron de Santa María, otro municipio. Eso fue como en los años 80 cuando por primera vez entró la guerrilla allá. En los años 80 conocimos la primera guerrilla y bueno... esos *manes* entraron y comenzaron a su hacer política y toda esa vaina. Nadie había escuchado nada de eso. Mucha gente simpatizaba y la organización indígena estaba muy

reciente. Entonces no había quien orientara prácticamente como para decir: “no, mejor no nos enredemos con ellos y si somos indígenas pues mantengámonos al margen de cualquier grupo, no nos vinculemos”. Nos faltaba mucho conocimiento, no se conocía bien sobre las políticas del movimiento indígena. No había quién hablara. Algunos simpatizaron con la guerrilla, después comenzaron a decir: “esto no me gusta, no estamos de acuerdo...” Entonces ya la guerrilla se comenzó a sentir mal y comenzaron a aplicar la ley de ellos...”...y al que no le guste, nosotros... hermano... lo vamos es quitando...” y comenzaron a matar la gente. Entonces hubo una gente que no le gustó y dijo: “no, si estos *manes* son así, entonces hay que buscar la forma de ver cómo sacarlos también...”, pero de manera violenta. Y así comenzaron los choques. Y los choques fueron en serio.

Ya después, en el año 85 entró la fuerza pública y eso se complicó. Fue peor porque la fuerza pública entró muy violentamente. Y como hubo malas informaciones, decían que toda esa gente que estaba viviendo por allá, eran todos simpatizantes de la guerrilla. Y comenzaron las enemistades de unas comunidades con otras, a hacer señalamientos y a decir: “es que mire, que en la comunidad fulana, todos hacen parte de la guerrilla”. Entonces el ejército comenzó a enredar la gente. La gente se confió y se organizaron con el ejército. Y el ejército armó a la gente. La comunidad de Santa María fue el primer foco de autodefensa que se formó. El ejército los armó, los preparó y les dijo: “...bueno, ahora sí a atacar a la guerrilla... y ataquen a quienes sean simpatizantes... cuenten que son colaboradores”. Fue peor...ahí sí se formó un problema bien grande.

Y se formó un conflicto durísimo. Fueron 10 años de guerra y persecución entre los mismos. ¡Increíble! Gente que era familia, que vivíamos allá por un tiempo, que también habían sido organizados, trabajaban y todo... y vivían bien. Pero después de eso... la mayoría eran enemigos, no se podían ni ver. No se podía cruzar de una comunidad a otra. Hubo cosas bien graves... a más de uno lo dejaban por ahí cerca... a otros los dejaban por allá lejos... eso fue muy tremendo. Hubo muchas desapariciones. A muchos los mató el mismo ejército. El ejército iba y le decía a los de allá: “... ¡llévenos! ustedes conocen quienes son los que integran la guerrilla...” Y utilizaron sus falsos positivos... Entonces eso fue una situación bastante difícil lo que nos tocó vivir.

Éramos *muchachos*... niños. Y todo eso le da mucha experiencia a uno. A nosotros nos tocaba dormir en la montaña porque no se podía dormir en las casas, porque el ejército nunca operaba de día. El ejército y los policías rodeaban las casas a las 5:00 de la mañana. A esa hora era que llegaban. Los cogían a todos dormidos... no los mataban, pero los torturaban. Eran torturas muy duras, esos sí eran muy brutos, francamente... perdonará la mala palabra,

pero eran muy bárbaros. Los colgaban, pateaban... entonces ¿quién se iba a dejar coger? A las mujeres eran las únicas a las que no les hacían nada, pero desde que fueran varones sí. Así fueran jóvenes... y hasta a los niños... les daban garrote con un palo a lado y lado... y así también los colgaban desde los árboles con las manos así... Yo vi a unos que colgaron así... uno era *muchacho* en ese tiempo... pero una cosa es uno contarle y otra cosa es verlo. La violencia no fue así nomás.

En esa época la violencia fue durísima... bueno... y después eso se fue calmando. Hubo muchas demandas... a los *mayores* les tocó durísimo... hacer denuncias y todo eso, porque eran ellos que conocían las leyes en ese entonces. Ellos se encargaban de las demandas, de la violencia y de los atropellos de la fuerza pública. Pero se perdieron también... Y ahí bueno... después la guerrilla cogió mucha más fuerza. La guerrilla se creció hasta el punto de que se sobrepasó, pues ya nadie podía controlarla. Después comenzaron a llegar los cultivos. Porque ya en eso del 2000... 2001, fue cuando se conoció por primera vez el cultivo de amapola.

Se conoció la amapola por primera vez y pegaba bueno en la cordillera. Entonces la gente que entró por allí sembraba amapola. Y eso era bueno... era buena plata. Todo comenzó a valer más... y había plata y todo eso. El problemita es que todavía las autodefensas no se habían acabado... porque la guerrilla cogió mucha fuerza... ya vieron que la guerrilla no era lo que decía el ejército... se fortaleció porque no sé... la verdad mucha gente de las mismas comunidades ingresaban, de todos lados... la gente vio que tenían fuerza y algunos hasta por miedo. Siempre había gente que le gustaba colaborar; la juventud, los mismos *mayores* dijeron: "...esa vaina está como buena". Eso era así en las dos cordilleras, porque la gente de allá de la otra cordillera... esa gente es muy revolucionaria... de sangre... guerreros... entonces por eso la guerrilla cogió demasiada fuerza.

Entonces la guerrilla muchas veces entró a buscar comandantes y atacó a las autodefensas en las villas de la zona rural de Santa María. Eso fue durísimo porque esos manes de las autodefensas eran frenteros... nunca fue fácil. Y bueno, después de tantas peleas, las guerrillas con su poderío vieron que ya no podían y comenzaron a dejar eso. Entonces la guerrilla dijo: "no, para no matar tanta comunidad que estaba engañada -el gobierno los había engañado, porque no les había dicho las consecuencias- vamos a dejarlos, a ver si reaccionan y caen en cuenta... y algún día los llamamos y dialogamos, y si hay que perdonar, hay que perdonar, pero no podemos matar a la gente así..."

Y verdad, así nomás... así nos dejaron quietos un poco de tiempo. Pero la gente se quedó con las armas que les había dado el ejército y cuando se emborrachaban venían los

problemas. Otras veces se usaban las armas contra el mismo ejército porque la gente quedó muy prevenida y en medio del monte se confundían los bandos. Ahí sí vinieron a recoger esas armas... Entonces la orden fue que se recoja todo el armamento y mandaron a citar a todos los comandantes para que reunieran todas las armas y se las llevaron. Quedó la gente desarmada por ahí. Uno que otro la dejó escondida y...ya sin armas, la gente dijo; “no, ya nosotros... vamos a quedarnos quietos... vamos a conciliar, así no seguimos más... perdonan todo lo que pasó y vamos a escoger otra vida” Y así fue, se hicieron encuentros con la gente y perdonaron. Otros no fueron, de pronto les daba miedo. Hasta hoy unos están viejitos y ahí viven todavía y otros se fueron para otros departamentos. Mucha gente se fue, la mayoría de gente se fue.

Todo eso lo vivimos por allá. Por aquí me vine ahorita en el 2007. Ya tenía mis hijos estudiando y allá arriba, como le digo, se puso difícil... la cerrada de la escuelita... y por ese motivo mucha gente se fue. Zarparon familias completas, y se fueron. No había niños, no había cómo estar por allá. Acá ya había muchos. Era la misma gente que vivía allá, eran vecinos, todos se vinieron por estos lados. Por aquí estaba un poco despoblado. Había tierritas que se conseguían a buenos precios y la gente compró acá y se vino. Eran conocidos, entonces también se vino el abuelo de mi compañera...él fue el que primero se vino. Él había comprado por ahí y después se vino el papá de mi compañera. Por aquí era más cómodo para tener familia, teníamos la carretera y la energía eléctrica comenzaba a funcionar. Dijimos: “vámonos también... busquemos la forma de cómo se educan los hijos... ojalá un día, con la educación, ellos sirvan para hacer otras funciones mas mejores para las mismas comunidades”. Y así tomamos la decisión de salir. Nos vinimos por aquí y conseguí unas parcelitas pequeñas, pero han servido para sostenerme. Mal no me ha ido, como campesino... como indígena que le ha tocado batallar con las tierras todos los días... uno ya se ha acostumbrado...

Después de todas esas dificultades, el *Resguardo* que teníamos allá se creció. La gente comenzó a prepararse y la organización ya es más grande. Todas las asociaciones comenzaron a dar a conocer las políticas del movimiento indígena. Se fueron organizando los territorios... a controlarlos también, porque el tema del narcotráfico empezó a aparecer... que las matas de coca, de marihuana... A la gente le tocó controlar eso porque no se pueden dejar que se vuelva extenso, porque es complicado. La amapola sí se acabó por la sencilla razón de que no la pudieron vender más. Porque tenían que vender lejos y se pegó una barateada y nadie compraba y ahí la dejaron. Ahí se acabó la amapola. Y bueno, al menos eso les sirvió al

*Resguardo*, para coger fuerza, levantar, organizar y orientar a la misma gente. Ahora el *Resguardo* está bastante fortalecido

O sea, después de tantas desgracias...ya se comenzó a conocer todas las políticas de la lucha, del movimiento indígena, del ¿por qué? y ¿para qué?, ¿cuáles eran las ventajas? Las desventajas, casi no hay. Hay más ventajas que cualquier otra cosa en el *Cabildo*. Entonces ya uno que comienza a decir que esta es la única posibilidad de vincularse, y de aprender, de conocer realmente la verdad de cuáles son los derechos... de comenzar a mirar las leyes, de ir conociéndolas poco a poco. Uno va conociendo, va entendiendo y va actuando. Porque hay que actuar. Ya es diferente, por ejemplo, usted venir y decirnos que votemos por usted o algo así. Entonces nosotros no lo conocemos, no lo distinguimos, aunque nos diga cosas, o que nos vengan a manipular otras personas. Entonces la cabeza principal, nos dice: “es por aquí y punto”. Es el que tiene la autoridad, el conocimiento y el derecho propio. De eso se trata el *Resguardo* indígena.

Y uno comienza a aprender con los *mayores*. Uno comienza a escuchar a los *mayores*, los discursos, la orientación, a participar de los trabajos culturales, a conocer realmente los temas de fondo, la ley de origen, la cosmovisión, el derecho mayor y las leyes la legislación indígena, y a conocer lo que va ligado a la constitución. Eso ya le va dando a uno la pauta de ¿para qué está eso?, ¿por qué están esas leyes? y realmente sí tiene mucha importancia conocerlas bien, y ponerlas en la práctica. Porque está el territorio ahí y el territorio es lo principal. Porque una organización sin territorio es igual que tener nada. No hay nada. Uno después de que tenga su territorio ahí, que tenga su territa ahí... ahí aguanta lo que sea.

Mientras uno viva, y por el futuro de la familia y de los que vendrán, uno ya tiene un sentido de pertenencia. Así es que uno comienza a ver que la organización indígena tiene una base fundamental, un don de pie de lucha. Uno lo va tomando muy en serio. Uno comienza de pronto a formarse para ser líder, para ayudar a orientar. La gente se va metiendo y ahí despacio va saliendo adelante. A muchos de la familia les ha gustado el proceso de liderar. Allá en el resguardo que queda en Santa María, hay bastante gente de la familia de nosotros que son líderes. De los hermanos de nosotros, 2 han sido autoridades indígenas y sigo yo. Allá acompañaba, pero nunca me había vinculado a esta lucha. Era duro por la sencilla razón de que no había la facilidad de moverse... tocaba caminar casi que el día entero... en cambio aquí hay moto... Allá era muy duro, tocaba caminar mucho, el territorio es grande, muy amplio.

Aquí, este *Cabildo* se fundó en el año 2013. Ya era reconocido como comunidad indígena. Y hay que cumplir unas normas y reglamentos. Después de 3 años que estuve

viviendo aquí, me llamaron para ser parte de la autoridad, porque tenía conocimiento y porque había participado de muchas reuniones con el *mayor*. Hice parte de la autoridad en el 2010 y ahí me fui vinculando a trabajar directamente en el *Cabildo*. Entonces era más suave, porque era para atender el tema de salud y de educación que era lo primordial. Por eso se había creado este *Cabildo*, para atender esas dos cosas y lo del territorio. Tocaba luchas y marchas y paros en la carretera Panamericana. Así se han ido ganando derechos, espacios y muchas otras cosas más. Esto ha crecido mucho y está complicado manejarlo porque tiene muchas ramas. Por ejemplo, educación tiene un poco de componentes; la educación desde la primaria, hasta la secundaria... y es duro manejar todo ese personal. Todo este *Cabildo* tiene como unas 70 personas que hay que manejarlas, administrarlas... Claro que yo no soy el que las maneja directamente. Las comunidades lo colocan a uno como representante y toca ayudar a controlar todo eso. Eso demanda mucha clase de trabajo... estar pendiente...

Antes era un solo gobernador, que tenía sus 8 acompañantes que eran los principales. Se componían del capitán, el secretario, el tesorero, el fiscal el alcalde, el alguacil mayor y el comisario. Cada uno tenía un suplente. Así se manejaba anteriormente. Con esa figura se creó el *Cabildo* y ha seguido siendo activa hasta inicios de este año. Ahora hay que cambiar la estructura. Se han ganado tantos espacios, que hay que ir buscando unas figuras... de ir creando unos gobiernos propios... territoriales. Porque los *Cabildos* son gobiernos territoriales y para poderle dar más legitimidad, mucha más fuerza, hay que poder cambiar la estructura.

Habría que colocar un representante legal, que es el que firma los documentos, como el ejecutivo. Porque de todas maneras es un gobierno. Y tendría dos acompañantes, que serían de apoyo, como una coordinación de los programas; salud, educación, un apoyo jurídico... jóvenes... que orienta a toda la juventud en el tema político... y un programa de mujeres. Las mujeres también tienen que buscar la forma de organizarse. Y está la parte económica y ambiental... que tiene que ver con la parte productiva. Es que también se han ganado espacios y peleas en lo ambiental.

Este territorio es grande, tiene 37 villas y son dispersas... y hay mucha dificultad para atender. Entonces colocamos un personal más bastantico. Se dejaron 12 personas con tres representantes principales. Solo que ya no se llaman gobernadores. En nuestra lengua se dice *Sath* que es *mayor*... conocedor, es la persona con experiencia. Y le agregaron otra partecita, que es *kwe'x*, que habla de la parte femenina, del acompañamiento de las mujeres, como para no dejarlo tan cerrado a que solamente administren varones. Esto es participativo, la mujer tiene el mismo derecho que el hombre, tiene el mismo conocimiento, la misma igualdad,

entonces tiene que ser compartido. Entonces queda con el nombre de *Sathwes'x*. Entonces, bajo esa figura se conocen ahora a los representantes. Y ahí vienen los *Ukawe's*, que son los acompañantes.

Los *Sathwe'x* son prácticamente las tres figuras principales que conocen muy bien el tema político y todo... que orientan. Los *Ukawe'x* son los que damos el apoyo, los acompañamos a cubrir algunos espacios a los que ellos no puedan ir... algunas reuniones... eso hacemos nosotros. Ellos nos delegan y uno va en representación de ellos. Somos 9 y así está estructurado ahorita. Tocó así porque a través de la lucha se logró constituir el *Resguardo* en el 2017, cuando pasó de ser *Cabildo* a ser *Resguardo*, totalmente reconocido, con resolución del Ministerio del Interior y todo eso. Al *Cabildo* solamente le dan una resolución que reconoce la población, el número del personal que hay en una comunidad organizada. Pero no reconoce el territorio, la tierra... eso no la reconoce. Entonces cuando le dan el título de reconocimiento como *Resguardo*, se reconocen las dos cosas: la comunidad y el territorio. Ese sí es un paso grande. Ahí sí, como se dice, se aplica prácticamente el gobierno propio, porque hay certificación del territorio.

El gobierno propio se aplica solamente al personal que está en el censo de población indígena. Es un trabajo grande porque el *Cabildo* tiene 4200 personas afiliadas. Eso es lo que reconoce el Ministerio del Interior y solamente sobre el territorio apenas como 360 hectáreas. El gobierno compra esas tierras y se las entregan a la comunidad indígena. Esas tierras entran como territorio colectivo. Entonces el *Cabildo* se constituye como *Resguardo* con esos predios, aunque la mayoría son de particulares. Esos no cuentan... entonces de aquí para adelante quedan trabajos... que son los saneamientos del territorio.

Saneamiento de territorio es... por ejemplo... yo soy indígena, pero mi tierra tiene escritura pública... entonces yo lo que tengo que hacer es, que cuando ya es *Resguardo*, tiene todo el derecho de cambiar las escrituras, lo que se quita es el pago del impuesto predial. Las tierras colectivas ya no pagan impuesto predial. Entonces ese es el trabajo que ahora queda, de sanear. Entonces ya toca comenzar a cambiar.

Esos son los saneamientos. Hay otro paso que es la ampliación del resguardo, porque en el censo aparecen muchas familias que realmente ya no tienen tierras, a pesar de que es un territorio amplio. Toca comenzar a buscar opciones, porque hay muchas tierras aquí dentro del mismo territorio, de muchos *mayores* que llegaron cuando esto era baldío. Entonces ellos cogieron bastante tierra y la escrituraron. Tienen títulos... escrituras legales, pero como ya están muy mayores, ya no pueden trabajar; sus familias se fueron para La Capital. Esas tierras valen y ellos -sus familias- están deseando venderlas. Entonces el *Cabildo* tiene que buscar

quienes tienen la disponibilidad de vender esas tierras y ofertarlas. Lo que hace el *Cabildo* es recoger las ofertas y pasarlas a la Agencia Nacional de Tierras, que hace todos los trámites, estudios, seguimiento para ver si están libres de impuestos, de hipotecas... Si esas tierras clasifican, se negocian con los dueños y luego, con el Ministerio del Interior, le entregan esas tierras al *Cabildo*.

Entonces esos son los trámites que tiene que hacer el *Cabildo* para ir solucionando esos temas de tierras. La gente no tiene tierras para trabajar y tampoco tiene como comprarla. Hoy en día la tierra está costosa. Esos son los trabajos que los gobernadores tienen que hacer. Otro trabajo también tiene que ver con esos cultivos de pino que hay, porque no son tierras que las ha comprado la empresa papelera... la empresa privada. Las tienen por ahí y se está tratando de hacer unas negociaciones con esa empresa.

Con esa empresa papelera ha habido un acercamiento, pero faltan unos avances porque la comunidad realmente necesita esas tierras. La empresa no está plantada en no ceder esas tierras. Ha dicho... "no, si son necesidades que tienen las comunidades indígenas y no indígenas -campesinos-, las podemos negociar con el gobierno. Esos son los avances que viene haciendo el *Cabildo*. Y se está comenzando a ganar. Y el otro tema es el administrativo, que es bien complicado... bien difícil. Porque hasta ahorita no le llega el sistema general de participación, porque apenas hace un año que se constituyó como *Cabildo* y dicen que eso tarda más de un año.

Es que el gobierno tiene la obligación de dar unos recursos por cada persona afiliada. Esos recursos ya vienen amarrados para ciertos sectores, son como 5; salud, educación, alcantarillado, agua potable y el tema productivo. Entonces ahí hay problema, porque esas platas hay que saberlas manejar... saberles dar un buen manejo. Tiene que haber una parte administrativa, porque a eso hay que hacerle un seguimiento de la Contraloría... Esa es la tarea grande, que ahora sí le queda complicado porque ahí sí se habla realmente del gobierno propio... del manejo del gobierno propio. Usted sabe que el gobierno tiene que armar la estructura con todos los componentes para poder trabajar y para poder mostrar los resultados. Eso siempre es complicado porque es duro, es difícil porque no tenemos la preparación... la formación. Nos hace falta contadores, abogados... porque hay que tener todo eso y en esa parte estamos cortos. Y por eso, en últimas, nos sirven esos encuentros con personal que tenga formación, que sean profesores... universitarios... porque ya toca comenzar buscando el apoyo de alguien que nos de la mano, para enviar un personal para que se forme. Porque si no, es bien difícil. Se ha visto que muchos *Cabildos* no han podido crecer administrativamente... porque no han tenido gente capacitada para manejar los recursos.

Es que todo debe ser sustentado. Toca buscar la forma... porque de todas maneras los recursos, bien o mal, son muy necesarios. Hoy día la gente echa de menos los recursos. Muchos se quejan porque no pueden trabajar... porque no hay recursos... y realmente nos falta más conocimiento, apoyo, formación... Ahorita el tema más complicado va a ser este y armar la estructura. Porque para poder invertir recursos se tiene que planear... tener un equipo de planeación de años... En las Alcaldías se manejan planes de desarrollo. Pero en las comunidades indígenas se habla de Planes de Vida que pueden ser de 5 años... 10 años.

Nosotros vamos a trabajarlo por comunidades... recogiendo diagnósticos... porque todas las villas no tienen las mismas necesidades, a pesar de que es el sentir o el pensamiento del mismo pueblo indígena, del pensamiento campesino y los afros. Todos tenemos una sola cosa que nos dificulta, una sola necesidad, pero... en últimas, piensan diferente. Nosotros pensamos de una forma, las comunidades de más arriba piensan de otra forma, entonces así mismo trabajamos el plan de vida, de acuerdo al pensamiento de cada comunidad.

Entonces, lo que nosotros queremos es un Plan de Vida...ojalá... que recoja muchas de las cosas que hacen falta aquí. Que también ayude a proteger lo poco que ya queda... porque prácticamente esto está... totalmente despoblado de naturaleza... la montaña... esa es la preocupación. Uno lo que piensa es cómo vamos, dentro de ese Plan de Vida, a seguir cuidando lo poco y nada que hay. Eso en la cuestión de naturaleza. Lo otro es la cuestión hídrica, que es la principal, porque está tendiendo a desaparecer. Mucha población está surgiendo, pero poca agua está quedando. Ese Plan de Vida es mucha preocupación. Y la otra parte que a uno le preocupa es... muchos títulos mineros que se están pidiendo por esta cordillera. Entonces, dentro de ese Plan de Vida lo primero es ¿cómo vamos a articular eso? ¿Cómo es que va a ser la protección? ¿Hasta dónde es que la gente se va a apropiarse de ese Plan de Vida, a cuidar realmente eso, y a ponerse al cuidado de todo eso? Porque esa es la única manera de poder estar resistiendo aquí.

Porque si no pensamos en dejar la juventud concientizada en el cuidado y la protección de todo esto, pues de nada serviría una lucha de muchos años para ganar este *Cabildo*. En últimas todos terminarán yéndose y eso es lo que más preocupa aquí con el Plan de Vida; que la gente sea consciente. Aquí vamos a cuidar esto a capa y espada... y ¡que venga el que sea!... y se comenzará a ver el resultado más adelante en el Plan de Vida. Eso es lo que está preocupante, es eso. Lo otro... es por estos cultivos de uso ilícito que se propagaron... se están propagando demasiado y eso sí, no sabemos cómo lo vamos a controlar porque está bien duro.

Esa es la nota complicada por la sencilla razón que los grandes cultivadores... ellos la siembran. Y lo otro... ahora el gobierno actualmente está resuelto a acabarla. Entonces eso es lo más complicado. Desde que no sucedan cosas complicadas... está bien la cosa. El cultivo de coca llegó y ha servido. Uno no va a decir que no. Mucha gente la está aprovechando. Aunque la gente que tiene cultivos más grandes no es de por aquí. La gente de por aquí tiene, pero eso un poco más consciente, no en tanta cantidad. De todas maneras, se siembra. Pero ahorita ya comenzó a haber la problemática... porque donde ya se crezca vienen muchas consecuencias. De eso ya llevamos un año de mucha masacre... mucha muerte. En total, en un año... un día me ponía a hacer cuentas... y van pasando más de 20 asesinatos. Todos tienen que ver con el negocio. Entonces eso si comienza a preocupar. Por otro, lado lo que preocupa también es... que se está propagando mucho el consumo.

Ya se comenzó a ver el tema del consumismo y lo mas *berraco* es que la está consumiendo toda la juventud... y la están consumiendo todos juntos y las niñas... Entonces eso si es lo que la gente está comenzando a sentir. Por un parte, por el lado productivo, es buena, por los recursos. Pero por el lado negativo, eso es un desorden social y de salud, porque eso está comenzando a aparecer en las instituciones... El adolescente lo hace porque a ver a qué sabe eso... por la influencia de otros.

Y como le digo, esto trae tantas cosas... entonces vienen los recursos, hay plata, se mueven los negocios, vienen los negocios de *cantinas*, las ventas de licor, las fiestas y por ahí viene también el consumo de sustancias alucinógenas y el consumo del licor en la juventud. A la juventud le gusta aventurarse y hacer pruebas y toda esa vaina. Y eso va llevando a otros y a otros... y va parando por las escuelas. Esa es una situación complicada. Así estamos ahora, qué tal si eso durara otros años más. Esto se vuelve un degenero totalmente. Entonces eso es la preocupación. Ahorita, por esas muertes, por esas apariciones de consumo, la gente está diciendo: “eso tenemos que buscarle el control”. Se está mirando a ver qué se va a hacer. Ya se están llamando a las organizaciones campesinas, indígenas, afros, para ver qué vamos a hacer. No puede seguir así. Tenemos que comenzar a controlar y se han venido haciendo los acercamientos, reuniones, trabajos con comunidades. Cada comunidad dice que piensa y vamos sacando conclusiones... vamos armando un documento... vamos a ir ajustando y dando a conocer... y a socializarlo... y es un trabajo arduo. Vamos a ver si más adelante se logra hacer todo eso... como un documento mandato donde se diga: “vamos a controlar”.

Para controlar el tema del cultivo, está bien difícil pero va a tocar que arrancar a hacer un acercamiento con los cultivadores, ¿hasta adonde van a seguir con eso? ¿Qué piensan hacer más adelante? ¿Qué va a pasar con los cultivos? Apenas se está haciendo el trabajo. Ya

hemos agendado unas asambleas. Ya con todas las comunidades reunidas se mirará que más se va a plantear, que más le van a agregar al documento que se está armando.

Eso con el tema de los cultivos. Hay otro tema: el hurto. Eso sí se controlará. ¿Usted ha visto la *guauda* que está allí? Está colocada como una simbología, no más. Se está haciendo como un trabajo pedagógico. Allí sale la *guardia indígena* los días domingos, por tres horas. Y a la gente que pregunta se le explica cual es el motivo, cual es la prohibición que tiene pensado hacer con eso. Por ahora está allí, como el símbolo, como para uno para controlar el tema de motos, porque se ha disparado totalmente, hay mucha moto robada aquí dentro del territorio. También para mirar qué cantidad de gente está entrando... de donde vienen... si tienen propiedades para trabajar o son negociantes. Porque en esto últimamente se mueve mucha gente y uno no sabe quien viene a qué. Eso se tiene pensando, porque en una carretera se mueve mucha cosa... mercancía... Mejor dicho, en eso sí no nos vamos a meter porque es un tema muy delicado y porque allá se mueve la cuestión del narcotráfico, gente que maneja plata...

Con el tema de la insurgencia... también se han dado unos acercamientos. Se les ha dicho: “ese control se va a hacer”... aunque ellos dicen que no están muy de acuerdo, que no lo comparten. Dicen que ellos de ahí no se van a mover y que andan con sus vainas y que cómo van a hacer para... Eso todavía no está diseñado. Lo que primero tenemos que hacer es un acercamiento con ellos y ponerlo bien en claro... cuáles son las políticas y de ahí para allá... pues obvio que saben que eso es un control y... claro para no tener inconveniente, porque pueden pasar, si el carro es legal, pero ya con armas no podrían. Eso sí ya sería la complicación. Para eso es mejor que eviten pasar. Pásenlas por *trochas* o ellos verán por donde, pero hay un retén.

Eso es lo que se tiene pensado - para hacer un poco el control y ya con la vaina de las ventas de las sustancias, hay que mirar cómo entra eso y al que salga con eso toca judicializarlo. En el tema de la venta de bebidas, eso también se tiene que restringir. Bueno, unos plantean cerrar totalmente esos establecimientos donde se venden bebidas. Otros hablan de poner unos horarios. Eso es de las decisiones de las comunidades que se puede hacer y eso ha traído muchas dificultades. Ha habido muertes y eso no se puede continuar. De pronto se puede hacer esa clase de eventos, pero que se hagan en el tema de reconectar... y las comunidades de pronto las hacen por ahí cada año. Controladamente se pueden hacer, pero como ahorita es cada ocho días, de sábado a lunes eso trae mucho... en el territorio. Eso es lo que se está trabajando ahorita en el tema del control, a ver cómo va a funcionar eso.

Ya en el tema del conflicto pues eso está duro, porque pues después de los acuerdos, de todos esos años que dialogaron... firmaron, pero siempre uno tiene la duda. Conociendo la historia, uno dice: "de eso tan bueno no dan mucho". El gobierno ha sido muy tramposo. Porque ya pasó con el M-19. Se desmovilizaron y uno a uno los fueron matando y pues todavía algunos están por ahí. Pero de todos los compromisos que hicieron no creo que se discutieron todos. Ahora con las FARC, uno dice: ¿hasta adonde van a cumplir? No creo que todo se vaya a cumplir a cabalidad como tanto se hablaba. Por aquí hicieron parte de las filas, y por aquí mismo vinieron después de los acuerdos y todo eso. Explicaban el tema de la lucha. Que había sido armada y como iba a ser ahora: política. La idea de ellos que ya se habían cansado de la guerra y de matar tanto compatriota, que era mejor parar. Y uno decía: "pues ojalá fuera una realidad". Pero al pasar los tiempos, uno mira que la situación no está saliendo como realmente pensaba. Hoy uno mira las cosas de otra manera y vuelve a sentir el miedo... desconfianza. Ya uno no está tranquilo porque ahora no se sabe quién es quién. Eso es lo más difícil. Eso sí es jodido, porque antes uno sabía que era una organización guerrillera y tenía una ideología política y sus mandos. Cuando se ponía muy complicado porque no obedecían - y cual mas quería hacer lo que quería- tocaba que ir a hablar con esos manes. De verdad ellos mandaban a organizar eso, había un control. Hoy día han aparecido un poco de grupos... un poco de frentecitos por ahí que uno no sabe quién manda a quien. Eso sí está duro. Ahí sí, verdad, como decía... cada rato aparece gente muerta y si uno se pone a hacer mucha bulla... no vaya a ser que lo dejen por ahí tirado en la carretera. Eso es lo que sí preocupa ahora. Uno conversa con un grupo que hay por aquí y dicen que ellos son las FARC, que no se desmovilizó y que nunca estuvieron de acuerdo con el tema de desmovilización.

Ahorita lo que ellos quieren es retomar esto como sea. Porque después de que ellos se fueron, apareció otro grupo de gente que no hicieron el proceso y se quedaron por ahí y volvieron. Ya mantenían por aquí pero más que todo cobrando la *vacuna*. Así se mantenían por ahí hasta que en diciembre de 2017 llegaron estos manes y entonces hubo una masacre. Hasta allí estuvo la tranquilidad en la gente. Hasta ese día el proceso de paz había funcionado muy bien. Porque el ejército había estado por aquí. Entonces por aquí era el último anillo de la fuerza pública para el control de la gente que estaba allá. Por aquí estuvo el ejército como ocho meses y no se metían con nada en el tema de cultivos de coca, nada. Eso no era el tema de ellos, no se metían a perturbar a esa gente que estaba allá. Todos estábamos tranquilos, pero ese diciembre sí cambió totalmente.

Todo se volvió a joder y ya comenzaron las amenazas. Ahí se puso compleja la situación y de allí para acá se vinieron las muertes y más muertes. Y así estamos ahorita.

Siguen muchas amenazas, desgraciadamente. Entonces ya realmente uno no sabe. Dicen que ellos se van a tomar esto como sea. Que no van a permitir que otros vengan para el sector... Hace un año entró otro grupo y también dicen que son de las FARC, pero que son diferentes, que tienen otra ideología y que ellos no la comparten. Ellos dicen que los de allá son traidores, porque los de allá son los que estuvieron en los campamentos y como vieron que no hubo cumplimiento del gobierno...no se organizaron, no terminaron ni nada. Entonces se aburririeron y no volvieron por ahí. Entonces estos no comparten nada de esa ideología política, porque esos se vendieron al gobierno. Dicen que iban a tratar de hacer unos acercamientos con ellos, y si se acogían a la política que tienen estos, muy posible les podía interesar. Pero que si no se querían acoger a esa línea y se iban por otro lado, entonces se tenían que ir. Porque no iban a permitir que hubiera otro grupo. Y así estamos, y de ahí no los mueven, que de acá no salen.

Póngale cuidado, de ninguna manera hay paz, no hay tranquilidad. Y nosotros somos los que *llevamos del bulto* y a ellos no les significa nada la vida de uno, eso es lo duro. Esas son las dificultades que ya se están presentando en el territorio y hoy había unos enfrentamientos por ese lado. Por allá por la comunidad que se llama Santa Cecilia, que está por ahí por el cañón de río Trupial. Por ahí, eso dicen, no salieron más comunicaciones. Por allá es bien difícil la comunicación, es una parte muy honda, muy encerrada. Por ahorita no se sabe nada. Mañana habrá una reunión de *guardia indígena* por allá, y mañana se conocerá qué fue lo que pasó.

Eso es lo que acontece realmente en el territorio y eso es la lucha que al *Cabildo* toca que dar. Y el *Cabildo* siempre ha dicho: “sea quien sea... pero la vida prima por encima de todo, de las dificultades que haya, hay que defender. A la población hay que defenderla como sea”. Y eso es el trabajo de la guardia indígena. Toca estar presente en todos los escenarios, tratando de guiar gente... a las familias... Cuando se agudiza mucho, toca que presionar a las organizaciones para que ayuden a la gente; a conseguirles cositas, porque se pone muy difícil. Esa es la tarea gruesa que le toca al *Cabildo*. Después, lo que más toca hacer, es pelear con el gobierno, una lucha diaria.

... bueno, entonces continuemos mañana. Mañana estamos otro rato... aquí quedan muchas historias todavía...se le agradece a usted también que dispone del tiempo para venir a conocer, a escuchar.

#### Glosario:

*Ukawe's*: Apoyador del Gobernador

Adulto mayor: Programa gubernamental colombiano dedicado a ofrecer ayuda a personas con más de 54 (mujeres) y 59 (hombres) años de edad y en condición de pobreza.

Violencia/Época de la violencia/tiempo de la violencia. Período entre las décadas de los años 1940 y 1950. No debe confundirse “época de la violencia”, con hechos de “violencia” en general por fuera de ese lapso específicamente referido.

Trochita/Trocha: vía de comunicación terrestre realizada por colonizadores campesinos, indígenas y comunidades afro para explorar zonas no habitadas.

Manes: hombres, personas [en portugués: *caras*]

Muchachos: jóvenes

Arrumadas: archivadas

Resguardo: Organización comunitaria indígena. Es una organización que antecede al Cabildo.

Cabildo Indígena: Organización autónoma de la autoridad indígena, con reconocimiento jurídico, político y administrativo. Es una especie de gobernación propia en un territorio concreto administrado por el movimiento indígena con recursos que provienen tanto del Estado colombiano como de agencias de cooperación internacional.

Berraco: intenso, complejo, violento, aguerrido.

Bandas: grupos delincuenciales [en portugués: *facções, quadrilhas*]

Verraco o verraco: persona corajosa o situación difícil.

Cantinas: bares.

Guadua: pedazo de madera de un árbol similar al bambú.

M-19: Movimiento 19 de abril. ...

Guardia indígena: grupo de indígenas que trabajan por la seguridad de las comunidades.

Vacuna: Impuesto que cobran las bandas.

Llevar del bulto: salir perjudicado.

### 2.3 Los frutos

*E'ucha. Ma'nga pe'te?*

...bueno...entonces... ayer le decía... le contaba sobre la lucha del *Cabildo*... la lucha diaria... Es que hay cosas a las que toca darle respuesta en todos los tiempos; hay cosas de urgencia, otras que dan una demorita y otras que son a largo plazo. Y así toca *camellarle*. Son los quehaceres del día a día. Hay muchas actividades que hay que desarrollar; acompañamientos, reuniones extraordinarias, tratar casos muy puntuales... porque como esta vaina tiene el tema jurídico... O sea; el tema legislativo, el judicial y el ejecutivo. Entonces hay que estar al tanto de todo eso. No se puede tomar un caso y dejar los otros, porque se acumula mucho problema. Entonces toca estar en una y en otra, toca agendar... Hay

asambleas que requieren más tiempo, otras que son informativas; para dar a conocer lo que se está haciendo. Pero hay otras asambleas que son legislativas; porque hay que legislar los inconvenientes que hay en la comunidad. Es que sí salen problemas. Los problemas salen por doquier y a todos toca atenderlos. Entonces esos son los trabajos del día a día que hay que hacer. También hay que atender temas de afuera, porque no se pueden descuidar las reuniones zonales, las regionales y las de La Capital. Allá en La Capital las reuniones son con las entidades; con el Ministerio del Interior, con otras oficinas... temas de tierras... Toca estar pendiente de todo eso allá también, porque eso viene desde arriba. Esos son los trabajos... por eso es tan complicado. Y cuando se tenía un solo gobernador...!ay, Ave María! eso sí que era peor...

**Figura 3- Imagen ilustrativa de Los Frutos**



Fuente: Brander (2014).

Mejor dicho... tenía que *voltear*... y lo que alcanzaba a hacer, hacía... y lo que no alcanzaba... pues no lo hacía. El tiempo no le daba a uno. Entonces por eso, tampoco se avanzaba. Por eso se tomó la determinación de cambiar la estructura; para ver si se avanza. Sin embargo, estamos enredados, no podemos despegar bien porque el otro factor es el económico, que es muy necesario. Cuando no lo hay, pues créame que tampoco se funciona mucho. Porque... ¿cómo se mueve uno? Acá, por ejemplo, por el territorio, uno anda a pie. Pero ¿cómo hacer para salir de San Cristóbal hacia adelante? Ahí sí hace falta el recurso. Esas

son las circunstancias más difíciles... tranquilo... no se preocupe por el perro... está aullando...

... Entonces nos ha tocado trabajar así, y así vamos trabajando día a día. El *Cabildo* va avanzando, se ha ganado mucho espacio y se han ganado peleas. Por ejemplo, en el año 2014 se ganó una pelea con lo de la construcción de la represa de la Culebra por aquí en esta zona. Desde esa construcción, en los años 80s, se habían creado unos acuerdos con las comunidades, por las afectaciones y porque eso cortó mucha comunicación. Eso aisló muchas comunidades y las barcazas que colocaron prácticamente no cumplen su función. A partir de eso pasaron muchas cosas en ese lago... mucha gente murió... por falta de cuidado tanto de los que operaban las barcazas como de la misma gente... tal vez por sobre cupos. Entonces, ya estando reconocido este *Cabildo*, se empezó una batalla jurídica con la represa.

Esa lucha empezó mucho tiempo atrás. Yo diría que desde que inició el *Cabildo*. En ese momento se empezó a mirar la situación, porque *La Culebra* afectaba a mucha comunidad y nadie atendía... nadie hacía nada por ese caso. Y ese fue un caso bastante duro. Y como al otro lado de La Culebra está el *Cabildo* de Santa María, entonces la afectación era en los dos territorios.

En el año 2010 se propagaron los cultivos de uso ilícito en ese sector de Santa María. En esa comunidad, que está cerca del embalse, apareció la fuerza pública y quisieron erradicar esos cultivos. Entonces la gente dijo: “sabemos que eso es una problemática, pero la gente siembra porque no hay alternativa... y tiene que haber una solución para cambiar eso... tenemos que pedir algo a cambio”. Lo difícil de eso era que ahí no había ninguna carretera. Se andaba en mula no más. Entonces la gente vio que era el momento de decir que se podían dejar estos cultivos, siempre y cuando el gobierno y la empresa de La Culebra ayuden a solucionar el tema de las vías... con carreteras. Desde ese momento la comunidad estuvo concentrada ahí en la sede del *Cabildo* de Santa María. Ahí, cerca de 6000 personas estuvieron concentradas por 30 días. Ahí fue la primera vez que nos pudimos reunir entre los dos territorios, el de Villa Flor con el de Santa María.

Ahí se toma la iniciativa de hacer una demanda, porque... desde que se llenó el embalse, se habían hecho muchas marchas hacia La Capital. El gobierno había firmado un poco de compromisos, inclusive el Acta 68, pero hasta el año 2010 no había cumplido nada completamente. Entonces la gente dijo que era el momento de retomar eso. En ese mes, ahí reunidos, se hizo un gran debate sobre esa acta; para conocerla bien y sobre eso, armar una demanda. Eso se hizo y se demandó al Estado por incumplimiento y a la empresa por no atenderlo. Muchos creíamos que no se iba a ganar porque era una pelea con el gobierno y

dijimos: “¿cuándo será que vamos a ganarle una demanda al gobierno? ...como imposible...” Pero se hizo y si se dio. En el 2104 tuvimos la respuesta de la demanda y falló a favor de los dos *Cabildos*; éste y el de Santa María. La Corte Suprema de Justicia dijo que realmente el gobierno no había cumplido y que todo lo que estaba sucediendo era por culpa de eso, y porque la represa se hizo sin tener todos los debidos controles. No se hicieron consultas previas ni se informó nada. Esa fue la ventaja con la que ganamos esa demanda.

De La Culebra nos ganamos eso y a partir de allí emprendimos otro trabajo mucho más grande; el de la Consulta Previa. Se dio... tanto se jodió... y hasta se ganó esa pelea. Se obligó a que las empresas tengan que hacer la Consulta Previa para realizar cualquier proyecto. Desde ese entonces se hicieron acercamientos con las empresas. Se hacían reuniones y nos quisimos poner de acuerdo en muchas cosas. Entonces se logró protocolizar el tema de la consulta y ahí vinieron las ayudas... el cumplimiento. Entonces se hizo una consulta a través del Plan de Manejo Ambiental de la represa. Eso fue una ganancia. Fueron dos cosas que traían sus ventajas para el territorio de los dos *Cabildos*. Esa es la pelea más dura que se ha ganado.

Ahorita en este año, el *Cabildo* está centrado en que esas obras se hagan. Se lograron abrir muchas carreteras por el sector de la Culebra, porque todos esos eran sitios incomunicados completamente. En cambio, los Ministerios no han cumplido, no quisieron llegar a hacer acercamientos con nosotros. No han llegado el Ministerio de Salud ni el Ministerio de Educación. El Ministerio del Interior siempre ha sido garante de todo el proceso, es el único que ha estado pendiente de todo. Pero los otros no. Entidades como la Alcaldía, tampoco nos ha querido colaborar mucho... ha dicho que no hay recursos. El Departamento tampoco quiere... Sobre el tema productivo y todo eso... también están *colgados*.

Esos son los temas más necesarios, porque el espíritu de la sentencia que ganamos fue el de la compensación en educación. El tema de educación por aquí tiene vacíos muy grandes...hay unos salones que tienen como 30 años y que no se han caído por la misericordia de Dios. La infraestructura es muy mala y por eso se ganó la sentencia. Además, la educación es de muy mala calidad; quedan pocos docentes y hay poca atención. Así mismo está el tema de salud. Si uno se va por aquí para arriba... y encuentra dos puestos de salud, son muchos. Y si están, no tienen una pasta para cualquier enfermedad que aparezca por ahí.

Esos son los temas más complejos y no le han prestado atención. Por eso nos toca ir a buscar la ayuda de una ONG de Derechos Humanos en La Capital. Esa es la que nos ha colaborado mucho. La empresa, al fin y al cabo está respondiendo, pero los otros no. Entonces

ahí estamos... si toca hacer otra demanda... la hacemos. Hace como 20 días vinieron del Ministerio del Interior con la empresa, para ver qué tanto es lo que se ha avanzado con el Plan de Manejo Ambiental y la implementación de la sentencia de la Culebra. Por parte de la empresa hay varias cosas, pero por lo demás no hay nada todavía. Nada, nada.

Esa es una pelea que se ganó. La lucha fue de los dos *Cabildos* y ha servido. Hoy por hoy la gente está mucho más convencida de que las comunidades indígenas tienen fuerza; las escuchan por donde habitan. Y si hay que salir a marchar... hay que hacerlo... pero se ganan cosas, aunque no es fácil. De todas maneras, así es que toca avanzar, no hay otra manera.

Esos son los quehaceres de las autoridades; estar en continua lucha. Es muy duro, porque toca estar internamente en el territorio y atender afuera todo lo que se trabaja con el gobierno. Hay que estar muy pendiente de todo eso y lo que no se vaya dando, pues hay que estar *retacando* a la comunidad y bueno... ¿qué se va a hacer, si no atienden, no escuchan por ningún lado? Bueno... la comunidad dirá qué se va a hacer. En últimas, las autoridades son los mandaderos de la comunidad. La comunidad es la que dice: "hagan esto, hagan eso..." Y sobre eso hay que caminar. Entonces el día a día es de atender ese tema organizativo... político-organizativo, como lo llamamos. Tiene sus embrollos bastante complicados, pero sí se ganan cosas. Y siempre se hace pensando en el bien de la comunidad... en el desarrollo de la comunidad. Hoy día... con tanta tecnología avanzada que hay... sirve también. Pero sin saber utilizarla... como que desorienta a la a la gente. La gente a veces se embolata, a ratos se quiere ir a otro lado y es difícil controlarla. Eso es bastante complicado. Ahí toca estar con la gente de una u otra manera, tratando de orientarla, tratando de formarla, tratando de que entienda cómo es que se mueve esto.

Y no falta la contradicción. Hay muchos intereses politiqueros y eso también hace que se desinforme mucho a la gente. Eso trae sus altibajos. A veces se avanza, pero a veces se anda para atrás... Pero ahí toca estar... pidiendo apoyo de un lado y de otro. Y cuando las cosas se ponen más difíciles, toca buscar ayuda de otros líderes, de otros territorios, que tienen mucho más conocimiento. Así es que se trabaja con el tema político-organizativo, siempre llevando esa fuerza o ese conocimiento. También se trabaja con los *mayores*, porque todo lo que se hace siempre es consultado con ellos. Y como son ellos los que practican la *medicina tradicional*, entonces toca ir a sentarse unas tres noches por ahí en unos sitios... Por allá toca *mascar coca* y todo eso. Ellos ayudan a orientar también y dicen lo que piensan sobre lo que se está haciendo. Y aunque demorado, da resultado. Esa ha sido la lucha del pueblo indígena, de esa manera es que se ha logrado ganar todo lo que se ha podido hasta ahorita...

Esa lucha la hacemos a través de varias áreas de trabajo... que también la llamamos tejidos. A mí siempre me ha gustado trabajar con el tema de las demandas... de pleitos jurídicos y así... El tema de educación y el tema de salud no me gustan porque tienen mucha cosa y es difícil comprenderlo. Pero por ahí se han ganado bastantes cosas. Con el Instituto de Bienestar Familiar se ganó un espacio de primera infancia, que internamente lo llamamos *Semillas de Vida*. El gobierno lo llamaba: “Programa de 0 a 100”. Nosotros dijimos: “no, tenemos que cambiarlo”. Entonces se conoce como *Semillas de Vida*... y esos son trabajos que están comenzando... y han sido difíciles de manejar. Como le decía, no tenemos el personal preparado. Uno a veces se mete a hacer tantas gestiones, a pelear tanto... y en cierto momento el gobierno dice: “tanto están pidiendo... soltémoslo”. Y resulta que cuando nos lo sueltan, no tenemos tanta gente. Ahí es que nos *aprietan*. Ahí es que nos quedamos cortos y hay que andar a las carreras preparando gente. Muchas veces nos toca contratar gente que no es del *Cabildo*... particulares. A esa gente toca darles la oportunidad de que trabajen y por ese mismo medio vamos promocionando a la gente nosotros. Todo eso se ha ido ganando...

Yo diría que aquí se han logrado ganar casos relevantes; la sentencia de La Culebra, la constitución del *Cabildo*, las compras de tierras y el reconocimiento de la justicia indígena. Ese es otro paso que ha sido grande; poder ejercer la autoridad dentro del territorio, con la aplicación del *remedio*. Ese era un tema que lo necesitábamos. Por tanta problemática que se da en el territorio, había muchos habitantes que caían presos por Ley 30. Entonces, se van muchos a la cárcel, pero el problema es que los regresan al territorio. El mismo *INPEC* decía: “como ustedes son autónomos y tienen sus propias leyes... que estos detenidos paguen sus penas en su territorio... y yo no sé cómo van a hacer...”. Y en cierto momento yo decía: ¿cómo es que el gobierno va a entregar presos al *Cabildo*? Después, este *Cabildo* tuvo la facultad de tener un reclusorio dentro del territorio. Nos dan esa oportunidad y se ganó eso. Ahora tenemos el inconveniente de que no lo estamos pudiendo adecuar porque nos hacen falta recursos. Ahí es donde tenemos el gran problema ahora, porque el *INPEC* nos certificó el sitio y tenemos que hacer el centro de reclusión para tener los presos. Eso nos preocupa porque tenemos varios *muchachos* que están procesados y todavía no se les ha dado la audiencia de condenación. Entonces los vamos a condenar y tendrán un sitio de *armonización*, donde los pueden tener, pero necesitamos adecuarlo.

Ayer había una audiencia de un muchacho de aquí de esta comunidad que lo cogieron por Ley 30. Era la audiencia de condenación y yo escuché que sí lo condenaron, pero como se había pedido que viniera a pagar aquí en el territorio... ahí tenemos el problema de cómo adecuar el sitio. Lo otro que ocurre es que el *INPEC* reconoce a todos los presos de este

territorio como indígenas, aunque no estén afiliados al *Cabildo*, sólo por los apellidos. Hace como 20 días cogieron otros dos muchachos, uno de ellos es afiliado al *Cabildo* y el otro no. Sin embargo, el *INPEC* los procesó como indígenas y los devolvió al *Cabildo*... nos dejaron el *chicharrón*...

Esos espacios para pagar las condenas dentro del territorio sirven, pero lo duro es la continuidad de esa gente. Se ha peleado con el gobierno a ver si deja unos recursos para organizar bien esos sitios de rehabilitación. Pero el gobierno dice que no hay plata: “ahí verán cómo se las ingenian, pero esa es tarea de las comunidades indígenas”. Entonces se ganan cosas, pero también se ganan problemas y eso es muy duro... A esos muchachos que han devuelto para este territorio se les ha dicho: “pues bueno, por ahora les damos casa por cárcel pero manéjense bien, lo mejor que ustedes puedan”. A las mismas familias les decimos que se comprometan a cuidarlos y a tenerlos, a que no hagan otras cosas. Pero es difícil porque esos benditos jóvenes... eso es muy duro. Si no están metidos en una cosa están metidos en otra... y eso es lo duro. Ese es el riesgo que se tiene, porque cuando le pase algo a uno de ellos... ¡ay, Ave María!... se pierde toda esa ganancia, se pierden esos sitios de rehabilitación y se cae totalmente la parte jurídica del *Cabildo*. Ese es el riesgo que tenemos ahorita...

El gobierno nos ha facilitado, pero también hay cosas en riesgo. Ahorita le estamos diciendo a la gente de por aquí, sea indígena o no, que, si no quieren tener el familiar en las cárceles, entonces aporten a ese sitio de armonización... de rehabilitación... y lo volvemos una cárcel. Es una finca allá arriba. Si entre todos aportamos y organizamos eso, allá podemos tener a la gente que está procesada por cualquier delito... de alguna manera servirá y al menos no están en la cárcel. Muchas personas, muchas familias, sufren porque la cárcel es dura.

Esas son las cosas que se han venido ganando en la lucha del *Cabildo*. Hay otras que están planteadas, pero serán procesos que demorarán. A pesar de que este *Cabildo* es nuevo, como con 15 años de organización, esas peleas se han ganado y muchos dicen que otros *Cabildos*, que son mucho más antiguos, no se han ganado tanto como este. Tal vez porque hay gente que le gustada meterle. Uno se pone a ver y los líderes somos pocos, pero se ha ganado mucho. Claro, con la ayuda de mucha gente que se ha vinculado a ayudar; organizaciones de Derechos Humanos, ayuda internacional y todo eso. La verdad, por aquí ha llegado mucha gente, de muchas partes... europeos. Y ahí estamos batallando, la idea es continuar. Retos grandes ya casi no hay, ahorita lo que queda es organizar bien toda la estructura como gobierno y comenzar a trabajar. Lo que sí hay es... amenazas...y grandes. Sobre todo, la amenaza más grande, la minería, porque hay cualquier cantidad de títulos mineros... pero vea... vamos que nos llamaron a desayunar... sí, a usted también.

Entonces, le estaba contando sobre la minería... Aquí esta región ha sido muy minera... por todos estos ríos... Antiguamente era mucho más, y era artesanal. Pero, como últimamente la tecnología se ha ido desarrollando, se ha comenzado a utilizar maquinaria para avanzar más rápido. Y esas herramientas... de pronto pueden dar resultado de más extracción pero hacen mucho daño. Eso es lo que realmente ha pasado en otros departamentos. Uno mira como quedan los territorios, las devastaciones que se hacen de montañas, la contaminación de aguas, el desplazamiento de la gente... Entonces se ha dicho que no se puede permitir de ninguna manera. El *Cabildo* ha dicho, mediante asambleas y pronunciamientos, que dentro de este territorio no se puede permitir la minería; ni pequeña ni mediana. Pero el problema está ahí latente, porque hay muchos títulos pedidos por diferentes empresas multinacionales... extranjeras... Tienen como 280 títulos concedidos por la cordillera y eso es lo que realmente sí preocupa. Han entrado al río el Turpial, que nace en la parte más alta de esta cordillera. Es un río que ha sido muy rico en oro de aluvión. Ahí han mineado durante muchos años, casi desde cuando los primeros nativos que llegaron a descubrir esa mina. La gente... las familias... se ha beneficiado en la parte económica. Pero últimamente, cuando hicieron la carretera, comenzaron a entrar las máquinas hasta que le metieron *retro*, a pesar de que la gente decía que eso no se permitía.

Se metieron con retro y empezaron a excavar las playas de los ríos. Algunos vendían o alquilaban las tierras cerca de los ríos para escarbar. Y resulta que para los dueños de las máquinas era muy poca tierra para compensar sus inversiones. Pero tampoco se iban, se quedaban por ahí y negociaban con los dueños de tierras más arriba y así se iban más allá. A lo último ya llevaban un poco de tiempo; como dos años... y no querían salir. En vez de salir, iban llegando más personas foráneas, gente de otros lados... paisas.

Y cuando nos pusimos a mirar bien, ya se habían metido... iban en serio... iban por el cañón del río hacia arriba. Eran máquinas grandes... ¡inmensas! Y la gente dijo: “así ya no se puede, antes de que se metan más, hay que tratar de sacarlos como sea”. Y la sacada fue dura, no crea que todo fue fácil. A lo último tocó echarles candela a esas máquinas... tocó fue quemarlas ya *braviados*. Así fue la única manera de que dejaran quieto eso allá. De manera dialogada y negociada no salen. Esos iban pa arriba... pa la cordillera... porque oro siempre tenían, no tenían mucho, pero a ellos les daba resultado.

En una mina que hay por allá arriba en otro río, en el río La Jagua, también hay oro... también le metieron tecnología y todo eso. Yo no sé qué pasó, pero no les dio resultado a pesar de que hicieron una inversión grande. De todas maneras, los dueños están por allí; se trasladaron al municipio de San Diego. Por ahí sí hay más oro y esta parte de acá la dejaron...

pero quedaron los túneles. Entonces en cualquier tiempo vuelven... porque todas esas montañas tienen minerales... La gente se queda callada para que no vengan a negociar la tierra de cualquier manera, porque vienen a por acá a pintar negocios... sobre cómo hacen la compañía, y socios y porcentaje...

Ofrecen negocios, pero hemos dicho: “no, nosotros no lo podemos permitir”. Lo que sí se le permite a los mismos habitantes del territorio es trabajar de manera artesanal. Si les resulta, que trabajen con mucho cuidado, pero que no den permisos, ni hagan negocios con otras compañías, porque empiezan con una cosa pequeña y de pronto van resultando otros que se adueñan del territorio. Entonces ese es el riesgo. Por aquí han venido muchos y nos ha tocado sacar máquinas. Les hemos dicho: “no, no permitimos que ni siquiera hagan ensayos”. Porque si hay oro, es mejor que esté allá y uno no se dé cuenta. Y si no hay, pues bueno, mejor. Entonces no les hemos dado permiso, han tenido que sacar las máquinas y los dueños se han ido molestos... pero no les hemos dado la posibilidad de plantar por ahí.

Por la orilla del río han dejado abandonadas todas esas cosas que traen; máquinas, trituradoras, carpas, molinos y todas esas cosas. Por ahí están, pero no les hemos dado la posibilidad de trabajar, porque uno ya no quiere arriesgarse. Después de que encuentren algo, resulta muy duro sacarlos y ya se pone peligroso, porque son una mafia también... son unos grupos organizados de gente que es pudiente, que tiene plata y en últimas, no les importa pagar para que quiten algunos líderes. Entonces la gente corre riesgo y por eso decimos no. Y ha tocado ponerse de acuerdo con los afros y con los campesinos... entre todos tenemos que cuidar, porque no podemos ser unos no más, y los otros quedarse descuidados.

Aquí la lucha tiene que ser entre los tres, porque si el territorio nos corresponde a todos, pues todos tienen que cuidarlo, sobre todo el agua. Porque si comienzan a escarbar todo esto por aquí, ¿cómo sería la contaminación del río hacia abajo? Por abajo hay demasiada comunidad, de tal manera que mucha gente se beneficia del agua y nosotros no podemos permitir que vengan y acaben de contaminar lo poco de la agüita que está limpia. Entonces todo eso es una lucha y es constante. Con la gente hay que estar ahí, tratando de que no vayan a dar permisos, porque muchos llegan ofreciéndoles plata para comprarles las playitas, y la gente que tiene la necesidad, pues la vende. De allí en adelante se genera el bendito problema, y lo preocupante es que hoy por hoy la gente está utilizando mucho mercurio para extraer cualquier poquito de oro por ahí...

Ese mercurio es un químico bastante contaminador. Con la gente se trata de hacer conciencia sobre eso. Pero la gente no hace caso. La gente es demasiado terca y esos son los riesgos que se están corriendo ahora con la minería. Porque eso lo utilizan mucho para coger

oro y que no se escape nada. Eso es lo que dicen. Una parte se queda ahí pero otra parte se va al agua y es un material muy contaminante, que ya se está comenzando a encontrar en el organismo del ser humano. Entonces esa es la preocupación que realmente hay. Si se dan más títulos, es mucha la cordillera que tumbarían. Ese es el trabajo duro, el reto grande que tiene el *Cabildo* para hacer consciente a la gente.

El otro tema que hay es por la posible construcción de un muro acá abajo sobre el río Mayra. Dicen que es para hacer otro embalse. Si esa zona se llegara a inundar, el embalse llegaría muy cerca de aquí. Ese es el otro tema que se está mencionando en estos últimos tiempos. Dicen que eso por ahora no se hará pero que con los años se hará. Por ahora decimos que tendrían que hacer consulta previa y para eso tenemos un documento, un protocolo que ya lleva unos añitos. Lo preocupante de eso es que hacia abajo hay pura comunidad afro. Entonces se decía que los afro nunca iban a permitir que algún día se construyera ese muro abajo en el río Mayra. Los afros plantean la lucha, pero el muro se hace abajo, donde el río Mayra se une con el río Claro. Y resulta que en esa zona está la comunidad indígena de Villa Manuela.

Entonces se hicieron unos acercamientos entre afros e indígenas y se dio la discusión. Se dijo: “no, las comunidades están ubicadas allí y son comunidades étnicas, por lo tanto, se tiene que hacer la consulta previa para ver qué pasa”. Porque se decía de que no existía ninguna comunidad étnica en la zona, que era solo comunidad campesina. Y como ya habían subido una maquinaria, a los afros les tocó hacer asamblea permanente para que la retiraran, porque ya tenían ganas de comenzar obras, que se han frenado con el tema de comunidades étnicas, consultas previas y todo eso. En la última reunión que hicimos en Villa Manuela, hace ya como cinco años, quedaron unas tareas sobre hacer unas consultas. El Ministerio tenía que ordenarla y hacerle seguimiento a todo ese cañón del río Mayra para ver quiénes lo habitan realmente.

Esa es una problemática que está ahí. Dicen que algún día será realidad. Unos dicen que no será un lago como La Culebra, sino que será para canalizar el río Mayra para el consumo del agua. Otros dicen que de todas maneras será un lago como el de La Culebra y que será para aprovecharlo en dos cosas: para canalizar el agua para el consumo y para producir energía.

De todas maneras, eso está allí y eso preocupa. Preocupa porque la comunidad afro empezó a vender y a irse. Resulta que por allá abajo cerca del río, la mayoría de la comunidad afro se fue... vendieron las tierras. Hoy es pura comunidad de otro departamento... del sur. Y ellos son los que tienen todos los cultivos de uso ilícito. Es ahí donde uno comienza a

pensar... realmente a pensar... que si no hay comunidad afro, entonces a la gente que está allí, por los cultivos, no le interesa las tierras. El día que el gobierno le dé por erradicar eso, ellos salen y largan todo. Y como todo eso va a quedar solo, entonces el gobierno va a decir que como eran tierras de puro cultivo ilícito, quedarán definidas como baldíos. Y ahí sí se entregan para que cualquier proyecto grande se desarrolle en el territorio.

Nosotros le hemos estado echando cabeza a eso y es una amenaza grande, es un vacío que está ahí porque la comunidad afro, desafortunadamente, en muy mal momento salió. Vender las tierras es un error grande. Los que han quedado son pocos y ahí no sabemos cuál va a ser la lucha que nos va a tocar dar. Uno se siente con fuerza para dar una pelea cuando las comunidades están ahí; las comunidades originarias reconocidas como étnicas. Pero cuando no estén, la cosa va por otro lado. Esa es la parte que nos preocupa, porque nosotros acá arriba es muy poco lo que podemos hacer en la parte de allá abajo.

En cambio, por aquí no se han vendido las tierras, la gente ha sido un poco más cuidadosa. Lo que han hecho es arrendar las tierras, que siguen siendo propiedad de los dueños. Entonces, únicamente las plantas de coca son de la gente que no es de por aquí, pero las tierras sí son de la gente de por aquí... La gente de por aquí son indígenas y otros son campesinos, son gente que no ha decidido vender la tierra. Han dicho: “mientras se pueda aprovechar, aprovechemos... y el día que esto se caiga, bueno, ahí nos queda la tierrita”. Ellos han visto esa posibilidad; de seguir teniendo la tierra, de seguir siendo dueños. Por las partes altas de la cordillera la gente no vende. Por allá la gente dice: “no vamos a permitir ni arriendos ni ventas”. Por allá viven del ganado y de otros cultivos como el café. Casi no les gusta mucho cultivar cultivos ilícitos. Dicen: “más bien cuidémonos, los que están para abajo tienen, pero nosotros por arriba no le vamos a hacer a ninguna de esas cosas”. Hay quienes ha intentado venir a sembrar marihuana, pero la gente no lo ha permitido, porque la gente siempre es prevenida”. De todos modos, hay gente que se dedica a eso también. A pesar de que no deja muchas ganancias, hay gente que se dedica a eso y de eso viven. Se vuelve como una costumbre. Eso pasa con esos cultivos. Entonces está el que le gusta y el que no le gusta.

Por eso es que tenemos el tema productivo. Debido a todas esas circunstancias, el *Cabildo* ha tratado de buscar los mecanismos para que la gente produzca cualquier línea que sea. Pueden ser verduras... hasta café, la caña, papa, yuca... Pero es un tema difícil porque la tierra produce... produce buena cantidad y produce buena comida. El problema duro aquí ha sido la comercialización. No se ha podido. Ahí no hemos podido hallar la manera de sacar esos productos. Y ahí es donde estamos estancados realmente. Las tierras están aptas para cultivar; ya se han hecho estudios de suelos... y de todo eso. Lo que hemos encontrado es que

tenemos los tres pisos térmicos; y esa es una ventaja grande que nosotros tenemos para realizar cualquier proyecto productivo que emprendamos. Es viable. Solo que tenemos desventajas.

Una desventaja es que no tenemos formación para sembrar técnicadamente porque no estamos acostumbrados. Todavía manejamos el sistema antiguo de sembrar desordenado, de limpiar grandes terrenos y sembrar lo que se pueda sembrar para cosechar poco. Entonces todavía no hemos podido asimilar ese tema, no tenemos ese conocimiento. Esa es otra falla, que no podamos tener unos productos sostenibles o para competir en los mercados por ese conocimiento, porque no estamos preparados. Ese es uno de los análisis que el *Cabildo* ha comenzado a hacer. Ese es otro reto grande que tenemos ahora, cuando estamos hablando de cultivos ilícitos. Tenemos que pararlo. La gente dice que hay que pararlo como sea, que no se puede dejar expandir ese cultivo de coca. Entonces, ¿cuál es la contrapropuesta? ¿Qué es lo que vamos a armar? Y ya en el sector productivo ¿cómo vamos a prepararnos para poder competir? Porque en el sector productivo se compite con calidad. Por eso es que estamos tratando de reunirnos con la gente, para comenzar a hacer diagnósticos y preguntarle ¿qué están pensando? ¿Cómo vamos a salir al paso en el tema productivo?

La verdad, hasta ahorita no tenemos algo diseñado para arrancar. Ese es otro puntico que tenemos bien complicado para emprender. Como le decía, con la sentencia que se ganó, la empresa privada ha dejado unos recursos para que se invierta en el sector productivo. Pero ahí estamos trancados porque no sabemos cómo es que vamos a comenzar a trabajar con esos recursos. Claro, la empresa los puede colocar, pero nosotros dijimos que debemos buscar una forma para que esos recursos nos sigan generando más recursos. No podemos invertirlos y que se nos pierdan, eso sí sería grave. Entonces, ese es el gran reto que tenemos con el Plan de Vida. Porque lo tenemos que estructurar para muchas cosas y no lo hemos podido empezar. Tenemos unas pequeñas partes, pero no es todavía el Plan de Vida.

En el sector productivo, que es lo más importante, estamos pegados. De aquí a que lo organicemos se nos van unos días. Además, vienen más recursos; del Sistema General de Participaciones, de la sustitución de cultivos ilícitos, los de la empresa privada por la Sentencia... y con el Ministerio de Agricultura también hay unas posibilidades de ingresar unos recursos. Lo que no tenemos es la hoja de ruta para el tema de la producción. Esa parte nos falta y quizás es la parte fundamental. Estamos en la tarea de ver cómo es que la vamos a encontrar. Esos son los retos que tenemos por ese lado. Como yo digo; lo demás serían las tierras, y las tierras se prestan, porque son productivas y porque son tres pisos térmicos, que

sirven para sembrar mucho. Desafortunadamente nos falta crear ciertos mecanismos, todavía estamos muy atrasados en ese tema.

Hay otros *Cabildos* que han avanzado más en ese tema... como en ir haciendo pequeñas empresas. Ellos han avanzado en comercializar el producto terminado. Pero en cantidad de producción... tampoco. Son muy pocos. Los que yo conozco están en la misma... como estamos nosotros... están embolatados también. Ellos están un poco más avanzados pero todos estamos tratando de buscar la forma.... Para mí se trata de un desconocimiento que todavía tenemos en el tema técnico. Porque cuando uno tiene capacidad técnica, produce en poco y produce con buena calidad y toda esa vaina. Pero nosotros no estamos preparados, falta mucho en el sector productivo.

Y bueno, como dicen los *mayores*, el sentido de todo esto es vivir en el tiempo, pero vivir... ojalá de una manera digna. Se trata de poder vivir en armonía con los tres espacios, como dicen los *mayores*; el de arriba, donde habitan los espíritus; el de la tierra, donde vivimos con las montañas, los ríos y los demás seres; y el de abajo, donde está la raíz, el idioma, la identidad, la cultura. Se trata de convivir con la naturaleza; hacer de cuenta que esos tres son seres vivos, que necesitan uno del otro. Y para poder vivir ahí, hay que relacionarnos entre esos tres y vivir el tiempo de nosotros, para que, de allí en adelante, las futuras generaciones puedan seguir viniendo.

Ese es el sentido y el pensar del pueblo indígena. Esta tierra está hecha para saberla vivir, hay que saber compartir con todo lo que hay aquí. Que ninguno de los seres que existen con vida o sin vida desaparezcan. Que todos tengan una vida útil. Que todo sea útil aquí. Que todos nos tengamos en cuenta. Entonces... esa es la iniciativa del vivir dentro de un territorio. De ahí para adelante, lo demás serían ganancias. El vivir organizados es una ventaja, porque organizadamente podemos cuidar entre nosotros mismos; cuidamos el territorio, cuidamos el espacio y nos cuidamos entre nosotros. La lucha no se va a sentir entre bastantes. Por muy fuertes que sea el enemigo que venga, se va a lograr resistir, pero si nos desorganizamos y el uno coge pa un lado y el otro coge pa otro, cualquier cosa que venga siempre nos va a debilitar más y más. Entonces, ahí se perderían esos espacios autónomos de la comunidad... de los pueblos. Porque el pueblo indígena es un solo pueblo. No es que unos sean más que los otros. Realmente somos un pueblo con un solo sentido.

De eso se trata lo político de un pueblo... de una comunidad indígena. Eso es lo que hace que nos juntemos. No sé como habrá sido hace unos años, pero este pueblo indígena siempre nos ha enseñado a vivir agrupados. Los padres y los abuelos nos han dicho que hay que vivir siempre unificados. Aunque pensemos diferente, de todas maneras, debe haber un

mismo pensamiento que nos una, y sobre eso caminar. Así se lo enseñan a uno y así uno le va enseñando a la generación de los nietos. Y siempre será así, porque uno siempre siente esa energía... ese impulso de que hay que estar donde esté la montonera. No hay que abrirse ni separarse, siempre pendientes del que está al lado. Que, si alguien tiene dificultades, hay que tratar de cómo se le colabora. Así lo han acostumbrado a uno... así uno vive y siente esa solidaridad con los demás.

Y eso ha sido la lucha. Por cualquier territorio indígena que uno vaya, los *mayores* le dicen a uno que así hemos logrado resistir... así nos hemos defendido... en masa... en montonera... y en ayudarnos unos a otros. Y a veces uno se siente como débil... como más vulnerable... porque uno ha perdido la parte más fundamental que es el idioma. Esa es la falla grande de nosotros; haber perdido prácticamente el idioma. Yo... sinceramente no lo hablo. Entiendo muy poquito a pesar de que mis padres lo hablaban todo el día. Y no nos enseñaron porque el sistema educativo no lo permitía. Pero los que lo hablan, tienen un sentido de mucha propiedad, miran la vida de otra forma, sienten la vida de otra forma. La lengua nuestra tiene muchos misterios, que el que no lo habla no lo puede entender. Uno se pone a hablar con los *mayores* que solo hablan esa lengua y hay muchas palabras que uno no entiende. Realmente transmite mucha profundidad, espiritualidad y cosmogonía. Tiene un sentido mucho más amplio. Si yo hablara esa lengua tal vez podría dar otros conceptos mucho más amplios.

Ese es el otro riesgo que hay, porque están diciendo que son muy pocos los que hablan la lengua de nuestro pueblo. Realmente ya son muy pocos, y en esta comunidad de Villa Flor, a pesar de ser tan grande, hay muy pocos que la hablan. Generación de niños que la hable, no hay. Si la juventud no se preocupa por hablar la lengua, los territorios se ponen en riesgo, porque el gobierno los reconoció por la cultura.

El *Cabildo* tiene programas para recuperar la lengua, pero es muy difícil, no le prestamos atención; ni jóvenes ni adultos. Yo no sé por qué será tan difícil. A uno le queda una que otra palabrita, pero es como bien difícil. A los niños también les pasa lo mismo, porque pasan tiempos y tiempos en la escuela y no la hablan. Ya era tiempo de que estuvieran hablando. Eso es bastante complejo. Para poder seguir hablando de procesos organizativos, de *Cabildos* y luchas y todo eso, tiene que haber esa expresión de la lengua propia, sino, tampoco estaríamos en nada. Eso es lo que uno entiende en el tema de los procesos político-organizativos. Así le han enseñado a uno y así uno va. Eso es lo que uno alcanza a entender... a partir de lo que uno vive en reuniones con los *mayores*.

...Bueno ahí disculpará lo poquito que le dije...Por ahí andamos y va quedando...

Y como le decía... en últimas... para nosotros poder lograr algunas cosas nos toca con la ayuda del conocimiento... de las universidades... de gente preparada y todo eso. Porque uno tiene conocimiento, pero los conocimientos de uno son en otros aspectos. Aquí hay que juntar todos los conocimientos para poder avanzar y siempre es bueno tener gente de otros espacios, que estén mirando una posibilidad... que es bien difícil, pero que algún día, algo se consigue. Uno es pasajero en la vida, uno oye, hace ciertas cosas y se le acabó el ciclo de vida por aquí. Y queda otro... y otro las recoge y va llevando eso... y así va transcurriendo.

Entonces la ayuda de otros es muy necesaria. Hay gente que no es indígena, pero que viene a trabajar con las comunidades y le gusta meterle duro... con sacrificios y eso. Y no importa que se tengan que arriesgar, pero uno ha encontrado gente así. Gente de la misma nación, así como gente que viene de otras naciones. Vienen y se juntan con las comunidades indígenas y trabajan y ayudan a sacar los procesos. Es gente de mucho beneficio para las comunidades y a veces esa gente le mete con mucho más arranque que uno. Vienen y verdaderamente se hacen grandes cosas, eso pasa.

De todas maneras, las puertas están abiertas para el que quiera darnos la mano en cualquier área que hay aquí; en educación, en salud, en temas productivos... El colegio se ha creado con la visión de enfocarlo en la parte productiva. Eso es nuevo. Siempre los colegios han seguido el modelo de la educación estatal. Entonces uno miraba que las actividades académicas eran siempre en las cuatro paredes. Entonces estamos pensando desde el gobierno propio, en un modelo propio; para comenzar a innovar otra forma diferente.

Por eso se han dado esas luchas; de ir creando esos centros educativos a través de las mismas necesidades de la gente. Y no ha sido nada fácil... ha tocado batallar duro, discutiendo con las mismas comunidades; para que la educación no se pierda, para que se avance. Ahí se está batallando con profesores jóvenes, que están queriendo despegar de la universidad. Ellos tienen esas ganas... ese entusiasmo para salir a ver qué pueden dar. Ahí se les está dando el espacio.

Lo que usted dice sobre buscar apoyos, en formular proyectos en temas administrativos... eso realmente hace falta. Para poder arrancar, hay que poder contar con gente que tenga los conocimientos y aquí estamos batallando con eso. Estamos intentando despegar y esas son las iniciativas que se han tomado como *Cabildo*... como comunidad organizada. Esos son los retos que uno se pone a ver...

Mientras estemos con vida por ahí nos seguiremos encontrando

Glosario:

*E'ucha. Ma'nga pe'te?*: Buenos días, como amaneció?

Camellarle: trabajarle.

Voltear: trabajar mucho.

Colgados: atrasados

Pasta: medicamento, remedio.

Retacando: insistiendo

Medicina tradicional: medicina practicada por los indígenas.

Mascar coca: práctica indígena utilizada en rituales y tareas especiales. No se debe confundir con el consumo de cocaína.

Semillas de Vida: programa indígena de atención a la infancia

Remedio: Castigo que los indígenas le dan a los miembros de su comunidad por delitos cometidos, según su sistema propio de derecho.

Aprietan: (nos aprietan) nos presionan.

Ley 30 de 1986: Ley colombiana que trata sobre el tema de drogas.

INPEC: Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario.

Muchachos: Jóvenes.

Armonización: Rituales para sanar los espacios.

Chicharrón: situación problemática

Retro: Máquina retroexcavadora.

Braviados: de bravo, forzado.

## 2.4 Doctora Laura

Bueno, yo creo que ya podemos empezar. Sí Alex, porque ya son las ocho y quince. Además, necesitamos estar en Villa Lorena a las diez y la carretera está muy mala por el invierno. Entonces comencemos para que nos rinda y poder seguir con la agenda.

No, no importa que apenas hayan llegado siete personas, lo que necesitamos es que se animen a trabajarle al proyecto, porque luego, cuando ya esté andando, puede haber más gente que se anime y se vincule.

Buenos días para todas y todos. Mi nombre es Laura del Carmen Guerrero y soy la directora de la Fundación Culebra para Todos. Estamos aquí en Villa Flor para socializar el proyecto Innovación para la Paz. Él es Alexander, mi asistente, que está pasándoles una hoja

para que por favor firmen la asistencia a esta reunión. Antes de comenzar, vamos a presentarnos para ir conociéndonos, ¿les parece?

**Figura 4- Imagen ilustrativa Doctora Laura**



Fuente: Cerca...(2018).

Bueno, yo creo que ya me aprendí todos los nombres. Comenzando por mi derecha tenemos a Rosa, Gloria, Dolores, Gustavo, Alejandra, Rubiela y.... Benilda, ¿cierto? Bueno, ¡perfecto! Entonces vamos a comenzar, ah... veo que está llegando más gente... sigan, bienvenidas, sigan que por aquí hay más sillas... Alex, por favor. ¿Sus nombres? Ok, María Helena y Luisa.

Perfecto. Entonces voy a empezar con la presentación institucional. Culebra para Todos es una fundación empresarial creada por la hidroeléctrica de La Culebra. Nosotros hacemos parte de un conglomerado económico que integra varias empresas de sectores estratégicos con capital abierto y presencia en varios países de América Latina. En este mapa pueden ver los países en los que trabajamos. En este otro pueden ver los departamentos dentro del país. Aquí en esta zona tenemos la represa de La Culebra, en la que está la central hidroeléctrica desde la cual se genera, distribuye y transmite energía para las familias, comunidades y empresas de todo el occidente del país. Por eso es que somos un motor de desarrollo muy importante para la región, porque hoy en día sin energía no hay manera de hacer nada.

Llevamos más de treinta años generando soluciones energéticas a través de nuestro portafolio innovador, de manera sostenible y amigable con el medio ambiente y las comunidades. Nuestros procesos están certificados en ISO 9001, ISO 14001 e IQNet. También contamos con el reconocimiento IR, porque somos una empresa responsable. A través de nuestras políticas de sostenibilidad, trabajamos firmemente en el fortalecimiento de la prevención de riesgos, porque la seguridad es responsabilidad de todos. Por eso es que la cultura del riesgo hace parte de todos los procesos y proyectos de nuestra organización. En total, contamos con más de mil quinientos colaboradores que han hecho suyos los valores de servicio e innovación. También somos el sexto mejor lugar para trabajar en el país. En La Culebra somos una familia que mira hacia el futuro con optimismo, y de la mano de nuestros líderes, y gracias a su empuje, seguimos expandiendo los horizontes en bien de todos los *stakeholders* - o grupos de interés.

Perfecto. Ahora les voy a hablar sobre la Fundación. Somos la herramienta de Responsabilidad Social Empresarial de la hidroeléctrica de La Culebra. En la Fundación Culebra para Todos ya cumplimos dieciocho años de compromiso contribuyendo al desarrollo social del país a través de nuestros programas. Aquí, como pueden apreciar, tenemos dos ejes programáticos de trabajo (1) ambiente saludable y (2) participación para el desarrollo. En esta otra presentación tenemos un cuadro con datos sobre las inversiones en los últimos cinco años. Allí, por ejemplo, ustedes pueden ver que se han beneficiado más de 1.200 profesores de escuelas rurales y se han impactado más de 37.800 alumnos en más de 18 municipios. En este tiempo hemos reinvertido más de 5.600.000 dólares. Aquí hay una lista de nuestros 36 aliados institucionales que nos han acompañado en la realización de los programas; tenemos alcaldías, gobernaciones, colegios, cooperativas, otras fundaciones y dos universidades muy conocidas en la región.

En nuestro proyecto institucional hemos aprendido a trabajar de manera participativa con las comunidades. Hemos entendido que luchar por las comunidades es luchar por un mejor futuro para todos. Por eso nuestros valores son la solidaridad, la inclusión social, el trabajo en equipos y la innovación.

Ahora les vamos a presentar un video institucional que muestra un poco lo que hemos venido haciendo por las comunidades con las que trabajamos. Alex, por favor.

¿Cómo les pareció el video, bonito, cierto? ¿Vieron los testimonios de los beneficiarios? ¿Bonito, cierto? Miren, la señora que aparece allí, doña Alcira, de Villa Manuela, la que habló del muro de contención que le hicimos para que no se le siguiera dañando el terreno por las crecidas del río, ella tiene una idea de negocio muy buena que

ahora les voy a contar. Pero antes de eso, quiero contarles del proyecto que estamos empezando a socializar por aquí en algunas de las villas en la zona.

Como les decía, el proyecto se llama Innovación para la Paz. Con este proyecto le estamos apostando al emprendimiento local, la idea es unir esfuerzos institucionales para contribuir a la paz en los territorios. Pensamos que es con el apoyo decidido de diferentes actores que vamos a sacar adelante este proyecto. Pero las comunidades también tienen que poner de su parte, porque no se trata solo de que la empresa privada o el gobierno le den todo a la gente, sino que la gente también puede salir adelante si les damos un apoyo adecuado. Es que no se trata de dar y siempre dar, sino también de aportar.

Por eso es que nuestro enfoque es innovador, porque vamos a dar un apoyo institucional y de asesoría técnica, y vamos a dar el impulso inicial, pero partiendo de las ideas de las comunidades para sacar adelante los emprendimientos. Esto aquí es una relación entre iguales, porque en Culebra para Todos valoramos todas las propuestas.

Es que las ideas de negocios tienen que partir de ustedes. Esa es la clave de este proyecto. Miren, antes de viajar a Francia para estudiar el doctorado, yo tenía una visión más asistencialista de los proyectos. Yo trabajaba en otra fundación y les dábamos prácticamente de todo a los beneficiarios. En esa época incluso les dábamos el capital semilla además de la capacitación técnica. Y tuvimos algunos resultados, pero a la hora de la verdad veíamos que eso así no funciona, que es mejor partir de las mismas ideas de las personas para guiarlas y no darles de todo. Y cuando yo me fui para Francia a estudiar, en el doctorado me di cuenta que hay otras maneras de ayudar a las comunidades, maneras que no son asistencialistas y así se obtienen mejores resultados.

Miren, allá en Francia yo conocí a un señor que se llama Husam, él era un refugiado palestino que se fue para Irak, pero de ahí también le tocó salir y luego llegó a Paris. Él estaba recibiendo una ayuda de la Unión Europea y me contó que cuando llegó con su familia todo lo que quería era un préstamo y un permiso para que lo dejaran montar un restaurante. Pero nada que se lo daban. Además, una funcionaria le decía que no tenía sentido montar más restaurantes en ese barrio en el que Husam quería. Le decía que ese negocio no era viable porque ya había varios restaurantes en el sector y que si abría otro más entonces iba a perder la inversión. Pero él insistía en solicitar el permiso para montar su restaurante. Así pasaron varios meses hasta que una vez, en una reunión con asesores y funcionarios de uno de los programas de ayuda a refugiados, Husam los hizo pasar vergüenza. Les dijo que no era posible que les hablaran de emprendimientos si no lo apoyaban a él y a su familia con su restaurante. Husam ya estaba desesperado y les habló bien fuerte.

Resulta que cuando los expertos en emprendimiento le insistían en que no lo apoyaban porque el restaurante no era una propuesta innovadora, Husam les explicó que la comida que iba a preparar era diferente a toda la que se ofrecía en ese barrio, porque sus recetas no eran conocidas por nadie. Lo que pasaba era que Husam había heredado unas recetas muy exóticas de sus abuelos allá en su lugar de origen en Palestina. Después de haber prácticamente regañado a todo el mundo, Husam sacó de su mochila unos pasteles que había preparado para vender en la calle y le dio a probar a cada uno de los que estaban en esa reunión. Todos quedamos maravillados con esa delicia de pasteles. Hasta yo me chupé los dedos, y eso que yo soy muy complicada con la comida, es que yo no recibo cualquier cosa porque desde chiquita siempre he sido así. En todo caso la gente que estaba en la reunión, me acuerdo mucho que era en el centro de París, en el final del otoño de ese año, porque cuando salimos había una luz muy bonita y se veía todo muy amarillo... eh... entonces la gente que estaba en la reunión quedó muy conmovida. Ese señor nos dio una tremenda lección a todos.

Al otro día hablamos de eso en una clase en la universidad donde yo estaba estudiando. El profesor decía era que los asesores no conseguían ver que el producto ofrecido por Husam era diferente. ¿Por qué? Porque no habían caído en cuenta que en ese barrio, que era habitado por gente así como toda alternativa, les gusta probar cosas diferentes. Entonces el concepto de la comida de Husam era innovador y eso fue lo que le ayudó a que le dieran el permiso. Su producto era prácticamente desconocido en ese barrio y su origen palestino le ayudaba con la clientela. Además, es que sus pasteles eran francamente muy buenos. Sí, muy buenos. Es que eso es lo que yo digo, que un buen producto, si es innovador, siempre tiene salida. Y eso a pesar de que Husam no tenía todos los ingredientes allí en París. Y bueno, tal vez por eso, a la hora de la verdad, era que él estaba haciendo otro tipo de pastel, que era una mezcla del original con algunos ingredientes diferentes, más locales.

Entonces fíjense que de eso se trata nuestro proyecto, de apoyar ideas innovadoras, cosas que la gente de la comunidad ya sabe. Y es que desde esa vez que yo conocí a Husam, dije que sería bueno hacer algo así por las comunidades que viven por aquí en esta parte del país. Por eso es que les venimos a socializar el proyecto Innovación para la Paz.

Perfecto. Ahora les voy a mostrar unas informaciones más objetivas sobre el emprendimiento:

Nuestro país es el tercer país del mundo y el primer país latinoamericano con el mayor porcentaje de empresarios intencionales

Fuente: GEM – Colombia (2016).

Eso confirma que el nuestro es un país de emprendedores. Tenemos talento, tenemos ganas y eso es muy importante porque hace parte de lo que se necesita para emprender. Sin embargo, miren:

Los niveles de discontinuidad empresarial presentan una tendencia creciente de 6% a 8%. Las principales razones que motivaron a los empresarios a vender, cerrar o abandonar su iniciativa empresarial fueron: Bajos niveles de rentabilidad (30%), motivos personales (22%) y problemas de financiación (18%)

Respecto a la innovación de las empresas nacientes y nuevas (TEA), la situación no mejora. Sólo el 12% de los empresarios afirmó que su producto y/o servicio era considerado como novedoso por la mayoría de sus consumidores, en cambio, el 53% dijeron que ninguno de sus consumidores considera el producto y/o servicio como novedoso

Los expertos consideran que en la Educación Primaria no se estimula la creatividad ni la iniciativa personal, no se transmiten conocimientos suficientes y adecuados sobre los principios de economía de mercado, y no se dedica suficiente atención a la creación de empresas. Sin embargo, en la educación superior el panorama es más alentador, ya que, aunque con algunas dificultades, las Universidades preparan bien a sus estudiantes de pregrado y postgrado en los temas de creación y dirección de empresas

Fuente: GEM – Colombia (2016).

Esto muestra que el problema de los emprendimientos está en la innovación. Es lo que yo digo siempre. Miren esta otra presentación, aquí hay otro estudio que confirma el fracaso de los emprendimientos en el tiempo. Eso es porque no logran ser sostenibles:

Un estudio realizado por la Cámara de Comercio de La Capital, encontró que, pasado el primer año después de la creación, solo sobrevivió el 55 por ciento de las firmas constituidas; para el segundo, el 41 por ciento; al tercer año, el 31 por ciento, y llegado el cuarto año quedó en el 23 por ciento.

Los resultados de las estadísticas son similares a los que presenta un estudio realizado por la Administración de Pequeños Negocios de Estados Unidos, que concluyó que alrededor del 66 por ciento de estos sobrevive dos años o más, el 50 por ciento al menos cuatro y 40 por ciento seis o más.

Fuente: Robo... (2016).

Todo esto nos lleva a pensar que tenemos que seguir apoyando el emprendimiento, pero el que hace innovación. Esa es nuestra gran apuesta en este proyecto. Porque los emprendimientos que fracasan son los que no innovan. Es que los negocios que se mantienen son los que agregan algún valor, como les decía con el caso de los pasteles de Husam. Por eso vamos a trabajar con la innovación. Por eso queremos formar más y mejores empresarios aquí en la región. Y yo pienso que tenemos con qué.

Claro que tenemos. A ustedes le da risa, pero miren a doña Alcira, la del video. Doña Alcira es una mujer cabeza de familia que fue desplazada hace años ¿Cierto, Alex? Ella volvió a su tierra y trabaja cogiendo café. Y fíjense que ella tiene una idea muy bonita. Ella me contó que cuando estaba jovencita, junto con sus hermanas, se iban para la parte de adentro del terreno de la familia allá en Villa Manuela. Por allá había unos árboles de naranjo que daban muchas naranjas y que eran tantas que se caían y se podrían en el suelo porque nadie las cogía y nadie se las comía. Entonces a la naranja, cuando lleva un tiempo ahí en el suelo, le sale una especie de hongo que es verde o azul, y que ellas lo utilizaban como sombra para los ojos. Era el maquillaje de la época entre las jovencitas de la villa.

Con esa historia yo quedé inquieta. Y el otro día que me encontré a doña Alcira, que estaba con otra señora, en una reunión sobre otra cosa, nos pusimos a hablar de eso. Resulta que la otra señora era, es, la hermana de doña Alcira. Entonces me contaron otras cosas. Me contaron que además de ese maquillaje casero que preparaban, tenían otras cosas que les había enseñado la mamá desde hace mucho tiempo atrás. Una de esas cosas que preparaban era un producto para desmanchar ropa blanca y lo sacaban de una palma, que no me acuerdo como se llama pero que era como morada o algo así. También me decían de un árbol que se llama el muerto.

¡Ah, eso! El resucitado... ¿entonces ustedes también lo conocen? Perfecto. Entonces con esas hojas hacían otras cosas... eso... gel para el cabello. Claro. Y yo me fijé en el cabello de ellas y vi que lo tienen muy bonito, ellas son crespas y las hijas de ellas también. Ellas me decían que con eso es que todavía se peinan y peinan a las hijas.

... ¿Ah sí? ¿Jabón de caléndula? ¿... de romero, de sábila... de perejil también? ¡Vea pues! O sea que aquí también saben hacer esas cosas... ¡perfecto!

¿Sssí...? A ver... ¿me repiten por favor...? De cúrcuma, de avena y miel, ¿de café también? ¡Perfecto! Entonces por aquí tenemos buenas ideas. Eso es lo que queremos, partir de las ideas de ustedes para realizar procesos emprendedores. Es que mire, el emprendimiento es un proceso. De lo que se trata es de tomar ese conocimiento que ustedes ya tienen y generar valor a partir de eso, claro en asocio con los demás actores que hemos identificado y que están dispuestos a colaborar para sacar adelante el proyecto. Por eso es que hemos planificado el proyecto a través de este esquema de proceso... Alex...

¿En que están fallando las pymes de nuestro país?

Rta/ Si hay algo en lo que están fallando las pymes es en la poca importancia que le dan a la innovación y al conocimiento, los cuales deberían ser el centro y el corazón que hacen mover los otros ítems de importancia en las organizaciones.

La globalización es un reto constante y estas empresas tienen una alta probabilidad de que las saquen del mercado ya que no son innovadoras. Las empresas son centros de responsabilidad social se quiera o no. Se debe ser estrategia y tener una visión a largo, tener direccionamiento estratégico, preguntarse en dónde estará la empresa en 30 años.

Fuente: Revista Dinero (2015).

Ah, esta es otra presentación sobre lo que venía contándoles. Es que hay varios estudios que hablan de la innovación como la clave de la competitividad. Pero para alcanzar eso es necesario juntar las diferentes capacidades de los actores involucrados. Por eso nuestro proyecto tiene una etapa para conseguir los apoyos necesarios. Álex...

¿Por qué las pymes no le prestan atención a la innovación?

Rta/ Para invertir efectivamente en investigación y desarrollo hay que dedicarle recursos especialmente tiempo, algo particularmente complejo en el ambiente pyme colombiano donde no solo la mayoría son negocios de subsistencia, sino que gran parte de sus recursos están destinados a generar rentabilidad en el corto plazo, generando así una especie de círculo vicioso que impide el despegue de estas empresas.

¿Cómo se puede solucionar esto?

Rta/ En la investigación se descubrieron maneras de hacer investigación y desarrollo muy baratas. Entre las más importantes se encuentra recurrir a la academia. Actualmente hay grupos de investigación en todas las universidades que pueden tomar una o un gremio de empresas y hacerles un análisis y seguimiento del entorno económico, hacerles acompañamiento a los procesos de direccionamiento estratégico, plan de mercadeo y manejo de finanzas, inclusive de manera gratuita.

Fuente: Revista Dinero (2015).

Allí está lo que les digo. La idea aquí es involucrar grupos de investigación de las dos universidades que les mencioné, para desarrollar esos conocimientos que ustedes tienen, agregarles valor y así poder buscarle salida en el mercado. Porque de nada sirve ponernos a producir cosas sin valor agregado. Miren, esos productos de maquillaje y jabones que ustedes saben hacer, tienen que tener algo adicional que los haga diferentes de los demás productos del mercado. Es con ese diferencial que podemos competir para ganar segmentos del mercado y para eso las universidades nos van a ayudar, porque con el conocimiento que ellas poseen es que podemos desarrollar productos innovadores.

Nosotros ya hicimos un mapeo de los actores regionales y vemos que aquí hay un potencial enorme para desarrollar emprendimientos innovadores. Lo que el proyecto busca es integrar todas esas capacidades que nos permiten ser competitivos. Claro, porque unidos siempre vamos a tener mejores resultados. Es que ya no estamos más en la época en la que todos andan por su lado intentando ser exitosos. Ahora sabemos que si juntamos esfuerzos institucionales podemos sacar adelante los emprendimientos.

Álex, por favor...

Cuadro 1 – Etapas del proceso de emprendimiento

<b>Identificar y evaluar la oportunidad</b>	<b>Desarrollar el plan de negocios</b>	<b>Determinar y captar los recursos necesarios</b>	<b>Gerenciar el negocio</b>
Creación y avance de la oportunidad	1. Resumen ejecutivo	Recursos personales	Estilo de gestión
Valores percibidos y reales de la oportunidad	2. Concepto del negocio	Recursos de amigos y parientes	Factores críticos de éxito
Riesgos y retornos de la oportunidad	3. Equipo de gestión	Ángeles	Identificar problemas actuales y potenciales
Oportunidad versus habilidades y metas personales	4. Mercado y competencia	Capitalistas de riesgo	Implementar un sistema de control
Situación de la competencia	5. Mercadeo y ventas	Bancos	Profesionalizar la gestión
	6. Estructura y operación	Gobierno	Entrar en nuevos mercados
	7. Análisis estratégico	Incubadoras	
	8. Plan financiero		
	9. Anexos		

Fuente: adaptado de Hisrich (1998).

Perfecto. Aquí está. Este es el cuadro que les quería mostrar. Este es el proceso emprendedor. Aquí podemos ver que un emprendimiento no sale de la noche a la mañana....

Àlex, ¿qué horas son?

Perfecto.

Bueno, un emprendimiento es un proceso que requiere de estas cuatro etapas y de varios actores que le contribuyen de manera diferente según sus propias capacidades. Aquí lo que vemos es que lo primero que hay que hacer es evaluar la oportunidad del negocio. Para eso se mira cual es el riesgo. Porque uno no puede meterse en cualquier negocio sin tener alguna seguridad para la inversión. Es que las cosas no son tan simples. Para montar un negocio es necesario mirar si el capital invertido tiene riesgos. Y es que son varios los riesgos

que un negocio puede tener. Están los riesgos de liquidez, de mercado, en fin. Pero esas cosas las vamos a ver con los técnicos que nos están apoyando.

Por otro lado, también tenemos que evaluar la relación costo beneficio en lo que tiene que ver con la parte personal para ver cuáles son nuestras habilidades. También tenemos que evaluar la competencia, claro. Es que uno no puede lanzar un producto al mercado sin mirar cuales son los competidores en el mercado. Miren que por eso es que muchos emprendimientos fracasan, porque no estudian la competencia y eso es muy importante porque es en el mercado en donde nos damos cuenta si nuestro producto es sostenible o no lo es.

La segunda etapa tiene que ver con el plan de negocios que son esos nueve pasos que ustedes ven allí en el cuadro. Pero para eso también vamos a tener la ayuda de varios colaboradores como Alexander, que siempre nos ayudan a hacer los proyectos para buscarles apoyo y financiación. Aquí lo que necesitamos es el concepto del negocio, porque es con eso que vamos a hacer las alianzas con los demás actores como las universidades y los distribuidores.

Luego viene la etapa de buscar los recursos. Claro, porque cuando ya tenemos el concepto del negocio, que tiene que ser innovador, y los diferentes estudios ya realizados, entonces vamos a necesitar de socios que estén interesados en hacer parte del emprendimiento. Para eso tenemos que buscar amigos o ángeles...

Sí, ángeles. Así es como se les dice a las personas o entidades que apoyan algunos emprendimientos con el fin de obtener un beneficio para todos. Eso existe y ha sido algo que ha ayudado a muchas personas con sus emprendimientos. A ustedes les da risa pero los ángeles sí existen. Y es que si uno los busca, ellos llegan.

Bueno, el cuarto paso es gerenciar el negocio. Esa es toda la parte de control del negocio, porque sin control todo se pierde. Y para tener un negocio sostenible tenemos que controlar todos los procesos, por eso es que este paso es muy importante, para poder seguir avanzando en el emprendimiento. Por eso vamos a capacitar gente de las comunidades en gestión de proyectos, fortalecimiento administrativo, legalización de organizaciones, establecimiento de cargos, contabilidad... Pero también en resolución de conflictos, porque no se trata sólo de apoyar los emprendimientos de ustedes sino de contribuir con la paz en el territorio. Y de esa manera es como se le puede cerrar el paso a la violencia, con estrategias de convivencia y concertación en el territorio.

Perfecto. Ese es el proyecto que les veníamos a socializar. ¿Ustedes tienen alguna pregunta sobre lo que hemos hablado aquí?

No doña... ¿Rosa? ¿Sí? Mire, esa parte ya la maneja es la oficina jurídica de La Culebra. Nosotros aquí vinimos fue a socializarles el proyecto de la Fundación. Esa parte que usted me pregunta sobre tierras... ah eso tiene que ver es directamente con la Alcaldía Municipal de San Cristóbal... yo creo... ¿cierto, Álex? Sí, porque eso ya tiene que ver es con los recursos del posconflicto y aquí estamos es socializando un proyecto de La Culebra...

Mire, don Gustavo, yo sinceramente no lo sé. Esa parte ya la maneja es el área jurídica de la represa. Por eso les digo, nosotros aquí vinimos hoy fue a socializarles el proyecto de emprendimientos, que fue de lo que hablamos hoy, ¿si me entiende? Entonces hagamos una cosa, para la próxima visita que será dentro de quince días, Álex puede venir con Karen, que es la asistente de jurídica. Y es que ella es muy diligente. Karen sabe todo sobre eso y ella es la que les puede contar sobre el proceso ese de la sentencia. Entonces allí miramos cómo es que esto tiene que ver con eso. ¿Les parece? Perfecto.

Entonces miren, aquí lo que queremos es trabajarles a los emprendimientos en alianza con varios actores. Y si es necesario trabajamos también con la Alcaldía de San Cristóbal para hacer sinergias, porque esto tiene que ser un trabajo de varios equipos. Yo sé que por aquí están muy inquietos con el tema de tierras y de cultivos, pero es que cada día trae su propio afán, así como dice mi mamá. Por ahora les digo que, en Culebra para Todos, estamos comprometidos en trabajar con un sentido de lo social para tener una convivencia armónica y respetuosa en el territorio. Queremos generar acciones positivas y mejorar la calidad de vida de las comunidades. Porque no es con violencia ni con bloqueos de carreteras que las cosas mejoran, es con trabajo y compromiso. Por eso nuestra intervención es en lo social, con iniciativas generadoras de valor, que les generen crecimiento a las personas.

Bueno, yo creo que ya vamos saliendo Álex. ¡Ah!... cierto... necesitamos tomarnos una foto en grupo para dejar el registro...claro... Perfecto.

## **2.5 Afranio Valencia Carabalí**

Pues mire profe, conversemos por aquí. Conversemos, pero eso sí, yo le pido el favor de que no vaya a tomar fotos, porque es que la gente anda muy asustada. Usted sabe que han estado matando muchos líderes por ahí. Entonces mejor dejemos que trabajen allí tranquilos en ese puente y hablemos por acá que hay sombrita. Tenga cuidado con el caballo ahí profe.

Pues ese puente llevaba mucho tiempo así todo malo. Nosotros aquí desde el Consejo Comunitario de Villa Clarita, decidimos prácticamente hacerlo nuevo. Porque nos cansamos de exigirle al alcalde de San Cristóbal que lo arreglaran. Eso por aquí, antes de las elecciones,

venían todos los candidatos y nos prometían que iban a arreglar ese puente. Pero nada que cumplían, usted sabe que así son ellos, que lo dejan a uno con *los crespos hechos*. Entonces nosotros veníamos haciéndole arreglos a las vigas, pero eso así ya estaba muy peligroso. Hasta que un día dijimos: “bueno, pues hagamos un puente nosotros, porque nosotros somos los que lo necesitamos para sacar los productos al mercado”. Y así fue. Claro, también porque por aquí pasan muchos niños y muchos mayores, y uno esperando a que la Alcaldía haga las cosas... no... ahí uno se queda esperando.

**Figura 5- Imagen ilustrativa Afranio**



Fuente: Ararat et al. (2013).

No profe, eso lo estamos haciendo nosotros mismos con recursos propios. Para eso nosotros hacemos actividades y recogemos fondos entre la misma comunidad.

Pues mire, los Consejos Comunitarios son la base de nuestras comunidades negras, raizales y palenqueras. Fueron creados por la ley 70 para velar por la conservación de los territorios asignados. Nosotros, como Consejo Comunitario, somos autoridad territorial. Este territorio está titulado colectivamente y aquí nosotros somos autónomos. El propósito, pues es salvaguardar los derechos de la comunidad negra que vive en ese territorio. Lo que se busca es un bienestar, que vaya acorde con la conservación de los recursos naturales y de los valores culturales de la comunidad. Es que uno sin territorio, pues no es nada. La tierra para nosotros no es sólo tierra, la tierra para nosotros es la vida.

Nosotros aquí en Villa Clarita, nos organizamos como desde el 2001 y desde ahí hemos cogido esa lucha: de la defensa del territorio. Entonces ahí hemos conformado la Junta

de Gobierno, la Guardia Cimarrona y los Consejos de Mayores. Esa es la instancia que nos da las pautas de qué es lo que toca hacer frente a todo lo que va pasando.

Es que por acá en la zona hay muchos títulos mineros, que algunos de nosotros ni siquiera los conocemos, y están pagando impuestos y todo eso. Y por ahí hay otros que quieren hacer represas y ya han estado avanzando en eso. Sí, hay muchos proyectos y ellos saben que las comunidades hacen resistencia. Y pues no ha sido tan fácil que las empresas lleguen a ese tema de la explotación, pero sí se tiene el conocimiento de que hay muchas concesiones mineras en la zona. Y una preocupación de nosotros con la firma de la paz era que eso se creciera ¿si me entiende?

Porque antes, cuando había la guerra, el problema eran los enfrentamientos entre los grupos. Mire que de aquí nos tocó salir como dos veces, así como desplazados. La primera vez fueron combates entre los paramilitares y la guerrilla. Después fue el ejército con la guerrilla. Y de todas maneras, nosotros volvimos al territorio porque esto es de nosotros, esto aquí es lo de uno. Claro que hubo mucha gente que se desplazó y no volvieron. Pero nosotros aquí seguimos luchando por el territorio.

Pero cuando ya la guerrilla y el gobierno firmaron la paz, esto por aquí todo el mundo creía que las cosas se iban a mejorar. Incluso hasta nosotros organizamos un encuentro interétnico aquí al lado del río donde usted ve la cancha de fútbol. ¿Si la ve allí? Eso invitamos gente de otras villas, y esto por aquí vino mucha gente a celebrar y a tomar el trago que nosotros sabemos preparar. Eso vino gente de Villa Flor, de Villa Lorena y hasta de Villa Manuela. Sí, eso fue muy bueno. Usted viera, oiga. Eso fue sabroso es que yo le digo.

Pero la verdad es que el Acuerdo de Paz, para nosotros fue un fracaso. La verdad, no ha servido para nada. Porque todo lo que se acordó, se quedó en el papel, solo en papel. No ha llegado ayuda de nada. Y como decían que iban a arreglar carreteras, que iban a arreglar puentes y toda esa cosa, eso nunca pasó. Por acá no se ha visto nada. La verdad, para nosotros... el tema de los asesinatos de los líderes... sembró más miedo, más desconfianza, y ya mucha gente no quiere ni hablar, ¿si me entiende? Porque mucha gente, cuando escucha que matan líderes, se asustan y les da miedo coger las riendas de los procesos. O sea, de cultivar, de enseñarle a los demás, replicar, hacer resistencia, marchas, movilizaciones...Y eso pasa con comunidad negra, indígena y de campesinos. Mejor dicho, la guerra se acabó pero ahora están es matando a los líderes sociales.

Pues yo no sé profe. Mire que un ministro por ahí dijo el otro día que eso eran problemas por mujeres, pero yo lo que digo es que los que conozco, o conocía, trabajaban por la comunidad. Entonces yo no sé profe.

Y como le decía ahora, por aquí hay muchos títulos mineros y nosotros nos estamos oponiendo a eso. Es que nosotros no queremos dar esas concesiones. La verdad es que nosotros a ellos no les hablamos bonito, sino que nosotros, desde las herramientas que tenemos, hacemos valer la consulta previa. Entonces nosotros nos juntamos para que nos hagan respetar nuestros derechos, porque con esa gente no se puede negociar, ellos van por lo de ellos, a ellos no les importa la gente, no les importa nada. Y es que nosotros sabemos que esas concesiones no traen beneficios para la comunidad. Eso es mentira, porque ya tenemos el ejemplo de La Culebra. Eso ya trajo ruina a toda la zona perjudicando a mucha gente. Si. Hubo varios impactos; ambientales, sociales y económicos en toda la zona. A mucha gente que vivía por allá, le tocó venir por acá. Es que todo lo que tenían, todo eso se perdió. Y a los que se quedaron allá, cerca del embalse, después de estar acostumbrados a caminar por el territorio, les tocó empezar a transportarse en barcaza y eso no era lo que se veía antes. Entonces, pues ya tenemos el ejemplo bien claro.

Por eso es que nos oponemos, pero con justa razón. Porque sabemos que no va a traer desarrollo sino que trae daños a la comunidad. Por eso es que la comunidad negra se organizó, porque tenía la oportunidad de hacer consulta previa. Es que, si estamos organizados, si estamos unidos, así es más fácil enfrentar a todas las amenazas que tenemos en todo el territorio. Por eso los mayores fueron los que tomaron la decisión de formar un Consejo Comunitario hace ya muchos años. Mi abuelo fue uno de los fundadores del Consejo Comunitario de Villa Clarita.

Ahora nos ha tocado es ponerle cuidado al proyecto que tienen por ahí, de represar el río Mayra allá abajo en donde se une con el río Claro. En ese proceso estamos uniéndonos con la comunidad indígena de Villa Manuela. Y lo que estamos diciendo es que tienen que hacer consulta previa. Por eso es que hay que organizarse y movilizarse, para visibilizar que somos comunidades, para dar a conocer las necesidades que tenemos como comunidad y para decir que queremos ser respetados y vivir en paz aquí en el territorio.

Para eso tenemos que hacer una fuerza en conjunto, para resistir en el territorio con tantas amenazas que tenemos. Frente a los proyectos minero-energéticos, hemos hecho una unión, una escuela intercultural, en la que participan campesinos, afro e indígenas, para la formación de líderes, con la capacidad de que guiemos a la gente para una lucha unida. Si las movilizaciones son unidas, queda más fácil llegar al objetivo. Digamos que a una comunidad negra sola, le queda más difícil resistir uno o dos meses en una carretera. Pero si estamos unidos, podemos resistir un mes o más y por eso conformamos una escuela, para construir el liderazgo común. Y mire que hasta nos ha dado buen resultado.

Todo eso le cuento profe. Mire usted que esto no es fácil. Es que por aquí en la comunidad hay muchas necesidades. Por ejemplo, mire que las vías están en muy mal estado, no tenemos salones comunales, no tenemos escuelas, no tenemos nada. Todo lo que se ha hecho, lo han hecho las mismas comunidades, con esfuerzo y dedicación. Ahora, mire el tema del comercio. La mayoría de lo que nosotros producimos nos toca venderlo a muy bajo precio. No tenemos un comercio asegurado de nada, ni del café. Todo es por medio de intermediarios que lo pagan a muy mal precio. Fíjese que la gente nativa de la región vive de la siembra de café, yuca, plátano, maíz, todas esas cosas así. Y alguna gente que ha llegado a la región, gente foránea, que siembra el cultivo de coca, han venido trabajando desde antes con eso. Entonces llegan a la región y siguen trabajando con el cultivo de coca.

Eso es un problema. Y aunque eso da buena plata, más que la que da el café, eso no es rentable. ¿Por qué? Porque contamina los ríos y porque eso genera violencia y pone en peligro a la comunidad. Entonces la gente sale es perdiendo.

Por eso es que lo de la paz era importante, porque se iban a recibir ayudas para todo eso, pero nada. Ahí es donde se necesitan las ayudas, porque la gente necesita. Por eso es que lo de los proyectos productivos, para sustituir los cultivos ilícitos, sigue siendo importante por aquí.

Bueno profe. Por aquí siempre a la orden. En todo caso disculpe ahí. Yo tengo que volver a trabajar en la obra del puente.

Gracias a usted, profe.

Glosario:

Dejar con los crespos hechos: Incumplir una promesa.

## **2.6 Juan Sebastián Potes Buitrago**

Buenas tardes, bien puedan y sigan por aquí...

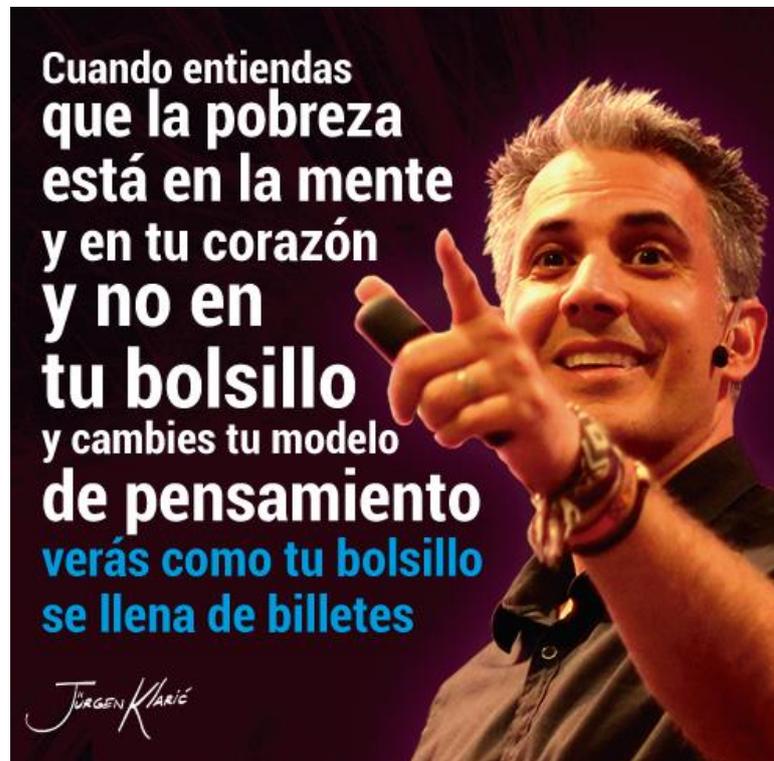
Si, en esas tres sillas.

Entonces comencemos.... ¿les parece?

Bueno, yo soy Sebastián Potes, el Secretario de Gobierno del Municipio. Como ya les dijeron, el señor Alcalde está desde ayer en una reunión en La Capital y por eso no pudo atenderlos. Yo me comuniqué directamente con el doctor Tenorio y él me dijo que yo los podía atender y explicarles todo, porque la nuestra, es una Administración que siempre está de puertas abiertas a la comunidad. Nosotros, desde el primer día en que nos posesionamos,

siempre hemos estado dispuestos al diálogo constructivo. Por eso nos extraña que ustedes, desde ayer, hubieran venido con toda esa cantidad de gente a bloquearnos la entrada de la Alcaldía. Es que por las vías de hecho nunca se llega a nada, pero bueno, ya estamos aquí y ahora vamos a dialogar.

Figura 6 - Imagen ilustrativa Sebastián Potes



Fuente: Seyn (2017).

Bueno, yo ya me leí el comunicado de ustedes, el de la asamblea permanente. Entonces vamos por partes. Miren, en primer lugar yo les digo que en ese pliego de peticiones hay varios puntos que tienen que ver directamente es con el Gobierno Nacional. O sea, con los Ministerios... de Agricultura, de Salud, de Educación, de Minas... de Defensa... ¿cierto? Hay otros puntos que ya tienen que ver es con el nivel Departamental... con las Secretarías de Salud y de Educación... Entonces yo a ustedes les voy es a hablar de lo que tenemos aquí a nivel Municipal, porque hay varias cosas que nosotros, como entidad territorial local, ya no manejamos. Esas son cosas que ustedes tendrían que tratar allá en La Capital, con las entidades territoriales de nivel Nacional. Lo otro es lo de la Paz. Y sobre eso, ya toca es con Presidencia y yo sinceramente no sé cómo es que lo van a manejar aquí. A nosotros todavía no nos han dicho nada sobre cómo es que van a hacer con eso de la Paz.

El otro tema es que en ese comunicado ustedes hablan de voluntad política. Allí dicen que esta Administración no tiene voluntad política, ¿cierto? Pues yo quiero que quede bien claro que en esta Administración estamos dispuestos a la concertación y al diálogo. Miren,

ustedes deben saber que aquí en San Cristóbal hay muchos problemas que vienen de atrás, de otras administraciones, y que son muchas las cosas que hay que atender. Y por eso mismo hacemos un llamado a la concertación y al diálogo, porque siempre estaremos dispuestos a tejer lazos en bien de la comunidad y de todos los problemas que nos aquejan como habitantes del territorio. Por eso yo no estoy de acuerdo con que aquí no hay voluntad política.

*Para la muestra un botón;* la semana antepasada estuvimos aquí reunidos con los voceros de la comunidad de Villa Manuela, porque ellos tenían un problema allá arriba con la escuela rural. Era un problema que tenía que ver con la alimentación de los niños. Entonces vino una delegación de la comunidad integrada por padres de familia y aquí en la Alcaldía los atendimos, y le dimos solución a eso con la Secretaría de Educación, en cabeza de la doctora María Damaris Campo. Ella es muy diligente y siempre está dispuesta a trabajar para la gente. Entonces bienvenidas todas las comunidades, bienvenidas con sus propuestas y con sus ideas, porque aquí siempre estaremos de puertas abiertas como yo siempre digo. Lo que pasa es que a veces tenemos que ser más propositivos frente a los problemas. Es que uno no se puede quedar en el reclamo de las cosas, sino que uno tiene es que buscar las soluciones.

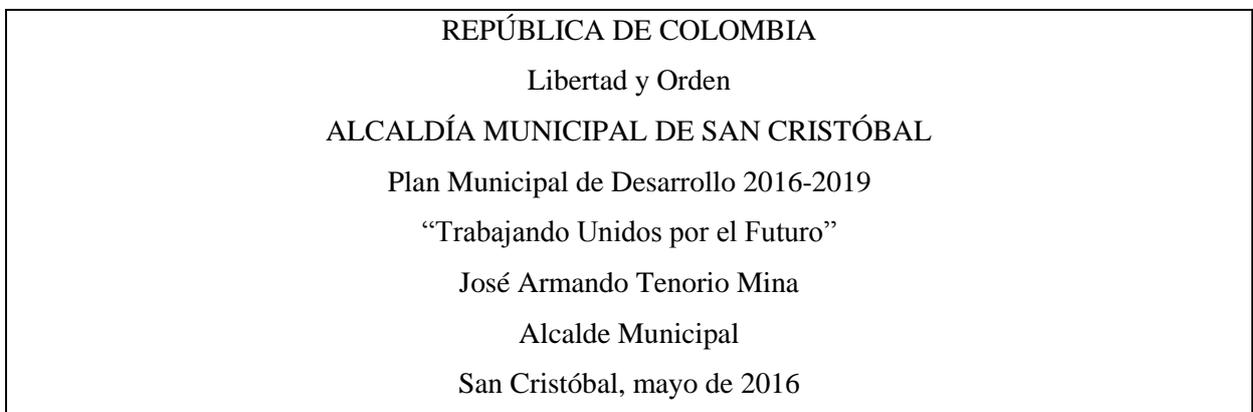
Otra muestra de voluntad política es el Plan de Desarrollo que hicimos para el Municipio. Eso fue todo un proceso participativo al que llegó mucha gente de las comunidades. Aquí llegó mucha gente de los territorios para participar y aportar ideas para construir ese Plan de Desarrollo, en el que logramos incluir varios de los puntos que ustedes mencionan allí en ese pliego de peticiones. Miren, aquí llegó gente de Villa Manuela, de Villa Clarita, de la Lorena y de muchas otras villas. Además, todo ese proceso lo hicimos dentro de la ley y finalmente fue aprobado por el Consejo Municipal que también fue elegido por voto popular.

Como les digo, ese fue un proceso concertado con representantes de la sociedad civil de San Cristóbal, que dio como resultado una hoja de ruta para atender los problemas que tenemos aquí en el Municipio, tanto en su casco urbano como en la zona rural. Eso lo digo para que ustedes vean que las necesidades de las comunidades fueron recogidas, así como también las vocaciones que tenemos como Municipio. Es que nosotros, como entidad territorial, tenemos que articular las capacidades de los sectores público y privado para atender las necesidades de la comunidad.

Bueno, entonces les voy a presentar el Plan Municipal de Desarrollo que, como ya les dije, lo hicimos a través de un proceso participativo. Ah, pero eso sí, yo les digo una cosa, este Plan de Desarrollo es a nivel Municipal, porque ya el Plan Departamental es otra cosa y los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) son otra cosa ya muy diferente. Esos

PDET ya tienen que ver es directamente con presidencia y todavía estamos esperando para ver cómo es que vamos a hacer con eso, porque como ya sabemos todos, San Cristóbal es uno de los 170 municipios que fueron priorizados en todo el país para implementar los acuerdos de paz, por haber sido de los más afectados por la guerra, los cultivos ilícitos y el abandono del Gobierno Nacional. Por ese lado, ya se hizo otro diagnóstico que lo están analizando en Presidencia directamente y parece que tiene que ver es con carreteras, escuelas, vacunación y otras cosas.

Como ustedes deben saber, todo Plan Municipal de Desarrollo debe tener como mínimo cuatro partes; uno de aspectos generales de diagnóstico del Municipio, un componente estratégico que establece metas, un plan plurianual de inversiones y un capítulo dedicado al seguimiento y control para garantizarle transparencia. El nuestro es un Plan de Desarrollo que lo llamamos “Trabajando Unidos por el Futuro”, y tiene esos cuatro componentes. Ese nombre se lo pusimos porque nosotros aquí estamos abiertos a trabajar con todas las comunidades sin importar diferencias políticas ni de etnia ni de nada por el estilo. Aquí lo que importa es que la gente venga a querer aportar, porque siempre lo que uno ve es que están tratando de hacer política con todas estas manifestaciones para atacar al alcalde y su gabinete.



Bueno, *vamos al grano*. En la primera parte hay informaciones geográficas, estadísticas y socioeconómicas del Municipio. Ahí hablamos de la población, del territorio... de la gobernanza... de la metodología... Listo, aquí está lo del Plan Plurianual de Inversiones. Es este...

... como pueden ver claramente aquí, nosotros lo que hemos priorizado básicamente es lo que tiene que ver con infraestructura, educación, y el tema institucional. ¿Por qué estos y no otros temas? Porque en el ejercicio de priorización, uno tiene que atender las necesidades

más sentidas por la comunidad y de esa manera generar más impacto. No es que los demás problemas se desconocen, sino que atendiendo a los más importantes podemos impactar más en el territorio. Además, ustedes saben que San Cristóbal es un Municipio pequeño que no tiene mucha capacidad fiscal. Nosotros somos categoría C y eso nos hace muy dependientes de las transferencias del Estado. Por eso es que la inversión social aquí es muy limitada. Y por eso es que le estamos apostando estratégicamente a estos objetivos, con visión prospectiva, con ejes estratégicos, indicadores, líneas de acción y transparencia financiera con programas de corto, mediano y largo plazo. Veán aquí... vean que este es un plan muy completo que tiene 113 metas. Eso es algo muy importante que vamos a alcanzar con el esfuerzo de todos a pesar de las limitaciones que tenemos en el Municipio. Por eso tenemos que trabajar unidos y con la colaboración de todos y todas es que vamos a sacar a San Cristóbal adelante.

El primer tema, educación. Miren, con la educación uno puede hacer muchas cosas. Si uno impacta a la comunidad con educación, uno puede mejorar la calidad de vida, porque con una mejor educación uno puede tener un mejor futuro. Esto es lo del capital humano. Por eso es que aquí en este cuadro aparece... mejoramiento de la estructura educativa para las escuelas básicas, con dotación de material didáctico, mobiliario, alimentación, transporte y gestión administrativa para las instituciones educativas. En el otro eje, miren que tenemos atención integral para la primera infancia, los jóvenes y el adulto mayor. Porque aquí le damos importancia a las poblaciones vulnerables y étnicas para facilitar la movilidad social. Es que las oportunidades para el desarrollo económico y social tienen que ser para todos. Miren que por eso es que este Plan de Desarrollo es bien incluyente.

Ahora miremos el tema... infraestructura. Aquí básicamente lo que queremos es trabajar por el mejoramiento de nuestra red vial que en la zona rural es prácticamente toda terciaria. Aquí en la Alcaldía sabemos que todos necesitan de esas vías que conectan las villas con el casco urbano para sacar los productos. Claro, para comercializar los productos, la comunidad necesita de mejores vías. Es que donde mejoremos las vías, mejoraremos las condiciones de vida. Así la gente estará más motivada a producir cosas de uso ilícito. Perdón...lícito. Además, eso ayuda a que sea directamente el productor el que traiga los productos hasta aquí. Ustedes mencionan esa falta de vías en el pliego de peticiones y yo les digo que aquí en el Plan Municipal de Desarrollo eso ya está incluido. Es más, ya hemos venido trabajando en eso. A propósito, ya para el próximo semestre vamos a ver los resultados de este componente cuando empiecen las obras para mejorar la vía que conecta el casco urbano con Villa Manuela. Fíjense que con mejores vías ya se pueden fortalecer los proyectos

productivos de las comunidades. De ese modo es como vamos a mejorar las condiciones y las oportunidades para que la comunidad tenga una mejor calidad de vida.

En ese tema también tenemos el mejoramiento de vivienda. Porque además de que las vías están en un estado crítico, las viviendas también se han deteriorado a causa del invierno. En el diagnóstico participativo nos dimos cuenta de que tenemos villas sin agua potable, sin servicios básicos y que el déficit de vivienda es grandísimo. Uno trata de apostarle a todo eso cuando hace el Plan Municipal de Desarrollo, pero cuando lo está ejecutando resulta que el Gobierno Nacional no ha dado cupos. Algo parecido ocurre con la culminación del acueducto, porque para municipios de esta categoría, como lo somos nosotros, los recursos son mínimos. Lo que alcanzamos a recaudar por recursos propios es importante y le agradecemos mucho a la comunidad, que en ocasiones, muy puntuales, pagan sus impuestos. Pero la comunidad que paga está entre un 30% y 40%. Si tuviéramos más recursos propios tuviéramos en qué invertir.

El otro tema que priorizamos es el institucional. Ese tema es muy importante porque es el que permite fortalecer las instituciones, el desarrollo y la gobernabilidad del territorio. Aquí le apostamos al fortalecimiento institucional y al ordenamiento territorial. Desde este componente nosotros estamos gestionando las alianzas institucionales para que se realicen obras en beneficio de toda la comunidad. Aquí está el tema de las ZOMAC, ¿saben qué es eso? Bueno, son las Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado. Resulta que San Cristóbal fue uno de los Municipios incluidos en una lista de los que más fueron afectados por el conflicto. Entonces hay un decreto de Presidencia en el que se permite que las empresas privadas cambien sus tributos por obras. Eso se llama obras por impuestos. Desde el año pasado, apenas conocimos la resolución, comenzamos a gestionar unos proyectos. Aquí tenemos una empresa privada, La Culebra, que le interesó el proyecto. Con ellos sacamos adelante la construcción de la adecuación de la vía que conecta el embalse con el caso urbano. Se está construyendo en este momento. Y miren que ese es un sector en donde hay cabildos indígenas, campesinos y afro. Ahí ya tenemos resultados que son derivados de los acuerdos de la Habana. Con esa empresa ya hemos hecho varios estudios y estamos gestionando más proyectos. Ellos están muy interesados porque también les beneficia cambiar esa imagen ante la comunidad. Miren, con ellos estamos gestionando para que a finales de este año nos viabilicen la pavimentación de 12 kilómetros desde aquí hasta Villa Mercedes.

Por otro lado, tenemos el eje de proyectos productivos desde lo institucional. Como acá se da mucho el café, entonces eso es lo que vamos a fortalecer. Estamos a la espera por ese tema de proyectos. Proyectos productivos tenemos muchos. En este momento se fortalece

mucho el tema del café porque es uno de nuestros pilares. Por ese lado tenemos un convenio con la Gobernación y con el Comité de Cafeteros, y en este momento se están haciendo unas asistencias técnicas a los cafeteros. Y no son solamente técnicas, sino que también se les dan algunos insumos, se les dan abonos y secaderos. Ese es un convenio que tenemos con la Gobernación a través del Sistema General de Regalías, en el que el Municipio anualmente saca una partida para financiar.

Ese tema de proyectos productivos se cruza con el de sustitución de cultivos ilícitos. En los acuerdos de La Habana dijeron que las personas que se acojan a la sustitución podían ser beneficiarias de ayudas. Entonces muchas personas de aquí firmaron unas cartas donde manifestaban su voluntad de erradicar, de hacer sustitución de cultivos. Allí se han tenido algunas dificultades porque las personas esperan que el Estado les subsidie por varios meses o que se les den unos recursos. Entonces están a la espera de que eso se haga efectivo. Pero digamos que hay que invitar al Estado a que haga más socialización, porque todavía está muy crudo ese tema de la sustitución, porque los cultivadores pueden tener voluntad y les pueden dar un recurso pero si no se trae la semilla del nuevo producto, si no se traen los nuevos cultivos pues difícilmente la gente va a hacer otra cosa. La plata que se les dé, les va a alcanzar para sustentarse por una época y ¿luego qué? Entonces ese es el trasfondo al que hay que ir a ver con ese tema. Miren, yo personalmente me puedo ofrecer para mediar entre las asociaciones de cultivadores y el Gobierno Nacional en ese tema.

Pero eso sí, el tema es la asistencia técnica, porque no se gana nada produciendo sin tener como comercializar. Por ejemplo, una vez hicimos un proyecto con el aguacate haitiano. Se producía, pero a una empresa no le sirven 50 aguacates que pueda cultivar un campesino, entonces hay que pensar en producciones grandes que se puedan vender directamente para exportación. Lo que se tiene que hacer es el enlace o una cadena de mercado, pero que sea del campesino al dueño de la empresa, del que lo comercializa, no que, en ese transcurso, en esa cadena, haya más intermediarios, porque por lo general el que siempre pierde es el campesino. Es el que más se esfuerza, el que le toca el cultivo, los abonos, luchar con el clima y la ganancia se queda en los intermediarios. Y muchos de los problemas del campesino se dan porque no se logra una adecuada fertilización de los cultivos, el manejo de la postcosecha del grano, todo eso influye muchísimo en estas calidades, es precisamente por eso, por la ausencia de una política agropecuaria adecuada. Y eso es lo que se ha venido fortaleciendo con el sector cafetero de Villa Mercedes.

Pero miren, la clave de esto es que las comunidades hagan asociaciones. Porque de nada sirve que produzcamos café si no tenemos algo que nos represente. Villa Mercedes lleva

ventaja en eso. Ahí sí se hizo un fortalecimiento muy bueno. Fue ahí donde el Ministerio de Comercio nos financió un proyecto por 420 millones, gracias a la gestión de recursos que hemos hecho en nuestra administración. ¿En qué consistía? En que el Municipio colocaba una contrapartida para el fortalecimiento en infraestructura: en maquinaria, en tecnología y en capacitación, tanto del comercio como del proceso técnico del café. En la asistencia técnica, lo que se trata siempre es de llegarle al caficultor y explicarle lo que exige el mercado ahora, lo que necesita el mercado ahora, las nuevas técnicas más que todo. Entonces la comunidad allá en Villa Mercedes produce cafés especiales con una planta de procesamiento. Ellos ponen la mano de obra y nosotros el apoyo técnico. Y miren que ellos ya hasta tienen la marca y están con proceso de aprobación de Ministerio de Salud para poder comercializar el producto del café.

En todo caso se busca mejorar la caficultura, que no lo vean como una caficultura de subsistencia, sino que sea un modelo de negocio para su familia y de que el joven vaya empoderándose, para que no se nos vaya a migrar a las grandes ciudades. Entonces la meta es eso, con ese proyecto, los desafíos que se tienen son muy grandes, y esperemos a ver cómo se va dando la ejecución.

Con esa comunidad se hizo un fortalecimiento y acompañamiento de la producción de café en todas las etapas. Ya se terminó con el tema de las capacitaciones, en donde se les enseñó a trabajar en equipo, no solamente en el tema productivo sino también en fortalecimiento administrativo. Con eso se buscaba que las organizaciones se formalizaran con los requisitos legales, que tuvieran personería jurídica, cargos definidos, una serie de documentos legales al día, que tuvieran el reconocimiento de sus directivos, que llevaran los libros de contabilidad al día o por lo menos que aprendieran a llevar procesos contables. Todo eso se hizo para que ellos afronten ese tipo de situaciones y que puedan tener un buen desarrollo de su función como empresarios, porque ya son empresarios.

Entonces a ellos los dotamos con un laboratorio para facilitar el proceso del café. Y la comunidad decidió que se instalara aquí en el caso urbano de San Cristóbal, para que otras comunidades lo aprovechen. Y ahora lo que viene es la parte de la comercialización, lo que tiene que ver con el empaque del café procesado. La asociación de Villa Mercedes ya tiene la marca, ya todo eso está y también estamos en la construcción del punto de venta aquí en el municipio. También están haciéndose los enlaces, porque, aunque venden parte del grano, tienen el café en polvo, van a hacer bebidas, alimentos y otras cosas. Todo eso hace parte de la comercialización, ese es el propósito, ojalá pudiéramos hacer eso con todos los productos.

Por ahí tenemos algo con los que producen sábila, otros cultivan lulo y tomate. Entonces hay que buscar los enlaces para que puedan comercializarse.

Miren que todo eso es lo que podemos hacer aquí en el Municipio, pero eso sí, ustedes tienen es que asociarse. Muchas personas, en ocasiones piensan: “es que si yo me asocio, lo mío va a pasar a ser del otro”. Muchos dicen: “no, eso no me va a dar. Voy es a perder. Voy es a sostener a los que no producen”. Entonces allí hay que cambiar el *chip* y explicarles porqué las asociaciones sí funcionan, pero ustedes tienen es que organizarse...

...eh... disculpen, es que desde hace rato me está sonando el celular... disculpen... me voy a retirar para contestar esta llamada que es muy importante...

...

...Aló...

...Hola mi amor

...Si, trabajando... te cuento que estoy en una reunión, el Alcalde me puso en este *chicharrón* porque desde hace dos días bajaron como mil campesinos de las villas de la parte más alta y nos bloquearon la entrada al edificio. Están de Minga, con ollas y carpas y todo eso. Entonces aquí estoy negociando.

... No, estamos dentro. Ellos aceptaron que hiciéramos una reunión aquí dentro, en el salón del Consejo. Entonces estamos allí. Les estoy contando sobre el Plan de Desarrollo y espero que con eso se calmen. Es que vienen aquí a bloquearnos y así no se puede. Ojalá que dejen de joder hoy mismo porque en dos días tendremos visita del delegado del Ministerio para el tema de regalías.

... El Alcalde está en La Capital, o eso fue lo que me dijo, como él se la pasa por allá, entonces fue a mí que me tocó liderar esto junto con cuatro secretarios más.

... No, en la reunión sólo hay tres, uno por cada grupo étnico. Ahora están unidos, porque la otra vez estaban peleando entre ellos por el tema de tierras, pero parece que ahora se unieron para venir a joder. Yo lo que les digo es que hay mucha cosa que tiene que ver es directamente con Presidencia. Y bueno, yo espero que con una comisión que salga de aquí ya ellos levanten el bloqueo.

...Sí.

... Ah bueno. Pues yo estaba pensando en quedarme por aquí hoy, pero si esta gente sigue jodiendo pues yo mejor voy para allá. Dime una cosa... ¿el médico atendió a la niña?

...Ah, ¿entonces toca esperar una semana más? Increíble.

... Si, lo del viaje está asegurado. Al fin y al cabo ya tenemos los tiquetes comprados.

... Bueno. Entonces yo te llamo apenas termine con esto aquí.

Chao.

...

Eh... bueno, volví.

Entonces, ¿de qué estaba hablando?

Ah sí, eso... sobre asociarse. Claro, es que si ustedes se asocian nosotros ya podemos interlocutar más institucionalmente, para poder apoyarlos y darles asesoría técnica, como les decía. Ustedes van a necesitar una figura jurídica que los represente para poder hacer proyectos productivos. Nosotros como Municipio sólo vamos a facilitarles las condiciones, el resto lo tienen que poner ustedes, porque las comunidades deben ser agentes de sus cambios. Por eso hemos venido insistiendo en que ustedes tienen que asociarse como productores. Miren que los productores de caña están asociados y de ese modo ellos dialogan con el Estado. Es así como las cosas funcionan.

Otra cosa, el país está cambiando. En este país están pasando muchas cosas y no todo es malo. Miren que si ustedes, como productores, se asocian y empiezan a aprovechar las cosas, hasta pueden llegar a exportar. Es que esa debe ser la visión de ustedes como productores y no quedarse en las mismas cosas de siempre. Miren que los Tratados de Libre Comercio se pueden aprovechar, porque allá afuera hay millones de consumidores de lo que producimos por aquí. Entonces sí se puede, lo que pasa es que aquí tenemos un problema de mentalidad. La gente piensa que la pobreza está en el bolsillo, pero la pobreza está es en la mente. Por eso yo les digo que tenemos es que cambiar el *chip* para poder aprovechar las oportunidades, porque nuestro municipio tiene mucho potencial.

Yo les insisto en la asociación porque eso es lo que varios grupos de las villas rurales están haciendo aquí en San Cristóbal. Miren que ahí tenemos el caso de las mujeres de La Mina. Ellas se asociaron y han hecho muchas capacitaciones. Aquí en la Alcaldía hay un equipo que se dedica a ese tema de mujeres y ya tienen dos asociaciones; una con el tema del café y otra con el sector minero. La del sector minero se conformó y ya no son *barequeras*, ahora son mujeres seleccionadoras de material mineral. Una de ellas tuvo la oportunidad de ir a París para dar a conocer cuál era el proceso que ellas hacían y para conocer la cultura minera de ese país. Estas mujeres son madres de familia que, por lo general, que se van a rebuscar el día allá en las minas de oro. Y como en algunas minas solo dejan que las mujeres hagan ese tipo de actividades, entonces se logró asociarlas para que ellas puedan vender el oro y se lo paguen bien. Lo que pasa es que, en ocasiones, con la ley minera, vender un gramo de oro sin declaración de donde viene implica unas responsabilidades legales. Ellas están bien empoderadas del tema. Se les ha dado dotación, porque ellas iban en sandalias a realizar la

labor de minería y sin cascos. Entonces se ha tratado de irles dotando para que hagan una actividad segura, porque los riesgos que hay con la minería son muchos.

Pero miren que eso no es sólo aquí en San Cristóbal. En otros lugares del país la gente se está asociando para hacer cosas. Miren que la semana pasada yo estuve en La Capital en una Feria de Exposiciones de asociaciones campesinas. Eran campesinos víctimas del conflicto que estaban mostrando sus productos. Eso había gente de varios Departamentos del norte, del centro y del sur del país. Y por allí vi unos representantes de unas fundaciones que querían ayudarlos para exportar café orgánico para Estados Unidos y Japón. Eso había hasta gente que estaba sacando café con aromas y sabores a frutas rojas, a chocolate y a nueces. También vi otra gente que estaba trabajando con apicultura y querían mandar sus productos para Europa.

Es más, también había un grupo de exguerrilleros que estaban produciendo cerveza artesanal. Le pusieron “La Roja”, y ya legalizaron la marca y ahora están en el proceso de la aprobación del Ministerio de Salud. Ya producen 100 litros cada dos semanas. Hay otros que están produciendo uniformes y otros que hasta están trabajando en turismo ecológico.

Con esto les digo que uno tiene que mirar es para adelante. Si uno se queda siempre mirando al pasado uno no avanza. Entonces por eso yo les propongo que en lugar de estar siempre reclamando por lo que no hemos hecho, mejor miremos para adelante y saquemos este Municipio adelante, miren que aquí hay oportunidades que ustedes pueden aprovechar para sacar sus productos, así como les he mostrado. Porque si en otros lugares ya se está haciendo, entonces ¿por qué no lo pueden hacer en las villas de las que ustedes vienen?

...Eh bueno, ahora yo quiero retomar lo del pliego de peticiones de ustedes...

... lo de vías, educación, vivienda... de eso ya hablé... Sobre los Acuerdos de Paz ya les dije que eso es con Presidencia.... Sobre sustitución de cultivos también ya les dije que allí lo importante es la parte técnica para productos lícitos.

... sobre la seguridad de los líderes... eso tiene que ver es con la Unidad de Protección de Víctimas que hace parte del Ministerio del Interior. Lo de la minería... para eso le voy a dar la palabra al Ingeniero Bonilla que nos acompaña aquí hoy, él es el encargado de Asuntos Mineros aquí en la Alcaldía.

...sí, ya les voy a dar la palabra a ustedes también... permítanme yo termino...

...Sobre la concertación y voluntad política...bueno, sobre eso también les hablé al inicio de la reunión.

... Bueno, ya para terminar yo quiero decirles algo que hablé con el doctor Tenorio. Él me dijo que se ofrece para conformar una comisión para hacerle seguimiento a todo el tema

de los Acuerdos de Paz aquí en el Municipio. Porque es que todo eso está muy lento y allí sí dependemos es de La Capital. Entonces, para que nos entendamos, y como a ustedes les interesa tanto eso, pues formemos una comisión y yo mismo me comprometo desde la parte técnica para asesorar en todo el tema productivo. Porque para eso sí tenemos apoyos y vamos a tener otros más que se vienen por ahí. Es que para eso sí hay apoyos entonces yo creo que sería bueno aprovechar.

... bueno, ahora sí, ustedes tienen la palabra...

Glosario:

Para la muestra un botón: por ejemplo.

Vamos al grano: Ir al grano, comenzar (ahora mismo) con lo verdaderamente importante.

Barequeras: Mujeres que se dedican a la minería artesanal

## 2.7 Doña Dolores

Figura 7- Imagen ilustrativa Doña Dolores



Fuente: MÁS (2016).

- Buenas tardes...
- ¡Buenas! ¿Quién es?
- Soy yo, Cristina, la hija de Amelia.
- Ah, ¡Cristinita! Bien pueda siga, ¡entre! Ay, qué alegría...
- Buenas, doña Dolores... vine a visitarla, me dijeron que estaba enfermita.
- Ay sí... pues mire que he estado un poco delicada de salud. Son cosas que no le faltan a uno... Pero siga, siga y siéntese por aquí. Tan bella usted que vino a visitarme, siéntese por aquí... eso.
- Muchas gracias doña Dolores, mire que por aquí mi mamá le mandó estos panes.
- Ay, tan bella doña Amelia ¿y cómo está ella?
- Ella también está delicada, por eso no pudo venir. Mire que yo pensaba venir con ella y con mi hermana Gloria pero mi mamá ya no puede caminar por aquí por estas montañas. Entonces mi hermana se quedó acompañándola para no dejarla solita.
- Claro, es que con los años uno se pone así. Aquí la que me acompaña es Sarita, mi nieta, la hija de Robinson. ¡Sarita!... tráigale un café a Cristina... hágame el favor.
- Gracias doña Dolores.
  
- De nada, gracias a usted que vino a visitarme... siempre es bueno recibir visitas.
- Claro, es que hoy es martes y con el grupo de oración estamos visitando a los enfermos. Sí, ese grupo de oración lo estamos retomando. Es todos los martes y salimos un grupo de 6 u 8 para visitar a los enfermos. Lo que pasa es que hoy sólo podíamos venir Adelaida y yo. Sí, ella también dijo que iba a venir, debe estar por llegar. Entonces así le digo, estamos visitando a los enfermos y dijimos que hoy era para venir aquí. Claro que también hacemos oración cuando alguien nos dice que necesita. Ahí también vamos hasta la casa y hacemos oración.
- Ah ya. ¿Pero esb no es lo de los evangélicos?
- No señora. Ellos también hacen oraciones, pero el grupo de nosotras es de la religión católica, la de siempre.
- Ah ya. Ya entiendo.
- Sí señora.
- Ah bueno. Y cuénteme una cosa, ¿cómo es que está Amelia?
- Ay doña Dolores, mi mamá está con mucho dolor en los huesos. Ella dice que ya le da mucho trabajo hacer los oficios de la casa y que no se siente muy animada para salir. Ella prácticamente ya no hace nada. Ella que era tan activa y que le gustaba trabajar junto con mi papá cuando él vivía y claro, cuando eran más jóvenes... Ella que se levantaba a las cuatro de

la mañana para hacerle el desayuno a los hombres de la casa que salían a trabajar la tierra, y que luego nos arreglaba a nosotras que salíamos a estudiar, en esa época que nos tocaba salir a caballo a las seis de la mañana para llegar a San Cristóbal...

- Claro, es que así nos ha tocado a nosotras... yo también soy una que me levanto a las cinco de la mañana, me pongo a hacer el agua de panela y hago el café, porque a todo el mundo no le gusta el café. Y también hago el arroz y las arepas para el desayuno. Ahí les sirvo el desayuno antes de las siete de la mañana para que ellos se vayan. Después les doy el maíz a las gallinas y la comida a los perros, claro, a esos animales hay que darles la comida dos veces al día. De ahí me pongo a organizar la casa y si hay ropa para lavar, la lavo. De ahí me pongo a hacer el almuerzo y de ahí ellos vienen a las doce del día. A veces viene Jonathan el muchacho que ordeña las vacas. Y cuando él viene entonces tenemos leche y yo me pongo a prepararla para que cuaje.

- ¿Ah sí? ¿Y aquí todavía tienen vacas?

- Sí, tenemos dos. Y yo todavía hago quesos.

- ¿Y cómo los hace?

- Pues mire que yo dejo reposar la leche y la meneo con un cucharón y por la tarde me pongo a escurrirla para hacer el queso. Después lo amaso para que quede en su punto, luego hago una bola y la pongo en unas hojas de plátano, lo presiono y ya.

- ¿Y usted que hace con ese queso?

- Ese queso a veces lo encargan. Si lo encargan uno ordeña y hace el queso y deja una cantidad de leche para el gasto de la casa. Y cuando hay bastantes vacas, hacemos bastantes quesos y los sacamos el domingo a vender en San Cristóbal. Pero como aquí solo hay 2 vacas...

- Ay tan rico.

- Sí, por ahí creo que quedó un queso, me recuerda ahora para que le lleve a Amelia. Qué pena que no he podido ir a verla, es que yo con esta pierna así hinchada no he podido hacer es nada.

- Sí, se le ve hinchada. ¿Y qué le ha dicho el médico?

- Pues que me van a hacer un examen, pero usted sabe que eso se demora. Es que el servicio de salud que tenemos sí es muy pésimo.

- Uy sí, eso sí es así.

- Nancy me dice: "¡Mamá, véngase para La Capital, que aquí de pronto le hacen ese examen más rápido!". Pero a mí me parece que eso es cómo lo mismo. Y es que a mí no me gusta ir por allá. Eso uno se demora mucho viajando y de todas maneras no es lo mismo, porque la

casa de uno está es aquí. Y es que por allá en la ciudad hay mucho ruido y a mí eso no me gusta. Yo voy por allá y me empieza a hacer falta esta tierra, y los animalitos que uno tiene por aquí. Y es que, si uno se va, aunque sea por unos días... esto por aquí siempre necesita que uno le haga cosas, ¿cierto? ... los animales, las plantas... todo. Y es que si uno no está, entonces ¿cómo es que van a comer los que trabajan la tierra? Es que la vida en el campo siempre necesita que uno esté por aquí...

- Sí señora, eso es muy cierto. Mire que yo también me levanto bien temprano para prepararle el desayuno a Esteban y a mis hijas para después irme también a *jornalear*.

- ¿Y usted cuantas hijas es que tiene?

- Yo tengo cuatro. El mayor, Alberto, y la que sigue, Estefanía, ya salieron de la casa, ya son independientes y hasta tienen hijos, cada uno por su lado. Es que yo ya soy abuela.

- Ah, yo me acuerdo es de Albertico... ¿ya tiene familia?

- Sí señora, y Estefanía también. Entonces yo me quedé con las dos menores y todos los días tengo que arreglarlas para que vayan a la escuela. Y como ahora están yendo a la escuela indígena, entonces tenemos que levantarnos más temprano porque queda más lejos.

- ¿Y por qué no las dejó en la escuela del Departamento?

- Porque me pareció mejor con los indígenas. Es que ellos son como más organizados con los profesores y con la alimentación y con las actividades que ellos hacen. Es que ellos hacen muchas actividades y eso a mí me gusta para que las niñas aprendan cositas que más adelante les pueden servir.

- Pues sí, y es que esa escuela del Departamento está muy caída. Es que esto por aquí está muy abandonado. Mire que ni siquiera tenemos un puesto de salud de urgencias. Yo ahora que estoy así es que he pensado que por aquí hace mucha falta un puesto de salud.

- Sí señora.

- ¿Y usted también sale a *jornalear*?

- Sí señora. Es que toca ayudarle a Esteban, porque apenas con lo que él *jornalea* no nos alcanza. Y eso que él a veces sale a apostar con peleas de gallos. A él siempre le ha gustado eso y a veces gana y a veces pierde, pero casi siempre gana. Entonces yo salgo también a *jornalear*. Pero no es todos los días porque ya me hace daño, a mí ya me duele mucho la cintura. Eso sí, cuando toca pues toca. Y cuando le llevo el almuerzo me quedo por allá ayudándole a *jornalear*. Otras veces yo salgo a coger café o a *volear machete* para desyerbar.

- ¿Y adonde sale usted a *jornalear*?

- En las *fincas* de las familias de por aquí de Villa Flor o de Villa Lorena, siempre por aquí cerca. Pero eso es más que todo cuando hay cosechas, las dos cosechas de café que salen en el

año. Porque casi siempre yo me quedo es en la casa cuidando los animales. Nosotros tenemos gallinas y gallos finos, los de pelea. Y bueno, también me quedo cuidando lo que plantamos... maíz, frijol, zapallo... eso es lo que tenemos allá. Y es que el maíz es bueno porque por aquí ya casi nadie tiene maíz y a la gente le gusta mucho para hacer las arepas y la sopa y hasta para las gallinas. Lo del zapallo... Esteban hace un mes que sacó un lote y lo fue a vender a San Cristóbal.

- Si, la gente dejó de tener maíz y muchas otras cosas. Antes por aquí se veía de todo. Hoy en día la gente ya no planta maíz ni caña ni nada. Yo me acuerdo que el maíz se plantaba junto con el frijol para que se enredara y se pudiera sostener mejor. Y otras cosas... muchas cosas... es que antes había más comida que coca. Es que como ahora todo es coca. La gente hoy en día ya no le trabaja sino a eso. Mire que aquí ya no volvió a llegar nadie a trabajar en el café. Ahora los jóvenes sólo quieren es trabajar como *raspachines* en eso de la coca. Ahora ellos cuando reciben plata, inmediatamente se compran su moto y ya con eso van a trabajar a otras villas raspando hoja de coca. Entonces la gente ahora trabaja la coca y con eso compran la comida que traen de otra parte. Eso es lo de ahora.

- Sí señora, eso sí es así. Pero mire que yo no le trabajo a eso, a mí me da mucho miedo meterme con eso. A Esteban tampoco le gusta. Y como unos primos de él tuvieron un problema con esos cultivos y los mataron, entonces yo le digo que mejor no se meta con eso. Lo mejor es uno seguir en lo de uno. Yo por lo menos, cuando es de jornalear, yo le trabajo, aunque esté lloviendo. Yo me pongo mi plástico y así salgo a trabajar para no tener problemas. Y bueno, como a uno el jornal se lo pagan independiente de lo que coja... no es como en el eje cafetero, a uno por aquí se lo pagan igual, pero eso sí, esperan que a uno le rinda. Y bueno, pues cuando hace sol, entonces también hay que protegerse. Uno se acostumbra a todo.

- ¿Y cuando no hay cosecha, ustedes de qué viven?

- Ah, cuando no hay cosecha me toca quedarme en la casa y me dedico a los animales. Eso a veces me da resultado. A veces viene un señor que me compra pollo y gallina. Más que todo para diciembre y para la fiesta de la madre. Ahí viene gente de otras partes y viene a comprar.

- ¿Y también producen huevos para vender?

- Los huevos me gusta dejarlos para el consumo, porque es mucho lo que me ahorro.

- Claro, es que así es que toca ayudarse. Yo también aquí hago cositas para vender. Ahora tengo un puesto de empanadas. Eso es con una nuera, la mujer de Robinson, los domingos durante la misa de la iglesia de Villa Lorena. Allá estábamos fritando empanadas, pero ahora con esta pierna así me toca quedarme quieta. Pero aquí yo sigo haciendo cosas. Desde que yo

me pueda mover yo hago cosas. Mire esos vestidos, esos que están encima de aquella mesa, esos. Esos los hice yo. Es ropita para niñas. Yo aprendí cuando mis hijas estaban pequeñas y ahora estoy haciéndolos otra vez. Pero es muy poca cosa lo que se vende. Yo hago eso es para mis nietas aquí en la casa. A veces me encargan, pero yo ya no hago más por encargo porque no me queda tiempo. En cambio, antes... antes yo antes hacía pantalones, blusas... y todo eso a mí me gustaba. Es que yo antes hacía mucha cosa, yo hacía tamales, hacía gelatina... y todo eso yo lo vendía cuando ellos estaban pequeños.

- Uy, pero usted sí ha sido muy activa...

- Siempre. A mí la que me enseñó fue mi mamá, alma bendita. Es que anteriormente, cuando yo estaba pequeña, tocaba hacerlo todo en la casa. En esa época no teníamos ni luz ni agua. Con decirle que nos tocaba ir una vez por semana al río a bañarnos. Mi papá y mi mamá nos llevaban al río para bañarnos a todos juntos... todos y todas. Y con decirle que hasta los jabones los hacíamos. Sí, yo me acuerdo. Y por aquí casi todo lo hacíamos nosotras, hasta los maquillajes para ir a las fiestas de las villas de por aquí cerca...

- Ahora que dijo jabones... me acordé de Salomé, la hija de mi hermana Leonor... ella está haciendo jabones allá en La Capital.

- ¿Sí?

- Sí señora. Jabones para la cara con carbón activado y se los piden por allá en yo no sé dónde y ella los vende carísimos. Y dicen que eso es buenísimo para la cara. Una vez allá en la casa de mi hermana yo vi a Salomé preparar los jabones. Ella había visto en internet cómo es que se hacen. Entonces ella misma buscó los moldecitos que son como de caucho, así como con la forma de los pancitos. Entonces Salomé los compra y los hace allí mismo en la casa y le quedan lo más de bonitos... chiquitos y caros. Es que el carbón activado es muy caro, y eso es natural y no tiene preservativos. Fíjese que ella compra las barras de glicerina y las pone en una olla y las derrite en baño de maría. Luego les hecho extracto de sábila y extracto de no sé qué otra cosa... los revuelve y los mete en los moldecitos y ahí mismo los mete al congelador. Eso se demora cuestión de minutos. Los saca y les pone la etiqueta con la marca de ella.

- ¿Marca de ella?

- Sí señora, de la marca de los productos de ella que no me acuerdo cuál es. Y entonces ella los envuelve en ese papel plástico que uno envuelve las cosas y listo para el mercado, 20 jabones en un momentico, a 7 mil pesos en un momentico.

- ¡Vea pues!

- Sí, ella hace todas esas cosas... y como ella misma dice: "es que todo está en internet"...

- ¿Y ella tiene más productos?

- Sí señora. Yo me acuerdo de que también estaba vendiendo unas cremas y unas cosas pero fue sólo por unos días y ya.

- Ay pero tan bueno que ella haga esas cositas porque es que hoy en día les toca es así. Allá en la ciudad les toca rebuscársela porque la situación está muy difícil.

- Sí señora, por eso fue que yo mejor me vine de allá... y ahora Salomé le está diciendo a Gloria, mi hermana menor, que trabajen juntas en los productos, porque ya está necesitando que alguien le ayude porque ella quiere ampliar el negocio...

- ¿Ah sí?

- Sí señora. Ahora está con la idea de hacer el vinagre de manzana, para la cocina y para la belleza. Además, el vinagre de manzana es uno de los más caros que hay. Entonces está pensando en alquilar un local para hacer esos productos.

- ¿Y es que en la casa de Leonor no se puede hacer?

- No porque es muy pequeña y queda apretado, muy incomodo. Salomé lo que necesita es un espacio para vivir y tener un cuarto para eso.

-¿Y en la casa no hay como acondicionar un espacio para eso?

- Yo no creo porque la casa que alquila Leonor es muy pequeña.

- Pues Dios quiera que le vaya bien con eso porque a Nancy allá le toca muy duro. Ella trabaja en una panadería y ese señor ni siquiera las deja contestar el celular. Muchas veces que yo la llamo ella no responde y ya por la noche o al otro día es que ella me devuelve la llamada y me dice que el patrón no las deja responder. Es que ese señor es de esos paisas que tienen un poco de negocios y son así con los empleados... por eso es bueno que Salomé tenga su negocio propio...

- Sí señora, y es que eso necesita mucha perseverancia... y ella está toda animada y nos dice que le digamos a Gloria para que vaya a ayudarle porque no tiene en quien más confiar... y que ella tiene varias ideas... el otro día me dijo, ahora que me acuerdo, que quiere también hacer los aceites aromatizados... aceite de oliva y con especias... y eso como que los requieren mucho en la alta gastronomía... en los restaurantes de lujo, para platos especiales

- ¡Vea pues...!

- Sí, son aceites especiales con tomillo, romero, hierba buena, albahaca... y mire que por aquí se dan todas esas hierbas y eso hasta podría ser bueno. Eso como lo compran es en los restaurantes de lujo... y eso rinde bastante, de un aceite de coco grande salen un poco de frasquitos.

- ¿Y ella sabe hacer eso?

- Parece que sí, después que uno tenga las especies, se ponen a que el suelten todo y luego uno los empaca en frasquitos bien bonitos. Salomé me dijo que la gente se lo compraría mucho, la gente de la ciudad.
- Mire, ahí le traen el café.
- Ay muchas gracias, Sarita.
- ¿Quiere un pan?
- No señora, así no más.
- Entonces Salomé salió así, toda echada para adelante...
- Sí señora, Salomé es así. Debe ser por parte del papá que ella salió así. Y también porque ella nació en la ciudad, entonces los niños ya vienen con otra forma de ser... pienso yo.
- Sí, es que los niños de hoy en día son diferentes. Yo veo aquí a mis nietos y los veo muy diferentes, pero sobre todo a los hijos de los venideros, a esos uno los ve andando en moto y con esos celulares todos modernos... eso ya es otra cosa.
- Sí señora.
- Pero bueno, yo pienso que ojalá mis nietos estudien y hagan otras cosas. Porque que la vida que le tocó a uno sí fue muy dura. Yo me acuerdo aquí de la violencia, la de más antes, la de los chusmeros allá en Santa Teresa cuando yo era niña.
- ¿Chusmeros?
- Sí. Así les decían a los que entraban a robar a las fincas en la época de la violencia cuando mataron a Gaitán. Era muy duro, porque uno no podía amanecer en la casa, amanecíamos en el monte. En ese tiempo a las mujeres no les hacían nada, no se las llevaban, se llevaban a los hombres. Llegaban a las casas y se llevaban los hombres para matarlos y mataron a mucha gente, por eso es que mi esposo salió de allá y se vino para estas tierras y yo me vine con él.
- ¿Esos eran guerrilleros?
- No, los guerrilleros vinieron fue después, mucho después.
- Ah ya. Porque a mí me tocó ver esos combates de la guerrilla con el ejército. Eso sí fue duro, yo me acuerdo que las balas asustaban a los animales... eso parecía el juicio final... los animales se salían de los establos y corrían por ahí sueltos... yo cuando vi eso dije: hasta hoy llegamos. Eso es una cosa muy dura.
- No, pero eso fue después, cuando llegó la guerrilla diciendo que iban a cuidar la villa...
- Ah sí. Y fue por esos combates que dijeron que el gobierno nos iba a dar una ayuda, y eso como que le llegó a unos, pero a otros no. A mí nunca me dieron nada.
- No, es que eso de las ayudas... Ellos deberían ayudar es con abono, que mandaran gente preparada, un puesto de salud, es que esto está muy abandonado por el gobierno.

- Sí señora.

- ¿Entonces usted estaba aquí en Villa Flor cuando los combates de la guerrilla? Pensé que usted ya estaba en La Capital.

- No señora. Yo me fui después de eso. Es que a mí sí me dio mucho susto. Entonces allí fue cuando me animé para irme, porque yo ya lo venía pensando, pero me daba pesar dejar a mi mamá y a mi papá y a mis hermanos por aquí. Pero Leonor ya se había ido y ya estaba trabajando en una casa de familia. Entonces ella quería que todos nos fuéramos para La Capital, pero mi papá dijo que él no iba a dejar la tierra por nada del mundo, que de aquí nadie lo iba a sacar y que, si se tenía que morir, pues que él se moría. Entonces yo estaba muy asustada y yo me fui para La Capital y llegué a la casa de mi hermana Leonor. En ese tiempo ella vivía en un cuarto pequeño, pero nosotras ya estábamos acostumbradas, desde niñas, a dormir en la misma cama.

- ¿Y luego qué pasó?

- ¿Aquí o allá?

- Allá en La Capital, ¿qué pasó con ustedes?

- Ah, yo empecé a buscar trabajo en casas de familia. Y por ahí una vecina de Leonor me recomendó para trabajar en una casa en la que estaban necesitando a alguien para cuidar a una señora, doña Alba, que ya estaba muy viejita. Y ahora que me acuerdo, ella a veces me hablaba de la época de la muerte de Gaitán, de toda esa violencia...

- Claro, es que eso fue en todo el país, y eso fue muy duro...

- Sí señora. Entonces yo estuve cuidando a doña Alba, como 19 noches... casi me muero porque yo no estaba acostumbrada a eso. Ella no lo dejaba dormir a uno ni un minuto. Se levantaba a toda hora, lo que más dormía era una horita u hora y media. Se levantaba a coger la camándula y se sentaba a rezar. Entonces yo estaba pendiente para que no se fuera al piso. Y a ella le daba rabia que uno la sostuviera... Además, ella se levantaba a cada ratico a orinar... infinidad de veces.

- Uy, muy duro eso.

- Sí. De todos modos, ella era muy querida... Ella había sido enfermera profesional y había trabajado con el gobierno en un cargo importantísimo. Sí, me contaba que ella fue de las primeras que trabajó con pacientes que tenían VIH o algo así. Entonces a ella la buscaban mucho para eso y ella había sido alguien muy importante en un Ministerio. Sí, ella era una mujer muy avanzada, porque ella fue la única que estudió de las hermanas, aun habiendo conseguido marido. Y dicen que él era un mal marido, eso dicen, yo nunca supe bien. A él lo mataron y le dejó dos niños, que también se murieron. Entonces ella entró a la Universidad y

estudió enfermería, ella era como muy entregada a esa profesión. Y ella se acordaba de todo eso con mucha lucidez y le contaba esa historia a cualquiera. Si, ella tenía muy buena memoria, más linda...

- Ay Dios.

- Si, entonces yo le ayudaba a ella en todo lo que ella necesitaba, aunque a ella no le gustaba, le daba como pena. Además, era toda elegante, tenía mucha ropa y todo le tenía que combinar... con los zapatos, con las medias...

- Y si usted ya estaba trabajando... ¿porqué de devolvió?

- Porque Esteban me buscó y me llamó y me insistió. Allí fue cuando me dijo que nos casáramos. Además a mí no me gustó la vida por allá, mire que un día me robaron... eso fue horrible... ¡no!...

- Ah ya veo. Yo pensé que usted se había quedado por allá más tiempo.

- No señora. La que ya estaba por allá era Leonor y después se fueron Edelmira, Beatriz y Rodrigo.

- Ah, ya entendí.

- Sí señora.

- Entonces aquí se quedaron usted, Roberto y Gloria.

- Sí señora.

- Y Amelia, claro.

- Sí señora.

- Pues mire que aquí también pasó algo parecido. Aquí apenas quedaron Robinson y Amparo. De resto todos se fueron... Nancy, Ana Julia, Rosario, Juan José y Mario.

- Sí señora, unos se van y otros se quedan. Pero la mayoría se van...

- Sí. De aquí fue Robinson el que salió una vez y estuvo recogiendo café por allá en el eje cafetero. Eso fue para una cosecha que estaban necesitando mucha gente para trabajar y por aquí no había cosecha por esos días. Entonces de aquí de Villa Flor se fueron varios a trabajar por allá. Pero no traían plata porque los mismos dueños de los cafetales se quedaban con la plata. Es que les vendían la comida carísima, les cobraban la dormida, el aguardiente, los cigarrillos y hacían que ellos dejaran la plata allá. Además, por allá mataban mucho a los trabajadores, por a, por b, o por c... cuando hacían reclamos... Sí, por allá pasaron muchas cosas que uno no sabe bien...

- Ay qué miedo, es que en todos lados se ven cosas.

- Sí. Y ellos casi no hablan sobre eso. Pero bueno, mi Dios sabe cómo hace sus cosas... Y mire que Robinson está aquí con su familia, trabajando aquí en la tierra de la familia, aunque esto por aquí es muy duro.

- Sí señora.

- Pues con decirle que el domingo Robinson llegó muy desmotivado del mercado en San Cristóbal, porque el precio del café ha rebajado mucho. Él se pone muy triste cuando pasa eso. Y es que él ya se cansa mucho. Claro, con todo este trabajo... es que es mucho trabajo para ese poquito de gente que trabaja aquí. Y eso que él trabaja en grupo.

- ¿En grupo?

- Sí. El lunes trabajan todos en la finca de Gustavo, el martes aquí, mañana en la de Efraín... dependiendo de lo que se necesite...

- Ah, sí señora, en grupo, claro.

- Es que por aquí toda la gente trabaja es con las uñas, por eso es que no funciona, mire que ya no se está produciendo mucho ni siquiera para el consumo... yo no sé qué es lo que pasa... debe ser porque falta es como organización. Eso es lo que yo he escuchado en la radio, en esa emisora que sabe llegar por aquí y que escuchamos por las mañanas. Ahí dicen que en todo el país hay mucha tierra fértil, pero que esa tierra la han acaparado y la tienen allí desocupada. De todas maneras, hay sectores donde hay gente organizada, y cultivan de manera organizada.

- ¿Cómo así doña Dolores?

- Es que acá no se cultiva casi, se cultiva muy poquito porque no hay quien de recurso económico, porque se necesita gente que trabaje y luego no hay con que pagarles y los muchachos y la gente no quieren trabajar en nada que no sea la coca. En esa emisora dicen que por allá en otros departamentos cultivan tomate en invernaderos, hay grupos de mujeres organizadas, grupos de jóvenes organizados para criar truchas... no recuerdo donde. También hay hombres organizados que cultivan mucha cosa, pero eso es como de proyectos, son como ayudas internacionales...

- Pues ahora dijo proyectos... le cuento que yo quedé muy prevenida con eso de los proyectos, desde una vez cuando vino un joven de La Capital que era funcionario de no sé qué fundación... y vino a hablarnos de un proyecto para vender pollos y carne de cerdo y otras cosas...

- ¿Ah sí?

- Sí señora.

- ¿Y eso fue hace cuanto tiempo?

- Eso fue hace mucho tiempo.... no sé, más de diez años. Y entonces ese joven vino... creo que era sobrino de don Raúl, el que vivía allá abajo atrás de la escuela...

- ¿Del finado Raúl?

- Sí señora. Entonces ese joven nos dijo que trabajaba con una fundación o yo no sé qué... allá en La Capital... y armamos un grupo y nos puso a hacer un aporte mensual. Y Esteban me dijo que no me metiera en eso, pero a mí me pareció que iba a ser bueno, porque era para producir entre varios allá de la parte baja de Villa Flor. Y como éramos todos vecinos, pues yo me animé. En ese grupo salían buenas ventas de pollos. Yo era la tesorera porque mí mi papá me había enseñado a hacer cuentas desde que yo estaba pequeña, y él era bien bravo conmigo....

- Ah, es que Joaquín era bien bravo.

- Sí... bien bravo con todos nosotros... Entonces yo era la tesorera pero una vez me tocó salir de Villa Flor para ayudar a mi hermana Beatriz cuando nació mi sobrino Andrés. Entonces le cuento que cuando yo me fui el galpón estaba lleno de pollos. Y resulta que cuando volví ya se había acabado todo.

- ¿Cómo así?

- Pues me dijeron que había quedado un poquito de plata por ahí, que ya le habían abierto venta al galpón y que ya habían hecho la repartición. A mí me tocó como 70 mil pesos, pero yo no había ganado nada. Al contrario, había perdido. Eso fue un mal manejo allí.

- Ay Dios.

- Y también tuvimos marranos y compramos un enfriador, que era para guardar el pollo, y resulta que el encargado vendió el enfriador y se perdió la plata.

- Ay no.

- Sí señora. Y para criar esos marranos hicimos una cochera donde viven los Jiménez, porque ellos dieron permiso y ahora esa cochera les quedó a ellos. Cuando yo volví ya no había proyecto. Había poquita plata porque lo que se repartieron era poquito... dizque se había acabado... Los que quedaron con esa plata no dieron cuentas.

- No me diga.

- Y le cuento que ese joven nos dio chalecos y gorras y camisetas de ese proyecto. Eso parecía que era bien serio, pero no salieron con nada... Después vino otro funcionario de San Cristóbal y nos hizo constituir una asociación y nos puso un ahorro obligatorio que era para vivienda. Y nos dijeron que la Alcaldía iba a poner una parte y ellos tenían esa plata, pero no se volvió a saber más nada de ese proyecto. Este año nos volvimos a reunir para ese problema, pero no ha pasado nada.

- ¿No les han devuelto la plata?
- No señora, el problema es que cuando cambiaron de alcalde eso se perdió. El alcalde nuevo dijo que él no había firmado ese proyecto, entonces no pasó nada. Y otra vez trajeron a un señor, que era para eso del café, que según él se nos iba a pagar mejor, lo traían desde La Capital, pero luego no le salieron con nada a la gente....
- ¿Y qué pasó con la gente?
- Pues nada, como le digo. La gente se fue saliendo de la asociación. Imagínese que eran como cuarenta... Después llegaron con otro proyecto que era para sembrar aguacate y cada uno tenía que comprar las semillas... allí hubo unos que sí y otros que no.
- Claro es que eso cansa. Yo aquí también tuve galpón de pollos y eso fue complicado porque eso tiene su trabajo. No crea, eso tiene su riesgo. Cuando se compraron esos pollos, se nos murieron varios, porque a ellos les da una peste y cuando le da a uno les da a todos. Y uno no les puede dar agua cruda, toca hervirles agua con eucalipto y echarle limón y ajo para que no se apesten. Entonces toca separar al enfermo y comenzarle a darle a los otros... así es como se pueden salvar.
- Sí señora, yo sé cómo es eso.
- Claro, y pues uno tiene su trabajo... y toca matarlos y lavarlos y eso cansa... Además, toca llevarlos al mercado en San Cristóbal y allí no compensa el precio, porque si uno les dice “vale tanto” la gente dice que en La Capital cuesta tanto... Y resulta que a uno le toca vender la libra a más alto precio, por el transporte y todo eso...
- Claro, claro...
- Y resulta que allá en La Capital lo encuentra más económico en los supermercados que venden pollo de campo... Entonces por todas esas cosas es que es muy complicado. La gente puede tener sus cosas del campo, pero a la hora del té sale perdiendo. Y así es con la agricultura y con todo, porque quieren pagar lo que uno lleve a cualquier precio, a un precio muy bajo, pero eso no es lo justo, porque es más el esfuerzo de sacar eso de lo que se vende...
- Sí señora.
- Ve... llegó Adelaida... buenas Adelaida, bien pueda y siga, entre...

#### Glosario:

Jornalear: Jornada de un día de trabajo en el campo, sea un terreno propio o de alguien más. Generalmente se realiza entre las 7 horas de la mañana y las 16 horas de la tarde por un valor aproximado de 10 dólares. El pago es semanal.

Volear machete: trabajar con la herramienta de cortar arbustos. En portugués: *trabalhar com facão*.

Raspachines: Jóvenes que trabajan recolectando hojas de coca.

Desyerbar: cortar las plantas que salen alrededor de los cultivos.

Fincas: Terrenos de propiedad de los campesinos.

Chusmeros: Integrantes de las guerrillas liberales de la década de 1950.

## 2.8 Campo Elias Ramírez

Figura 8- Imagen ilustrativa Campo Elias



Fuente: Por... (2018).

- Buenos días don Jesús... ¿cómo amaneció?

- Buenos días, Robinson. Bien, gracias... ¿y usted?

- Bien, sí señor. Aquí con la arroba y media que logré sacar esta semana, mírela allí, espero que hoy la estén pagando mejor... es que la semana pasada sí estaba muy barata... francamente...

- Ah sí, es que el café lo han estado pagando muy mal. Yo llevo menos de una arroba, un poquito menos de la arroba, vamos a ver a cómo la están pagando hoy.

- Sí señor... vamos a ver cómo es que está hoy... ¿Y la chiva, será que se demora mucho?

- Pues ya faltan como 10 para las 6. Y yo llegué aquí hace como 15 minutos. Hoy llegué más temprano porque un yerno me trajo en la moto... y como no ha llovido entonces la carretera está seca, por eso fue que nos rindió.

- Sí señor. Y parece que hoy va a hacer harto calor, porque mire que está bien despejado.
- Sí, eso parece. ¿Y cómo está la comadre Dolores? Me dijeron que estaba enfermita.
- Ella sigue igual don Jesús. Mañana tiene cita con el médico en San Cristóbal, vamos a ver qué le dice.
- Ah bueno, ojalá que se mejore Dolores.
- Sí señor, Dios quiera.
- Mándele un saludo, vamos a ver cuándo es que puedo ir a verla.
- Don Jesús hace mucho tiempo que no se asoma por la casa...
- Lo que pasa es que yo he estado muy ocupado... desde que me metí a la Nueva Asociación yo me la he pasado en reuniones para un lado y para otro...
- ¿Es una nueva Junta de Acción Comunal?
- No. Esta es una asociación de campesinos... no tiene nada que ver con la Alcaldía.
- ¿Ah sí? ¿Pero no es la del Resguardo Indígena?
- No. Es una Nueva asociación... es para nosotros los campesinos que no nos identificamos como grupos étnicos...
- Ah ya...
- Claro, es que como nosotros no somos ni indígenas ni afros... nosotros lo que somos es mestizos, hijos de los primeros colonos que vinieron por estas tierras cuando la violencia en los 50s, la que hubo por la muerte de Gaitán...
- Sí señor, mi papá, alma bendita, junto con mi mamá, fueron de los primeros que vinieron por acá...
- Claro, así es la cosa. Y si usted va al cementerio aquí arriba de esta loma, usted ve que allí están enterrados los abuelos de nosotros... los que poblaron este territorio...
- Ah, sí señor.
- Entonces esto ahora es diferente, lo que queremos ahora es organizarnos, porque los indígenas tienen su Resguardo, y los afro tienen sus Consejos Comunitarios... entonces ahora nosotros como campesinos tenemos que organizarnos también. Mire que ahorita mismo voy a conversar con Campo Elias, el vicepresidente de la asociación, yo voy a conversar con él sobre unas cositas ahora después de que venda el café allí en la bodega esa, la nueva.
- Ah, pues yo pienso que eso es bueno...
- Claro. Y siempre tenemos gente que se ha estado afiliando, gente de varias villas. De por aquí apenas estamos nosotros y los hijos del finado Raúl.
- ¿Ah sí?

- Si. Ustedes también podrían afiliarse. Por eso también es que yo quiero ir a hablar con Dolores.
- ¿Y eso de donde salió?
- ¿Cómo así?
- Sí, pues ¿de dónde salió esa idea de organizarnos como campesinos? Porque es que por aquí no se había visto eso, uno siempre ve es a los indígenas y a los afro en esas.
- Pues de allí mismo. Eso fue en la Villa Lorena, porque es que allá la gente empezó a ver que con lo del Acuerdo de Paz iban a formalizar tierras y que iban a darles ayudas a las comunidades étnicas... entonces empezaron a darse cuenta que si los demás no estamos organizados entonces no nos iba a tocar nada...
- Ah, sí. Y por ahí decían que iban a hacer carreteras y acueductos y un poco de cosas para las zonas afectadas por la guerra y yo no sé qué más.
- Es que allí está la cosa. Si por aquí en estas villas de esta parte de la cordillera la gente no se organiza entonces les van a dar es sólo a las comunidades étnicas. Y resulta que en el Acuerdo de Paz también se habla de comunidades campesinas.
- Ah, pero es bueno que traigan ayudas por acá, porque es que siempre vienen esos técnicos de la Alcaldía y nos enseñan lo que por aquí ya sabemos. Y pues para eso uno no necesita, porque por aquí ya sabemos trabajar la tierra, uno lo que necesita es que le ayuden con abonos, porque es que la tierra ya está como cansada, como que ya no quiere dar más.
- Pues eso también se quiere tratar con la Nueva Asociación. La idea es que también se reciban ayudas internacionales para ver si nos pagan mejor el café y lo compran directamente para exportar.
- Ah, muy bueno eso, porque es que lo que lo mata a uno es que hay muchos intermediarios. Dicen que el café de por aquí lo llevan para el Japón, pero a uno se lo pagan muy mal por aquí.
- Claro. Y todas esas cosas se están hablando. Pero todo comenzó fue con lo del Acuerdo de Paz.
- ¿Y los del Resguardo Indígena qué han dicho sobre eso?
- Pues al principio no les gustó. Pero después nos pusimos a hablar con las autoridades, para que vieran que ellos no pueden tomar todas las decisiones sobre el territorio, porque aquí también estamos nosotros... Y también hablamos con la misma comunidad de todas las Villas de esa parte, para mostrarles que la problemática que tenemos es de todos, y es lo que tiene que ver con las tierras. Entonces nos pusimos a hacer pedagogía... villa por villa... Además, también tenemos que mirar lo de los cultivos ilícitos, porque eso está en el Acuerdo de Paz.

- ¿Y sobre eso qué han dicho?

- Pues dijimos que nos toca organizarnos. Dijimos que teníamos que aprovechar todo lo de ese Acuerdo para que tuviéramos participación directa en la toma de decisiones. Entonces finalmente tomamos la iniciativa en el mes de diciembre del 2016, para constituir una organización de la comunidad campesina, que defendieran nuestros intereses siempre colocando como primicia que no se trata de constituirnos para pasar por encima de los derechos de las comunidades étnicas. Porque precisamente ellos pueden manejar lo que es la parte de ellos y nosotros la de nosotros, pero sin causar choque. La idea era de dejar de generar choque, porque ya había mucha fractura en las comunidades por las diferencias entre el Resguardo y las Juntas de Acción comunal. Entonces era eso, nosotros para reclamar autonomía como comunidad campesina...

- Ah sí.... Por allí nos estuvieron invitando para afiliarnos al Resguardo Indígena, eso fue hace tiempo. Don Gustavo vino por aquí y nos dijo a los del grupo que nos afiliáramos, pero es que ellos hacen muchas reuniones y a veces se van a bloquear la carretera y se quedan varias semanas por allá, entonces uno ahí no produce nada en la finca para vender en el mercado del domingo...

- Claro. Es que como ellos se van con todo y las familias... y cocinan para todos allá en La Minga... y uno no puede dejar esto sólo por aquí...

- ¿Y los del Gobierno qué han dicho sobre el Acuerdo de Paz?

- Pues es que como ahora hubo cambio de presidente... entonces ellos están en esas. Allí lo que nos preocupa es que este ya dijo que lo que quiere es fumigar los cultivos de uso ilícito con glifosato... imagínese.

- Ah sí... eso sí es preocupante...

- Todo es preocupante Robinson. Pero mire, el Acuerdo de Paz ya está firmado, eso es un compromiso. Entonces nosotros tenemos que estar pendientes de lo que hagan con eso, porque hay dos puntos de ese Acuerdo... el de formalización y acceso a tierras y el de sustitución de cultivos de uso ilícito. Entonces nosotros tenemos que estar unidos porque siempre hay mucha comunidad campesina que tiene muy poquitas tierras. Por eso es que tenemos que hacer efectivo que a las familias se les puedan garantizar el acceso a la tierra. Pero también hay otro problema... como la mayoría de los terrenos que eran nuestros abuelos, resulta que no tienen escrituras de propiedad... Mire que algunos están con escrituras de 1950 y 1940 sobre esos terrenos y hoy en día hay 20 o 30 propietarios... que son los hijos y así... Entonces legalmente nadie es dueño de nada. Por eso la idea ahora es trabajarle a la

formalización de las tierras. Además, las comunidades étnicas reclaman a nivel colectivo, y para nosotros, la comunidad campesina... tienen que delimitarnos...

- Sí señor...

- El otro punto es llevar a cabo un proceso de substitución de cultivos ilícitos de coca, porque usted sabe que la situación hace como quince años se puso muy difícil y a muchos le dio por meterse a sembrar...

- Uy sí, esto por aquí está lleno de coca...y uno trabajando honradamente...

- Sobre eso el gobierno ha ido sacando una reglamentación y ahora están poniendo a la gente a firmar Acuerdos Colectivos con el Programa Nacional Integral de Substitución...

- ¿Ah sí?

- Sí. La gente de las villas firma y se compromete voluntariamente a sustituir, pero entonces el Gobierno tiene que ayudar con unos subsidios, con proyectos productivos y asistencia técnica...

- ¡Ah, pero que manden técnicos buenos!

- Pues de todo eso es que tenemos que hablar, de todo eso es que se habla. Y ustedes allí en la casa de Dolores deberían afiliarse, mire que esto tiene que ver con ustedes también... Si quiere ahora que bajemos a San Cristóbal yo le presento a Campo Elías para que se vayan conociendo, mire que siempre es bueno...

- Sí señor, a mí me interesa... yo llego ahora y después de vender el café yo hago unas compras que necesitamos aquí en la casa y unas hierbas que me encargó mi mamá... después yo voy a la misa de las 10 de la mañana y de allí ya puedo conversar con ustedes...

- Nosotros vamos a estar conversando allí en el restaurante de Yolima.

- ¿La del pescado frito?

- Esa misma.

- Ah, allí es muy bueno el pescado frito...

- Sí, arrime que allí vamos a estar.

- Bueno don Jesús, yo les arrimo allí después de la misa.

- Claro, arrime que eso es por el bien de todos...

- Sí don Jesús, sabiendo que usted está en la Nueva Asociación a mí ya me da confianza...

- Claro. Y mire que hoy vamos a conversar sobre el apoyo del sindicato nacional de trabajadores del campo, así como nosotros... ellos ya nos han dicho que nos apoyan... entonces la cosa es así... uno tiene que buscar los apoyos porque mi Dios dijo: ayúdate que yo te ayudaré... y mire que con ellos estamos mirando la idea de que estas tierras por aquí las declaren Zonas de Reserva Campesina...

- ¿Y qué es eso, don Jesús?

- Pues eso es lo que nos van a explicar hoy... eso como que viene desde hace años y ya lo han hecho por allá en otros departamentos... Eso como que tiene que ver es con la entrega de terrenos baldíos a campesinos para que las tierras sólo se puedan vender entre campesinos, para evitar la concentración... La idea es que sólo se trabaje agricultura familiar, tener planes de desarrollo sólo para la zona... y bueno, otras cosas que yo todavía estoy entendiendo...

- Ah bueno don Jesús, entonces yo voy y les arrimo por allá...

- Claro, vaya que allá nos vemos para que ustedes empiecen a participar...

- Sí señor. Como le digo, a nosotros don Gustavo nos había dicho, pero era para juntarnos con el Resguardo Indígena...

- No, esto es otra cosa, es algo como independiente... Pero eso sí, las cosas con el Resguardo Indígena ya se han ido mejorando... nosotros ya hemos ido hablando y ya quedamos en que no vamos a chocar. ¿No se acuerda de la toma a la Alcaldía de San Cristóbal?

- Sí señor

- Bueno, pues ahí nos juntamos los tres movimientos, de indígenas, de afros y de campesinos, o sea nosotros... Esa vez nos pusimos de acuerdo y le bloqueamos la entrada a los funcionarios para que nos pongan atención. Esa vez les hicimos un pliego de peticiones con la participación de los tres movimientos...

- ¿Y con eso sí se logró alguna cosa?

- Claro. Esa vez con el Alcalde hablamos de vías, que están bien dañadas... mire eso nomás... hablamos de salud, de escenarios deportivos para las villas... y bueno, aunque eso fue difícil... Fue difícil porque los funcionarios del Alcalde nos hablaban de la poquita plata que tienen para todo el municipio... Y entonces ellos se comprometieron en que para el próximo año iban a aumentar el presupuesto... y que iban a comprar maquinaria para arreglar las vías, porque usted sabe que cada que hay invierno esto por aquí se pone muy maluco...

- Sí señor. Qué día la chiva no pudo bajar de Villa Lorena, porque hubo un derrumbe por allá arriba y esa vez no pudimos ir a San Cristóbal...esa vez tocó esperar un poco de días.

- Claro, ahí tiene.

- Bueno don Jesús... a mí lo que me preocupa de todo eso es lo de la fumigación, porque ese veneno acaba es con todo... Y mire que no todos tenemos de ese cultivo, pero si vienen a fumigar pues allí acaban es con todo lo que hay por aquí en las fincas, con todo lo malo y también lo bueno...

- Claro, por eso tenemos que mirar cómo es que vamos a hacer. Mire que por ahí hay una lucecita con una agencia de los Estados Unidos... Ellos han dicho que están dispuestos a

ayudar al campesino, no para establecer cultivos, si no para ofrecer unas ayudas comerciales. Pero eso sí, con ellos no puede haber ni una mata de coca...

- ¿Cómo así?

- Claro. Porque al fin de cuentas ellos siempre han dicho que van a apoyar el proceso de paz, entonces ellos limitan la ayuda para la gente que no tiene cultivos de coca. Pero como por aquí mucha gente que tiene coca, pues no pueden recibir esa ayuda.

- Mire don Jesús, allí ya viene la chiva... subamos y me sigue contando... venga yo le ayudo con ese bulto...

- Ay sí, gracias. Subamos y le sigo contando...

## 2.9 La Caina

**Figura 9- Imagen ilustrativa La Caina**



Fuente: Por... (2018).

Hola Daniel...

Sí, llegué ayer...

Llegué bien, gracias....

Sí, el viaje fue largo... llegué cansado, pero tranquilo porque logré hacer varias entrevistas por allá...

Sí, pero también volví muy preocupado...

Por la gente que vive allá en Villa Flor, zona rural del municipio de San Cristóbal.

Lo que a mí me preocupa es que la gente queda allá con sus problemas, y eso me incomoda...

Lo que pasa es que la gente por allá se alcanzó a ilusionar con todo lo que se dijo acerca del Acuerdo de Paz durante los años de negociación, que fueron como cuatro, porque lo que se acordó en la mesa de diálogos, en La Habana, no fue apenas una entrega de armas, que llamaron “dejación de armas”, sino también unas ayudas para los excombatientes de la guerrilla de las FARC, para las víctimas del conflicto y también para los habitantes de las zonas más afectadas por la guerra, los campesinos.

Pues sí, la guerra se acabó hace ya dos años, pero la violencia continúa...

La violencia continúa porque ahora lo que se está viendo, después de la retirada de las FARC, es el crecimiento del negocio de los narcos. Cuando esa guerrilla se retiró para hacer la paz, los narcos llegaron a esos territorios.

Pues sí, en Colombia hay narcos desde los años 70. La cuestión ahora es que los cultivos están creciendo y están llegando a otras regiones del país porque los han ido erradicando de los departamentos amazónicos, que fue donde comenzaron. Ahora los cultivadores de coca están llegando a otras regiones, entre esas, aquella que yo visité.

... tal vez porque esa región queda más cerca del mar, del océano pacífico... y es más estratégica por las conexiones con México y los Estados Unidos.

Los mexicanos son los que están controlando las rutas por el océano pacífico para llevar la producción de cocaína al mercado gringo. Y allá en las villas que yo visité ya se habla de la presencia de los carteles mexicanos. Ese es un fenómeno más reciente, lo que pasa es que ese negocio es muy dinámico...

La violencia ahora se da por varias razones. Resulta que la violencia que hay ahora no es sólo por la guerra entre el Ejército colombiano y las guerrillas, lo que era un conflicto político. La situación ahora es otra... eso es complejo de explicar... por la cantidad de actores y sus acciones en ese territorio...

En primer lugar... los habitantes son las comunidades campesinas que han vivido desde hace décadas, incluso siglos, en aquellas zonas rurales. Históricamente se pueden mencionar a los indígenas, los negros y los mestizos que llegaron buscando mejores oportunidades de vida, muchos de ellos huyendo de la violencia política de los años 50. Todas esas comunidades viven de sus actividades alrededor de lo agrícola y en situación de pobreza.

En segundo lugar... las guerrillas, que desde la década de 1960 organizaron su lucha armada buscando la toma del poder. De todas las que ya hubo, se mantienen el ELN y algunas disidencias de las otras guerrillas, que negociaron con el Estado colombiano en la década del 90. A estas alturas no es claro si esas disidencias que quedan por allá, preservan su carácter político o apenas se mantienen en armas vinculadas al negocio del narcotráfico. Sobre la

vinculación guerrillas-narcotráfico, se ha dicho mucho. Yo he escuchado varias posiciones, desde las que subestiman esa relación hasta las que la naturalizan. De cualquier forma, a mí me parece importante diferenciar entre la lucha armada histórica de las guerrillas y la llamada guerra de los narcos, un fenómeno más urbano amplificado y tergiversado por las producciones cinematográficas de los últimos años.

Tercero, los narcotraficantes. Ellos les compran la hoja de coca a los habitantes de las zonas rurales, que pueden ser campesinos organizados o no, y que la cultivan como único producto o como complemento a su actividad agrícola. Aquí hay que decir que los narcos, actualmente, controlan el territorio en función de su negocio. Por ejemplo, tienen prohibida la circulación en horas de la noche. Claro, por su “seguridad” pero también porque durante la noche es que transportan insumos químicos que se pueden calentar durante el día.

En los últimos años se ha visto que algunos de los cultivadores de hoja de coca ya han estado produciendo pasta base, un primer insumo elaborado del proceso de producción de cocaína, y que consiste en aislar el alcaloide de la planta. Así como existen las etapas de elaboración de la cocaína, uno debe tener en cuenta que después del proceso de siembra, parte de la producción, comercialización y consumo final, es gerenciado por traficantes en diferentes niveles y países.

Cuarto, grupos delincuenciales que se dedican a la extracción ilegal de oro. Son grupos muy bien organizados que en otras partes del país tienen estructuras más grandes y son llamados bandas criminales. Esos grupos serían algo parecido a lo que aquí en Brasil llaman *facções*. El caso es que allá, en aquella zona rural que yo visité, esos grupos ah ido incorporando maquinaria pesada para la extracción de oro. Y no sólo eso, también han estado utilizando mercurio para optimizar la extracción de oro de los ríos, agravando el problema ambiental.

...esos grupos, o bandas criminales tienen raíces en los grupos paramilitares que surgieron en los 80 y que se desmovilizaron en el 2004. Algunos de ellos nunca se reinsertaron y mantuvieron el negocio de la cocaína. Actualmente sus negocios son múltiples: narcotráfico, minería ilegal, extorsión... ¿ves cómo la cosa se va complejizando?

Y por último, no se me puede olvidar otro actor: las grandes empresas legales. Ese es un actor que en principio no se asume como violento, pero en ésta y otras zonas del país se ha visto que utilizan acciones violentas para garantizar sus grandes negocios. Y aquí la cosa se complejiza más todavía... me toca hablarte de varios conflictos surgidos en ese sentido. Uno de ellos es el desplazamiento de población a causa de la expansión de monocultivo de caña de azúcar en una región cercana dentro del mismo departamento. Otro, desplazamiento de

población por la construcción de un embalse por parte de una compañía hidroeléctrica, muy cercano a la zona en la que estuve. Otro, amenazas a líderes sociales de la zona que se oponen a nuevos proyectos minero-energéticos. Allí ya vemos que la frontera entre lo legal y lo ilegal se desvanece... Otro caso es el de una masacre, hace ya como dieciocho años, de un grupo de veintiún indígenas que estaban ocupando una hacienda, como parte de su proceso histórico de recuperación de tierras. Después de varios años de investigación y de exposición de pruebas evidentes, el Estado colombiano reconoció la autoría de la masacre por parte de La Policía Nacional Dios y Patria.

Ese es el lema de La Policía colombiana, siempre lo digo para darle un sarcasmo a las cosas, es una costumbre mía, no me pongas cuidado con eso... sigamos...

El caso es que, en ese proceso de defensa de los territorios y recuperación de tierras por parte de los indígenas, el Estado colombiano también ha hecho su contribución violenta. De hecho, cuando los indígenas bloquean la carretera Panamericana en esa zona del país, reclamando por esas tierras que una vez fueron de ellos, La Policía ya los desalojó violentamente dejando heridos y muertos. Afortunadamente los indígenas se han venido asesorando con ONGs de Derechos Humanos y han estado ganando los casos...

El Ejército colombiano... también ha estado involucrado... directa o indirectamente en violación de Derechos Humanos... De hecho, se habla mucho de la alianza entre Ejército y grupos paramilitares para golpear a las guerrillas y de paso a la población civil en zonas rurales. En la zona que yo visité hubo una incursión en ese sentido por allá en el 2001 y eso está documentado en varios informes de esas ONGs. Pero tal vez lo que más ha escandalizado al ejército es el caso de los falsos positivos...

Eso fue una práctica en varios departamentos de país. Llegaban personajes a los barrios populares de las ciudades y engañaban a los jóvenes para trabajar en las zonas rurales. Un tiempo después aparecían vestidos como guerrilleros y reportados como bajas en combate. Todo eso se hacía dentro de un sistema de incentivos, y de presión, del ejército con sus miembros. De ese modo, soldados y mandos medios ganaban premios que generalmente tenían que ver con semanas de descanso fuera del servicio militar. De paso, el gobierno le mostraba a la opinión pública la eficiencia de las fuerzas armadas en la guerra “contra el terrorismo” en el gobierno de la época.

El presidente era Uribe, entre el 2002 y el 2010. El escándalo salió como en el 2008.

Yo sinceramente no sé cuantos fueron. Y tampoco hay datos unificados. Yo sé que algunos informes hablan de una cifra cercana a los dos mil casos. El *New York Times* dice que fueron muchos más.

Se dieron cuenta porque una vez un periodista le tomó una foto a uno de los cuerpos, al lado de una carretera en una zona rural. Resulta que las botas que ese cuerpo tenía estaban nuevas y además, trocadas.

La bota derecha en la izquierda y la izquierda en la derecha.

Sí, unos desgraciados...

Sí, eso está siendo investigado hasta hoy. El Acuerdo de Paz incluyó, en uno de sus puntos, llamar a los miembros involucrados del Ejército para que declararan toda la verdad sobre eso que pasó.

No. En el departamento en el que yo estuve no se vio eso. Lo que pasa es que en cada departamento el conflicto armado se dio de maneras diferentes. Claro, hubo cosas similares porque fue una guerra en un mismo país, pero en algunos lugares las guerrillas eran más fuertes que en otros... en otros departamentos había más organización de indígenas o de campesinos, entonces eso marcaba la diferencia...

Sí, como vos decís: ¡qué quilombo!

... ¿los narcos como entran? Como ya te decía... en Colombia hay narcos desde los 70s. Incluso antes de Pablo Escobar ya había otros. Hay una película que se llama El Rey, que cuenta esa historia. Pero no hay narcos sin campesinos que cultiven la coca y sin consumidores en el mercado mundial. Entonces los narcos son apenas el punto de enlace entre el productor y el consumidor. Yo sé que todas esas series que presentan a Pablo Escobar como un héroe que quería ayudar a los pobres es lo que más se ha difundido de Colombia en otros países. De hecho, aquí en Brasil las personas me preguntan en la calle si yo lo conocía y si lo admiraba. Claro que no. De hecho, cuando yo era niño y adolescente, conocí gente que resultó muerta a causa de la guerra entre carteles, que, a mi entender, era una guerra por el monopolio del negocio... que da ganancias astronómicas... pero no para los campesinos que cultivan coca.

Entonces... la planta de la coca es de origen americano, de aquí, de Suramérica. Los indígenas bolivianos y peruanos la usaban con fines religiosos y sobre todo para trabajar. Ellos apenas la masticaban y con eso podían soportar el trabajo en las alturas de las montañas. El uso médico fue después en Europa... apenas en el siglo XIX. Ya como droga... su uso es más reciente. En el sur de Colombia se masificaron los cultivos de coca en la década de 1980. Con la aparición de los carteles de narcos, en las ciudades, llegó un nuevo estilo de vida de ostentación y de ajuste de cuentas a través del sicariato. Mucha gente se involucró con ellos... desde altos funcionarios del gobierno, pasando por policías y equipos de fútbol... hasta

algunos vecinos del barrio que de repente reformaban sus casas, con estéticas blancas que en mi ciudad se les decía “traquetos”.

Realmente daban miedo, porque todo el mundo sabía de sus métodos sanguinarios de ajuste de cuentas para resolver los enredos del negocio. A mediados de los noventa el gobierno colombiano mató y capturó a los grandes capos de esa mafia. Claro, con la insistencia y ayuda de Estados Unidos. A partir de ese momento, el negocio cambió pero siempre se ha mantenido, al fin y al cabo el mercado allá afuera sigue demandando cocaína.

Lo que dicen los estudios es que Colombia es el mayor productor de cocaína en el mundo y Estados Unidos el mayor comprador. Mirando la historia, Colombia le ha exportado estimulantes a Estados Unidos... En el siglo XIX fue tabaco, después café, después marihuana, heroína y ahora es la cocaína. Ese sería un estudio interesante para ver las relaciones de dependencia económica y política... además, Estados Unidos, siendo el país en donde más ha avanzado el capitalismo, resulta ser el mayor consumidor de drogas...

Pero bueno, el caso es que ya no hay grandes capos... ahora se trata de pequeños grupos, sin que por eso ganen poco dinero. Ellos, que ahora son mucho más discretos, siguen comprándoles al campesino y al pequeño productor de pasta base...

Sí, pasta base.

Es que una cosa es coca, otra cosa es pasta base y otra cosa es cocaína.

A ver te explico....

Sí, sentémonos por aquí...

Mirá... en primer lugar... hay una tierra que necesita de una altura y un tipo de suelo para que se den ciertas especies... Los campesinos colombianos, que no tienen otras opciones económicas, siembran unas semillas bolivianas o peruanas. Después de más o menos cinco meses, cosechan las hojas de la planta... las “raspan”.

Esa hoja de coca, ya raspada o recolectada se lleva a un laboratorio que queda allá mismo en las montañas. Un laboratorio, también llamado cocina, no es más que un centro de acopio en el que se hace una primera etapa de la producción. Se trata de picar la hoja de la coca, así como se pica la hierba mate... Allá utilizan aquellas máquinas para cortar el pasto... Esa hoja picada se mezcla con cal y un ácido. Después la llevan a unas canecas grandes y le ponen gasolina. Luego le ponen otros ácidos como el sulfúrico y otros... eso es para blanquear la mezcla. Allí separan una masa casi blanca y finalmente la cocinan para sacarle el agua y ya la dejan secar.

No, eso todavía no es cocaína. Es sulfato de cocaína, que allá le llaman “pasta base”. Ese primer insumo lo llevan a otros laboratorios, que se llaman cristalizaderos, que son más

complejos y que convierten esa base en clorhidrato de cocaína. De todo ese proceso quedan unos residuos entre los cuales está el *crack* que es lo que venden barato y fuman en las calles de las ciudades. Esos cristalizaderos son laboratorios mucho más clandestinos, que requieren de otros insumos químicos mucho más fuertes. A partir de allí esa producción ya está en manos de los carteles que tienen sus rutas internacionales, vía océano Pacífico, a través de submarinos especiales para llevar esos cargamentos.

Esos submarinos, o semisumergibles son otra historia... yo no sé bien cómo es eso pero los hacen en alguna parte y es lo que están utilizando para llevar la llamada “mercancía” para Estados Unidos... donde está el mayor mercado de consumidores... A propósito, hace pocas semanas un amigo estuvo contándome sobre el consumo de cocaína en la llamada industria creativa... refiriéndose a la cantidad de gente de ese país...

Se trata de los creativos que trabajan en producciones audiovisuales... con uso de tecnologías digitales. Es gente que trabaja por muchas horas y que tienen que crear nuevas cosas todo el tiempo, entonces consumen mucha cocaína. Es eso lo que está detrás de las producciones de contenidos por internet, videos, cine, televisión... toda la industria del entretenimiento. Y eso sin hablar del mundo de las pasarelas, el modelaje, los espectáculos masivos, la música, la publicidad... en fin... todo eso requiere de estimulantes ofrecidos por los narcos, que son los que se llevan las mejores ganancias...

... claro que hay consumo de cocaína en varios países, incluso en Colombia... aquí en Brasil también, me imagino que allá en Argentina, tu país, también... pero volvamos a Colombia, donde la producen...

¿Y los gobiernos? Sí, han hecho varias cosas.... Desde la guerra frontal contra los carteles, hasta planes de aspersión aérea de agrotóxicos para erradicar los cultivos. También se ha implementado la erradicación manual, pero eso necesita de toda una movilización de tropas para entrar en la selva y arrancar planta por planta. Entonces les resulta muy complejo y riesgoso para coordinar.

En los últimos años se ha estado intentando la erradicación voluntaria. Eso implica programas de acompañamiento de las entidades del Estado para subsidiar a las familias y asesorarlas para que substituyan la coca por otros productos legales. Pero esos programas son muy costosos y ya se han visto casos de resiembra.

Por varias razones... la gente dice que los subsidios en dinero, que son provisionales, que han recibido para empezar la substitución voluntaria, no llegan completos o no les llegan a todos los campesinos. Es todo un quilombo... Además, la gente que ha estado cultivando coca ya se ha estado organizando y dicen que están dispuestos a substituir siempre y cuando

el Estado les garantice el mercado de la nueva producción de otras cosas. El problema es que esos programas no avanzan mucho, apenas en algunos casos se logran pequeños avances pero en general no se han implementado con fuerza. Además, la presencia de nuevos grupos armados posteriores al desarme de las FARC, también frena el ánimo de programas para substituir.

Pero la razón fundamental, para que los campesinos no se dediquen a otros cultivos, es que producir otras cosas no es tan rentable como la coca. Si se compra con el café, que es el producto con más mercado internacional, las cosas quedan más claras...

No. No es que a los campesinos les paguen más caro la coca que el café. Allá les pagan una arroba de café a 22 dólares, mientras que una arroba de hoja coca se las pagan a 9 dólares. Lo que sucede es que la coca tiene dos ventajas. La primera es que la coca da cuatro cosechas al año mientras que el café apenas da dos. La segunda es que en una hectárea se siembran cinco mil árboles de café, mientras que en la misma hectárea se pueden sembrar hasta quince mil de coca. Entonces, la hoja de coca la pagan a un precio menor pero rinde mucho más, ¿ves?

Sobre los insumos... los de la coca son un poco más caros pero no hay mucha diferencia.

La otra ventaja es el pago del transporte, que corre por cuenta del campesino a través de vías deterioradas. Así, el café toca llevarlo hasta los compradores que están en el casco urbano de los municipios, mientras que los compradores de la hoja de coca están allá en las zonas rurales.

Lo que se ha visto recientemente es que algunos campesinos procesan la hoja de coca y la convierten en pasta base. De ese modo la pueden transportar más fácilmente.

Claro, eso requiere de algunos insumos químicos que ya te comenté...

Exactamente... ahí ya no venden la arroba de hoja de coca sino los kilos de pasta base.

Un Kilo de pasta base lo venden a 600 dólares.

Un kilo de cocaína, ya procesada, lo venden a 1.500 dólares en las principales ciudades del país.

Sí, allá en Colombia.

Ya en Estados Unidos un kilo puede valer 27.000 dólares. En Europa puede estar en un poco más de 50.000 dólares. Eso es lo que dicen las noticias.

Exactamente, las ganancias son para los traficantes, los campesinos realmente ganan muy poco. Y lo peor es que son los que sufren la presión del gobierno colombiano, claro, con la intervención de Estados Unidos.

Si, también persiguen a las redes de tráfico internacional. De hecho, de vez en cuando salen noticias de incautaciones tanto en Colombia como en otros países.

El caso es que allá en las zonas rurales la gente sigue trabajando la coca aunque sigan siendo pobres. Ya hay estudios que muestran eso... que las familias de campesinos continúan con bajos “niveles de calidad de vida” y de “desarrollo”. Hace poco vi un informe que decía que el ingreso en esas familias era cercano a la mitad del salario mínimo.

No, mi tesis tiene que ver con otra cosa...

Mi tesis buscaba analizar la llegada del emprendimiento, como ideología, a las zonas rurales por la vía del Acuerdo de Paz, para resolver el problema de la pobreza, ya que las partes que negociaron estuvieron de acuerdo en que esa, la pobreza en el campo fue una de las causas históricas de la guerra.

Y ahora... después de estar allá en Villa Flor... lo que yo me encontré fue que el emprendimiento, de alguna forma, ya había llegado a aquella zona antes que el Acuerdo de Paz. De hecho, no se ha cumplido aquello de llevar infraestructura, formalización de tierras y proyectos productivos.

Lo que te quiero decir es que tanto los proyectos productivos, como las ayudas que se anunciaron en el Acuerdo de Paz, acompañados del mejoramiento de la infraestructura del campo, no han llegado, después de ya pasados dos años. Entonces los proyectos productivos se quedaron como una intención que no se ha concretado. Pero en la práctica, allá en el territorio, los habitantes... las comunidades, los grupos armados, las empresas... llevan a cabo actividades económicas...

Esas actividades pueden ser legales o ilegales, rentables o no, individuales o colectivas....

Lo que pasa es que yo, al ir con la expectativa de que el Acuerdo de Paz es lo que iba a llevar el emprendimiento, supuse que allá no había emprendimiento ninguno. Pero después de conocer el territorio, con todas las limitaciones que tuve, por la preocupación de la seguridad, me encontré con que las comunidades viven allá realizando actividades que parten de su iniciativa y que pueden ser emprendedoras.

Es decir, que el emprendimiento es apenas una manifestación de algo que realizan todas las personas, independientemente del contexto. Me refiero a la iniciativa. Yo lo quiero decir es que no toda iniciativa humana es emprendimiento, pero eso sí, todo emprendimiento es una iniciativa humana, sólo que restringida a los negocios.

Lo que pasa es que la iniciativa, una característica humana, en el sentido de búsqueda de otras posibilidades del hacer, de las prácticas, a través de la interacción con la naturaleza, toma la forma de emprendimiento bajo el neoliberalismo.

Según mi análisis teórico, el emprendimiento es como actualmente se expresa esa característica, eminentemente humana, de la iniciativa. El emprendimiento es apenas la forma actual, neoliberal, que toma la iniciativa humana.

¿Cuál es esa forma? Es la iniciativa restringida a producir individualmente y para el mercado.

Entonces, allá en aquel territorio, todos los actores realizan actividades, acciones, prácticas... es decir, llevan a cabo sus iniciativas para resolver sus necesidades de existencia material. El emprendimiento corresponde sólo a aquellas iniciativas que se dedican al mercado y de modo individualista.

Por ejemplo, los campesinos colonizaron esas tierras, lo que ya es una iniciativa. Ellos producen cosas para su existencia material y algunas de ellas las venden en el mercado. Ahora, las comunidades que se organizan como movimientos sociales, toman la iniciativa para presionar a los gobiernos y de esa manera garantizar la vida en los territorios. Claro que, además de llevar a cabo iniciativas en ese terreno, también producen cosas para vender.

El emprendimiento consiste entonces en restringir las posibilidades de la iniciativa humana sólo para producir individualmente en función del mercado. A las luchas de los movimientos sociales no se les llama emprendimientos, pero son iniciativas.

Claro que los campesinos también producen para el mercado, y esa es una tendencia que crece en la práctica y en las expectativas de ellos. De hecho es una de las aspiraciones que se han estado colocando en sus luchas.

Miremos a los narcos, que son los emprendedores del posacuerdo de paz... Su iniciativa está dirigida a una actividad económica con demanda mundial. Y ese es el sentido del emprendimiento, el de llevar la iniciativa a producir para el mercado, aunque en ese caso se trate de algo ilegal.

Los empresarios, por su parte, despliegan iniciativas económicas aceptadas como legales para llevar productos a los mercados. Y en ese sentido restringido es que los ideólogos del emprendimiento han teorizado.

Los ideólogos del emprendimiento dicen, en términos muy esenciales, básicamente dos cosas. Que el emprendimiento es innovación y aprovechamiento de oportunidades de negocio. Entre ellos hay diferencias conceptuales, pero básicamente es eso.

Entonces, los campesinos producen café y ya han incorporado diferentes técnicas para mejorar productividad, la calidad y aprovechar mercados. Los narcos aprovechan el espacio territorial abandonado por las guerrillas y siempre están innovando nuevas rutas de exportación. Los mineros, los empresarios y otros actores hacen lo propio. Todos ellos en torno al uso de la tierra.

Entonces... para resumir... el Acuerdo de Paz todavía no ha llevado los proyectos productivos, pero eso no quiere decir que no haya actividades emprendedoras, que hacen parte de todas las iniciativas, en sentido amplio, que se realizan en aquel territorio. Lo que yo pude ver allá fue un conjunto de prácticas que expresan la iniciativa humana y que tienden a reducirse al emprendimiento.

...Sí Daniel, yo sé que es complejo... más adelante te puedo seguir contando sobre mi tesis... conversar con vos me ayuda, tus preguntas siempre me llevan a aclarar cosas. Ahora lo que tengo que hacer es articular esta idea inicial con el referencial teórico... ya te contaré más sobre eso...

### 3 CONCLUSIÓN DE LA PRIMERA PARTE

En esta primera parte presenté dos capítulos que permitieron describir las características generales del contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia; así como identificar aspectos de la producción y reproducción de la vida de una comunidad rural allí inmersa, y teniendo como referencia el tema del emprendimiento.

En términos puramente descriptivos es posible concluir algunos aspectos generales que pueden ser sintetizados en (1) incumplimiento parcial del Acuerdo Final, destacando la reforma rural y la participación política como los puntos con menor avance; (2) persistencia de hechos violentos, evidenciados en las agresiones tanto a líderes sociales como a excombatientes de las FARC; (3) auge de cultivos de uso ilícito, en coexistencia con pobreza rural; (5) procesos organizativos por parte de las comunidades rurales, en relación con sus demandas históricas así como con el cumplimiento del Acuerdo de Paz, lo que incluye - explícitamente - el apoyo a proyectos productivos. Ante este panorama aquí presentado resulta más adecuado hablar en términos de un contexto de Posacuerdo de Paz, en lugar de “Posconflicto”, ya que lo firmado en La Habana constituye apenas un convenio a partir del cual se da por terminada una confrontación armada específica, pero no la superación definitiva de las condiciones sociales que, en parte, la propiciaron. Es a partir de esta última apreciación que se puede examinar, en términos más analíticos, la continuación de la violencia pese a la firma del Acuerdo Final.

Luego de analizar los aspectos generales aquí presentados es posible afirmar que estos expresan tensiones entre clases sociales en un contexto específico. Se trata de la continuidad de las tensiones entre las clases dominantes colombianas (empresarios, latifundistas, entre otros) y comunidades rurales organizadas (indígenas, afrodescendientes y mestizos), que disputan el uso de recursos, tales como la tierra y el agua, indispensables para realizar actividades económicas. Dichas tensiones tienen su manifestación más fuerte en el asesinato de líderes sociales y excombatientes de las FARC. Aunque el gobierno nacional insiste en que no hay sistematicidad, es posible destacar un patrón común; se trata de líderes sociales articulados con organizaciones populares que defienden los recursos naturales en los territorios en los que viven. Se trata de un exterminio en proceso, dirigido a desarticular luchas específicas, de organizaciones populares que se oponen a la realización de proyectos económicos concretos.

Para sustentar esta afirmación, vale retomar por lo menos dos cuestiones ya mencionadas. En primer lugar, en el contenido de los panfletos amenazantes en el departamento del Cauca se acusa a los líderes sociales de ser “enemigos del desarrollo”, tal como lo confirman algunos de los personajes protagonistas de los relatos presentados. En segundo lugar, deberá recordarse la principal motivación del entonces presidente Santos (2010-2018) para cambiar su política frente a la insurgencia, cuando pasó del combate directo a la negociación. Al respecto, se trató no solo de una cuestión humanitaria para detener las consecuencias del conflicto armado, sino de facilitar las condiciones que garantizarían las inversiones de capitales extranjeros, especialmente en el sector minero-energético. De ese modo, el Acuerdo Final constituiría en sí mismo un medio para asegurar intereses de clase, de capitalistas dispuestos a invertir en aquellas zonas en las que aún persistía el conflicto armado. Era esa la paz que un sector de las clases dominantes colombianas estaba apoyando, en el sentido de contar con condiciones favorables para la realización de proyectos económicos concretos.

Pero aquellos intereses no representan una clase dominante homogénea. Además de los capitales internacionales, representados por las empresas mineras multinacionales en alianza con el expresidente Santos, el sector político y empresarial representado por el expresidente Uribe también tiene intereses económicos en juego. Es por ello que su partido político, con una considerable presencia en el Congreso de la República, ha impedido la implementación del Acuerdo Final, especialmente en lo que se refiere a los puntos 1 y 2, referidos a la reforma rural integral y a la participación política, respectivamente. Es justamente la existencia de estos actores con intereses concretos lo que explica la negativa a la implementación del Acuerdo Final, porque al fin de cuentas, entra en conflicto con sus proyectos económicos, especialmente si se considera que buena parte de los dirigentes del partido político de Uribe son ganaderos y latifundistas. Luego, una reforma agraria no es bien vista por parte de este sector.

Pero además de actores con intereses económicos tanto internacionales como nacionales vale destacar aquí, a nivel local, la presencia de bandas criminales al servicio del narcotráfico y la minería ilegal. Y aunque su vínculo con los otros dos actores mencionados anteriormente sea un tema de enorme discusión, no abordada en esta Tesis, vale mencionar que también defienden - violentamente - sus intereses económicos. De hecho, las agresiones a líderes indígenas en la zona norte del departamento del Cauca (en el último trimestre de 2019) han presentado indicios explícitos de autoría por parte de este tipo de actores. En este punto se hace necesario mencionar que las organizaciones indígenas se han declarado abiertamente a

favor de la sustitución voluntaria de cultivos de uso ilícito (hoja de coca), así como de los otros puntos del Acuerdo Definitivo. Además, históricamente han ido recuperando tierras que desde la época de la conquista les fueron usurpadas por las clases dominantes y grupos económicos. Dichas declaraciones se han realizado tanto a través de Minga Indígena como de las diferentes expresiones de la lucha de las comunidades rurales.

Por lo dicho hasta aquí puede afirmarse que, aunque no se cuenta con una versión (ni siquiera oficial) de los hechos que esclarezca la autoría intelectual de los crímenes contra los líderes sociales asesinados en Colombia, se trata de una estrategia violenta que busca contener el avance de las luchas populares, una vez desarticulada la estructura guerrillera de las FARC. Es decir, que en el contexto del Posacuerdo de Paz, se pasó de una confrontación armada hacia otra forma de conflicto, en las que las clases dominantes (además de los grupos de narcotraficantes) buscan garantizar la realización de sus proyectos económicos en contraposición violenta a las causas populares y sociales. Se trata de una especie de continuidad de la guerra contra quienes reclaman verdad, tierras y paz, por parte de grupos específicos con intereses económicos concretos de extracción minero-energética, ganadera y - de modo nada despreciable - de narcotráfico.

Luego, la persistencia de la violencia en Colombia pese la firma y la implementación apenas parcial del Acuerdo Definitivo, resulta ser una estrategia de expansión y consolidación de proyectos económicos capitalistas, que requieren de procesos de acumulación y explotación concretos para realizarse. Aquí vale aclarar que la mención a los grupos de narcotraficantes, aunque debe guardar distinciones en relación a los grupos empresariales, merecen ser tratados como actores específicos que causan directamente hechos de violencia a razón de sus intereses económicos bien definidos. En ese sentido, los narcos constituyen un actor más, junto con otros, que han atentado contra la vida de las comunidades rurales aquí mencionadas.

En consecuencia, aquellas versiones que han circulado, por parte de funcionarios del gobierno del presidente Duque, según las cuales los líderes sociales están siendo asesinados por problemas domésticos o por causas no sistemáticas, quedan aquí indefendibles. Se trata entonces del uso deliberado de la violencia, por parte de clases dominantes y grupos económicos con fines específicos, sobre los movimientos sociales. Por ello, para efectos de esta Tesis, deberá explicitarse el auténtico vínculo e interacción entre las actividades económicas y la realidad extraeconómica, en el contexto aquí estudiado.

Pero esta interacción entre las esferas económica y extraeconómica no es exclusiva del contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia. De hecho, es posible explicarla a partir del

análisis de Vega Cantor (2012) sobre el proceso de acumulación por desposesión, que consiste en la expropiación de las condiciones de producción de los productores directos. Así, la expropiación masiva y violenta de tierras a indígenas, campesinos y afrodescendientes para, posteriormente, pasar a manos de empresarios y narco-paramilitares, constituye un momento previo a la acumulación, que hace parte de los proyectos económicos de estos actores. Pero este proceso de acumulación originaria (previa o primitiva), que fue estudiado por Marx (2013), para dar cuenta del punto de partida del ciclo de producción capitalista en Inglaterra, no es exclusivo de ese país y época.

Lo que muestra Vega Cantor (2012) es justamente el vínculo entre violencia, despojo, apropiación de tierras, paramilitarismo y empresas transnacionales de cultivos de exportación y producción de agrocombustibles. Por ello, Colombia puede ser un ejemplo contemporáneo de un gran laboratorio de acumulación por desposesión, en donde grandes proyectos económicos se originaron a partir del despojo de comunidades rurales. Ahora, lo que indica este análisis, es que este proceso se sigue presentando actualmente, como un mecanismo de expansión mundial, de procesos de acumulación capitalista iniciados en ciclos de violencia.

En suma, lo que en contexto del Posacuerdo de Paz muestra es la continuidad de conflictos y tensiones entre clases ligados al uso de recursos para actividades económicas. Ahora, en la región específica en la que se realizó el trabajo de campo de esta Tesis, dichas tensiones se expresan a través de las acciones concretas de actores particulares, conforme a lo expuesto en esta primera parte. En ese sentido, los actores que coexisten - a través de relaciones antagónicas - en el departamento del Cauca y particularmente en Villa Flor son, de un lado, el sector empresarial, representado por la central hidroeléctrica La Culebra, la empresa papelera, las empresas de megaminería; grupos políticos tradicionales, representados por los grupos vinculados con la Alcaldía Municipal y la Gobernación; los grupos dedicados a la minería ilegal y al narcotráfico; de otro lado, las organizaciones de los movimientos sociales constituidos por las comunidades de indígenas, afrodescendientes y mestizos.

Por lo tanto, las acciones concretas de los actores aquí mencionados representan las acciones prácticas orientadas, en parte, por las formaciones ideales que dan cuenta de la realidad. Es ese el caso de la ideología del emprendimiento, que será tratada en la siguiente parte de esta Tesis.

**PARTE II**

## **PRESENTACIÓN DE LA PARTE II**

A continuación, presento los dos capítulos que componen el referencial teórico de esta Tesis. En primer lugar, reviso el concepto de ideología postulado por Lukács (2012, 2013) como uno de los complejos categoriales ser social. En ese sentido, se aclara que el carácter ideológico se determina con base en la ontología materialista ya iniciada por Marx. Por ello, la cuestión a considerar no es la veracidad o falsedad del contenido de las ideologías, sino su función práctica en tanto instrumento para elaborar la realidad y actuar sobre ella. Dicha acción sobre la realidad se manifiesta en el que hacer práctico ofrecido por las ideologías, ante los problemas sociales concretos propios de las sociedades de clases. Por consiguiente, se destaca el hecho de que las ideologías se manifiestan tanto en las formaciones teóricas como en la vida cotidiana de los individuos.

En segundo lugar, examino los principales rasgos conceptuales del emprendimiento para obtener los elementos con los cuales se puede afirmar su carácter ideológico. Es decir, como un instrumento de clase que, aunque abstracto, sirve para elaborar y actuar sobre los problemas sociales engendrados por el orden social neoliberal, contexto de reemergencia del emprendimiento. Por ello, analizo las ideas formuladas por los autores más destacados - sobre el emprendimiento - en la historia del pensamiento liberal y que han sido retomadas por los ideólogos del neoliberalismo, con el fin de justificar las reformas al llamado modelo de “Estado de Bienestar”.

Esta segunda parte constituye el segundo movimiento en el proceso de producción de esta Tesis. Se trata de un momento teórico, después del cual se retorna a la realidad concreta para explicarla. Por ello, a partir del siguiente capítulo el lector encontrará una presentación con mayor énfasis en el análisis, en relación a la primera parte. En ese sentido, el tono del texto cambia, de una forma de escritura más descriptiva y de relatos hacia otra más analítica.

Considerando que en el objeto de estudio de esta Tesis se asume el emprendimiento como una ideología, en esta segunda parte presento algunos puntos conclusivos que lo demuestran, justamente por su función práctica en el orden social neoliberal. En ese sentido, el propósito de esta segunda parte es abonar el terreno conceptual con el que propongo algunos elementos fundamentales para una crítica ontológica del emprendimiento.

#### 4 IDEOLOGÍA Y SER SOCIAL

Las ideologías son elaboraciones abstractas que tienen funciones prácticas en el mundo concreto de la vida social. Estas funciones se expresan a través de formas ideales que operan en la resolución de conflictos propios de las sociedades de clases. Esa es justamente la función social de las ideologías: la búsqueda por resolver conflictos. En ese sentido, Lukács (2013, p. 471) afirma que “la existencia social de la ideología parece presumir los conflictos sociales, que necesitan ser contrarrestados, en última instancia, en su forma primordial, es decir, socioeconómica, pero que desarrollan formas específicas en cada sociedad concreta: justamente formas concretas de la respectiva ideología”. Ahora bien, considerar la necesidad de contrarrestar conflictos no implica que estos sean resueltos definitiva o absolutamente. Lo importante a mencionar aquí es que se trata de elaboraciones que funcionan como instrumentos que pretenden, idealmente hablando, resolver problemas prácticos.

Este principio práctico y de vínculo con los conflictos del mundo social permite distinguir la concepción de ideologías, que será presentada aquí, de las diferentes aproximaciones que las refieren como “falsa consciencia” o como “sistema de creencias”, inspiradas en el idealismo. Al mismo tiempo, vale mencionar que esta concepción - ontológica - no tiene relación alguna con expresiones del sentido común que circulan actualmente y que relacionan las ideologías con el contenido programático de partidos políticos o con reivindicaciones de derechos en el campo de las relaciones entre géneros<sup>23</sup>.

Otra importante aclaración para los propósitos de esta Tesis, es que no se realizará un recorrido histórico del concepto de ideología dentro o fuera del marxismo. Para ello, podrán ser consultados autores como Konder (2002), Lenk (1971), Larraín (2008) y Žižek (1996), quienes reconocen la complejidad del concepto y realizan una amplia presentación de diferentes corrientes que trabajan con él.

Luego de delinear negativamente el concepto de ideología, a continuación, se presentan cuatro elementos analíticos que ofrece Lukács (2013) para facilitar su comprensión. En primer lugar, se presentará el criterio ontológico en contraposición al criterio gnoseológico para determinar lo que es o no ideológico. En segundo lugar, se explicitará la definición y modo de operación de las ideologías como medio de acción, de lucha de clases. En tercer lugar, a modo de ilustración, se expondrán diferentes formas ideológicas. En cuarto lugar, se

---

<sup>23</sup> En Brasil el proyecto “*Escola sem partido*” y en Colombia las críticas conservadoras a la llamada “ideología de género” contenidas en el Acuerdo Final son apenas una muestra del uso popularizado del término.

destacará el papel específico de las ideologías en la esfera económica, asunto que permitirá problematizar la noción de emprendimiento.

Para comenzar, se hace necesario acudir a lo que Lukács (2013) denomina como criterio ontológico, en contraposición al criterio gnoseológico, para determinar lo que son las formaciones ideológicas. Esta contraposición se refiere a una preocupación, desde el punto de vista gnoseológico en el campo de la teoría del conocimiento, por la naturaleza, origen y alcance de los postulados que pretenden ser científicos. Así, ya desde el siglo XVIII el filósofo empirista Bacon procuraba “el pleno desarrollo del conocimiento humano, por lo que es necesario evitar tanto la fe ciega en la autoridad, como la aceptación acrítica de las opiniones convencionales” (LENK, 1971, p. 10). De este modo, el problema de la ciencia es determinar las “falsas ideas” para garantizar su progreso, evitando el “desvío ideológico”, planteando una especie de distanciamiento entre “la verdad” y las “interpretaciones humanas”. Así, se tiene una aproximación a las ideologías sobre la base de un contraste con el conocimiento científico. En esto consiste el criterio gnoseológico para determinar lo que es o no ideológico: a partir de lo que es o no conocimiento científico.

Lukács (2013, p. 506) confronta esa postura explícitamente afirmando que “rechazamos toda crítica gnoseológica de la veracidad o falsedad del contenido de las ideologías que se tornan operantes. De la misma forma, puntos de vista morales (convicción sincera o demagógica cínica, etc.) no entran directamente en cuestión como criterios de lo que es ideología”. En consecuencia, Lukács (2012) a partir de su trabajo referido a la Ontología del Ser Social, postula el criterio ontológico para determinar lo que es o no ideología.

Pero antes de entrar en el criterio ontológico resulta necesaria una aclaración. El campo filosófico de la ontología se refiere a las diferentes posturas sobre lo que es la realidad, es decir: sobre el ser. De acuerdo con Medeiros (2016, p. 171), la ontología se refiere a “consideraciones generales sobre la existencia, la realidad. En el caso de la ontología del ser social, por lo tanto, el término ontología se refiere a las determinaciones que distinguen a la sociedad como forma de ser, naturalmente marcando su diferencia respecto a las formas de ser antecedentes”.

Ahora, de acuerdo con Ester Vaisman (2010, p. 44-45),

el análisis del fenómeno ideológico a partir de una perspectiva fundamentada gnoseológicamente es, en realidad, el resultado de una tendencia que se viene desarrollando hace casi dos siglos en el campo de la filosofía. [...] Es decir, el hecho de que el criterio gnoseológico se haya convertido en el criterio fundamental y prácticamente exclusivo en la determinación de lo que es y de lo que no es ideología deriva del predominio en el campo filosófico de la cuestión del conocimiento, que acabó por deprimir el interés por la cuestión ontológica. [...] Según la argumentación

lukacsiana, sin embargo, es imposible negar la cuestión del ser, en la medida en que se encuentra íntimamente ligada a la vida y a la praxis.

En ese sentido, el trabajo de Lukács (2012, 2013) está dedicado a recuperar el interés filosófico por la ontología, a partir de lo que él denomina como los principios ontológicos fundamentales de Marx. Un primer aspecto a mencionar, desde el punto de vista ontológico, es que no es posible concebir al ser humano por fuera de los productos del conocimiento científico. La postura que coloca la oposición entre ciencia e ideología asume el principio filosófico de que el mundo y el ser humano son entidades separadas una de otra. En consecuencia, Lukács (2012) intenta recuperar la afirmación contenida en el pensamiento de Marx para reconocer el carácter del “hombre activo en el mundo real” (VAISMAN, 2010, p. 44). Esta afirmación, que problematiza la separación entre el mundo y el ser humano, que es la disociación entre naturaleza y sociedad, es justamente un postulado ontológico, precisamente porque plantea otra concepción sobre la cuestión. Es decir; otro principio fundamental sobre la existencia del ser.

Así, Lukács (2013, p. 398) supera la crítica gnoseológica sobre el conocimiento producido por la ciencia, en términos de enunciados verdaderos o falsos, para determinar lo que es o no ideológico, recuperando la crítica ontológica inaugurado por Marx, que reconoce al ser humano como activo en su mundo real, como “un ser práctico que responde”. En otras palabras, el ser humano es

un ser que reacciona a alternativas que le son planteadas por la realidad objetiva, reteniendo ciertos elementos que en ella existen y transformándolos en preguntas, para las cuales busca la mejor respuesta posible. En otras palabras, el hombre es un ser que responde a su ambiente y, al hacerlo, él mismo elabora los problemas a ser respondidos y les da las respuestas posibles en aquel momento (VAISMAN, 2010, p. 46-47).

Aquí emerge la importancia de la conciencia como atributo que le permite al ser humano discernir, aun sin conocimiento pleno de todos los aspectos involucrados en la resolución de cada problema, sea genérico o cotidiano, entre sus posibles alternativas de respuesta. Se tiene aquí una ontología de la naturaleza que se contrapone a las aproximaciones tanto idealistas como positivistas de lo que es la realidad y por lo tanto, de lo que es el ser humano.

Para Lukács (2012), ese es el punto de partida filosófico de Marx (2008) en la construcción de una ontología, claramente diferenciada de la filosofía dominante del siglo XIX, con la que busca la creciente concretización de conexiones del ser social con su ser orgánico e inorgánico. “Pregunta y respuesta presuponen una elaboración ideal de los hechos reales, que sólo surge en el trabajo y cuya universalización - al mismo tiempo desigual y

gradual - pone como existente el ser social, la nueva forma de la reproducción con su fundamento económico” (LUKÁCS, 2012, p. 399).

Esta apreciación de la consciencia explicitada en la elaboración ideal en relación inseparable con el mundo real, ya está presente en el libro *Manuscritos Económicos y Filosóficos de Marx* (2008), texto que tiene una “especial originalidad por el hecho de que, [...] por primera vez en la historia de la filosofía, las categorías económicas aparecen como categorías de la producción y la reproducción de la vida humana, haciendo posible una exposición ontológica del ser social sobre bases materialistas” (LUKÁCS, 2012, p. 285).

Dice Lukács (2012), que Marx siempre se posicionó contrario a la tradicional separación filosófica entre naturaleza y sociedad, reconociendo sólo la ciencia de la historia, que abarca tanto el conocimiento sobre el mundo natural como el del mundo humano. En el primero de estos aspectos, la base natural, Marx (2008) concuerda con los postulados centrales de la teoría darwiniana, en el sentido de que el ser humano es un ser orgánico, biológico, que procede de un largo proceso de evolución. En el segundo aspecto, el proceso de transformación social, Marx (2008) plantea que el trabajo es el elemento mediador entre el mundo propiamente natural y el humano. En este sentido, el mundo humano es también, a través del mismo devenir histórico, resultante del proceso de creación de sus propias condiciones de vida material. Es justamente el trabajo lo que distingue al ser humano de las otras especies vivientes. Por lo tanto, el trabajo emerge como condición de existencia del ser humano, es su fundamento ontológico independientemente de cuáles sean las formas sociales históricas en las que esté inserto. El trabajo se convierte entonces en un mediador en el metabolismo entre el hombre y la naturaleza y, por tanto, de la vida humana.

Debe considerarse que el trabajo genera una doble transformación. Por un lado, el propio ser humano es transformado por su trabajo. Por otro lado, los objetos de la naturaleza se transforman en nuevos objetos, así como las materias primas que, a su vez, se utilizan para generar más objetos necesarios para la vida humana. Si a través del trabajo, los objetos naturales se pueden convertir en cosas útiles, esa conversión implica un proceso de pensamiento deliberado. Así, el trabajo es un proceso de previsión y realización de determinados fines, por ello implica un proceso teleológico. En otros términos, el trabajo es “una posición teleológica”<sup>24</sup>, entendido como un proceso realizado para obtener un

---

<sup>24</sup> “Posición teleológica” es una traducción al español de la expresión en portugués “*pôr teleológico*”, utilizada en la edición la obra de Lukács aquí referenciada. Se optó por esta traducción al español a razón de que ya ha sido utilizada en otros contextos, como en Argentina, con la traducción de partes del libro *Ontología del Ser Social* (INFRANCA y VEDDA, 2005). En el texto original en alemán, la expresión utilizada por Lukács es *teleologische Setzung*.

determinado objetivo, que necesariamente requiere la existencia de la conciencia humana, característica diferenciadora entre hombres y animales. Y como cada objeto producido estuvo inicialmente presente en la imaginación del hombre - en cuanto ser trabajador - desde el inicio del proceso, ello implica siempre ideación consciente e implementación de las facultades humanas que operan en condiciones específicas y en contextos concretos.

Dado que el trabajo, como posición teleológica, permite distinguir la especie humana de los otros seres, entonces, es posible hablar de lo que Lukács (2012) refiriéndose a Marx (2008) denomina como “salto ontológico”, en el sentido de un nuevo ser, el ser social, que emerge a partir sus dos tipos de ser anteriores históricamente hablando: el ser inorgánico y el ser orgánico. Cabe también decir que el ser social contiene dentro de sí a los otros dos tipos de ser. En otras palabras, el ser social continúa siendo al mismo tiempo ser inorgánico y ser orgánico.

La ontología marxista del ser social, entonces, sobrepasa tanto la idealización del ser humano que es dirigida hacia un único espíritu predeterminado, así como la transposición simplista de leyes naturales para la sociedad. Aquí se explicita el debate tanto contra la filosofía idealista alemana, como contra la interpretación puramente organicista de la sociología británica, cada una de ellas con su propia base ontológica, objeto de la crítica Lukacsiana.

Entonces, lo que Lukács llama “salto ontológico” consiste en la incorporación de la doble determinación del ser humano que contiene simultáneamente elementos tanto naturales como histórico-sociales. En la posición de Marx (2008) hay entonces una indisoluble unidad materialista entre esos dos elementos. De modo tal que asistimos a la “[...] fundación de una ontología materialista de la naturaleza, que comprenda en sí la historicidad y la procesualidad, la contradicción dialéctica, etc., que está implícitamente contenida en el fundamento metodológico de la ontología marxiana” (LUKÁCS, 2012, p. 289).

Una vez explicitada la ontología del ser social, Lukács (2012, p. 308) presenta los resultados teóricos que de ella se derivan, y que están contenidos en el pensamiento marxista, para restablecerlo de las aproximaciones vulgares “desde la época de la Segunda Internacional hasta el período estalinista y sus consecuencias”, pero también para superar las filosofías dominantes del siglo XX: el neopositivismo, la fenomenología y los irracionalismos. Algunos de los elementos que Lukács despliega para este propósito están relacionados con las formaciones y conexiones auténticas del ser social con la totalidad; las categorías como formas del ser, el método dialéctico de abstracción, las relaciones de oposición y conexión entre fenómeno y esencia; la relación recíproca entre las esferas económica y extraeconómica;

la producción como momento predominante; historicidad; la relación entre lo particular y lo universal; las tendencias objetivas generales (en contraposición a las “legalidades” deterministas); desarrollo de formaciones sociopolíticas; la relación del arte con la totalidad de las relaciones sociales; la generidad de la especie humana. Todo esto en el marco de un gran problema central: la producción y reproducción de la vida humana, que en la formación específica capitalista toma unas características particulares ya expuestas por Marx (2013) en *El Capital*.

Considerando todo este panorama expuesto hasta ahora, es pertinente destacar por lo menos dos implicaciones ontológicas para los efectos de esta Tesis. En primer lugar, el papel de la conciencia en el ser social permite entender que las formaciones sociales son resultado histórico de la acción humana, no de fuerzas naturales que hacen de la realidad un destino imposible de transformar. En segundo lugar, la acción humana consciente no puede ser asociada con principios puramente deterministas o voluntaristas. Dicho de otro modo, la conciencia - como cualidad exclusiva del ser humano, que permite la elaboración ideal sobre el mundo concreto para desplegar diferentes posiciones teológicas explicitadas en procesos concretos de trabajo - es, al mismo tiempo, formada y formadora, en su relación recíproca con el mundo material concreto. Para enfatizar esta relación histórica e indisoluble entre conciencia y mundo material concreto, Lukács (2012, p. 345) cita la célebre frase de Marx (2011, p. 25): “Los hombres hacen su propia historia; sin embargo, no la hacen de libre y espontánea voluntad, pues no son ellos quienes escogen las circunstancias bajo las cuales es hecha, sino que éstas se les transmiten, así como se encuentran”.

A partir de este esclarecimiento, es posible pasar al segundo elemento que ofrece Lukács (2013) para comprender las ideologías: su explicitación y modo de operación. Ya se ha dicho que a través de la conciencia es posible conocer el mundo real concreto, material, del que hace parte el ser social. Y en cada caso particular el ser humano logra, de hecho, idear cada producto a ser realizado. Entonces, la conciencia es una condición necesaria para la existencia humana. Pero esta condición no opera en el vacío, forma parte de la acción humana, bajo las condiciones sociales concretas de la vida cotidiana. La conciencia permite elaborar la realidad, pero esto sucede a través de alguna forma de mediación, una ideología. En este sentido, Lukács (2013, p. 465) menciona de modo explícito que:

La ideología es sobre todo la forma de elaboración ideal de la realidad que sirve para hacer la praxis social humana consciente y capaz de actuar. De este modo, surgen la necesidad y la universalidad de concepciones para dar cuenta de los conflictos del ser social; en ese sentido, toda ideología posee su ser-propiamente-así social: ella tiene su origen inmediato y necesariamente en el *hic et nunc* [aquí y ahora] social de los hombres que actúan socialmente en sociedad.

Se tiene aquí el fundamento ontológico de las ideologías que las vincula con el momento de ideación de la realidad, previo a la acción humana. Así, toda acción humana consciente, en el “aquí y ahora”, implica un momento de ideación. Por lo tanto, no es posible hablar de “falsa conciencia”, dado que toda acción implica un momento previo de ideación, un momento predominante. El hecho de que las formas de contenido que toma la conciencia antes de cada acción sean verdaderas o falsas, no es un asunto de relevancia ontológica, sino apenas gnoseológica. También debe advertirse que ese momento previo es sólo un componente que hace parte de un complejo más amplio. Ideología y praxis forman parte de una unidad inseparable. Al referirse a las ideologías, entonces

se trata, en efecto, del momento predominante de un complejo dinámico, aún así sólo de uno de sus momentos, y éste sólo puede ser comprendido dentro de su funcionamiento en la totalidad del complejo. Sin embargo, es justamente a ese punto que los adversarios burgueses y los defensores dogmáticos suelen no prestar atención. Esta totalidad es la respectiva sociedad como complejo contradictorio que, en la praxis humana, constituye el objeto y simultáneamente la única base real de su acción. Esos dos aspectos reales de la totalidad - reales porque no son meramente objetos del reflejo de la realidad, sino porque precipitadamente desempeñan papeles distintos en el complejo de esos actos, como fundamentos de la praxis - naturalmente constituyen, en el plano puramente objetivo, en todos los sentidos, una unidad indivisible de tal modo que, sólo en consecuencia de sus distintas funciones en los complejos de las posiciones teleológicas, se transforman en componentes que actúan autónomamente (LUKÁCS, 2013, p. 466).

Una vez localizado el lugar de las ideologías en su inseparable vínculo con la acción humana, es necesario ahora advertir que no todo producto del pensamiento de un individuo puede ser caracterizado como ideológico. Lukács (2013, p. 464) afirma que “para que ello ocurra, es necesaria una función determinada con mucha precisión”, a la cual Marx describe haciendo una diferenciación entre “las revoluciones materiales de las condiciones económicas de producción y las formas jurídicas, políticas, religiosas, artísticas o filosóficas, en suma, ideológicas, en las cuales los hombres se concientizan de este conflicto y lo enfrentan hasta resolverlo” (MARX, 2008). Aunque estas formas ideológicas sean enunciadas de esta manera, de ningún modo excluyen la vida cotidiana de los individuos, por el contrario, es allí en donde ellas operan como instrumento de lucha con una función social específica. Por ello “creemos tener el derecho de aplicar la esencia de la determinación marxiana también al cotidiano de cada una de las formaciones [históricas] e identificar las formas ideológicas como medios, con la ayuda de los cuales pueden ser conscientes y tratados también los problemas que llenan ese cotidiano” (LUKÁCS, 2013, p. 465).

Dicho esto, cabe reiterar que, en términos ontológicos, la función social de las ideologías es especificada como “un medio de la lucha social, que caracteriza a toda

sociedad” (LUKÁCS, 2013, p. 465), por lo menos a aquellas en las que impera la división entre clases. Ahora bien, las ideologías, en tanto medios de lucha entre clases, plantean la cuestión fundamental del “¿qué hacer?” social. Es ese el contenido para la conducción de la praxis social entre los intereses de las clases.

En esta situación ya está contenido, en cierto modo, el modelo más general posible del surgimiento de las ideologías, pues esos antagonismos sólo pueden ser enfrentados eficazmente en la sociedad cuando los miembros de un grupo logran convencerse a sí mismos de que sus intereses vitales coinciden con los intereses importantes de la sociedad como un todo, por lo tanto, de que cada uno de aquellos que defiende esos intereses, simultáneamente hace algo útil para la sociedad como un todo (LUKÁCS, 2013, p. 471).

Adicionalmente, este proceso de generalización de intereses de un grupo sobre los de la sociedad como un todo, puede llevarse a cabo a través de cualquier tipo de procedimiento sin que esto lo afecte. Así, la imposición de intereses de clase como tal, es lo que constituye el modo de operación de las ideologías:

Si eso es impuesto con los medios del convencimiento, con violencia directa o disimulada, resulta en matices importantes, pero no es decisivo para su determinación como ideologías, así como tampoco lo es la pregunta si el contenido corresponde a los hechos sociales, a las tendencias de la época o está en contradicción con ellos, si la convicción que orienta la acción ideológicamente determinada en los hombres singulares y en sus grupos es sincera o hipócrita, etc (LUKÁCS, 2013, p. 471-472).

Esta posibilidad de generalización o imposición violenta (o no) de los intereses de una clase sobre otra, podría ser un interesante asunto a discutir. Por el momento, lo que importa resaltar, para efectos de esta Tesis, es el hecho de que las clases sociales dominantes buscan generalizar sus intereses utilizando como medio de acción las ideologías. En palabras de Lukács (2013, p. 472),

la cuestión principal es, por consiguiente, que el surgimiento de tales ideologías presupone estructuras sociales, en las cuales distintos grupos e intereses antagónicos actúan y anhelan imponer esos intereses a la sociedad como un todo como su interés general. En síntesis: el surgimiento y la diseminación de ideologías se manifiestan como la marca registrada general de las sociedades de clases.

Un tercer elemento que puede contribuir al entendimiento de las ideologías es la caracterización de algunas de sus formas específicas: el derecho, la política, el arte, la filosofía, y de cierto modo la ciencia. Para efectos de esta tesis sólo se realizarán menciones generales a modo ilustrativo, que brindan elementos analíticos para argumentar que el emprendimiento es también una forma ideológica.

En el caso del derecho, se trata de un proceso derivado de la creciente complejidad de la producción material que - bajo el capitalismo - requiere de operaciones que en principio no están relacionadas con ella. Así, “el derecho tiene que reflejar la realidad económica de modo deformado” (LUKÁCS, 2013, p. 498) para dirimir los conflictos, a través de una

reglamentación jurídica sobre las relaciones de intercambio, en el marco de la división social del trabajo. De hecho, “la posibilidad socialmente real de la regulación jurídica sólo surge porque tales conflictos son individualmente evitados en masa, porque los hombres singulares, como consecuencia del efecto de preceptos espontáneos - desde los del hábito hasta los de la moral - renuncian a acciones que podrían obstaculizar la acción su reproducción social” (LUKÁCS, 2013, p. 500).

En el caso de la praxis política, se refiere a la forma como son enfrentados y resueltos los conflictos de la sociedad como un todo. Para Lukács (2013, p. 503), la interrelación entre esencia y fenómeno constituye uno de los fundamentos de la desigualdad y la contradicción del desarrollo social. Así, la práctica política es una posición teleológica dirigida a alterar el mundo fenoménico a partir de la esencia del ser social. Aquí también intervienen las ideologías en las alternativas para la decisión política. De ese modo, las posiciones teleológicas de tipo político se refieren siempre al mismo tiempo a resolver necesidades y generar posibilidades. Las posiciones teleológicas de tipo político remiten a la acción humana sobre la sociedad como un todo. En esa acción política están contenidos dos aspectos ligados entre sí, que deben ser tenidos cuenta: su eficacia y duración, para establecer si el movimiento puesto por ella ha incidido sobre las tendencias reales del desarrollo social. Pero esta evaluación sólo se puede hacer de modo posterior.

Respecto al arte y la filosofía, Lukács (2013) plantea que éstas son formas puras de ideología en el sentido de que constituyen formas específicas que se configuran distantes de la acción práctica del aquí y el ahora y que contribuyen a cultivar el género humano como tal. La filosofía y el arte presentan este distanciamiento como frutos de la autonomización y la complejidad de la división social del trabajo, pero de una forma u otra interfieren en el rumbo del desarrollo social. En términos históricos,

el desarrollo de la humanidad de hecho produjo tales ideologías, sobre todo en la filosofía y el arte. Estas son las formas más puras de la ideología, en la medida en que ellas no tienen la intención ni la capacidad de ejercer cualquier tipo de impacto inmediato y real sobre la economía ni sobre las formaciones sociales asociadas a ella, indispensables para su reproducción social, siendo, sin embargo, insustituibles en lo que se refiere a la solución real de los problemas aquí propuestos. (LUKÁCS, 2013, p. 538).

La filosofía es un área del conocimiento que también elabora principios para dirimir conflictos propios de una época, más allá de la inmediaticidad de la vida cotidiana pero nunca desconectada absolutamente de ella. A diferencia de la praxis política, no cuenta con medios propios para establecer sus generalizaciones. A su modo, la filosofía actúa como ideología a través de sus elaboraciones fundamentales sobre el ser humano, elaboradas en un período

determinado y que puede influir su comportamiento en períodos posteriores. Ahora bien, esa influencia puede ser regresiva o progresiva.

El arte como forma pura de ideología coloca en su centro al ser humano antropomorfizando sus productos. La función ideológica aquí se explicita a través de los conflictos manifestados entre individualidad y generidad, dos componentes del ser social. Estos conflictos se generan a partir de la existencia de los individuos que la sociedad engendra de modo genérico, pero ante la cual ellos procuran su autorrealización específica. Aquí el arte, como forma pura de ideología, tampoco está dirigida a la resolución directa de conflictos particulares, sino a los que son esenciales, del ser social en la relación entre individualidad y generidad. En ese sentido,

el arte propiamente dicho, el arte auténtico, pretende desvelar cómo el hombre, viviendo su destino de género, se eleva - eventualmente por el fenecimiento de la existencia particular - a aquella individualidad que, justamente por ser a la vez genérica, puede llegar a ser a largo plazo un elemento indispensable en la construcción del género concretamente humano (LUKÁCS, 2013, p. 569).

Respecto a la ciencia, no es posible manifestar de modo preciso que es justamente un caso de ideologías. Aquí se hace necesario retomar e insistir en su función social. Entonces, a partir de este principio, debe considerarse que las teorías científicas como tal sólo se tornan ideologías cuando pierden su autonomía (en el sentido de que persiguen el conocimiento más objetivo posible) y pasan a operar como mediadoras en la resolución de conflictos entre clases sociales. En el caso de las teorías astronómicas de Galileo, pasaron a ser ideológicas cuando el autor se vio forzado a deducirlas, para obtener legitimidad, de los textos religiosos de la iglesia católica. En el caso de la teoría de la evolución de las especies de Darwin, se convierte en ideológica en el momento en que fue transpuesta para tratar conflictos sociales. Así, el llamado Darwinismo social legitimó el proceso de individualización que impuso el modo de producción capitalista. En esos dos casos, “sólo cuando, después de la actuación de Galileo o Darwin, los posicionamientos relativos a sus concepciones se convirtieron en medios para enfrentar los combates en torno a los antagonismos sociales, ellas se vuelven operantes - en este contexto - como ideologías” (LUKÁCS, 2013, p. 467).

Finalmente, la esfera económica merece una presentación especial como un complejo en el que las ideologías se explicitan ontológicamente. Ya fue dicho que el trabajo es un proceso de posiciones teleológicas indisolublemente ligadas a la acción humana y que esa práctica, fundamentada en la consciencia, es la que distingue al ser humano, en tanto ser social, de otras especies. La importancia ontológica del trabajo debe ser entendida no “solo como el fundamento, el fenómeno fundante de toda praxis económica, sino igualmente, lo que

también ya sabemos, el modelo más general de su estructura y dinámica” (LUKÁCS, 2013, p. 355).

Aquí lo importante a ser resaltado es la relación entre la dimensión ideal y material de las posiciones teleológicas del trabajo que, por un lado, no son absolutamente independientes, pero que, por otro lado, poseen su propia especificidad. En toda acción de trabajo consciente, un momento ideal debe preceder a la realización material. Al respecto Lukács (2013, p. 356) aclara que desde el punto de vista ontológico:

no se trata de dos actos autónomos, uno ideal y uno material, que estarían vinculados de alguna manera que, a pesar de esa vinculación, cada uno podría preservar su propia esencia, sino la posibilidad del ser de cada acto, que sólo puede aislarse en el pensamiento, está ligada por necesidad ontológica al ser del otro. Esto quiere decir que el acto de la posición teleológica sólo se convierte en un acto teleológico auténtico a través de la elaboración real de su realización material; sin éste, aquel permanece [como] un estado puramente psicológico, una representación, un deseo, etc., que tiene con la realidad material en lo máximo una relación de carácter representativo (LUKÁCS, 2013, p. 356).

La importancia de esta relación recíproca entre los dos momentos, ideal y material, en toda posición teleológica del trabajo, radica en la superación de las visiones deterministas y mecanicistas de la acción humana. Para el análisis ontológico, no se trata de que la conciencia determine mecánicamente la existencia de la realidad, lo que conduciría a aceptar que “la sociedad entera se transforma en un producto de la conciencia” (LUKÁCS, 2013, p. 357). De lo que se trata justamente es de restablecer la interacción constante entre los momentos ideal y material de las posiciones teleológicas en el trabajo. En este entendimiento, las ideologías son justamente las mediaciones de la conciencia en el momento ideal en su estrecha relación con la acción humana.

Luego de restablecer la unidad de los momentos - ideal y material - en toda acción de trabajo humano, Lukács (2013, p. 358) distingue dos tipos de posiciones teleológicas. Estos son: las primarias, típicas de la esfera económica y; las secundarias, “que no pertenecen a la esfera económica propiamente dicha, sino de cuya existencia ésta depende para mantenerse y reproducirse [...]. Es el caso de las actividades no económicas, ‘organizadoras de la sociedad’” (VAISMAN, 2010, p. 47). Aquí el criterio fundamental para distinguir estos dos tipos, es justamente el objeto sobre el cual se dirige la acción de toda posición teleológica. En otras palabras, las posiciones teleológicas primarias se dirigen a la transformación directa de algún objeto de la naturaleza, mientras que las posiciones teleológicas secundarias se dirigen a la influencia de seres humanos para que sean ellos los que la lleven cabo. En este segundo caso, quien transforma los objetos de la naturaleza son seres humanos bajo la influencia de otros seres humanos. Las posiciones teleológicas secundarias “no están dirigidas directamente

a un caso concreto del metabolismo de la sociedad con la naturaleza, sino que buscan influenciar a otras personas en el sentido de que ellas, a su vez, realicen los actos de trabajo deseados por quienes los colocan” (LUKÁCS, 2013, p. 358). Queda claro que el objeto de las posiciones teleológicas secundarias es el trabajo propiamente dicho, y que se explicita, históricamente, desde “el uso directo de la violencia en la esclavitud y la servidumbre hasta las actuales manipulaciones” (LUKÁCS, 2013, p. 358).

Esta distinción fundamental será importante en el análisis del emprendimiento como ideología que será realizado más adelante en esta Tesis. Por ahora resulta necesario mencionar que “todas las posiciones teleológicas económicas revelan una estructura similar” (LUKÁCS, 2013, p. 358), en el sentido de que, en cualquier caso, la dinámica de la acción humana es la que predomina en el movimiento de sus productos. Con este principio ontológico se supera el carácter “natural” de cualquier formación histórica, en el sentido de considerar las dinámicas económicas, incluso las más desarrolladas, como producto de las posiciones teleológicas, es decir, del mismo ser social. “Así, se habla de modo general de un movimiento de las mercancías en el proceso de intercambio, como si no fuera muy fácil ver que por sí mismas las mercancías no pueden hacer ni un movimiento siquiera, que su movimiento siempre presupone actos económicos de los compradores o de los vendedores” (LUKÁCS, 2013, p. 359).

Esos actos económicos necesariamente son parte del ser social, en el sentido de que en toda posición teleológica está presente una elección entre alternativas. Ello remite a la cuestión del “fenómeno originario de la libertad” que,

no consiste en la mera elección entre dos posibilidades - algo así también puede suceder en la vida de animales de organización más elevada -, sino en la elección entre lo valioso y lo adverso al valor, eventualmente (en etapas más elevadas) entre dos especies de valor, entre complejos de valor, justamente porque la elección entre objetos no se da de modo, en última instancia, estático, sólo biológicamente determinado, sino que se toman decisiones de modo activo y práctico sobre sí y cómo determinadas objetivaciones pueden ser realizadas (LUKÁCS, 2013, p. 374).

En ese proceso de elección entre complejos de valor, las elaboraciones ideológicas ofrecen contenidos a la conciencia, para decidir entre lo que puede o no ser útil, es decir, para las objetivaciones que las posiciones teleológicas pretenden alcanzar.

[...] en la sociedad, la interrelación entre organismo y medio ambiente es enriquecida y transformada por una interposición, la interposición de la conciencia, que recibe la función de hacer las reacciones provocadas de modo inmediato por el estímulo más efectivas por medio de tales mediaciones. Esta interposición transforma, por lo tanto, la relación inmediata entre las necesidades del organismo y sus tipos de satisfacción en una relación mediada. Para comprender este fenómeno no basta simplemente con vislumbrar el trabajo como ese momento de interposición. No lo es en modo alguno por sí mismo, sino que, para poder ser mostrado en su verdadera constitución, él también tiene que ser descompuesto en sus momentos, porque los diferentes

momentos, de cuya acción conjunta es que resulta en el complejo “trabajo”, poseen funciones diferentes, heterogéneas, que deben ser identificadas de modo específico para que su totalidad concreta pueda venir claramente a la superficie (LUKÁCS, 2013, p. 403).

Queda claro que las funciones heterogéneas que deben ser identificadas son justamente las ideologías. Y como toda función, implican una acción práctica, un movimiento real, con implicaciones concretas. Por ello, las ideologías no se reducen a una estructura o contenido representacional, lo que significaría asumirlas simplemente como formas de pensamiento en términos teóricos o como sistemas de creencias. Las ideologías, entonces, son justamente instrumentos precisos que permiten enfrentar los problemas cotidianos. Así, desde el punto de vista crítico-ontológico se trata, por lo tanto, de resaltar el carácter teleológico común a todos los actos y complejos económicos que necesariamente contienen formas ideológicas.

Esta doble dimensión, referida simultáneamente tanto al plano teórico como a la vida cotidiana, en la cual las ideologías operan, es descrita por Lukács (2013) al afirmar que:

desde la vida cotidiana hasta las supremas objetivaciones [*Objektivationen*] del reino humano vigora, en todas partes, la doble determinación aquí esbozada. En ella se evidencia lo que se debe entender por ideología en el sentido más amplio de la palabra, a saber, que la vida de cada hombre y, en consecuencia, todas sus realizaciones, sean ellas prácticas, intelectuales, artísticas, etc., son determinadas, al final de cuentas, por el ser social en que el individuo vive y actúa (LUKÁCS, 2013, p. 470).

Por lo tanto, al estudiar las formaciones ideológicas y particularmente sus modos de operación a través de procesos concretos de generalización,

no sería muy difícil apuntar las tendencias allí vigentes en todos los campos de la praxis social, en toda la vida cotidiana que les corresponde. Ante todo, porque en este punto se trata de generalizaciones, pero, en su inmediatez, de generalizaciones particulares, que elevan casos singulares, complejos de casos singulares, al nivel de una generidad concretamente limitada (LUKÁCS, 2013, p. 537).

Así, queda claro que las operaciones ideológicas se explicitan de modo concreto en el plano cotidiano particular, ya que

los hombres enredados en conflictos generalmente actúan, antes, de modo espontáneo, motivados directamente por lo que llamamos la ontología de la vida cotidiana. Pero ¿cómo surge esta? Indudablemente son decisivas en ella las vivencias primordialmente inmediatas de los hombres. Su contenido y su forma, sin embargo, son influenciadas en gran medida por las ideologías - no por último también por las ideologías puras - , cuyas objetivaciones confluyen hacia esa área (LUKÁCS, 2013, p. 561).

A lo largo de este capítulo se ha insistido en que, de acuerdo con Lukács (2013), las ideologías se expresan tanto en las elaboraciones teóricas como en la vida cotidiana. Por lo tanto, ahora se hace necesario mencionar que es en la obra “Estética” que Lukács (1974) trata sobre la dimensión de la vida cotidiana, caracterizándola para entender el lugar de la producción del arte en el conjunto de las actividades humanas. El arte, así como la actividad

científica (aunque tengan finalidades diferentes), parte del cotidiano, que es el comienzo y el fin de toda acción humana. Arte y ciencia constituyen formas a través de las cuales la consciencia humana refleja la realidad objetiva para retornar a ella enriqueciéndola. En ese sentido, “la vida social de los hombres es permanentemente enriquecida con las adquisiciones que provienen de las conquistas del arte y la ciencia” (FREDERICO, 2000, p. 303).

Esta caracterización de la vida cotidiana remite a una zona intermedia, portadora concreta de los nexos entre la existencia meramente biológica y las formas más avanzadas del ser social (ALCÁNTARA, 2017). Se trata de un conjunto de actividades que caracterizan la reproducción de los hombres particulares, que crean las posibilidades de la reproducción social. Y es en esa esfera que se objetivan - es decir, se concretizan - las ideologías.

Es también en esta “zona de mediación” (LUKÁCS, 1994, p.10) en la que se expresan tanto la particularidad como la genericidad de la existencia humana. Así,

la vida cotidiana constituye la mediación objetivo-ontológica entre la simple reproducción espontánea de la existencia física y las formas más altas de la genericidad ahora ya consciente, precisamente porque en ella de forma ininterrumpida las constelaciones más heterogéneas hacen que los dos polos humanos de las tendencias apropiadas de la realidad social, la particularidad y la genericidad, actúen en su interrelación inmediatamente dinámica (LUKÁCS, 1994, p. 12).

Todo este abordaje lukacsiano presentado hasta ahora ofrece, por lo tanto, una doble coordenada para aproximarse al fenómeno ideológico a partir del examen crítico ontológico tanto en el plano teórico como en la vida cotidiana. Por ello, a continuación, se presentan los principales rasgos conceptuales del emprendimiento como elaboración teórica, con el fin de preparar elementos de análisis en tanto ideología operante en la vida cotidiana de una formación social concreta.

## 5 FORMACIONES CONCEPTUALES DEL EMPRENDIMIENTO

En este capítulo se exponen los principales rasgos conceptuales a través de los cuales la ideología del emprendimiento se presenta como conocimiento teórico, sin perder de vista que el punto de partida de toda teoría es justamente la realidad que busca explicar. Con estos rasgos básicos se abona el terreno para proponer algunos elementos fundamentales para una crítica ontológica de emprendimiento, que serán presentados en un capítulo posterior. Esta exposición se realiza partiendo de la doble coordenada analítica derivada del concepto de ideologías de Lukács (2013), en el sentido de que se expresan tanto en el plano de la vida cotidiana como en el de las formaciones teóricas. Así, considerando que en el segundo capítulo de esta Tesis se mostraron algunos aspectos de la vida cotidiana de una comunidad inmersa en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, aquí se presentan las principales concepciones en las que se basan los planteamientos teóricos del emprendimiento.

A partir de la década de 1980 y hasta la actualidad, el emprendimiento ha venido tomando fuerza como objeto de estudio académico, fenómeno expresado en la gran cantidad de publicaciones dedicadas a explorar y divulgar sus diferentes dimensiones conceptuales en varios campos del conocimiento<sup>25</sup>. Adicionalmente, también llama la atención el auge de programas universitarios de extensión, así como de proyectos específicos realizados por organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, dirigidos a varios segmentos de la población, con la pretensión de fomentar actividades emprendedoras<sup>26</sup>.

---

<sup>25</sup> Llama la atención la gran cantidad de publicaciones disponibles referidas al emprendimiento como objeto de investigación. Presentar una revisión sistemática sobre estas publicaciones no hace parte de los propósitos de esta Tesis. Sin embargo, para conocer algunas revisiones de ese tipo se puede consultar: Serrano-Bedia, Pérez-Pérez, Palma-Ruiz y López-Fernández (2016); Ferreira, Pinto y Miranda (2015); Low y Macmillan (1988); Campos, Parellada y Palma (2012); Landström, Harirchi y Aström (2012); Ferreira, Miranda, Reis, Pinto y Serra. (2014); Rodríguez y Jiménez (2005). Adicionalmente, además de los números especiales dedicados al emprendimiento en revistas de larga trayectoria en diferentes campos del conocimiento, debe también considerarse la cantidad de revistas académicas que tratan exclusivamente del tema. Para considerar un repertorio (no sistemático) se pueden destacar, entre otros, del grupo SAGE: *Entrepreneurship Education and Pedagogy*, *Entrepreneurship Theory and Practice*, *Journal of Entrepreneurship*, *Journal of Entrepreneurship and Innovation in Emerging Economies*, *The International Journal of Entrepreneurship and Innovation*, *International Small Business Journal*. Del grupo Springer: *International Entrepreneurship and Management Journal*, *Journal of Global Entrepreneurship Research*, *Journal of Innovation and Entrepreneurship*, *Journal of International Entrepreneurship*. Del grupo Elsevier: *Journal of Business Venturing*. Otras revistas especializadas: *Entrepreneurship and Regional Development*, *Journal of Developmental Entrepreneurship*, *Journal of Entrepreneurship Education*, *Academy of Entrepreneurship Journal*, *International Journal of Entrepreneurship*, *Journal of Small Business & Entrepreneurship*.

<sup>26</sup> Para nombrar bajo una misma categoría a todos estos agentes vale considerar aquí lo que Estrada (2005, p. 264) denomina como élite intelectual, entendida como “una fuerza productiva social en ocasiones objetivizada materialmente, en otras “síntesis” del “espíritu capitalista” de la época, presente en el pensamiento y la acción de los grupos económicos, el Estado, los poderes públicos, los partidos, los gremios económicos, las universidades,

No resulta muy complejo identificar que de esa enorme cantidad de publicaciones (incluso en las no académicas), aquellas que intentan conceptualizar el emprendimiento en términos históricos, generalmente aluden a tres grandes formaciones conceptuales. Para Hébert y Link (2006, p. 272), a lo largo de la historia del pensamiento económico se han presentado tres grandes olas de teorías que han conceptualizado sobre el emprendimiento:

Asumir riesgos fue uno de los primeros temas asociados con el emprendimiento. Pero la función de asumir riesgos del emprendimiento perdió importancia después del establecimiento de nuevas formas de organización de negocios generadas por el concepto legal de responsabilidad limitada. Posteriormente, la innovación llegó a ser destacada sobre otros aspectos del emprendimiento en las teorías del desarrollo económico. La tercera ola de teorías emprendedoras - que todavía se agita a través de la literatura económica moderna - enfatiza la importancia de la percepción y el ajuste en un marco de equilibrio (HÉBERT y LINK, 2006, p. 272).

Por esta razón se hace necesario examinar cada una de estas formaciones conceptuales, ya que constituyen las fuentes que soportan los estudios contemporáneos sobre las actividades emprendedoras, aunque éstas hayan surgido en contextos y momentos y históricos diferentes. Pero antes de presentarlas se hace necesario explicar el contexto en el que esas formaciones conceptuales son retomadas, ya que no se trata de ideas novedosas sino de una reemergencia.

### **5.1 La reemergencia del emprendimiento en el orden social neoliberal**

De acuerdo con Harvey (2013, p.7), “desde la década de 1970, por todas partes hemos asistido a un drástico giro hacia el neoliberalismo tanto en las prácticas como en el pensamiento político-económico. La desregulación, la privatización, y el abandono por el Estado de muchas áreas de la provisión social han sido generalizadas”. Estas áreas de la provisión social eran la base de la organización del Estado fundamentada en dos pilares básicos. De un lado, las ideas políticas de la socialdemocracia - centradas en la colaboración entre clases - que tomaron fuerza desde el fin de la segunda guerra mundial. De otro lado, las propuestas económicas Keynesianas<sup>27</sup> de intervención estatal - que buscaban garantizar el pleno empleo - para superar la crisis económica iniciada en 1929. Así, el llamado modelo de “Estado de Bienestar” tuvo formas variadas dependiendo de las condiciones de cada uno de los países en los que fue implementado. Según Harvey (2013, p. 17), aquellas formas

---

los centros de investigación, los *think tanks*, los medios masivos de comunicación, las individualidades, grupos y redes de la intelectualidad orgánica del capital, aun en organizaciones sociales y populares”.

<sup>27</sup> La teoría formulada por Keynes (1883-1946), emergió como respuesta a la crisis económica de Estados Unidos iniciada en 1929. La tesis fundamental consistía en considerar que para alcanzar el pleno empleo las economías de los países deben ser reguladas a partir de políticas que garanticen, además de la oferta de bienes y servicios, la demanda agregada de los mismos, lo que al final de cuentas puede contribuir al equilibrio de los factores productivos. De este modo, fueron implementadas en diferentes países, de modo particular, políticas de gasto público con el fin de garantizar la demanda de la producción agregada.

aceptaban que el Estado debía concentrar su atención en el pleno empleo, el crecimiento económico y el bienestar de sus ciudadanos, y defendían un “compromiso de clase” entre capital y fuerza de trabajo.

En términos prácticos, ese modelo de Estado mantuvo su vigencia desde el final de la segunda guerra mundial hasta la década de 1960, cuando las políticas keynesianas dejaron de funcionar ante la crisis económica, expresada en el crecimiento del desempleo, la inflación y el déficit fiscal en varios Estados (HARVEY, 2013, p. 18). A partir de ese momento se generaron varias crisis que sirvieron como eje argumentativo de las críticas lanzadas hacia el llamado Estado de Bienestar.

Pero, además de manifestarse como crítica del modelo de Estado vigente, el neoliberalismo empezó a materializarse a través de dos eventos que merecen ser mencionados. En primer lugar, el golpe de Estado en Chile contra el gobierno democrático de Salvador Allende (el 11 de septiembre de 1973), a partir del cual se inició un experimento social - a gran escala - de reformas inspiradas en las ideas de la escuela neoliberal angloamericana. En ese sentido, los economistas formados en la escuela de Chicago fueron el apoyo intelectual para consumir el proyecto de contrarreforma en Chile. Así, se privatizaron los bienes y servicios del Estado, se abrieron los recursos naturales a la explotación privada, entre otras medidas.

En segundo lugar, desde finales de la década de 1970 se presentó una especie de “ofensiva neoliberal en el poder”, manifestada en la elección de gobiernos conservadores en Inglaterra, Estados Unidos, Alemania, Dinamarca y otros más en el norte de Europa. En la práctica estos gobiernos neoliberales, de forma diferenciada en cada país, elevaron las tasas de interés, bajaron impuestos sobre altos ingresos, abolieron controles sobre flujos financieros, impusieron una nueva legislación antisindical, cortaron gastos sociales y se lanzaron a un amplio programa de privatización (ANDERSON, 1995).

Para complementar debe mencionarse que esta ofensiva neoliberal, más allá de manifestarse en la esfera económica, se expresó también de modo especial en el ámbito político, golpeando a los movimientos de trabajadores que venían fortaleciéndose desde la década de 1960 en varios países del mundo (PANITCH Y GINDINI, 2012). Por lo tanto, el neoliberalismo no constituye simplemente un paquete de reformas económicas para sobrellevar una crisis concreta, sino que también restablece las condiciones que garantizan el proceso de acumulación del capital y el poder de clase de las élites políticas y económicas mundiales. Dicho esto, vale preguntarse por el tratamiento que esas élites le otorgan a la retirada del Estado del campo de la provisión social que generó, entre otras, repercusiones

profundas evidenciadas en “desempleo y precarización de la fuerza humana de trabajo” (ANTUNES, 2009, p. 35). Y es en esta especie de “vacío dejado por el desvanecimiento estatal” (PUELLO-SOCARRÁS, 2008a, p. 34) en donde el emprendimiento encaja como una solución concreta frente al problema del empleo, generado por la reestructuración del modo de producción, ahora más flexibilizado pero que en esencia preserva el mismo tipo de relación entre capital y trabajo.

De este modo, el emprendimiento puede ser caracterizado como instrumento articulado con los demás componentes del neoliberalismo - tales como la privatización, la flexibilización laboral y la liberalización de mercados - con el que se pretende aliviar un problema social práctico. Así, mientras que los individuos son arrojados a un nuevo modelo de sociedad - en el que el Estado ya no busca el bienestar de la población sino que ahora se dedica a “facilitar” las condiciones de la actividad económica - la opción concreta para pretender condiciones de sobrevivencia, resulta ser un variado conjunto de formas de ocupación en el que ellos mismos - la-clase-que-vive-del-trabajo (ANTUNES, 2009) - son responsabilizados por ocuparse, ahora bajo “cuenta propia”.

En consecuencia, el emprendimiento emerge con un particular carácter de coacción, justamente provocado por el orden neo-“liberal”. Dicho en otras palabras, la actividad emprendedora es impuesta como único camino de sobrevivencia individual. Por ello se hace necesario destacar que, de acuerdo con Puello-Socarrás (2010, p. 202)

tomando en cuenta los hechos en concreto y no exclusivamente la teoría en abstracto, actualmente el *emprendimiento* no sólo ha sido virtualmente resucitado, sino que, ha resurgido con una potencia realmente excepcional hasta el punto de propiciar nuevas configuraciones en las sociedades –global y localmente hablando– y en diferentes escenarios: económicos, sociopolíticos y culturales.

Así las cosas, se trata justamente de una reemergencia, de un rescate conceptual a modo de reciclaje de ideas fuerza - por parte de los ideólogos neoliberales - en un momento de crisis que estaba requiriendo toda una justificación para legitimar un nuevo orden social y económico. En ese sentido puede afirmarse también que el emprendimiento resurge como una respuesta ante la crisis económica (TEDMANSON, VERDUYN, ESSERS & GARTNER, 2012). Pero antes de explicitar aquellas ideas fuerza, las formaciones conceptuales históricas del emprendimiento, se hace necesario mencionar tres aspectos del neoliberalismo que permiten ampliar su entendimiento.

1) Las raíces del proyecto político neoliberal se remontan hacia finales del siglo XIX en un intento por renovar algunos elementos del liberalismo clásico, a través de la escuela económica neoclásica<sup>28</sup>. En esencia, el neoliberalismo constituye

una teoría de prácticas político-económicas que afirma que la mejor manera de promover el bienestar del ser humano consiste en no restringir el libre desarrollo de las capacidades y de las libertades empresariales del individuo, dentro de un marco institucional caracterizado por derechos de propiedad privada, fuertes mercados libres y libertad de comercio. (...) La suposición de que las libertades individuales se garantizan mediante la libertad de mercado y de comercio, es un rasgo cardinal del pensamiento neoliberal (HARVEY, 2013, p. 6).

La renovación del individualismo, la propiedad privada y el mercado debe ser entendida como un propósito premeditado por parte de élites intelectuales. Es decir, no se trata de un orden social y económico “natural”. El neoliberalismo es el producto de deliberaciones intelectuales que se pueden rastrear desde la década de 1920. En ese momento Ludwig Heinrich Edler von Mises (1881-1973) creó el Instituto Austriaco para la Investigación de los Ciclos Económicos, apoyado por la Fundación Rockefeller y dirigido por Friedrich August von Hayek (1899-1992), que incluía dentro de sus pretensiones preparar y divulgar sus ideas. En 1938 Walter Lippman organizó un coloquio en París para analizar “la defensa de la libertad”, evento en el que se acuñó el término neoliberalismo. En 1947 Hayek convocó y creó el grupo llamado Sociedad Mont-Pèlerin en Suiza, con la clara intención de elaborar un acuerdo fundamental de principios para soportar el proyecto de renovación liberal, más allá de declaraciones puramente económicas. Adicionalmente debe considerarse el consenso de Washington, que, a partir de la década de 1980, con figuras como John Williamson y Joseph Stiglitz, buscó implementar las reformas en los países bajo la órbita de Estados Unidos.

2) En la forma de organización social y económica Keynesiana, que tuvo su vigencia entre las décadas de 1930 y 1970, los derechos de propiedad privada y lucro siempre estuvieron garantizados. La cuestión central en la transición del llamado “Estado de Bienestar” hacia el neoliberalismo (a partir de la década de 1970) es el tipo de intervención del Estado en la economía<sup>29</sup>. De hecho, “*el neoliberalismo no es enemigo del Estado capitalista*, sino de ciertas funciones, instituciones y actuaciones que pesan contra una

<sup>28</sup> Para Puello-Socarrás (2008b) el uso no cuidadoso del término “neoclásico” en economía conlleva, entre otras confusiones, a reducir el pensamiento neoliberal a la escuela angloamericana. De ese modo se desconsidera que la escuela angloamericana constituye tan solo una de las versiones del neoliberalismo.

<sup>29</sup> En este punto debe advertirse que en regiones como América Latina no es preciso hablar del Estado de Bienestar en sentido estricto, ya que su implementación aquí nunca se realizó de la manera como es referida directamente a Europa y Estados Unidos.

acelerada concentración del capital en la fase actual de acumulación” (RESTREPO, 2003, p. 34). Por lo tanto, es posible afirmar que

Neoliberalismo y keynesianismo serían *stricto sensu* apuestas modales del liberalismo contemporáneo. Ambos, sin abandonar sus convicciones esenciales mantienen –más allá de los innegables contrastes que existen entre uno y otro– una fidelidad ideológica fundamental hacia el orden y la organización social capitalista (PUELLO-SOCARRÁS, 2008b, p. 26).

3) De acuerdo con Puello-Socarrás (2008b, p. 31), existen cuatro grandes versiones a modo de “motivaciones básicas en la evolución del pensamiento y la teoría económica del neoliberalismo (o “liberalismo contemporáneo”)”. A saber:

a) La *Escuela Neoclásica Angloamericana* representada por la Escuela de Cambridge y de Londres, aunque, en la actualidad, más célebremente por las últimas generaciones de la Escuela de Chicago. b) La *Escuela Neoclásica Austriaca*, particularmente la Escuela de Viena y sus sucesivas generaciones. c) El “Ordo-liberalismo” y la *Economía Social de Mercado* (ESM) de las Escuelas de Friburgo y Berlín, ilustres representantes del Neoliberalismo Alemán. d) Las “Síntesis neoclásico-keynesianas”, tanto en su primera versión original como en la reciente “*Nueva Síntesis*” (PUELLO-SOCARRÁS, 2008b, p. 31).

Así, vale decir que “la teoría neoliberal más que ser una unidad monolítica como tradicionalmente se ha interpretado tiene que asumirse como un crisol de disputas y polémicas donde convergen profundas discrepancias académicas” (PUELLO-SOCARRÁS, 2008b, p. 17). Al mismo tiempo se observa un “consenso decisivo, desde el cual y al unísono se han conseguido orquestrar un orden y una organización eminentemente ‘neoliberales’” (PUELLO-SOCARRÁS, 2008b, p. 18). Por lo tanto, deberá entenderse que las diferentes versiones del neoliberalismo se encuadran dentro de la misma formación socioeconómica - capitalista - y que a pesar de sus diferencias, ante todo, conservan los principios de organización social basados en el individualismo, la propiedad privada, el lucro y el “libre” mercado.

Ahora, resulta necesario decir que a partir de la década de 1970 se han implementado varias generaciones de reformas neoliberales, gozando de mayor vigencia, en el inicio, aquellas inspiradas en la escuela angloamericana (centradas en privatizaciones y liberalización económica), mientras que actualmente se observa un viraje hacia un mayor énfasis en las reformas inspiradas en la escuela austriaca (centradas en lo institucional). En ese sentido, “la transición desde su versión neoclásica angloamericana hacia los referentes de la economía austriaca pone en su centro al *hombre emprendedor* y a la *teoría del emprendimiento* como sus soportes primordiales y confía en ellos como un medio de perpetuarse en el tiempo” (PUELLO-SOCARRÁS, 2008b, p. 148).

Por lo dicho hasta aquí, puede afirmarse que la reemergencia del emprendimiento está indisolublemente ligada tanto a la práctica como a las tesis teóricas del neoliberalismo. Una

vez establecida esta conexión, se hace necesario examinar cuales son las formas a través de las cuales los ideólogos han explicitado conceptualmente el emprendimiento.

## 5.2 Primera formación conceptual: el emprendimiento como asunción<sup>30</sup> de riesgos

En cualquier conceptualización histórica sobre el emprendimiento el punto de partida mencionado, a modo de teórico pionero, siempre es Richard Cantillon (1680-1734), un banquero parisino de extracción irlandesa que, por primera vez, utilizó explícitamente el término emprendedor para referirse al individuo que asume riesgos en condiciones de incertidumbre. Se trata de quienes asumían los riesgos derivados de comprar materias primas, procesarlas y venderlas, a partir de identificar una oportunidad de negocio.

Pero antes de entrar a mirar el contenido de esta breve mención, todavía en un nivel muy genérico, resulta útil - por ahora - comentar que tanto las prácticas económicas como los comportamientos de quienes asumen riesgos, ya sea en el comercio o en otro tipo de actividades humanas, ya se habían presentado en la historia desde mucho tiempo antes de que en el siglo XVIII Cantillon utilizara el término emprendedor para referirlas (Hébert y Link, 2006). El término emprendedor ya era utilizado, aunque referido a actividades poco precisas. Este término proviene de la palabra la francesa *entreprendre*, que significa hacer algo. Sus raíces lingüísticas se encuentran en dos expresiones del latín: *in* (en, dentro) y *prendere* (coger, tomar). Según Hoselitz (1951), el término fue usado inicialmente en la Edad Media para referirse a una persona que es activa, que hace cosas. En ese sentido el verbo emprender indica la idea de iniciativa. Por su puesto, esta cualidad humana no está necesariamente circunscrita solamente al mundo de los negocios, sino que hace parte de la existencia genérica del ser humano. La particularidad histórica que toma el emprendimiento como iniciativa bajo las diferentes conceptualizaciones es lo que se expondrá a continuación.

La primera conceptualización económica sobre el emprendimiento fue realizada por Cantillon en un documento titulado *Essay on the Nature of Commerce in General*, escrito aproximadamente en 1730. Esa fue su única obra (publicada veinte años después de su muerte) y fue olvidada tras la publicación de *La Riqueza de las Naciones (An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations)* de Adam Smith en 1776. El texto de Cantillon es considerado un predecesor de la teoría económica moderna pese a que contiene elementos que lo acercan a algunos de los postulados del mercantilismo y la fisiocracia. Abarca tres partes en las que discurre sobre temas generales acerca de la riqueza, las agrupaciones

---

<sup>30</sup> Asunción en el sentido de acto de asumir

humanas, los oficios, el valor, los metales como moneda, el dinero, el comercio, los bancos. De acuerdo con Coutinho (2005, p. 102) “el sistema de Cantillon se apoya siempre en la imagen de una economía de base agrícola, dominada por la relación social de propiedad de la tierra y por los gastos de la ‘clase independiente’”. En ese sentido, debe tenerse en cuenta que Cantillon (1950) intenta construir una teoría que explique la dinámica de precios de las mercancías como resultado variable que depende de las acciones de los propietarios de la tierra. No se trata de una teoría específica sobre el emprendimiento, sino de los problemas monetarios y de circulación de mercancías, dada la distribución espacial de los asentamientos de las poblaciones humanas y la estructura social compuesta básicamente por propietarios de tierras, trabajadores agrícolas y arrendatarios, con quienes se articulan de modo dependiente los trabajadores manufactureros, artesanos urbanos y comerciantes.

Ya sobre el emprendimiento, Cantillon lo ubica en términos de la relación mercantil entre compradores y vendedores de la ciudad y el campo. Tuvo la visión de que las discrepancias entre la oferta y la demanda en el mercado crean oportunidades para que las personas compren barato y vendan caro. Según Blaug (2000, p. 78), Cantillon “nombró a las personas que aprovechan estas oportunidades de ganancias no realizadas ‘emprendedores’, lo que significa aquellos que están dispuestos a comprar a un cierto precio y vender a uno incierto”. Para Cantillon el emprendimiento es un asunto de “ver con anterioridad (en el sentido de prever) y disponerse a asumir riesgos, lo cual no está necesariamente conectado con el empleo de mano de obra en algún proceso productivo” (BLAUG, 2000, p. 78). En la visión de Cantillon (1950, p. 21) la actividad emprendedora surge lógicamente - naturalmente - como una mediación entre quienes producen alimentos en el campo y los que consumen en las ciudades:

Sea como fuere, la mayoría de los ciudadanos viven al día, y, sin embargo, son los que representan la mayor parte del consumo, pero no pueden hacer provisión alguna de productos del campo. Por esta razón muchas gentes en la ciudad se convierten en comerciantes o emprendedores<sup>31</sup>, comprando los productos del campo a quienes los traen a ella, o bien trayéndolos por su cuenta: pagan así, por ellos un precio cierto, según el lugar donde los compran, revendiéndolos al por mayor, o al menudeo, a un precio incierto.

---

<sup>31</sup> En la versión en español aparece la palabra “empresario” en lugar de emprendedor, lo cual representa un problema de traducción. En la versión en inglés aparece el término *undertaken* que es frecuentemente usado como sinónimo de “*entrepreneur*”. En la versión francesa aparece el término *entrepreneur*. Tanto del inglés como del francés la traducción correcta para el español es “emprendedor” y no “empresario”. De igual forma ocurre en el portugués, lengua en la que la traducción correcta es *empreendedor* y no *empresário*.

Al mismo tiempo, advierte que los comerciantes actúan en términos individuales y sin conocer exactamente el destino de sus ventas. De este modo, Cantillon (1950, p. 21) asume también, naturalmente, las condiciones de competencia de la época del mercantilismo:

Estos emprendedores no pueden saber jamás cuál será el volumen del consumo en su ciudad, ni cuánto tiempo seguirán comprándoles sus clientes, ya que los competidores tratarán, por todos los medios, de arrebatarles la clientela: todo esto es causa de tanta incertidumbre entre los empresarios, que cada día algunos de ellos caen en bancarrota.

Pero ese riesgo de caer en bancarrota es asumido porque el emprendedor comercial se da cuenta de que

lo que estimula y mantiene activo este género de emprendedores en un Estado, es que los consumidores, clientes suyos, prefieren pagar un precio algo mayor, para tener a su alcance, a medida que las necesitan, pequeñas cantidades, en lugar de hacer provisiones, a lo cual se agrega que la mayor parte carecen de medios para hacer provisiones, comprando directamente al productor (CANTILLON, 1950, p. 21).

De modo complementario a esta descripción de lo que hacen los emprendedores, Cantillon (1950, p. 18) clasifica las agrupaciones humanas según su dependencia y su ingreso, sea este fijo o derivado de actividades inciertas:

Por todas estas inducciones y por otras muchas que podrían hacerse acerca de un tema cuyo objeto son todos los habitantes de un Estado, cabe afirmar que si se exceptúan el príncipe y los terratenientes, todos los habitantes de un Estado son dependientes; que pueden, éstos, dividirse en dos clases: emprendedores y gente asalariada; que los emprendedores viven, por decirlo así, de ingresos inciertos, y todos los demás cuentan con ingresos ciertos durante el tiempo que de ellos gozan, aunque sus funciones y su rango sean muy desiguales. El general que tiene una paga, el cortesano que cuenta con una pensión y el criado que dispone de un salario, todos ellos quedan incluidos en este último grupo. Todos los demás son emprendedores, y ya se establezcan con un capital para desenvolver su empresa, o bien sean emprendedores de su propio trabajo, sin fondos de ninguna clase, pueden ser considerados como viviendo de un modo incierto; los mendigos mismos y los ladrones son “emprendedores” de esta naturaleza. En resumen, todos los habitantes de un Estado derivan su sustento y sus ventajas del fondo de los propietarios de tierras, y son dependientes.

Aunque Cantillon (1950) no desconoce la variación en la propiedad privada de la tierra, sea por conquistas o por herencias entre reinos, su visión de la estructura social gira siempre entorno a su apropiación por parte de una minoría de la población. De hecho, Cantillon (1950, p.8) asume una especie de colaboración natural entre clases sociales a partir de la actividad comercial comandada por los propietarios: “Como todos estos artesanos o emprendedores se sirven mutuamente, a más de servir a la nobleza, suele pasar inadvertido el hecho de que el mantenimiento de unos y otros corresponde finalmente a los señores y propietarios de las tierras”

A partir de esta primera conceptualización, otros autores amplían sus ideas sobre el emprendimiento contribuyendo con algunos elementos adicionales. Es el caso de Jaques

Turgot (1727-1832), economista francés, conocido por su participación en la escuela fisiócrata y que defendía el libre comercio, quien llegó a afirmar que los riesgos que asume el emprendedor son por lo general respaldados por su propia porción de capital (RODRÍGUEZ y JIMENEZ, 2005). Esta definición de la acción emprendedora asociada con asumir riesgos refleja, en buena parte, las preocupaciones de algunos autores durante la fase del capitalismo mercantil, en el que una incipiente burguesía de artesanos y mercaderes se tornó una fuerza social y económica considerable, especialmente a partir de la llamada era de descubrimientos por parte de exploradores europeos en los siglos XV y XVI.

De acuerdo con Blaug (2000), los economistas británicos, desde Adam Smith (1723-1790) en adelante, confundieron el propietario capitalista con el emprendedor y se inclinaban a ver el progreso económico como un fenómeno automático. Lo importante destacar en los economistas clásicos es que para ellos era prácticamente innecesario distinguir entre capitalista y emprendedor, justamente porque quien iniciaba un nuevo negocio y quien lo financiaba era la misma persona en la primera industrialización. Quien emprendía negocios, tales como las grandes textileras o ferrocarriles, contaba con capital inicial propio o familiar. Para los clásicos, los riesgos que asume el emprendedor-capitalista son por lo general respaldados por su propia porción de capital.

Adam Smith en *The Wealth of Nations* (1776) separó claramente las funciones del capitalista de las de un gerente y enfatizó el hecho de que el “lucro” del capitalista excluye los “salarios” de la administración como un pago por “la labor de inspección y dirección”. Sin embargo, Adam Smith no distinguió de ninguna manera entre el capitalista como proveedor del “*stock*” de la empresa y el emprendedor como el absoluto tomador de decisiones. Utilizó los términos “*projector*” y “*undertaker*” como equivalentes en inglés de la palabra francesa “*entrepreneur*” pero sólo como sinónimos de “*business proprietor*” [propietario de negocios]. Esta falla de aislar la función emprendedora de la de la pura apropiación de capital se convirtió en la práctica estándar de todos los economistas clásicos ingleses. Por ello, el término “*entrepreneur*” o cualquiera de sus equivalentes en inglés está totalmente ausente en los escritos de David Ricardo quien usa el concepto de *businessman* [hombre de negocios] como el principal agente de cambio económico (BLAUG, 2000, p. 77).

De este modo se explica la poca importancia del emprendimiento en las investigaciones de la economía moderna clásica, particularmente en Smith y Ricardo. Pero la caracterización del emprendedor como alguien que tiene funciones diferentes a las del capitalista y el gerente ya había sido mencionada por Cantillon, veinte años antes de Adam Smith. “Smith leyó a Cantillon, pero no notó su análisis sobre el emprendimiento” (BLAUG, 2000, p. 78). Quien sí retomó las ideas de Cantillon en ese punto fue Jean-Baptiste Say (1767-1832), para quien el emprendimiento consiste en combinar los factores de producción - tierra, capital y trabajo - en un organismo. Say define al emprendedor como el centro del proceso

económico, cumpliendo un papel de intermediario entre productores y consumidores. Es un agente económico racional y de su dinamismo depende el bienestar de un país. Para Say, el emprendedor es una especie de trabajador superior, le asigna cualidades fuera de lo común. Es audaz, imaginativo, vigilante, siempre en alerta, tiene actitud positiva frente al fracaso, asume el riesgo, y tolera las situaciones ambiguas. Aquí hay un primer viraje porque para Say, además de asumir riesgos, el emprendedor prevé, evalúa proyectos racionalmente y moviliza recursos. Además, la posesión de capital tampoco es un requisito indispensable para emprender.

El emprendedor<sup>32</sup> de la industria es el que ordinariamente necesita hallar los fondos de que ésta exige el empleo. No saco yo la consecuencia de que es necesario que sea rico, porque puede ejercer su industria con fondos prestados, pero es menester a lo menos que pueda pagar, que sea conocido por hombre inteligente y prudente, lleno de orden y de probidad; y que, por la naturaleza de sus relaciones, esté en disposición de procurarse el uso de los capitales que no posee por sí (SAY, 1821, p. 72).

El elemento para destacar, en Say (1821) es la idea de que el éxito del emprendedor “no sólo es importante para un individuo, sino también para toda la sociedad” (RODRÍGUEZ y JIMÉNEZ, 2005, p. 87). De este modo, se generaliza los intereses de una clase para su conjunto social.

Hasta ahora se presentó la primera elaboración conceptual del emprendimiento centrada en asumir riesgos y algunos de sus desdoblamientos posteriores<sup>33</sup>. Seguidamente, se mencionó el tratamiento de los economistas clásicos al agente económico propietario de capital y de quien no se conceptualiza mucho en términos de emprendimiento. A continuación, se presenta la segunda formación conceptual a partir de la innovación.

### **5.3 Segunda formación conceptual: el emprendimiento como innovación**

La segunda elaboración conceptual histórica es la planteada por Schumpeter (1883-1950), quien es la principal figura en la literatura sobre emprendimiento, asunto ampliamente aceptado. Lo que se menciona raramente, es que

la teoría del emprendimiento de Schumpeter es parte de un intento por construir un tipo completamente nuevo de teoría económica, que habría de complementar la Teoría de Equilibrio General de Walras; que las ideas de Schumpeter acerca de cómo estudiar

<sup>32</sup> En la traducción al español, hecha a partir de la cuarta edición publicada en 1821, se utiliza el término “empresario”. En la versión francesa el término utilizado es “*entrepreneur*”.

<sup>33</sup> Uno de los trabajos que se puede destacar en este sentido es el de Knight (1947), para quien existe una diferencia crucial entre los conceptos de riesgo e incertidumbre. El primero - riesgo - corresponde a los eventos con probabilidades conocidas y que se pueden asegurar. El segundo - incertidumbre - corresponde a probabilidades desconocidas y que sólo se pueden manejar a partir de apreciaciones subjetivas. Partiendo de esa distinción, el emprendedor es considerado como un agente que posee un talento especial para los negocios. Es el factor básico en la coordinación del sistema económico ya que el capital, la tierra y el trabajo son sólo medios de producción transformados gracias al juicio del emprendedor para los negocios.

emprendimiento cambiaron considerablemente a través del tiempo; y que su acercamiento es interdisciplinario (...). A esto se puede añadir - y esto también es raramente dicho - que Schumpeter produjo la primera historia competente del emprendimiento en teoría económica. El acercamiento de Schumpeter a este tema ha influenciado profundamente la historia del pensamiento económico, y es aún el dominante (SWEDBERG, 2000, p. 12).

Para la Teoría del Equilibrio General de Walras (1834-1910), el emprendedor no juega virtualmente ningún papel destacable. En una formulación bastante divulgada, afirma que en una situación de equilibrio el emprendedor “ni hace ni pierde dinero” (BLAUG, 2000, p. 80). La creciente popularidad de la teoría del equilibrio general cerró la posibilidad de teorizar acerca del emprendimiento. De hecho, el análisis del equilibrio estático crecientemente tipificó el estudio de la economía en el cambio del siglo XIX al XX. Al asumir que los agentes económicos tienen acceso libre a toda la información que requieren para tomar decisiones, la economía moderna acoge una aplicación mecánica de reglas matemáticas para la optimización. Por eso los manuales de economía son ricos en tratar el comportamiento del consumidor, las decisiones que maximizan las ganancias de los negocios (en un equilibrio de corto plazo), la teoría de los salarios, la teoría del interés, la teoría del comercio internacional, etcétera, pero son pobres en el análisis del cambio técnico, el crecimiento de los grandes negocios, las causas de la riqueza y la pobreza de las naciones, y la teoría del emprendimiento (BLAUG, 2000).

Schumpeter (1957), aunque seguidor de Walras, cuestionó la teoría del equilibrio general - a la que denominó como “Economía Estática” - y le dio un nuevo lugar de importancia a la figura del emprendimiento - dentro de lo que nombró “Economía Dinámica”. En su libro *Theory of Economic Development* - publicado en 1911 - el emprendimiento y su conexión con la incertidumbre ganó un nuevo lugar en la investigación económica. Sobre ese punto en particular, Schumpeter (1989, p. 166) declara:

Sentí que esto era bastante equivocado, y que había una fuente de energía dentro del sistema económico que habría, por sí, de romper cualquier equilibrio que pudiera alcanzarse. Si así lo es, debe haber una teoría puramente del cambio económico que no se base apenas en factores externos llevando el sistema económico de un equilibrio al otro. Es esa teoría la que he tratado de construir.

A diferencia de Cantillon, Joseph Schumpeter se destacó como académico y trabajó en lugares tan reconocidos como la Universidad de Graz en Austria, la Universidad de Bonn en Alemania y Harvard en Estados Unidos. Además, vale también mencionar que fue presidente de la *Econometric Society* entre 1940 y 1941 y de la *American Economic Association* en 1948 (ALONSO y FRACCHIA, 2011). Su producción intelectual fue bastante amplia y según Allen (1991, p. 269), a pesar de que Schumpeter nunca preparó un compendio formal de su

obra completa, se cuenta con varios intentos de organizarla después de su muerte en 1950 tales como los de Elizabeth Schumpeter (1950), Stevenson (1985) y Kanazashi (1991). En esta última referencia, actualizada en su tercera edición, se presentan 243 publicaciones entre libros, artículos y otros documentos. Además, resulta importante mencionar que Schumpeter era admirador de las obras de Marx y de Weber, y que la suya incluye no sólo el campo económico, sino que también el de la sociología, la ciencia política y la historia económica. En ese sentido, debe reiterarse que sus escritos se despliegan principalmente alrededor del cambio económico y no se limitan sólo al concepto de emprendimiento.

Según Swedberg (2000), es ampliamente reconocido el hecho de que Schumpeter plasmó su teoría sobre el emprendimiento especialmente en el segundo capítulo de su libro publicado en 1911: *The theory of Economic Development*. En ese capítulo - El Fenómeno Fundamental del Desarrollo<sup>34</sup> Económico - Schumpeter (1957) postula “una teoría económica enteramente nueva, centrada en el emprendimiento” (SWEDBERG, 2000, p. 15). En el resto del libro, Schumpeter (1957) relaciona su teoría del desarrollo con otros aspectos tales como interés, capital, crédito, beneficio y ciclo de negocios. De hecho el argumento central gira alrededor de explicar el fenómeno de la variación económica como un todo y para ello acude a tres ideas básicas que se articulan.

En primer lugar, Schumpeter (1957, p. 75) expone su definición sobre el desarrollo como “un cambio espontáneo y discontinuo en los cauces de la corriente, alteraciones del equilibrio, que desplazan siempre el estado de equilibrio existente con anterioridad. Nuestra teoría del desarrollo no es sino el estudio de este fenómeno y los procesos que le acompañan”. Esta definición es formulada en contraposición a “la teoría económica tradicional”, que reduce la cuestión al mero crecimiento de la población y de la riqueza, al tiempo que “describe la vida económica desde el punto de vista de la tendencia del sistema económico hacia una posición de equilibrio, tendencia que nos ofrece medios para determinar los precios y cantidades de bienes, y que puede ser descrita como una adaptación a los datos existentes en el momento”. Ante tal tendencia hacia el equilibrio, Schumpeter (1957, p. 73) enfatiza en las rupturas e insiste en que el desarrollo bajo su perspectiva se refiere a “solamente los cambios de la vida económica que no hayan sido impuestos a ella desde el exterior, sino que tengan un origen interno” (SCHUMPETER, 1957, p. 73).

En segundo lugar, Schumpeter (1957, p. 76) presenta su definición sobre el proceso de producción en una “economía de competencia” vinculado al crédito. En ese sentido, afirma

---

<sup>34</sup> El término desarrollo generalmente se utiliza como sinónimo de desarrollo. En este documento se opta por el primero porque es el que se utiliza en la traducción al español de la obra de Schumpeter (1957).

que el productor - no el consumidor - es quien inicia el cambio económico y que “producir significa combinar materiales y fuerzas que se hallan a nuestro alcance. Producir otras cosas, o las mismas por métodos distintos, significa combinar en forma diferente dichos materiales y fuerzas”. Consecuentemente, “la puesta en práctica de nuevas combinaciones supone, por tanto, simplemente el empleo distinto de las existencias de medios productivos del sistema económico” (SCHUMPETER, 1957, p. 77).

Es justamente la diferenciación entre nuevas y antiguas combinaciones lo que permite distinguir los procesos de innovación. Así mismo Schumpeter (1957, p. 97) contrapone invención a innovación (el descubrimiento de un nuevo conocimiento técnico y su aplicación práctica a la industria), y define “innovaciones” ampliamente como la introducción de nuevos métodos técnicos, nuevos productos, nuevas fuentes de provisión, y nuevas formas de organización industrial. Entonces, el desenvolvimiento se define por la puesta en práctica de nuevas combinaciones que supone la eliminación de las antiguas. Por ello se hace necesario financiar, sea a través de los rendimientos anteriores o sea a través del crédito, los medios necesarios de producción para la ejecución de nuevas combinaciones.

El tercer elemento de Schumpeter (1957, p. 84) para explicar el fenómeno del desenvolvimiento es precisamente su definición de emprendedor: “Llamemos ‘empresa’ a la realización de nuevas combinaciones, y ‘emprendedores’ a los individuos encargados de dirigir dicha realización”. Esta definición incluye

no solo a los hombres de negocios “independientes”, sino a todos los que realicen de hecho la función por la cual definimos el concepto, aun si son “dependientes”, o empleados de una compañía, como directores, miembros del concejo de administración, etc. [...] No incluye a todos los gerentes, consejeros o industriales que se limiten a poder explotar negocios establecidos, sino sólo aquellos que en realidad realizan esa función (SCHUMPETER, 1957, p. 84-85).

Al mismo tiempo esta definición aclara la diferencia entre el “emprendedor” y los “capitalistas”, y “resuelve también la cuestión sobre si el accionista como tal es emprendedor, y elimina el concepto del emprendedor como persona que soporte riesgos” (SCHUMPETER, 1957, p. 85) porque quien los asume es justamente el accionista.

Adicionalmente, debe considerarse el carácter transitorio de la función, lo que permite entender que

solamente se es emprendedor cuando se “llevan efectivamente a la práctica nuevas combinaciones”, y se pierde el carácter en cuanto se ha puesto en marcha el negocio; cuando se empieza a explotar igual que los demás explotan el suyo [...] Pues ser emprendedor no es una profesión ni, por lo general, una condición perdurable, y los emprendedores no constituyen una clase social en sentido técnico, como por ejemplo, lo hacen los terratenientes, capitalistas y obreros. Indudablemente que la función llevará al emprendedor y a su familia a una situación de clase favorecida (SCHUMPETER, 1957, p. 88).

De este modo, el emprendimiento en Schumpeter (1957) consiste en un papel funcional que no es necesariamente incorporado sólo por una persona física, sino también por un grupo de personas. Un emprendedor puede ser un capitalista propietario o incluso un gerente de corporación, pero sólo si sus actividades consisten en realizar nuevas combinaciones. Schumpeter (1957) fue más allá que sus predecesores al reconocer que la misma persona puede ser un emprendedor cuando es un hombre de negocios innovador, solamente para perder ese carácter tan pronto como desarrolla su negocio, se establece y lo dirige sobre líneas rutinarias. Así, la población de emprendedores en una economía capitalista está cambiando constantemente porque la función emprendedora está típicamente mezclada con otros tipos de actividad.

Partiendo de esta definición del emprendedor como el individuo que realiza nuevas combinaciones, Schumpeter (1957, p. 91) la complementa diciendo que se trata de una función especial y el privilegio de un tipo particular de hombres. Su conducta es accesible en medida muy desigual y a un número relativamente pequeño de personas, constituyendo la característica más destacada de éstas. Dicha conducta se caracteriza porque se dirige hacia algo diferente, siendo peculiar a ella la “innovación”, y también porque supone diferencias cualitativas considerables respecto a la conducta económica meramente racional.

En ese sentido Schumpeter (1957, p. 94) asume que la función - especial - del emprendedor se enfrenta a tres dificultades con las que tiene que lidiar tanto en la “rutina ordinaria” como en la “vida económica”. En primer lugar, dado que el individuo carece de los datos necesarios para tomar decisiones, el emprendedor debe prever y estimar basándose en su experiencia para hacer cosas a partir de su imaginación. “El éxito de todo depende de la intuición, de la capacidad de ver las cosas en forma que se compruebe posteriormente ser cierta, a pesar de que no pueda comprobarse en el momento [...]” (SCHUMPETER, 1957, p. 95). En segundo lugar, en todos los campos el individuo “siente repugnancia” por realizar algo nuevo. “Las fuerzas del hábito se revelan y se enfrentan al proyecto en embrión de quien pretenda acometer algo nuevo” (SCHUMPETER, 1957, p. 96). En tercer lugar, se tiene la reacción del medio social y los impedimentos legales o políticos ante los que el emprendedor se puede enfrentar.

El simple asombro ante la desviación, su observación, es suficiente para ejercer una presión sobre el individuo [...] Vencer esa oposición es siempre una clase especial de tarea que no existe en la vida diaria, tarea que requiere también una clase especial de conducta. Esta resistencia se manifiesta primeramente en los asuntos económicos, en los grupos amenazados por la innovación, en las dificultades para encontrar la cooperación necesaria, y finalmente en las dificultades para ganarse a los consumidores (SCHUMPETER, 1957, p. 96-97).

Para completar la caracterización de la conducta del emprendedor, Schumpeter (1957, p. 100) menciona que se trata del “más racional y el más egoísta de todos, pues, como hemos visto, la racionalidad consciente entra mucho más en la puesta en práctica de planes nuevos, que a su vez deben ser preparados antes de ponerse en práctica, que en la mera rutina de un negocio establecido”. Finalmente, Schumpeter (1957, p. 102) menciona los motivos del emprendedor: (1) el ideal y la voluntad de fundar un reino privado (en el que la propiedad privada es un resultado); (2) la voluntad de conquista, expresada en el éxito y la ganancia económica y (3) el gozo creador al ejercitar la energía y el ingenio.

Hasta ahora puede notarse que el concepto Schumpeteriano de emprendedor está necesariamente ligado a su interés por explicar la variación económica generada por rupturas en los modos de hacer. Por ello afirma que “clasificando todos los factores que pueden ser causantes de cambios en el mundo económico, he llegado a la conclusión de que, aparte de los factores externos, existe uno puramente económico de importancia capital, y al que yo he dado el nombre de innovación” (SCHUMPETER, 1957, p. 9). De este modo, el emprendedor es la fuente de todo cambio dinámico en una economía y el sistema capitalista no puede ser entendido sino en términos de las condiciones que le dan vida al emprendimiento.

En otros escritos Schumpeter (1961) redimensiona su concepto de emprendimiento articulándolo con categorías más allá de lo puramente económico. Según Swedberg (2000, p. 13),

hasta cerca de 1940, Schumpeter estuvo principalmente interesado en desarrollar sus propias ideas sobre emprendimiento e integrarlas a un nuevo sistema de teoría económica, que estaba centrado en el cambio o desarrollo económico. Durante su última década - Schumpeter murió en 1950 - se concentró mayormente en los aspectos sociológicos del emprendimiento y trató de esbozar un programa de investigación para la historia económica.

En ese sentido se observan por lo menos dos elementos que Schumpeter (1961) colocó durante la década de 1940 y que permiten ampliar su perspectiva. En primer lugar, la noción de “destrucción creadora”, con la cual sostiene que el emprendedor asume un papel destacado en el desarrollo de nuevos productos, procesos, mercados, fuentes de abastecimiento y formas de organización, lo que contribuye tanto a la renovación como a la generación de nuevas empresas. Innovaciones en esos campos generan desequilibrios que necesariamente dinamizan las economías y las sociedades dirigiéndolas en el camino hacia el desenvolvimiento. Explícitamente, Schumpeter (1961, p.166) menciona que

la función del emprendedor es reformar o revolucionar el sistema de producción a través del uso de una invención o, de manera más general, de una nueva posibilidad tecnológica para la producción de una nueva mercancía o fabricación de una antigua

de forma moderna, a través de la apertura de nuevas fuentes de suministros de materiales, nuevos canales de distribución, reorganización de la industria, y así sucesivamente.

En segundo lugar, vale retomar la posición de este autor sobre lo que en su apreciación debe ser complementario con la función del emprendimiento - a nivel macroeconómico - para garantizar el desenvolvimiento. Al respecto, consideraba que el Estado debe garantizar la libre competencia con la menor interferencia reguladora posible, por lo tanto,

también hay otra condición que habría de cumplirse para justificar esta posibilidad: la política y la burocracia no deben impedirnos alcanzar la meta. Es meridianamente claro que el organismo económico no puede funcionar con eficiencia máxima cuando sus más importantes parámetros de acción - salarios, precios e intereses - se transfieren a la esfera política y allí tratados de acuerdo con los intereses partidistas o, que algunas veces, lo que es aún más serio, de acuerdo con las ideas de algunos planificadores (SCHUMPETER, 1961, p. 166).

A partir de este cuestionamiento al papel interventor del Estado en la economía durante la década de los años de 1940, Schumpeter (1961) manifiesta su preocupación por la imposibilidad de que el emprendedor despliegue su función social que se manifiesta en su comportamiento creativo. Por ello, se posiciona críticamente ante el proceso de “burocratización” de las economías en la época de la posguerra.

Esta función social ya pierde hoy importancia y probablemente la perderá cada vez más rápidamente en el futuro, incluso si el proceso económico, del que el emprendedor fue el enlace conductor, continúa sin desfallecer. Pues, por un lado, es mucho más fácil ahora que en el pasado realizar cosas extrañas en nuestro rutinario campo de actividades. La propia innovación está hoy reducida a la rutina. El progreso tecnológico se vuelve cada vez más en actividad de grupos de especialistas, que suministran lo que se les encomienda y hacen que el producto opere de una manera previsible. La aureola de romance de la antigua aventura comercial comienza a menguar rápidamente, pues un número cada vez mayor de cosas puede ser rigurosamente calculado, cuando otrora podía ser apenas visualizado en un relámpago de genio (SCHUMPETER, 1961, p. 167).

En general, las ideas de Schumpeter (1957; 1961) sobre el desenvolvimiento fueron prácticamente olvidadas y sólo fueron retomadas a partir de 1982 con la publicación de *An evolutionary theory of economic change* de Sidney y Nelson (1982), y que inauguró un conjunto de estudios denominados comúnmente como evolucionistas y neoschumpeterianos, que amplían diferentes elementos de análisis corrientemente centrados en modelos de simulación y crecimiento endógeno (ALONSO y FRACCHIA, 2011).

La influencia de Schumpeter ha sido ampliamente reconocida y los escritores posteriores han definido su propia posición contrastándola con la de él. Sin embargo, tanto las ideas de Schumpeter (1961) en particular, como las tesis centrales de la escuela económica neoclásica en general, permanecieron sin mucha acogida durante la vigencia teórica y práctica del keynesianismo. Así, a partir de la década de 1930, las políticas económicas que defendían

la intervención estatal en el bienestar, la generación de empleo y la consecuente redistribución del ingreso, para garantizar el flujo de bienes y servicios producidos por los sectores público y privado, comandaron las economías - con matices diferenciados en cada país - sin prestar mucha atención a la figura del emprendedor. De acuerdo con Puello-Socarrás (2008b, p. 85):

La atención sobre este tema [el emprendimiento] al interior de la teoría económica dominante en el siglo XIX, a pesar de todo, permaneció en la sombra. Otros conceptos y tipos de conceptualizaciones se tornaron –al parecer– más prácticos para interpretar el mundo de la economía y las acciones económicas reales, relajando el significado y la productividad discursiva del emprendimiento como eje de análisis. Sin embargo, las diferentes generaciones de la Escuela Neoclásica Austriaca estuvieron atentas al tema y continuaron insistiendo en su formulación a lo largo de los años.

El abordaje del emprendimiento por parte de la escuela austríaca es justamente lo que se presenta a continuación en el siguiente ítem.

#### **5.4 Tercera formación conceptual: el emprendimiento como “acto mental”**

A diferencia de las dos formas conceptuales ya presentadas aquí (las ofrecidas por Cantillon y Schumpeter), la tercera conceptualización histórica sobre el emprendimiento fue postulada no por un sólo autor sino por un conjunto de ideólogos agrupados en la escuela de pensamiento austríaca<sup>35</sup>. Esta forma conceptual, que permaneció en la sombra de la teoría económica dominante durante el siglo XX (PUELLO-SOCARRÁS, 2008b), solo emergió y tomó fuerza a partir de la crisis económica de 1973, precisamente por su funcionalidad con el proyecto sociopolítico neoliberal. Según Blaug (2000, p. 84) la teoría del emprendimiento ha

recibido un nuevo aliento por parte de la moderna escuela austríaca, proveniente de Ludwig von Mises y Friedrich Hayek. En dos libros congruentes, *Competition and Entrepreneurship* (1973) y *Perception, Opportunity and Profit* (1979), un estudiante de von Mises, Israel Kirzner ha intentado una vez más persuadir a sus colegas economistas de que las propiedades de los estados de desequilibrio merecen tanta atención como aquellas de los estados de equilibrio. El desequilibrio se debe a diferencias intertemporales e interestaciales en la demanda y la oferta y por consiguiente dan lugar a oportunidades de ganancia irrealizadas. La esencia del emprendimiento, para Cantillon tanto como para Kirzner, consiste en la alerta personal con respecto a las fuentes potenciales de ganancia. Hay un cambio sutil de énfasis en la discusión de Kirzner del emprendimiento de la de Schumpeter: Schumpeter siempre retrató al emprendedor-innovador como una fuerza desequilibradora que perturbaba un equilibrio previo, por su parte Kirzner (1973, 1979) lo representa como aquel que aprovecha una situación de desequilibrio y trabaja para restaurar el equilibrio.

---

<sup>35</sup> De acuerdo con Puello-Socarrás (2008b, p. 32), las referencias intelectuales más representativas de la escuela austríaca son: en su primera generación, E. von Böhm-Bawerk y F. von Wieser; en su segunda generación, L. von Mises y J. Schumpeter; en su tercera generación, F.A. von Hayek, O. Morgenstern, G. von Haberler, F. Machlup, P. Rosenstein-Rodan, V. Lutz, F. Kaufmann y A. Schütz, y en su cuarta generación: J. Buchanan, I. Kirzner, M. Rothbard, M. Lemholz, G. O’driscoll, A. Schotter y L. Moss, (Síntesis Austroamericana) R. Coase y D. North (Síntesis Americanoaustríaca).

Partiendo de esta cita, se hace necesario considerar lo que cada uno de estos ideólogos ha conceptualizado sobre el emprendimiento. Pero antes de adentrarse en ello resulta necesario mencionar algunos aspectos de la escuela austriaca, como un cuerpo teórico, que a pesar de sus diferentes matices internos, contiene rasgos que lo distinguen de otros abordajes.

La llamada escuela económica austriaca constituye una de las cuatro fuentes de renovación del liberalismo que se han ido explicitando a lo largo del siglo XX<sup>36</sup>. A pesar de que este contingente austriaco “a duras penas aparece valorado en los currículos de las Facultades de Economía en las universidades influyentes a nivel global o local” (PUELLO-SOCARRÁS, 2008b, p. 101), su conceptualización sobre el emprendimiento tiene una fuerza considerable en su configuración más reciente (HÉBERT y LINK, 2006, p. 272). Esta conceptualización sobre el emprendimiento compone - junto con otros elementos de sus tesis económicas - todo un entramado con el que justifican un orden sociopolítico neoliberal. Además, vale recordar que es justamente la escuela austriaca la que ha venido promoviendo las reformas neoliberales más recientes, enfocadas en lo estatal, hacia una “nueva gestión pública” o gobierno de corte empresarial.

En términos generales, la escuela austriaca defiende la idea radical de que el mercado produce y distribuye mejor que el Estado los recursos económicos. De hecho, uno de sus más reconocidos ideólogos (MISES, 1986) se posiciona abiertamente con declaraciones que van más allá de lo puramente económico para cuestionar el papel interventor del Estado, cualquiera que sea su forma. En un documento preparado para una reunión de la Sociedad *Mont Pèlerin* en Beauvallon - Francia, en 1951, declara:

Un método habitual de ocuparse de los programas y movimientos políticos es explicar y justificar su popularidad refiriéndose a las condiciones que la gente encuentra insatisfactorias y los objetivos que trata de alcanzar con la puesta en marcha de estos programas [...] Pero casi todos nuestros contemporáneos declaran una y otra vez: Si quieres tener éxito en combatir al comunismo, el socialismo y el intervencionismo, debes primero mejorar las condiciones materiales del pueblo. La política de *laissez faire* se dirige precisamente a hacer más próspero al pueblo. Pero no pudo tener éxito al verse empeorada cada vez más por medidas socialistas e intervencionistas (MISES, 1986, p. 90).

---

<sup>36</sup> Las raíces históricas de la escuela austriaca se pueden rastrear en la teoría subjetiva del valor enunciada por Carl Menger (1840 - 1921) que desprecia las explicaciones basadas tanto en los costos de producción como en el trabajo (HUERTA DE SOTO, 1997). Para Cachanosky (1984, p. 20): “A partir de la teoría de la utilidad marginal los austriacos llegaron a la conclusión de que no son los costos los que determinan los precios (valor en cambio), sino que, por el contrario, son los precios de los bienes finales los que determinan los precios de los bienes de producción, o sea los costos [...] Ningún empresario puede pagar por los factores de producción un precio superior al que los consumidores están dispuestos a pagar por el bien final. Los bienes de producción adquieren valor porque los bienes finales son valorados. El empresario está dispuesto a pagar un precio por los bienes de producción porque alguien está dispuesto a pagar un precio por el bien final. Los precios de los bienes de producción se determinan por la puja de la demanda para utilizarlos en la producción de bienes finales alternativos”.

En ese sentido se hace necesario señalar que los austriacos, en su construcción tanto teórica como práctica, desde siempre han estado impugnando - parcial o totalmente - corrientes intelectuales como la Escuela Histórica Alemana, la Escuela de Economía Neoclásica, el marxismo y el kynesianismo (CACHANOSKY, 1984). Además, el caso de los austriacos corresponde no sólo a una teoría estrictamente económica, sino que también “se instala como un contundente proyecto sociopolítico que aspira prolongarse en el tiempo y en los espacios sociales” (PUELLO-SOCARRÁS, 2008a, p. 17). Por ello, no se debe perder de vista la relación directa entre el concepto de emprendimiento y la visión de sociedad de libre mercado imaginada por los austriacos, e implementada a partir de la década de 1970, momento en el que sus ideas fueron revalorizadas, especialmente cuando Hayek (alumno de Mises) ganó el premio nobel de economía (en 1974) y las élites buscaban argumentos para justificar las reformas neoliberales.

Dado que la obra de los autores más representativos de la escuela austriaca es bastante extensa (todos ellos con amplias trayectorias académicas), y considerando que su exposición total no hace parte del propósito de esta Tesis, a continuación, se retoman sólo algunos de sus planteamientos, apenas para contextualizar - teóricamente - su concepción particular sobre el emprendimiento<sup>37</sup>. A continuación, se presentan tres de esos rasgos que permiten caracterizar el conjunto teórico dentro del cual la escuela austriaca ha construido su concepción particular de emprendimiento, conforme a su proyecto sociopolítico en términos más amplios.

1) Para los austriacos, el principio esencial de lo económico se inspira en el llamado paradigma de la complejidad. De ese modo, asumen como objeto de estudio aquello que definen como la “acción humana”<sup>38</sup>, y que denominan como “praxeología”, para ir más allá de lo que tradicionalmente - en teoría económica - es mencionado como eventos económicos y especialmente aquellos restringidos a la elección racional y la maximización.

2) En términos epistemológicos, los austriacos rechazan las pretensiones positivistas de levantar hipótesis con carácter de predicción empírica, al tiempo que defienden la idea de que todos los fenómenos son variables y que por tanto ninguna teoría puede ser verificada o falseada. Así, plantean una especie de relativismo epistemológico, de modo tal que para el científico apenas cabe hacer pronósticos, no predicciones basadas en mediciones

---

<sup>37</sup> Un panorama más amplio sobre la trayectoria teórica de la escuela austriaca se puede encontrar en: Boettke (2010), Evans (2010), Feijó (2001), Huerta de Soto (1997), Kirzner, (1960), Raico (2012), Schulak and Unterköfler (2011).

<sup>38</sup> Mises definió la economía como el estudio de la acción humana, que es claramente económica, toma lugar en un marco de mercado. Según Mises, la naturaleza de la actividad del mercado es aquella que se da el proceso emprendedor (HÉRBERT y LINK, 2006).

cuantitativas. En ese sentido, los austriacos contestan la simplificación matemática de los modelos plasmados en la econometría y de paso la existencia de cualquier tipo de constantes en el mundo económico.

3) La valorización de lo histórico es otro de los rasgos distintivos de la escuela austriaca, que destaca la construcción permanente de la realidad social por parte del hombre indeterminado, que enfrenta condiciones emergentes e impredecibles.

Además de estos tres rasgos genéricos, resulta necesario dar atención especial a un cuarto componente distintivo que perfila el emprendimiento para los austriacos: la concepción del “hombre económico”. En este aspecto, se tiene que para la escuela neoliberal angloamericana, el protagonista de los procesos sociales es el “hombre económico”, una figura que permanece tanto en el liberalismo clásico como en el neoclásico, caracterizado por ser un agente racional que asume riesgos sobre la base del cálculo. En contraste, la escuela austriaca ha venido reivindicando la figura del “hombre emprendedor”, que profundiza el individualismo y se distingue por su racionalidad creativa. Esta figura representa características más acordes con los rasgos que la fase actual (neoliberal) del capitalismo impone en las esferas política, social y cultural. “Este *homo redemptoris*, “emprendedor/empresario”, en este tipo de neoliberalismo, se contrapone al “frío, impassible, calculador, racional y mecánico” hombre económico de la competencia perfecta y se presenta como un ser social y económico *complejo*” (PUELLO-SOCARRÁS, 2010, p. 194).

Este desplazamiento desde el “hombre económico” hacia el “hombre emprendedor”, no constituye simplemente un movimiento de matices. Por el contrario, debe alertar sobre los presupuestos básicos del ideario liberal sobre la totalidad social. En ese sentido, el papel del Estado es reducido a la regulación de indicadores macroeconómicos que garantizan condiciones para el ejercicio de las “libertades” individuales. Adicionalmente, y en correspondencia con lo anterior, los individuos son considerados “ciudadanos”, exacerbando su dimensión subjetiva y “desestimando (o transformando la valoración), a su vez, categorías como los derechos sociales, la estabilidad laboral, entre otras, todas ellas cuestiones que antes resultaban fundamentales para una visión formulada ‘desde el Estado’” (PUELLO-SOCARRÁS, 2010 p. 200). Por lo tanto, el hombre emprendedor no incorpora acciones de reivindicación de derechos, sino que dedica sus esfuerzos a resolver - individualmente - su propia subsistencia.

A partir de esta observación debe mencionarse que es Mises (1986) quien lleva más lejos todavía el proceso de individualización, que ya había sido puesto por el liberalismo clásico, atribuyendo a cualidades subjetivas la generación de riqueza, ya no en términos

amplios o de las naciones, sino personales - individuales. Aquí el punto crucial es la identificación de oportunidades, no los factores de producción. El problema de la riqueza ya no es una cuestión relacionada con la explotación de la tierra, el capital y el trabajo, sino con lo que Mises (1986) llama “mentalidad estática”. Ahora el problema económico tiene que ver más con una cuestión de actitud ante las condiciones.

El hombre promedio carece de la imaginación necesaria para darse cuenta de que las condiciones de vida y la acción están en un flujo continuo. En su opinión, no existen cambios en los objetos externos que constituyen su bienestar. Su visión del mundo es estática y estacionaria. Refleja un medio ambiente estancado. No sabe ni que el pasado era distinto del presente ni que reina la incertidumbre con respecto a las cosas futuras. No puede comprender en absoluto la función del emprendedor porque no se da cuenta de esta incertidumbre. Como los niños que aceptan todas las cosas que sus padres les brindan sin hacer preguntas, acepta todos los bienes que la economía le ofrece. No está al tanto de los esfuerzos realizados para satisfacerlo. Ignora el rol de la acumulación de capital y de las decisiones emprendedoras. Da por sentado que una mesa mágica aparece en el momento que lo necesite con todo lo que desea disfrutar (MISES, 1986, p. 94-95).

Ahora se puede volver a la cita de Blaug (2000, p. 84), puesta al inicio de este apartado, para revelar la influencia manifiesta de Mises (1986) sobre Kirzner (1973, 1979), para quien el rasgo fundamental del emprendimiento es la atención (o estado de alerta) a las oportunidades de ganancia de beneficios. Por su parte, Kirzner (1973) - así como Schumpeter y Mises - también se posiciona críticamente frente a la “economía estática” pensada por los neoclásicos, afirmando que dentro de esta se experimenta “un estado en el que cada decisión anticipa correctamente todas las otras decisiones” (KIRZNER, 1979, p. 110). Por lo tanto, cada participante simplemente se ajusta a las variaciones del mercado sin desplegar su capacidad de raciocinio.

Pero para Kirzner (1973) el emprendedor identifica las oportunidades de ganancia a partir de su percepción y actúa conforme a ello para restaurar el equilibrio entre la demanda y la oferta en el proceso de mercado. Entonces las propiedades equilibradoras de la actividad emprendedora consisten justamente en percibir las diferencias de precios, a partir de las cuales el emprendedor interviene. De hecho Kirzner sugiere que el estado de desequilibrio de mercado se caracteriza por una “ignorancia generalizada”, ya que los participantes no conocen las oportunidades para intercambios lucrativos que están a su disposición. En ese sentido afirma:

Los resultados de ese estado de ignorancia es que se pierden innumerables oportunidades. Para cada producto, y para cada recurso, se pierden oportunidades de intercambios mutuamente lucrativos entre compradores y vendedores potenciales. Los vendedores potenciales no están conscientes de que a su espera hay compradores suficientemente ávidos, que podrían hacer que valiese la pena vender. Los compradores potenciales no están conscientes de que a su espera hay vendedores

suficientemente ávidos, que pudieran hacer que fuese atrayente comprar (KIRZNER, 1973, p. 50).

Por ello, Kirzner afirma que “al fin de cuentas, el tipo de ‘conocimiento’ exigido para la actividad emprendedora consiste más en ‘saber dónde buscar conocimiento’, que el propio conocimiento de informaciones concretas de mercado. La expresión que capta mejor ese tipo de ‘conocimiento’ parece ser estado de alerta” (KIRZNER, 1973, p. 49). De ese modo, Kirzner (1973) enfatiza en la calidad de la percepción, bajo el entendimiento de que el buen raciocinio depende de informaciones no sólo correctas sino también - y especialmente - situadas. Por ello pone el acento, así como Hayek (1972), en las formas concretas en que los emprendedores localizan y explotan las oportunidades. A modo de ejemplo Hayek (1972, p. 80) menciona que:

El barquero que se gana la vida usando viajes de ferris que de otro modo estarían vacíos o medio llenos, o el agente de bienes raíces cuyo completo conocimiento se basa casi exclusivamente en oportunidades temporales, o el corredor de bolsa que gana de las diferencias locales de precios de las mercancías – todos están realizando funciones eminentemente útiles basados en conocimiento especial de las circunstancias y del momento pasajero que otros desconocen.

Así, la función del emprendedor consiste en actuar apoyándose en el conocimiento práctico de las diferencias que identifica entre agentes económicos particulares. El emprendedor, entonces, (así como en Cantillon) constituye una mediación que restaura el equilibrio entre compradores y vendedores en los mercados. Esta apreciación contrasta con la de Schumpeter (1957), quien ve al emprendedor como alguien que rompe el equilibrio a través de la innovación. Sin embargo, el mismo Kirzner (1999) hace una apreciación de las dos aproximaciones y concluye que no son excluyentes, ya que denominar la actividad emprendedora, ya sea como perturbadora - en el caso de Schumpeter - o como generadora de ganancias - en el caso del propio Kirzner - al fin de cuentas es una cuestión de uso del lenguaje. Es más, intenta condensar los dos conceptos de actividad emprendedora de modo complementario:

Las propiedades equilibradoras de la actividad emprendedora todavía consisten puramente en percibir las diferencias de precios. Agresividad, creatividad, u otras características ‘Schumpeterianas’ a menudo o típicamente exhibidas por emprendedores exitosos del mundo real, no juegan un papel analítico en la dinámica competitiva del proceso de mercado conducido por la actividad emprendedora [...] Alerta emprendedora, en este mundo esencialmente incierto, abierto y de múltiples periodos [ciclos económicos], debe expresarse inevitablemente en las cualidades de audacia, confianza en sí mismo, creatividad y capacidad innovadora [...] Mi ‘obstinación’ consiste en seguir insistiendo que lo que es importante para fines analíticos no son estas cualidades de liderazgo en sí mismas, sino el “estado de alerta” puro que estas cualidades expresan y sostienen (KIRZNER, 1999, p. 12-13).

Pero más allá de la discusión de Kirzner sobre el estado de alerta como algo que antecede a las cualidades “aventureras” del emprendedor Schumpeteriano, “la conceptualización austriaca del emprendedor como cualquiera que compra barato y vende caro es demasiado general para dar cuenta de todas las preguntas que podrían surgir alrededor del emprendimiento” (BLAUG, 2000, p. 84). Quien amplía esta conceptualización es Casson (1982, p. 23), para quien el emprendedor, más allá de estar alerta en un contexto en el que el conocimiento es costoso, es “alguien que se especializa en tomar decisiones con criterio sobre la coordinación de fuentes escasas”. De esta definición debe destacarse que el emprendedor tiene acceso a información escasa y la interpreta de modo diferente en relación a otros agentes económicos. En ese sentido, el emprendimiento “puede variar desde la pura especulación financiera hasta las decisiones no habituales de gerentes asalariados y las innovaciones temerarias de hombres de negocios independientes” (BLAUG, 2000, p. 84). Con esta afirmación se abren apreciaciones sobre el emprendimiento como una “evaluación excéntrica de los eventos económicos” (BLAUG, 2000, p. 84) y que aluden a capacidades cognitivas especiales de algunos individuos<sup>39</sup>.

Otras definiciones han emergido tomando como base la conceptualización de Kirzner (1973), por ejemplo, la de Stevenson y Gumpert (1992), para quienes el emprendimiento consiste en una búsqueda determinada de oportunidades, sin importar los recursos; o la de Jarillo y Stevenson (1990, p. 23), que mencionan al emprendimiento como “un proceso por el cual individuos -ya sea por sí mismos o dentro de una organización- buscan oportunidades sin considerar los recursos que controlan en el momento”. Lo que ahora puede señalarse en todas estas definiciones, que gozan de reconocimiento actual (SWEDBERG, 2000), es justamente el hecho de que el emprendedor está atento a las oportunidades sin importar su condición, sea como poseedor - o no - de recursos, o sea como trabajador asalariado - o no. Dicho en otras palabras, lo que resulta crucial en la actividad emprendedora resulta ser una cuestión de capacidad psicológica, no de condiciones materiales. Pero esto ya era colocado por Mises

---

<sup>39</sup> En esta línea de raciocinio Veciana (2007, p. 44), incluye dentro de su revisión conceptual a Kirzner dentro de lo que él llama enfoque psicológico: “La aproximación de Kirzner, en contraste con otros enfoques teóricos sobre el emprendedor en economía, se basa en un concepto empírico del emprendedor y en un atributo específico que lo define: su capacidad de alerta o habilidad personal para identificar oportunidades de negocios. Esta es la razón por la que incluimos esta teoría bajo el enfoque psicológico a nivel macro, porque trata de explicar el proceso del mercado sobre la base de este atributo personal del emprendedor que hipotéticamente lo define y lo distingue del resto de la población. Últimamente, la investigación empírica basada en la teoría cognitiva trata de explicar la naturaleza de esta habilidad especial para identificar oportunidades de negocios y las diferencias que pueden existir en los diferentes tipos de emprendedores en la forma en que perciben y procesan la información del mercado”.

(1986, p. 76) en 1951 y de paso generalizaba el emprendimiento a cualquier persona que tuviera la actitud para ello:

La entrada en las filas de los emprendedores en una sociedad de mercado, no saboteada por la interferencia del gobierno u otras agencias que recurran a la violencia, está abierta a todos. Quienes saben cómo aprovechar cualquier oportunidad de negocio que brote, siempre encontrarán el capital requerido. Pues el mercado está siempre lleno de capitalistas deseosos de encontrar el empleo más prometedor para sus fondos y en busca de recién llegados ingeniosos, en cuya compañía podrían llevar a cabo los proyectos más lucrativos.

El concepto de hombre emprendedor postulado por la escuela austriaca ha venido materializándose de varias formas, entre las cuales se destacan los programas de formación para planes de negocios y acceso al crédito, dirigidos especialmente a “la-clase-que-vive-del-trabajo” (ANTUNES, 2009), generalmente en situación de desempleo. Pero esa problematización sólo será presentada e el capítulo 7. Por ahora resulta necesario presentar la conceptualización en otro campo del conocimiento que dialoga con la economía: la Administración.

### **5.5 El tributo gerencialista: el emprendimiento como la nueva aplicación de la administración**

De acuerdo Misoczky (2016, p. 12), a pesar de que Peter Drucker (1909-2005) es “un gurú del *management*”, su nombre es poco mencionado en los libros de texto sobre las Teorías Organizacionales (TOs). Sin embargo, la importancia de Drucker como ideólogo resulta considerable al observar su rol, que

con el mérito del pionerismo, cumplió con tal eficacia que sus ideas se transformaron en sentido común (incluso en el espacio académico), que se olvida/desconoce que son consecuencias y no causas de las transformaciones del capitalismo, que legitiman cambios derivados del desarrollo tecnológico activamente producido por actores sociales interesados y poderosos y no por determinismo tecnológico, que su propia contribución termina obscurecida/despreciada en las Teorías Organizacionales convencionales (MISOCZKY, 2016, p. 18).

Desde la década de 1940 Drucker siempre postuló ideas que apuntaron hacia una especie de nueva era histórica, en la que el conocimiento y la tecnología determinan (como causa y no como consecuencia) un nuevo momento de relaciones sociales y económicas<sup>40</sup>. Ya en la década de 1980, Drucker (1986, 1989) expone como punto de referencia la crisis de 1973 y en la década de 1990 la desaparición del bloque socialista, para reforzar la tesis del fin

---

<sup>40</sup> Títulos como *The Future of Industrial Man* (1942), *The New Society* (1950), *The Age of Discontinuity* (1967), *The Changing World of the Executive* (1982), *The New Realities* (1989), *Managing for the Future: The 1990s and Beyond* (1992), *The Post-Capitalist Society* (1993), *Managing in a Time of Great Change* (1995), *Management Challenges for the 21st Century* (1999), entre otros, dan cuenta de su interés por teorizar la historia y darle un lugar a la Administración dentro de ella.

del Estado de Bienestar (DRUCKER, 1999). Junto con ello, defiende la emergencia de una “sociedad del conocimiento”, simultáneamente con prácticas de responsabilidad social empresarial, muy ligada con sus apreciaciones sobre el sector no lucrativo (también llamado tercer sector).

A partir de la lectura del libro *Innovation and Entrepreneurship: Practice and Principles* (1986) resulta posible afirmar que Drucker es el ideólogo que además de retomar las formas conceptuales del emprendimiento hasta aquí presentadas, también disemina y aplica sus tesis gerencialistas en muy diversos sectores.

Pero antes de mostrar los elementos que Drucker (1986) retoma de los economistas sobre el emprendimiento, vale mencionar que su texto, además de ofrecer raciocinios leves que pueden ser digeribles para un público amplio, permite detectar que en su conceptualización logra incorporar la actitud o “estado mental” favorable frente al mundo económico ya apuntado por los economistas austríacos. De hecho, Drucker (1986) comienza su raciocinio calificando como “*slogans*” todos aquellos síntomas de la crisis económica de 1973, expresados en indicadores, pero reducidos - según él - a “axiomas”. Y no es que desconozca la existencia de la crisis, de la que nadie duda, sino que la redimensiona denominándola como “un redireccionamiento profundo de la economía, de gerencial para emprendedora” (DRUCKER, 1986, p. 1). Dicha apreciación resulta bastante semejante a toda aquella literatura de autoayuda que sugiere soluciones a problemas personales partiendo del cambio de percepción, del tipo “mira el vaso medio lleno, en lugar de medio vacío”<sup>41</sup>. En ese sentido, vale también señalar el estrecho vínculo entre los programas de promoción del emprendimiento y el fenómeno de los “motivadores”<sup>42</sup> que ya se comienza a perfilar con las ideas de Drucker.

En términos generales, el raciocinio de Drucker (1986) parte de mencionar que en Estados Unidos la crisis de empleos del sector industrial, profundizada por la crisis de 1973, fue compensada por la emergencia de nuevos puestos de trabajo en otros sectores, caracterizados a grandes rasgos como privados, pequeños, de servicios y manufactureros. Ante la emergencia de todo ese conjunto Drucker (1986, p. 10) afirma que “aquí tenemos una economía nueva, que es emprendedora”. A partir de esa afirmación, Drucker ofrece una explicación que gira en torno a dos elementos: la administración emprendedora y la innovación.

---

<sup>41</sup> Para ver una historia de los discursos de autoayuda se puede consultar: *Ideologías contemporáneas sobre la felicidad: Credos y Evangelios en el capitalismo* (TORRES, 2014), disponible en: <http://bdigital.unal.edu.co/46045/1/nestormauriciotorres.2014>

Al referirse a aquellos emprendimientos emergentes, que también denomina como “iniciativas de riesgo” aludiendo a la terminología de Cantillon, Drucker (1986, p. 16) menciona: “todos constituyen nuevas aplicaciones de conocimiento al trabajo humano, lo que es, en último análisis, la definición de tecnología. Sólo que la tecnología no es la Electrónica, o la Genética, o nuevos materiales. La nueva tecnología es la administración emprendedora”. En este punto puede identificarse la valorización de Drucker, así como en Hayek y Kirzner, sobre el conocimiento práctico - en términos de información privilegiada - que puede usarse para innovar. Es decir, la valorización de un tipo específico de conocimiento, definido por los fines. Y aquí vale mencionar que ese es un elemento fundamental en su tesis referida a lo que llama “sociedad del conocimiento”.

Por otro lado, Drucker recurre explícitamente a Schumpeter para rescatar la distinción entre invención e innovación, destacando que incluso las empresas que utilizan alta tecnología pueden llegar a ser “mal administradas”. Por lo tanto, lo que resta es “crear una nueva satisfacción para el consumidor” ya que cualquier nuevo y pequeño negocio no necesariamente constituye un emprendimiento, aunque quien lo abra asuma el riesgo. A partir de este punto entonces puede diferenciarse entre pequeña empresa y emprendimiento, resaltando que el segundo se constituye como tal a partir de la innovación en el producto o servicio ofrecido. Pero al fin de cuentas esta distinción resulta en una discusión tan solo de matices, porque el punto de partida en cualquier caso es la generación de puestos de empleo a partir de la detección de oportunidades en el mercado.

Como diseminador del emprendimiento y gerencialista, Drucker (1986, p. 20) ofrece de modo muy transparente su posición: “lo que viabilizó la aparición de la economía emprendedora en los Estados Unidos fueron las nuevas aplicaciones de la Administración”. Dicha posición concuerda claramente con la observación ofrecida por Klikauer (2013, p. 1105), para quien:

El gerencialismo [*managerialism*] justifica la aplicación de sus técnicas gerenciales unidimensionales a todas las áreas del trabajo, la sociedad y el capitalismo sobre la base de una ideología superior, capacitación experta y la exclusividad del conocimiento gerencial necesario para dirigir las instituciones públicas y la sociedad como corporaciones.

En ese sentido Drucker (1986) destaca que hasta hace un tiempo la Administración, como tecnología social, estuvo vinculada solamente a grandes empresas del sector industrial. Ante ello, es absolutamente viable y necesario aplicarla a empresas pequeñas y de otros campos como los servicios, el tercer sector y la administración pública. Es más, Drucker

---

<sup>42</sup> Para ampliar esta discusión se puede consultar: Soeiro y Campos (2016).

cuestiona abiertamente la prestación de servicios públicos a cargo solamente de la administración estatal.

Pero su pretendida aplicación extensiva de la Administración en diferentes sectores no se queda solamente en la gestión de nuevos y pequeños negocios, que pueden ser o no innovadores. Drucker (2005) va más allá incursionando en el campo profesional individual, ofreciendo herramientas para “gestionarse a sí mismo” utilizando técnicas propias del *management*, junto con una especie de fe en el mercado y mensaje de autoayuda. En ese sentido, la siguiente cita habla por sí sola:

El éxito en la economía del conocimiento llega a quienes se conocen a sí mismos; sus fortalezas, sus valores y cómo se desempeñan mejor [...] Vivimos en una época de oportunidad sin precedentes: si se tiene ambición e inteligencia, se puede llegar a la cima de la profesión escogida, sin importar dónde se comenzó. Pero con la oportunidad viene la responsabilidad [...] Para hacer todo esto bien, se debe cultivar una profunda comprensión de sí mismo; no sólo de cuáles son sus fortalezas y debilidades, sino también de cómo se aprende, cómo se trabaja con otros, cuáles son los propios valores y dónde se puede hacer la mayor contribución. Porque sólo cuando se opera a partir de fortalezas se puede alcanzar la verdadera excelencia [...] Hoy la mayoría de nosotros, incluso los menos dotados, tendremos que aprender a gestionarnos a nosotros mismos. Tendremos que aprender a desarrollarnos por cuenta propia [...] Y tendremos que permanecer mentalmente alertas y comprometidos durante una vida laboral de 50 años, lo que significa saber cómo y cuándo cambiar el trabajo que hacemos (DRUCKER, 2005, p. 3).

De este modo, se muestra que Drucker, con sus elaboraciones conceptuales, expande el emprendimiento hacia otros campos más allá de lo puramente económico, incluso ofrece elementos sobre gestión de carrera y hasta toca el mundo de la literatura de autoayuda. Además, esta elaboración conceptual se presenta como una especie de síntesis de sus precedentes, perfilando la forma en que el emprendimiento contemporáneo aparece, en términos de creación de empresas, sean innovadoras o no y en cualquier sector económico, incluso en el no lucrativo.

De hecho, esta forma - creación de empresas - constituye el indicador actual para analizar la actividad emprendedora. En ese sentido, vale mencionar el proyecto *Global Entrepreneurship Monitor* (GEM), que funciona como una base de datos anualmente alimentada, a través de un consorcio internacional de investigadores de diferentes universidades (iniciado por el *London Business School* y el *Babson College* en 1999), que dan cuenta de la creación de nuevas empresas en 73 países en el mundo. Para ese proyecto los emprendedores, es decir, los creadores de nuevas empresas se caracterizan en general por ser jóvenes, con nivel de educación media, ingresos bajos, innovadores, atentos a las oportunidades y tomadores de riesgos (GEM, 2017). De lo que se trata es de caracterizar grupos amplios de individuos que crean nuevas empresas, para ofrecer elementos de apoyo

para que diferentes instituciones (gobiernos, ONG, proyectos universitarios de extensión) difundan sus prácticas como modelos o guías, a través de programas de formación, planes de negocio y en ámbitos en los que no han sido implementadas.

#### Específicamente el estudio GEM

busca identificar una tasa de involucramiento de la población en actividades de creación de empresas. Dentro de esta investigación, se considera que un individuo ha creado una empresa cuando ha pagado salarios durante más de tres meses. Una empresa está en su etapa naciente entre ese momento y los siguientes 4 años de su desarrollo. Estas son las empresas que entran a hacer parte de la tasa de Nueva Actividad Empresarial (TEA) (VESGA, 2014, p. 10).

Pero dicha creación de empresa, con las características allí descritas, deberá entenderse apenas como un indicador formal y no como la única expresión práctica del emprendimiento. Es decir, que más allá de la formalización de las empresas, sean micro, pequeñas, o de cualquier otra forma, deberán considerarse aquellas actividades económicas de cuenta propia realizadas por los individuos, para garantizar las condiciones de su existencia, a través de prácticas de producción en función del mercado. Es esa, en últimas, la acción práctica que el emprendimiento promueve ante la necesidad de resolver el problema de la existencia material.

En consecuencia, con lo dicho en este capítulo puede afirmarse que, según los ideólogos aquí presentados, el emprendedor contemporáneo crea empresa asumiendo riesgos, innovando y/o detectando oportunidades de negocio, todo ello en el marco de las relaciones de producción determinadas por el orden social neoliberal. Entonces, la forma contemporánea del emprendimiento sintetiza las conceptualizaciones colocadas por los ideólogos, aunque de modo anacrónico. Es por ello que los promotores institucionales del emprendimiento, tanto en espacios académicos como en las políticas públicas, retoman en términos generales a los mismos ideólogos para generalizar prácticas económicas hacia “la sociedad como un todo”, lo que constituye justamente el modo de operación de las ideologías (LUKÁCS, 2013, p. 472).

Después de haber presentado cuatro de las principales formaciones conceptuales sobre el emprendimiento vale mencionar, finalmente, un abordaje que no proviene precisamente de los debates entre economistas, pero que de alguna manera circula entre un campo académico específico, el psicológico, basado en la noción de “personalidad emprendedora”. Para Sweedberg (2000) este abordaje, fundado en el trabajo teórico de McClelland (1961), no tuvo mucha acogida en el ámbito de las ciencias sociales (razón por la que no se incluye de modo más profundo en este capítulo). Sin embargo, vale destacar su aplicación en programas concretos, como el de la División de la Inversión y la Empresa, de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo - UNCTAD, para el fortalecimiento del Comportamiento Emprendedor - EMPRETEC.

Este programa, con presencia en varios países entre los cuales está Colombia, fue instituido “para promover la creación y fortalecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, a través de la identificación y desarrollo de líderes emprendedores y fundadores de empresas, impulsando su capacidad emprendedora y su habilidad empresarial” (HERNÁNDEZ, 2014, p. 33). En términos financieros, este programa es apoyado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional - USAID. El presupuesto asumido por este programa es que una gran parte de las empresas recién creadas “fracasan debido a decisiones desacertadas. Estos problemas se podrían evitar si los creadores de empresa aplicaran características de comportamiento propios de emprendedores exitosos” (HERNÁNDEZ, 2014, p. 36). Ante ello, el programa referido selecciona a los participantes y realiza un proceso de capacitación con el que se busca entrenarlos en las “características del comportamiento emprendedor”. Tiempo después, se realiza un seguimiento para examinar la aplicación en campo. Según este plan los “diez comportamientos clave para el éxito empresarial” son: búsqueda de oportunidades e iniciativa, persistencia, exigir eficiencia y calidad, cumplimiento, asumir riesgos calculados, fijar metas, búsqueda de información, planificación sistemática y seguimiento, persuasión y redes de apoyo, autoconfianza e independencia.

Después de realizar este recorrido por los principales rasgos conceptuales, se cuenta ahora con una base para proponer algunos elementos para una crítica ontológica del emprendimiento. Es ese el propósito de la siguiente parte.

## 6 CONCLUSIÓN DE LA SEGUNDA PARTE

En esta segunda parte revisé el concepto de ideología propuesto por Lukács (2012, 2013) como uno de los complejos categoriales del ser social, ya apuntados por la ontología materialista de Marx; y examiné los principales rasgos conceptuales del emprendimiento, como producción teórica elaborada por sus principales autores y que reemergió junto con las reformas neoliberales en las últimas décadas del siglo XX. A partir de estos dos capítulos, que componen el referencial teórico de esta Tesis, se puede afirmar que el emprendimiento es una ideología que opera, en la práctica, como un instrumento a través del cual las clases dominantes, idealmente hablando, buscan generalizar sus intereses para dar cuenta y enfrentar los problemas propios del orden social neoliberal. Para soportar esta afirmación se hace necesario postular aquí algunos puntos conclusivos.

En primer lugar, debe destacarse que el emprendimiento, como cualquier otra elaboración teórica, es un producto realizado por actores sociales específicos, que expresan intereses de clase social en un momento histórico específico. Por esa razón aquí fueron presentados los principales autores del emprendimiento, a partir de las discusiones conceptuales que cada uno de ellos colocó en su momento. Así, fueron examinadas las elaboraciones de Cantillon, Schumpeter, Mises, Hayek, Kirzner y Drucker, todos ellos legitimadores de la economía de mercado, aunque enfatizando en algunos de sus matices que no son más que diferencias de forma. Por lo tanto, se trata de elaboraciones conceptuales, producidas conscientemente y no simplemente representaciones mentales o percepciones sociales de un grupo, que remiten a formas de pensamiento espontáneas. Es por ello que el emprendimiento resulta ser un producto teórico definido, aunque localizado en el nivel de lo abstracto, pero sobre todo elaborado por autores claramente identificados.

Por esa misma razón aquí fueron mencionados los autores más representativos del neoliberalismo, que teorizaron y lanzaron sus críticas sobre el llamado modelo de “Estado de Bienestar”, inspirando las reformas que reestructuraron el modo de producción capitalista a partir de la crisis de la década de 1970. Así, resulta comprensible que los economistas de la escuela austríaca no solamente hayan elaborado conceptualizaciones sobre el emprendimiento, sino que también postularon formulaciones acerca de otras cuestiones con las que se configuró el proyecto político neoliberal. Por lo tanto, las formaciones conceptuales del emprendimiento no se pueden desligar de las reformas neoliberales expresadas en los procesos de la privatización, flexibilización laboral, apertura de mercados y, especialmente, el

abandono de muchas áreas de la provisión social por parte del Estado. Fueron las consecuencias de aquellas reformas, tales como el desempleo estructural, entre otras, justamente las que engendraron la necesidad del emprendimiento como actividad económica de cuenta propia. De ese modo, queda claro que el emprendimiento corresponde a uno de los elementos teóricos del ideario neoliberal, pensados premeditadamente para concebir un proyecto político, un orden social que renueva el individualismo, la propiedad privada y el mercado.

En segundo lugar, recurriendo al criterio ontológico para determinar el carácter ideológico de una formación teórica, es posible problematizar la función práctica del emprendimiento más allá de la veracidad o falsedad de sus contenidos. En ese sentido, para efectos de esta Tesis, cuestiones como la centralidad del agente que dinamiza los recursos en la economía capitalista, si el desarrollo se genera por factores externos o internos, si el emprendimiento rompe o restablece el equilibrio económico, si la innovación es o no necesaria para determinar el carácter de la actividad emprendedora, corresponden a discusiones en el nivel interno del campo teórico de la economía neoliberal, y que no corresponden al objeto de análisis en esta Tesis. En cambio, la cuestión crucial a analizar aquí es el papel del emprendimiento como instrumento que sirve para dar cuenta de la realidad y enfrentar problemas sociales concretos, por parte de las clases sociales dominantes en el orden social neoliberal.

Dicho esto, puede afirmarse que el emprendimiento es al mismo tiempo producto de la consciencia humana y condicionante de la misma, es decir; una ideología elaborada como reflejo de la realidad que ofrece tanto la base para su entendimiento, como las alternativas de acción sobre ella. Dicha realidad determinada por el “aquí y ahora” social, corresponde justamente al conjunto de relaciones propias del modo de producción capitalista en su fase actual, neoliberal. Por ello, el emprendimiento se presenta contemporáneamente como una solución ideal ante el problema del desempleo estructural, ofreciendo la creación de empresa como la alternativa de solución. Si esa creación de empresa es o no el “motor del desarrollo”, si debe ser innovadora o simplemente atender demandas del mercado, resulta ser irrelevante desde el punto de vista ontológico, ya que el emprendimiento generalmente es presentado por sus promotores contemporáneos, por lo menos en los campos dominantes académico y de políticas públicas, como fuente de soluciones ante problemáticas concretas tales como el desempleo, la pobreza, etc.

Pero dicha creación de empresa corresponde apenas a la pretensión que, en términos teóricos, es formulada por los ideólogos y especialmente por los promotores institucionales

del emprendimiento. Esta apreciación debe quedar clara para distinguir creación de empresa, en los términos ya mencionados en el capítulo anterior, de un conjunto más amplio de prácticas que aquí pueden ser llamadas como actividades económicas de cuenta propia en función del mercado.

Con estas consideraciones, puede concluirse aquí que el emprendimiento - en tanto ideología - resulta ser una elaboración ideal de la realidad que sirve dar cuenta del problema de la existencia material de los individuos, bajo el orden social neoliberal, y que busca resolverlo orientando sus acciones prácticas hacia la realización de actividades económicas de cuenta propia en función del mercado, sea cual fuera su forma. De cualquier manera, la cuestión a destacar aquí es que la ideología del emprendimiento, en cuanto momento predominante, previo a la acción práctica, busca prescribir un “quehacer” restringido, ante la necesidad tanto genérica como particular, de resolver el problema de la producción y reproducción de la vida humana.

A partir de esta conclusión, soportada en el criterio ontológico, puede superarse la oposición dicotómica entre ciencia e ideología, para afirmar que el emprendimiento es, de modo simultáneo, una formación tanto teórica como ideológica, ya que sus postulados estructurantes operan como un instrumento que busca resolver idealmente los problemas sociales generados por el proceso de restructuración neoliberal ya apuntado. El hecho de que el emprendimiento sea objeto de investigación académica que goza de amplia acogida contemporánea y que sus promotores se presenten como libres de cualquier posición política, no le resta el carácter ideológico, ya que en términos ontológicos puede evidenciarse su función práctica, en el sentido de que opera como instrumento que pretende la resolución de problemas específicos, por supuesto, bajo las condiciones del orden social vigente.

Ahora, en este momento, se hace necesario advertir que la búsqueda de la ideología del emprendimiento por resolver los problemas sociales propios del orden social neoliberal, justamente eso, una pretensión ideal. De ningún modo se afirma aquí que esa búsqueda se realiza completamente. Se trata de una tendencia, nunca de una realización absoluta. De hecho, tanto la pobreza como el desempleo estructural, problemas sociales aludidos para ser resueltos, se mantienen como rasgos característicos del neoliberalismo. Lo que resulta importante enfatizar aquí es que, por lo menos en términos teóricos, los promotores institucionales del emprendimiento lo presentan como la gran fórmula a ser generalizada. Por lo tanto, la pretendida resolución de los problemas sociales engendrados por el neoliberalismo deberá localizarse en el plano ideal, es decir, como uno de los elementos constituyentes de la ideología del emprendimiento, en tanto elaboración abstracta.

Partiendo de lo anterior, se hace necesario aclarar que el tipo de problemas a los que se refiere Lukács (2013) al caracterizar las ideologías, está relacionado con los antagonismos entre clases sociales. Se trata de conflictos propios de esos antagonismos. Por ello, el emprendimiento es una ideología, porque tiende a ajustar funcionalmente, en el sentido de armonizar, a la población trabajadora conforme a las nuevas condiciones impuestas por el orden social neoliberal. De ese modo puede entenderse que el emprendimiento, tal como se presenta actualmente, no sólo busca resolver el problema del desempleo en abstracto, sino que se operacionaliza en programas dirigidos a poblaciones específicas, generalmente pobres, individuos que pertenecen a la clase trabajadora. Así, se explica que buena parte de la población pobre, en busca de opciones concretas de sobrevivencia, orienta sus acciones en función de la creación de empresa, así como de otras actividades económicas de cuenta propia.

A partir de lo ya mencionado puede notarse la pretendida coincidencia de intereses entre clases sociales, por parte de quienes han buscado llevar a la práctica el ideario de sociedad neoliberal. De acuerdo con el concepto de ideología aquí presentado, el surgimiento y diseminación de las ideologías presupone estructuras sociales en las que los grupos dominantes buscan imponer sus intereses a la sociedad como un todo. De ese modo, es de notar que a través del emprendimiento se busca que la clase trabajadora incorpore los intereses propios de la clase dominante, en términos de asumir como propias las prácticas de quienes crean empresa. Es decir, reproduciendo las relaciones de explotación del trabajo.

Finalmente, vale destacar como punto conclusivo, un rasgo común a todas las formaciones conceptuales del emprendimiento aquí examinadas. Se trata de una exaltación de las capacidades psicológicas de los individuos sobre las condiciones sociales en las que están inmersos. Ese es un aspecto que se puede observar en la toma de decisiones riesgosas de Cantillón (1950), la innovación de Schumpeter (1957), la percepción de oportunidades de Kirzner (1979) y la aplicación generalizada de Drucker (1986). Lo que se puede detectar en todos estos casos es una pretendida reducción de los problemas económicos a una realidad que depende de la percepción individual. Así, los desfases entre demanda y oferta, el desarrollo y el desempleo, entre otras cuestiones económicas, son susceptibles de ser resueltas, según los ideólogos del emprendimiento, a través de capacidades personales en el orden puramente subjetivo, individual, personal. Bajo esta forma de entender la realidad, los problemas sociales son vistos no como producto de antagonismos, sino como cuestiones de apreciación. Luego, la ideología del emprendimiento tiende a psicologizar la realidad, responsabilizando a los individuos ante problemáticas estructurales y privilegiando la

percepción subjetiva en desprecio de las condiciones materiales concretas en las que se encuentran.

Dicho todo esto, resulta claro el carácter ideológico del emprendimiento, en tanto elaboración ideal de la realidad que pretende orientar la acción práctica de los individuos hacia la realización de actividades económicas de cuenta propia dirigidas al mercado, ante a el problema de la existencia material, bajo las condiciones concretas del orden social neoliberal. Pero esas condiciones concretas necesitan ser apreciadas de modo particular según las formaciones sociales específicas. Por ello, se hace necesario ahora confrontar esta conclusión parcial con el contexto particular del Posacuerdo de Paz en Colombia. Es ese el propósito de la tercera parte de esta Tesis.

**PARTE III**

### **PRESENTACIÓN DE LA PARTE III**

En esta tercera parte presento un capítulo con el que propongo algunos elementos fundamentales para una crítica ontológica de la ideología del emprendimiento a partir del análisis de los procesos de producción y reproducción de la vida en la comunidad considerada aquí en esta Tesis. En la primera parte problematizo el contexto de reemergencia del emprendimiento y destaco la esencia conceptual y práctica del emprendimiento en términos de dos ideas fuerza que confluyen en la creación de empresa, tal como lo mencionan sus promotores institucionales. En la segunda parte expongo las elaboraciones ideológicas del emprendimiento para revelar, en la tercera parte, los hechos que ocultan de la realidad concreta del Posacuerdo de Paz en Colombia, así como su carácter ilusorio. En la cuarta parte presento otro elemento crítico en términos del emprendimiento como restricción de alternativas en términos de la ontología del ser social. Ya en la quinta parte establezco una conexión entre aspectos económicos y extraeconómicos, para demostrar que la ideología del emprendimiento no sólo busca resolver problemas sociales, conforme al orden social en que opera, sino que también tiende a generar otras situaciones problemáticas.

Esta parte constituye un tercer movimiento, de retorno a la realidad concreta, en el proceso de producción de conocimiento. De dicha realidad concreta, que fue presentada en la primera parte de esta Tesis, me interesa particularmente la función ideológica del emprendimiento como una elaboración ideal, que constituye un instrumento de lucha social, que pretende orientar procesos de producción y reproducción de la vida. Por esta razón, en el último capítulo de esta Tesis retomo elementos de la primera parte, con el propósito de problematizar la ideología del emprendimiento (expuesta en la segunda parte), en el sentido apuntado por Duayer (2016, p.35), para quien la crítica ontológica busca refutar los presupuestos estructurales de la tradición criticada, es decir; la fuente de los axiomas fundamentales, y por ello “es justamente en este sentido que la crítica de Marx es crítica ontológica – en el caso, crítica de la sociedad capitalista, de la formación socioeconómica puesta por el capital [...] no sólo de las formas de consciencia del cotidiano de esta sociedad, sino también de sus formas de consciencia científicas”.

Con estos elementos preparo el terreno para concluir la Tesis buscando contribuir con un elemento de discusión, señalando algunas de las consecuencias prácticas inherentes a la función ideológica del emprendimiento en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia.

## **7 ELEMENTOS PARA UNA CRÍTICA ONTOLÓGICA DEL EMPRENDIMIENTO**

A partir de lo expuesto en la segunda parte de esta Tesis puede afirmarse que la función ideológica del emprendimiento, en términos generales, consiste en un instrumento ideado y utilizado por las clases dominantes que busca movilizar a los individuos para resolver, a través de la realización de actividades económicas de cuenta propia en función del mercado, el problema de la producción y reproducción de la vida, bajo las condiciones impuestas por el orden social neoliberal. Pero el análisis de su modo de operación en un contexto particular, como el Posacuerdo de Paz en Colombia, revela que sus implicaciones generan otros problemas sociales, más allá de los engendrados en principio por las reformas neoliberales.

Para comenzar, resulta importante reforzar dos cuestiones necesarias, que ya fueron mencionadas pero que vale retomar aquí para efectos del análisis propuesto. Se trata de dos aspectos que deben ser tratados con cierto cuidado a la hora de entender lo que se afirma cuando se analiza el emprendimiento como ideología.

### **7.1 Contexto y esencia del emprendimiento**

Como ya fue dicho, el contexto histórico de reemergencia del emprendimiento fueron las reformas neoliberales formuladas y aplicadas a partir de la crisis económica de la década de 1970, que tuvieron como referencia el desmonte del llamado modelo de “Estado de Bienestar” (PUELLO-SOCARRÁS, 2008b). Por ello, resulta apenas lógico comprender que la década de 1980 fue el momento en que el emprendimiento se convirtió en un objeto de estudio académico ampliamente acogido (SWEEDBERG, 2000). Así, el emprendimiento reemergió como una de las piezas que componen el proyecto político neoliberal, a partir de la crítica contra del modelo de Estado anterior.

Pero esa crítica no puede ser entendida de modo homogéneo, ya que tuvo sus expresiones particulares según la realidad de cada país. Por ejemplo, en América Latina no puede hablarse de un “Estado de Bienestar” pleno, en el sentido aplicado a Europa y Estados Unidos. Luego, la transición hacia el modelo de Estado neoliberal, y su consecuente expresión en el emprendimiento, deben ser analizadas con cierta precaución. Al fin y al cabo, el desempleo, el subempleo, la informalidad, así como la pobreza rural, siempre estuvieron presentes en América Latina, más allá de las crisis económicas. Es más, continúan existiendo como problemas sociales que, lejos de ser resueltos, crecen cada vez más.

Con esto no se pretenden minimizar los efectos de las reformas neoliberales, especialmente para la clase trabajadora. Por el contrario, debe tenerse muy presente que dichas reformas significaron mayor desempleo y sobreexplotación de fuerza de trabajo. Además, debe recordarse también que el primer país en el que se experimentaron esas reformas, incluso de modo violento, fue Chile, una vez consolidado el golpe militar de 1973. La cuestión a destacar, al advertir la particularidad de regiones como América Latina, es el hecho de que las actividades económicas de cuenta propia han sido más la regla general que la excepción. Por lo tanto, los problemas sociales que pretenden resolver idealmente las clases dominantes, ideólogos y promotores del emprendimiento ya estaban presentes antes de su auge tanto en el ámbito académico como en el de las políticas públicas.

Una muestra de dichas actividades de cuenta propia puede encontrarse en la realidad concreta de las comunidades que habitan en zonas rurales como la descrita en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia. En Villa Flor, por ejemplo, las comunidades rurales relatan su llegada al territorio como consecuencia de los hechos de violencia vividos desde la década de 1950 y que se mantienen incluso hasta la actualidad. En particular, don Luis, el líder indígena que relata la llegada de sus ancestros a la cordillera en la que está localizada Vila Flor, comenta que

...investigando la historia de nosotros mismos, de los abuelos... nosotros hemos venido de la otra cordillera. Y por el motivo de las guerras y de todo eso, los abuelos tuvieron que desplazarse, porque no se podía vivir allá, y se pasaron hacia esta otra cordillera. Se ubicaron en esta cordillera, pero por allá arriba... por la zona rural del municipio de San Benito. Mi padre ya nació en esta cordillera y vivió en San Benito. Esa fue la primera parada de los abuelos que vivieron un poco de años. A ellos les gustaba descubrir muchas montañas y se iban como fuera, arriesgándose y todo eso (...) Mucha gente dijo: “no hay de otra, vámonos por donde hay *trochas* de otros compañeros”. Se fueron a pura *trocha* y a lomo de mula y cargando las cosas en la espalda. Así fue que entraron los *mayores* y así fue que a nosotros nos dejaron por ahí. Ellos hicieron *trocha* y por ahí comenzó a entrar más gente. Empezaron a hacerse vecinos, fueron destapando montaña y así fue como se abrió toda esta cordillera. Y allí fundaron el *Cabildo* más antiguo de esta cordillera (LUIS UKAWES'X, relato - 2.2).

Así, tanto la llegada al territorio, como su adecuación, permanencia y actividades de producción y reproducción de la vida, especialmente a través de prácticas agrícolas, siempre se realizaron de cuenta propia, no bajo el amparo de políticas públicas articuladas al llamado “Estado de Bienestar”. Pero tampoco podría desconocerse que en algún momento, previo a su llegada a Villa Flor, los ancestros de las comunidades rurales estuvieron inmersos en relaciones de trabajo - muchas de ellas esclavistas - en las haciendas constituidas durante la época de la colonia. Ya en Villa Flor, sus habitantes mencionan actividades económicas de cuenta propia, a través de las cuales han producido tanto sus bienes de consumo como los que comercializan, tal como lo comenta doña Dolores, el ama de casa en Villa Flor:

es que así es que toca ayudarse. Yo también aquí hago cositas para vender. Ahora tengo un puesto de empanadas. Eso es con una nuera, la mujer de Robinson, los domingos durante la misa de la iglesia de Villa Lorena. Allí estábamos fritando empanadas, pero ahora con esta pierna así me toca quedarme quieta. Pero aquí yo sigo haciendo cosas. Desde que yo me pueda mover yo hago cosas. Mire esos vestidos, esos que están encima de aquella mesa, esos. Esos los hice yo. Es ropita para niñas. Yo aprendí cuando mis hijas estaban pequeñas y ahora estoy haciéndolos otra vez. Pero es muy poca cosa lo que se vende. Yo hago eso es para mis nietas aquí en la casa. A veces me encargan, pero yo ya no hago más por encargo porque no me queda tiempo. En cambio, antes... antes yo antes hacía pantalones, blusas... y todo eso a mí me gustaba. Es que yo antes hacía mucha cosa, yo hacía tamales, hacía gelatina... y todo eso yo lo vendía cuando ellos [sus hijos] estaban pequeños (DOÑA DOLORES, relato - 2.7).

Ahora, dichas actividades económicas de cuenta propia, realizadas por comunidades rurales, les han permitido apenas subsistir materialmente, constituyendo niveles de vida que, catalogados en términos de política pública como pobreza rural, resultaron ser - para los negociadores del Acuerdo Final - una de las causas históricas del conflicto armado en Colombia. Así, en el contexto colombiano, aunque el pleno empleo nunca fue garantizado, dado que el modelo de “Estado de Bienestar” no fue enteramente implementado, el emprendimiento aparece como una estrategia con la que las clases dominantes pretenden resolver ideológicamente el problema no sólo del desempleo sino también de la pobreza rural.

De ese modo, debe entenderse que el auge del emprendimiento como objeto de estudio académico en diferentes países del mundo no puede ser entendido de modo homogéneo, ya que responde a realidades concretas diferenciadas, aunque conectadas entre sí. Es ese sentido, deberá diferenciarse entre las formulaciones teóricas y programáticas del emprendimiento, según el contexto, y las actividades económicas de cuenta propia, a través de las cuales los individuos resuelven particularmente el problema de la producción y reproducción de la vida.

La segunda cuestión que se necesita retomar aquí, para efectos del análisis propuesto, es el contenido esencial de las formulaciones teóricas del emprendimiento, más allá de sus diferentes formas conceptuales. Como ya fue mencionado, el emprendimiento reemergió como una retomada de elaboraciones conceptuales ya realizadas en contextos históricos específicos y en momentos anteriores a las reformas neoliberales, considerando que su aplicación debe ser entendida de modo diferenciado.

Al revisar la producción teórica del emprendimiento, como objeto de investigación académica, se constata una enorme multiplicidad de formas de definirlo conceptualmente, que parten de diferentes abordajes disciplinares y campos de aplicación, la gran mayoría convergentes en promoverlo como actividad conveniente, deseable, positiva, ante la crítica realidad social y económica, expresada en situaciones generalizadas de desempleo y pobreza. Pero, a pesar de tal abundancia de definiciones reflejadas en la gigantesca cantidad de

publicaciones, que estalló a partir de la década de 1980 y que se mantiene actualmente, es posible aprehender su esencia.

En ese sentido, puede afirmarse que la forma contemporánea del emprendimiento es conceptualmente ecléctica y pragmática. A pesar de que cada uno de los ideólogos que históricamente elaboraron sus conceptualizaciones lo hicieron en un contexto social e histórico muy preciso, y en relación a un debate concreto, en la producción académica aparecen como auxiliares del emprendimiento actual. En el caso de Cantillon (1950) se retoma un emprendedor que asume riesgos comerciales, bajo las condiciones sociales de la época del mercantilismo, y que actualmente se sobrevalora como un individuo que logra ser exitoso por su capacidad de actuar bajo condiciones de incertidumbre. Por parte de Schumpeter (1957), se tiene un emprendedor innovador que confronta la manera como se combinan los factores de producción, sin problematizar el acceso a los mismos. Por parte de la escuela económica austriaca se tiene un emprendedor que identifica oportunidades de negocio y que siempre encontrará éxito en el mercado, aunque sin descartar la posibilidad del fracaso, desde que atienda las demandas de los consumidores (KIRZNER, 1979). Aquí también se asume que el individuo opera indistintamente de su contexto a partir de sus facultades singulares. Ya en el caso de Drucker (1986), su concepción es explícitamente neoschumpeteriana, sólo que transpuesta en otro contexto histórico para resaltar las innovaciones en campos diferentes al industrial, incluso a nivel profesional individual. En el cuadro número 1 se expone una propuesta de síntesis de los principales rasgos sobre los cuales el emprendimiento, como ideología, actualmente se apoya, distinguiendo las elaboraciones de cada uno de los principales ideólogos.

**Cuadro 2 - Síntesis sobre la noción de emprendimiento**

<b>Ideólogos</b>	Cantillon	Schumpeter	Austriacos	Drucker
<b>Elaboraciones conceptuales</b>				
Fase de producción capitalista	Mercantilista	Monopolista	Monopolista	Neoliberal
¿Quién es el emprendedor?	Comerciantes y ciudadanos sin renta fija	Individuo que lleva a la práctica las invenciones	Cualquier persona, desde que tenga la disposición	Individuos que aplican las técnicas de la Administración
¿Qué hace el emprendedor?	Asume riesgos	Innova	Detecta oportunidades	Aplica la Adm. en varios campos
Concepto de hombre	Racional	Creativo	Racional-creativo	Creativo y colaborador
Problema que busca resolver	Desfases entre demanda y oferta	Desenvolvimiento, a través del desequilibrio	Restablece el equilibrio entre demanda y oferta	Desempleo estructural

Fuente: elaboración propia.

En resumen, aunque es un asunto ampliamente reconocido el hecho de que no existe una definición única que caracterice la forma contemporánea del emprendimiento, es posible agrupar las principales formaciones conceptuales históricas en dos tendencias. La primera de ellas recoge las contribuciones de Schumpeter (1957) y Drucker (1986) que están basadas en el concepto de innovación. La segunda, que goza de mayor aceptación actual, es la de Kirzner (1979) que recoge algunos aspectos de Cantillon (1950), basada en la idea del aprovechamiento de oportunidades de negocio determinadas por el mercado.

Ahora, entre esas dos ideas fuerza pueden distinguirse algunas diferencias conceptuales, matices que finalmente confluyen en actividades económicas de cuenta propia en función del mercado, sea cual sea su forma, ya que es esa la necesidad que surgió del nuevo orden neoliberal para aliviar el problema estructural del desempleo. En la práctica, los diferentes programas institucionales, públicos, privados o mixtos, lo que buscan justamente es agenciar esas actividades. Así, los promotores que operacionalizan institucionalmente el emprendimiento establecen como criterios de éxito la sostenibilidad de la actividad económica, independientemente de que sea innovadora o no. Tal es el caso del informe GEM (2010) que mide la “Tasa de Actividad Empresarial” y del Fondo Emprender (2018), que en Colombia establece como requisitos indispensables para la financiación de proyectos productivos: el número de empleos directos o indirectos generados con la iniciativa empresarial, estudios de mercado, sostenibilidad del proyecto, iniciativas empresariales que generen desarrollo en los departamentos y regiones con menor grado de crecimiento empresarial e industrial, entre otros.

Esta especie de confluencia ecléctica y pragmática se evidencia en los programas y proyectos agenciados tanto por el sector empresarial como por las instituciones de la alcaldía municipal en Villa Flor. Es justamente en la práctica en donde se expresan estas dos tendencias conceptuales básicas del emprendimiento. De ese modo, Laura Guerrero, directora de la Fundación Culebra Para Todos promueve una versión del emprendimiento que enfatiza la innovación, al afirmar que:

(...) tenemos que seguir apoyando el emprendimiento, pero el que hace innovación. Esa es nuestra gran apuesta en este proyecto. Porque los emprendimientos que fracasan son los que no innovan. Es que los negocios que se mantienen son los que agregan algún valor, como les decía con el caso de los pasteles de Husam. Por eso vamos a trabajar con la innovación. Por eso queremos formar más y mejores empresarios aquí en la región. Y yo pienso que tenemos con qué (DOCTORA LAURA, relato - 2.4).

Por su parte, el Secretario de Gobierno del Municipio de San Cristóbal les habla a los delegados de la asamblea permanente, que presionan por una mejor gestión, sobre un proyecto de apoyo a la comercialización de café en una de las villas de la misma región. Así, lo que se busca es aprovechar oportunidades de mercado:

(...) la clave de esto es que las comunidades hagan asociaciones. Porque de nada sirve que produzcamos café si no tenemos algo que nos represente. Villa Mercedes lleva ventaja en eso. Ahí sí se hizo un fortalecimiento muy bueno (...) En la asistencia técnica, lo que se trata siempre es de llegarle al caficultor y explicarle lo que exige el mercado ahora, lo que necesita el mercado ahora, las nuevas técnicas más que todo (...) La asociación de Villa Mercedes ya tiene la marca, ya todo eso está y también estamos en la construcción del punto de venta aquí en el municipio (...) Todo eso hace parte de la comercialización, ese es el propósito, ojalá pudiéramos hacer eso con todos los productos (JUAN SEBASTIÁN POTES BUITRAGO, relato – 2.6).

Por lo tanto, si las actividades económicas de cuenta propia que se promueven son innovadores o no, en términos prácticos resulta ser un aspecto secundario, ya que la cuestión a evaluar, para determinar su apoyo institucional, es que se sostengan en función del mercado. Siendo así, cuentan como viables. Si esos indicadores de éxito corresponden fielmente a los planteamientos conceptuales originales de la teoría sobre el emprendimiento, si se han distorsionado o se han mantenido puramente, no será un asunto a discutir en esta Tesis. La cuestión central es que tal como se asume actualmente, en la práctica, más allá de las múltiples formaciones conceptuales, el emprendimiento operacionalizado por diferentes instituciones se traduce en actividades económicas de cuenta propia en función del mercado, generalmente denominadas como “proyectos productivos”, “planes de negocio”, etc.

Las formas que toman esas actividades pueden estar delineadas por diferentes condiciones particulares dependiendo de varios factores que en últimas confluyen en lo ya dicho: la sostenibilidad del negocio. O sea, si el emprendimiento es innovador o no, si se inscribe en el sector industrial, comercial, cultural, turístico, agrícola, etc; si introduce tecnologías de información o si simplemente aplica o transfiere; si exporta, importa o atiende el mercado interno; si está articulado en algún *clúster* u opera individualmente; si su actividad es permanente o por proyectos; si se realiza como empleado o como propietario; si emplea muchos o pocos trabajadores; todo eso hace parte de las particularidades que confluyen en actividades económicas de cuenta propia en función del mercado.

Expresiones concretas de la operacionalización del emprendimiento, a través de este tipo de actividades, pueden encontrarse en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia. Revisado el contenido del Acuerdo Final se encuentra que, a través del apoyo financiero y técnico a los llamados “proyectos productivos”, con su implementación se pretenden alcanzar tres propósitos; solucionar la pobreza rural, la reincorporación económica y social de los

excombatientes de las FARC a la vida civil y la sustitución de cultivos ilícitos. En dicho documento, aunque se menciona que se estimularán procesos de innovación tecnológica, en la práctica este no ha sido un requisito indispensable para apoyarlos. El criterio de viabilidad aquí también es el de la sostenibilidad. De hecho, en las notas de prensa colombiana se han ido destacando las empresas creadas por los excombatientes de las FARC, que muestran algún nivel de sostenimiento en el mercado, a través de la elaboración y comercialización de zapatos, ropa deportiva, cerveza artesanal, muñecas de trapo, e incluso, servicios de ecoturismo (LOS TRES..., 2019). Así, resulta claro que dichas actividades, más allá de incorporar o no procesos innovadores, se caracterizan por constituir nuevos negocios, que, en el caso de los excombatientes, apoyados por el Gobierno colombiano, son pequeñas unidades productivas.

De hecho, para el consorcio internacional *Global Entrepreneurship Monitor* (GEM), el emprendimiento consiste en “cualquier intento de nuevo negocio o la creación de empresas, tales como trabajo por cuenta propia, una nueva organización empresarial o la expansión de un negocio existente, bien sea de un individuo, de un equipo de personas o bien un negocio establecido” (GEM, 2017, p. 16). Luego, el carácter innovador, parece deseable pero no necesariamente determinante en las actividades emprendedoras que se agencian institucionalmente. Así, el criterio fundamental adoptado por este consorcio, para referirse a la actividad emprendedora en la práctica, resulta ser la creación de un nuevo negocio o empresa. En ese orden de ideas, para el mismo consorcio GEM (2017) se considera que un individuo ha creado un nuevo negocio o empresa cuando ha pagado salarios entre tres y 24 meses. Ahora, dicho pago de salarios necesariamente se realiza por la contratación de fuerza de trabajo con el fin de producir para un mercado específico y obtener lucro.

Por lo tanto, el examen de la operacionalización de las diferentes formas conceptuales del emprendimiento revela que, en última instancia, su esencia consiste en promover prácticas de producción en función del mercado, a través de la cuales los individuos podrían - idealmente - resolver la necesidad de sobrevivencia. Descubrir este elemento esencial del emprendimiento, en términos de sus prácticas de producción individualistas y en función del mercado, conlleva a problematizar su carácter clasista, en el sentido de la pretendida generalización de los intereses de las clases dominantes sobre la totalidad social, asunto que se analiza a continuación.

De acuerdo con Lukács (2013, p. 471), es justamente a través de la generalización de intereses que de las ideologías operan en la práctica. De hecho, las ideologías presuponen la existencia de clases sociales, y operan

cuando los miembros de un grupo logran convencerse a sí mismos de que sus intereses vitales coinciden con los intereses importantes de la sociedad como un todo, por lo tanto, de que cada uno de aquellos que defiende esos intereses, simultáneamente hace algo útil para la sociedad como un todo.

Por ello, resulta muy ilustrativa para el contexto del posacuerdo de Paz en Colombia la declaración de Antonio Celia, presidente de uno de los gremios empresariales que apoyó abiertamente las negociaciones para llegar al Acuerdo Final:

A los guerrilleros como a todos los colombianos tenemos que volverlos empresarios, propietarios, que vivan bien, que hagan lo que valoran; eso importa mucho. Un diálogo público privado desprevenido y permanente es clave para tomar las decisiones correctas. Y, cierto nosotros estamos dispuestos a ayudar en todo lo que se requiera (CELIA, 2017, online).

Por consiguiente, es posible afirmar hasta aquí que el emprendimiento, más allá de su auge como objeto de estudio diverso y ofrecido institucionalmente como una solución ideal con la que se busca beneficiar a pobres y desempleados, en la práctica se implementa como un instrumento de clase social, con el que se pretende que los individuos incorporen como suyos los intereses de la clase dominante en la fase actual del modo de producción capitalista, con el claro propósito de aliviar sus consecuencias. De este modo, se entiende que un representante de las élites colombianas apoye el Acuerdo de Paz en lo que tiene que ver con los llamados “proyectos productivos”, lo que ilustra la pretendida generalización del emprendimiento, en términos de que una clase dominante busca mantener las relaciones sociales que impone presentando como universal aquello que le es propio, de su condición particular. Por lo tanto, la ideología del emprendimiento, con su pretendida generalización de intereses, no busca superar ni diluir los antagonismos entre clases sociales, sino diseminar las relaciones de dominación propias del modo de producción vigente.

Por lo tanto, del modo de operación ideológica del emprendimiento, expresado en la pretendida generalización de intereses, se revela el sentido de su función social, que consiste justamente en una búsqueda por armonizar las contradicciones entre la clase trabajadora y la capitalista, conforme a las relaciones de producción impuestas por la segunda. Evidencia de ello se encuentra en la población objeto de los programas y proyectos agenciados institucionalmente, que al fin de cuentas está constituida por la clase trabajadora.

Con esto no se desconoce la existencia de una tendencia entre los ideólogos del emprendimiento que discute la relación entre innovación y desarrollo, a partir de la cual se destinan recursos para apoyar programas de ciencia y tecnología en los que la empresa privada se beneficia para optimizar sus procesos de producción. Esa tendencia no invalida el carácter clasista del emprendimiento, al contrario, lo confirma, justamente por sus propósitos en función del aumento del lucro, práctica realizada desde los primeros momentos de la

industrialización, que configuraron el modo de producción capitalista. Lo que el análisis aquí propuesto permite enfatizar es el hecho de que los programas actualmente vigentes, con los que se promueve el emprendimiento, están dirigidos especialmente a la clase trabajadora. Es eso lo que resta para los individuos trabajadores inmersos en las condiciones del modo de producción en su fase actual.

Al parecer, dicha pretensión generalizadora del emprendimiento ha sido eficiente, por lo menos hasta cierto punto, tal como lo muestra la acogida de los programas institucionales con amplia presencia, incluso en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, tanto por los excombatientes como por las comunidades rurales organizadas. Pero esa acogida no es definitiva ni absoluta. Para ver esto se hace necesario analizar las construcciones ideológicas a través de las cuales el emprendimiento opera en la práctica.

## 7.2 Elaboraciones ideológicas del emprendimiento

Al examinar los principales rasgos conceptuales del emprendimiento se mostró que un denominador común es la psicologización de la realidad, un término propuesto en esta Tesis para referirse a la sobrevaloración de la dimensión subjetiva de los individuos respecto a las condiciones materiales en las que se encuentran inmersos. Así, los ideólogos del emprendimiento asumen que las actividades económicas son determinadas por cualidades subjetivas tales como actitudes, disposiciones, percepciones, entre otras. Pero un simple contraste de este presupuesto psicologista con el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, permite descubrir que se trata apenas de una estrategia a través de la cual se encubren las prácticas concretas que efectivamente se realizan por parte de los emprendedores. Para ilustrar esto vale retomar dos aspectos de las formaciones conceptuales ya mencionadas, colocadas por Say (1821), Schumpeter (1957) y Mises (1986).

Say (1821) caracterizaba al emprendedor como una especie de trabajador superior y le asignaba cualidades fuera de lo común: audaz, imaginativo, vigilante, siempre en alerta, con actitud positiva frente al fracaso, tomador de riesgos, y tolerante ante las situaciones ambiguas. Aquí hay un primer viraje en relación a Cantillón (1950), porque para Say, además de asumir riesgos, el emprendedor prevé, evalúa proyectos racionalmente y moviliza recursos. Además, la posesión de capital tampoco es un requisito indispensable para emprender.

El emprendedor<sup>43</sup> de la industria es el que ordinariamente necesita hallar los fondos de que ésta exige el empleo. No saco yo la consecuencia de que es necesario que sea rico,

---

<sup>43</sup> En la traducción al español, hecha a partir de la cuarta edición publicada en 1821, se utiliza el término “empresario”. En la versión francesa el término utilizado es “*entrepreneur*”.

porque puede ejercer su industria con fondos prestados, pero es menester a lo menos que pueda pagar, que sea conocido por hombre inteligente y prudente, lleno de orden y de probidad; y que, por la naturaleza de sus relaciones, esté en disposición de procurarse el uso de los capitales que no posee por sí (SAY, 1821, p. 72).

El elemento a destacar en Say es la idea de que el éxito del emprendedor “no sólo es importante para un individuo, sino también para toda la sociedad” (RODRÍGUEZ y JIMÉNEZ, 2005, p. 87). De este modo, se generalizan los intereses de una clase para su conjunto social.

De modo similar a como lo enuncia Cantillon (1950), para Schumpeter (1957) la posesión de capital no es necesariamente un requisito fundamental en la práctica emprendedora, que - según lo formula - es determinada por la acción de innovar, que consiste en realizar nuevas combinaciones de materiales y fuerzas existentes. En su explicación el desenvolvimiento depende de los factores internos de una economía, lo que conlleva a despreciar las cuestiones relacionadas con las condiciones impuestas al comercio internacional, tales como barreras impositivas, proteccionistas, tratados de libre comercio y políticas cambiarias, aspectos que escapan a la capacidad de acción de quien crea nuevas empresas, especialmente si se trata de población desempleada y pobre.

De hecho, Schumpeter (1965) despreciaba la explicación económica del fenómeno del imperialismo en favor de una aproximación desde las “disposiciones psicológicas”. En ese sentido afirmaba que:

Las tendencias “sin objeto” de la expansión por la fuerza, sin límites definidos y utilitarios — esto es, las inclinaciones no racionales e irracionales, puramente instintivas, de conquista [que caracterizan al imperialismo] — juegan un importante papel en la historia de la humanidad [...] (SCHUMPETER, 1965, p. 98-99).

Además, aseguraba que el imperialismo no es un fenómeno capitalista:

[...] está en la naturaleza de una economía capitalista [...] que la guerra beneficie económicamente a muchas personas [...] Pero pocos llegarán a asegurar que este elemento sea suficiente para orientar al mundo capitalista por una línea de imperialismo [...] Donde prevalece el libre comercio *ninguna* clase tiene interés en la expansión por la fuerza como tal [...] Bajo un sistema de libre cambio no existirían conflictos ni entre las diferentes naciones ni entre las distintas clases de cada nación. Y puesto que el proteccionismo no es un rasgo esencial de la economía capitalista [...] se evidencia que los intereses económicos de una expansión por medio de la fuerza sostenida por una clase o un pueblo no son necesariamente un producto del capitalismo (SCHUMPETER, 1965, p. 111).

En contraste, lo que los hechos reales demostraron fue justamente que la imposición del “libre comercio” ha sido llevada a cabo por intereses económicos internacionales y de clase social. Para ello basta no más con remitirse al golpe militar en Chile ya mencionado, para mostrar apenas un caso de “innovación” en las fuentes de suministros, en las minas de

cobre, por parte de los Estados Unidos, precisamente el país que más profesa el “libre comercio” (HARVEY, 2013).

Ahora, dado que Schumpeter (1957) reduce el problema del desenvolvimiento a una cuestión de aplicación de la inventiva individual sobre los medios de producción al interior de una economía, el problema no son los recursos sino la manera de combinarlos. Por ello, cualquier persona puede ser emprendedora desde que implemente formas diferentes de producir y claro, ello es una capacidad de todos. Sin embargo, es sólo accesible a una pequeña parte de la población, aquellos que logran pensar diferente a los modos habituales de hacer las cosas<sup>44</sup>. Pero si el problema del desenvolvimiento tiene que ver fundamentalmente con las formas de relacionar los recursos, no se podría pasar por alto la existencia y disposición objetiva de estos. Luego, pensar en formas no tradicionales de combinar recursos, no es una cuestión simplemente cognitiva, de percepción diferente a la habitual, ya que, para pensar de otro modo sobre la realidad, primero se debe contar con la existencia material de esta. Ya que no es posible pensar en el vacío, la existencia objetiva de los recursos a combinar precede la forma de operar sobre ellos.

Además, la apreciación de Schumpeter (1957) acerca de la resistencia ante los cambios que el emprendedor introduce, en términos simplemente de “asombro ante la desviación”, tiende a desvanecer la existencia de intereses inherentes a la realidad social concreta en la que los individuos se relacionan. En ese sentido, afirmaciones de tipo “temor al cambio” ponen la atención en la percepción “equivocada” de los individuos despreciando las implicaciones de los cambios, sean impuestos o sugeridos.

No resulta muy complejo encontrar este tipo de afirmaciones en el contenido de programas agenciados institucionalmente dedicados a promover el emprendimiento. Por ejemplo, en el Municipio de San Cristóbal el funcionario Potes anima a los miembros de la comunidad para conformar empresas, bajo la figura jurídica de “asociaciones”, en lugar de que continúen reclamando por sus derechos. Así, propone como ejemplo los proyectos productivos que ya están en marcha en el marco del Posacuerdo de Paz:

Con esto les digo que uno tiene que mirar es para adelante. Si uno se queda siempre mirando al pasado uno no avanza. Entonces por eso yo les propongo que en lugar de

---

<sup>44</sup> Llama la atención el hecho de que para Schumpeter (1957) la función especial de realizar innovaciones es una característica de un número relativamente pequeño de personas dentro de una población, mientras que actualmente se cuenta con programas que promueven masivamente el emprendimiento. Según Sweedber, (2000, p.12) “a pesar de la versatilidad y multidisciplinariedad de su acercamiento, Schumpeter nunca produjo guías concretas acerca de cómo el emprendedor debía comportarse, del tipo del que las escuelas de negocios están tratando de desarrollar hoy. Que se deba esto a falta de imaginación de su parte o al hecho de que no creía que tales guías pudieran producirse no está claro; lo más probable es que este tipo de tarea nunca se le ocurrió”.

estar siempre reclamando por lo que no hemos hecho, mejor miremos para adelante y saquemos este Municipio adelante, miren que aquí hay oportunidades que ustedes pueden aprovechar para sacar sus productos, así como les he mostrado. Porque si en otros lugares ya se está haciendo, entonces ¿por qué no lo pueden hacer en las villas de las que ustedes vienen? (JUAN SEBASTIÁN POTES BUITRAGO, relato – 2.6)

La segunda muestra de la tendencia psicologizante del emprendimiento se encuentra en el concepto de hombre en la escuela económica austriaca, destacado por el “carácter extremadamente subjetivista” que domina este abordaje (PUELLO-SOCARRÁS, 2010 p. 199). De hecho, en ese carácter subjetivista se nota claramente el rescate que Mises (1986) busca de las primeras conceptualizaciones colocadas por Cantillon (1950) y Say (1821) sobre el emprendedor, destacando que es este agente quien obtiene las ganancias a partir de la operación sobre los factores de producción. El énfasis ahora recae sobre las ideas producidas por “la mente”, ya que

los bienes de capital como tal son cosas muertas que en sí mismos no logran nada. Si son utilizados de acuerdo con una buena idea aparecen las ganancias. Si son utilizados de acuerdo a una idea equivocada, no aparecen las ganancias o se incurre en pérdidas. Es la decisión emprendedora la que crea las ganancias o las pérdidas. Es en la actividad mental, en la mente del emprendedor, donde se originan en definitiva las ganancias. Las ganancias son un producto de la mente, del éxito en anticipar el futuro del mercado. Se trata de un fenómeno espiritual e intelectual (MISES, 1986, p. 78).

Es en este punto que se puede observar la tendencia psicologizante, en el sentido de que la realidad se reduce al sujeto que piensa. Además, para garantizar la “libertad” individual - en términos económicos - se hace necesario retirar la intervención del Estado. Por ello, la definición de emprendimiento de la escuela austriaca está directa e indisolublemente ligada al Estado neoliberal contemporáneo y a su concepción de sujeto formado para actuar en el proceso de mercado. Pero además de ello, vale también notar la afirmación categórica según la cual los emprendedores “siempre encontrarán el capital requerido”, lo que demuestra una especie de acto de fe en la libertad de mercado como la clave para el éxito emprendedor: “el voto en el mercado beneficia a aquellos que en el pasado inmediato han servido mejor a los consumidores” (MISES, 1986, p. 74).

Pero esta tendencia psicologizante resulta indefendible, ya que tanto la existencia material de los recursos, como las relaciones sociales a través de las cuales se realiza la producción, continúan siendo determinantes en las prácticas económicas. Prueba de ello se encuentra precisamente en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, escenario en el que las actividades económicas dependen del acceso y uso de los recursos naturales. En ese sentido, vale retomar varios de los casos tanto de comunidades rurales como de empresarios de grandes capitales en los que se evidencia esta necesidad material.

En el caso de las comunidades, las actividades económicas de cuenta propia que realizan son básicamente agrícolas y de minería artesanal, que necesariamente implican el uso de recursos naturales como la tierra y el agua:

(...) entonces esos son los trámites que tiene que hacer el *Cabildo* para ir solucionando esos temas de tierras. La gente no tiene tierras para trabajar y tampoco tiene como comprarla. Hoy en día la tierra está costosa. Esos son los trabajos que los gobernadores tienen que hacer (...)

(...) Aquí esta región ha sido muy minera... por todos estos ríos... Antiguamente era mucho más, y era artesanal. Pero, como últimamente la tecnología se ha ido desarrollando, se ha comenzado a utilizar maquinaria para avanzar más rápido. Y esas herramientas... de pronto pueden dar resultado de más extracción pero hacen mucho daño. Eso es lo que realmente ha pasado en otros departamentos. Uno mira como quedan los territorios, las devastaciones que se hacen de montañas, la contaminación de aguas, el desplazamiento de la gente... Entonces se ha dicho que no se puede permitir de ninguna manera (LOS FRUTOS, relato 2.3).

De hecho, para estas comunidades el territorio no es apenas una fuente de recursos a explotar, tal como lo comenta Afranio, el líder afrodescendiente:

Nosotros, como Consejo Comunitario, somos autoridad territorial. Este territorio está titulado colectivamente y aquí nosotros somos autónomos. El propósito, pues es salvaguardar los derechos de la comunidad negra que vive en ese territorio. Lo que se busca es un bienestar, que vaya acorde con la conservación de los recursos naturales y de los valores culturales de la comunidad. Es que uno sin territorio, pues no es nada. La tierra para nosotros no es sólo tierra, la tierra para nosotros es la vida (AFRANIO VALENCIA CARABALÍ, relato - 2.5).

En ese orden de ideas vale destacar también que el mismo Acuerdo Final significó una oportunidad para que los campesinos no articulados con los grupos étnicos de indígenas y afrodescendientes se organizaran:

Todo es preocupante Robinson. Pero mire, el Acuerdo de Paz ya está firmado, eso es un compromiso. Entonces nosotros tenemos que estar pendientes de lo que hagan con eso, porque hay dos puntos de ese Acuerdo... el de formalización y acceso a tierras y el de sustitución de cultivos de uso ilícito. Entonces nosotros tenemos que estar unidos porque siempre hay mucha comunidad campesina que tiene muy poquitas tierras (CAMPO ELIAS RAMÍREZ, relato - 2.8).

En el caso de los empresarios las actividades económicas también requieren del uso de la tierra y del agua para la producción de caña de azúcar, papel, madera, energía eléctrica y oro, tal como se mencionó en el capítulo referido al contexto. Al respecto, Don Luis comenta sobre la lucha de las tres comunidades étnicas para contrarrestar las prácticas mineras en Villa Flor, amparadas en 280 títulos mineros concedidos en la cordillera:

Aquí la lucha tiene que ser entre los tres, porque si el territorio nos corresponde a todos, pues todos tienen que cuidarlo, sobre todo el agua. Porque si comienzan a escarbar todo esto por aquí, ¿cómo sería la contaminación del río hacia abajo? Por abajo hay demasiada comunidad, de tal manera que mucha gente se beneficia del agua y nosotros no podemos permitir que vengan y acaben de contaminar lo poco de la

agüita que está limpia. Entonces todo eso es una lucha y es constante. Con la gente hay que estar ahí, tratando de que no vayan a dar permisos, porque muchos llegan ofreciéndoles plata para comprarles las playitas, y la gente que tiene la necesidad, pues la vende. De allí en adelante se genera el bendito problema, y lo preocupante es que hoy por hoy la gente está utilizando mucho mercurio para extraer cualquier poquito de oro por ahí... (LOS FRUTOS, relato - 2.3).

Tal vez el caso más impactante en la región ha sido el del embalse “La Culebra”, mencionado por los habitantes del territorio de Villa Flor como un factor que generó desplazamiento de comunidades enteras. Adicionalmente, vale destacar que los “proyectos productivos” agenciados por la fundación, financiada por la compañía eléctrica responsable por “La Culebra”, también requieren del uso de la tierra por parte de las comunidades que la habitan. Esto se ilustra en el momento en que la Doctora Laura se refiere al conocimiento de las comunidades para preparar productos de belleza basados en las plantas de la región. De ese modo, se valora el conocimiento de las comunidades producido a través de su relación con los recursos naturales propios del territorio:

Eso es lo que queremos, partir de las ideas de ustedes para realizar procesos emprendedores. Es que mire, el emprendimiento es un proceso. De lo que se trata es de tomar ese conocimiento que ustedes ya tienen y generar valor a partir de eso, claro en asocio con los demás actores que hemos identificado y que están dispuestos a colaborar para sacar adelante el proyecto (DOCTORA LAURA, relato - 2.4).

Como queda ilustrado, todas estas actividades económicas dependen del uso y acceso a recursos naturales, tal como lo muestra especialmente el caso de la tierra. Por lo tanto, a pesar de la tendencia psicologizante del emprendimiento, la realidad material continúa siendo determinante para las actividades económicas, justamente porque son los recursos naturales el objeto de las prácticas de producción de los individuos para garantizar las condiciones de su existencia. Así, las prácticas de producción, que son prácticas sociales, necesariamente presuponen la existencia y uso de recursos materiales. Es este el principio de prioridad ontológica, en el sentido de que el ser social presupone la existencia tanto del ser orgánico como del ser inorgánico (LUKÁCS, 2012).

La importancia de los recursos naturales para la realización de cualquier actividad es tal que, de acuerdo a lo evidenciado en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, su disputa y uso se manifiestan incluso de modo violento. Para ilustrar esto basta apenas con retomar la declaración de una líder afrodescendientes que analiza la permanencia de los hechos violentos contra su comunidad:

Desde hace muchos años mediante diversas estrategias nos vienen despojando, antes nos sacaron de las tierras planas porque tenían intereses en ellas para sembrar monocultivos de caña y nos arrinconaron a las zonas montañosas, ahora nos están sacando de esas zonas de ladera porque tienen intereses en la minería y el agua (DUQUE, 2019, online).

El fenómeno de la violencia, como medio para el despojo de tierras y su consecuente explotación económica, será retomado más adelante. Por lo dicho hasta ahora, se hace necesario explicitar que, aunque la función ideológica del emprendimiento tiende a psicologizar la realidad, privilegiando cualidades subjetivas como si fueran determinantes, las prácticas económicas reales se basan en operaciones concretas sobre los recursos naturales, tal como se evidencia en las luchas de las comunidades rurales de Villa Flor, para quienes el acceso y uso de la tierra es fundamental para producir las condiciones básicas de su existencia.

Una segunda elaboración ideológica que se puede identificar entre los postulados esenciales del emprendimiento es su tendencia individualizante. Sin embargo, ello no excluye que los programas y proyectos que promueven el emprendimiento utilicen estrategias de apoyo agenciados institucionalmente. Como ya fue dicho en la primera parte de este capítulo, la ideología del emprendimiento moviliza, hacia prácticas de producción individualistas en función del mercado. De ese modo, puede entenderse la realización de programas institucionales, apoyados en buena parte por el Estado, como una estrategia a través de la cual los ideólogos del emprendimiento esperan - idealmente - que los individuos resuelvan el problema de la producción y reproducción de la vida.

Ahora, deberá tenerse en cuenta que existe un debate, creado por Hayek (2009), uno de los ideólogos de la escuela austriaca, en el sentido de distinguir dos tipos de individualismo. Por un lado, se encuentra el individualismo de corte clásico, ilustrado, racionalista, inspirado en Descartes y según el cual las acciones de los hombres corresponden a propósitos deliberados. Por otro, Hayek (2009) defiende un individualismo de corte anglosajón, antirracional, constructivista, para el cual la razón no es tan importante a la hora de comprender los asuntos humanos. Este tipo de individualismo no acepta la existencia de entidades colectivas, sino actos puramente individuales. Pero más allá de las discusiones internas entre ideólogos de uno u otro tipo de individualismo, sea racionalista o antirracional, uni o pluridimensional, en la práctica el emprendimiento tiende a promover una especie de ciudadano despolitizado, restringido al ejercicio de sus “libertades económicas”. En palabras de Macías Prada (2012, p. 52):

Estas orientaciones [neoliberales] condujeron en el siglo XX al abandono o minimización de las categorías políticas y al excesivo predominio de concepciones económicas que plantearon la ciudadanía y, particularmente, la formación de ciudadanos en términos de eficacia y rendimiento, poniéndola al servicio de la capacitación del “recurso humano” funcional a las proyecciones del desarrollo económico promovido por el liberalismo (SILVA, 2002). Por lo tanto, los procesos de

educación en el siglo XX respondieron al doble desafío de formar sujetos políticos y sujetos económicos, orientados al mercado.

De tal modo, se tiene que además de formular una concepción de hombre, la escuela austriaca ha logrado llevar a la práctica, a través de procesos educativos, la materialización de un tipo de individuo que se integra socialmente sólo a través del mercado, en el que los derechos se subordinan a la actividad emprendedora. De hecho, los

ciudadanos emprendedores gozan, en efecto, de libertades y autonomía, pero son de un tipo que les lleva a convencerse que gestionar sus Derechos no es una garantía que deba brindar el Estado, sino un ejercicio que ellos mismos deben realizar como parte de su participación en el mercado. Es decir, ellos conocen que son sujetos de derechos, pero no se disponen a ejercerlos de manera integral ya que priorizan solamente aquellos que les permite tener un desempeño óptimo en el mercado y asumen que es el mercado el escenario donde pueden desplegar esos derechos y libertades; de allí que el ciudadano emprendedor ubique la realización de sus derechos como compromiso individual y sus posibilidades de autogestión se reducen al marco de sus funciones productivas. Estos aspectos evidencian el triunfo relativo del proyecto neoliberal al penetrar las fibras subjetivas más profundas del sujeto, convenciéndole de que la economía de mercado es un escenario prioritario de la realización personal (MACÍAS PRADA, 2012, p. 113).

Mientras que, por un lado, los ideólogos del emprendimiento promueven ese individualismo en el escenario del mercado, despreciando el papel interventor del Estado en la economía, por otro lado, se observan diferentes estrategias de apoyo, muchas de ellas realizadas y alentadas por el mismo Estado, con el fin de contribuir con la realización de actividades económicas de cuenta propia. Tal es el caso de los programas y proyectos de apoyo al emprendimiento que incluyen procesos de capacitación, acompañamiento técnico, microcréditos, *clusters*, ecosistemas emprendedores, entre otras figuras más, apoyadas por diferentes órganos gubernamentales. Es más, existe toda una tendencia en el campo de las políticas públicas dedicada a apoyar la creación de negocios a través de entidades del Estado, tal como lo presenta el funcionario de la Alcaldía Municipal de San Cristóbal, refiriéndose al plan de desarrollo:

Proyectos productivos tenemos muchos. En este momento se fortalece mucho el tema del café porque es uno de nuestros pilares. Por ese lado tenemos un convenio con la Gobernación y con el Comité de Cafeteros, y en este momento se están haciendo unas asistencias técnicas a los cafeteros. Y no son solamente técnicas, sino que también se les dan algunos insumos, se les dan abonos y secaderos. Ese es un convenio que tenemos con la Gobernación a través del Sistema General de Regalías, en el que el Municipio anualmente saca una partida para financiar. (...) Con esa comunidad [Villa Mercedes] se hizo un fortalecimiento y acompañamiento de la producción de café en todas las etapas. Ya se terminó con el tema de las capacitaciones, en donde se les enseñó a trabajar en equipo, no solamente en el tema productivo sino también en fortalecimiento administrativo. Con eso se buscaba que las organizaciones se formalizaran con los requisitos legales, que tuvieran personería jurídica, cargos definidos, una serie de documentos legales al día, que tuvieran el reconocimiento de sus directivos, que llevaran los libros de contabilidad al día o por lo menos que aprendieran a llevar procesos contables. Todo eso se hizo para que ellos afronten ese tipo de situaciones y que puedan tener un buen desarrollo de su función como

empresarios, porque ya son empresarios (JUAN SEBASTIÁN POTES BUITRAGO, relato – 2.6).

Además del campo de las políticas públicas, en el Acuerdo Final también se considera el apoyo técnico a los proyectos productivos, tanto para las comunidades rurales más afectadas por el conflicto armado como para los excombatientes de las FARC. Respecto a los últimos, el Acuerdo Final contempla el apoyo económico por un valor de ocho millones de pesos (2.300 dólares aproximadamente) para cada excombatiente interesado en realizar un proyecto productivo (MESA DE CONVERSACIONES, 2016). De hecho, los proyectos productivos por parte de los excombatientes ya se han ido implementando, tal como lo destaca la prensa (LOS TRES..., 2019).

Pero incluso, además del apoyo a los llamados proyectos productivos, tanto en las políticas públicas locales, como en el marco del Acuerdo Final, vale también destacar el papel del Estado en el apoyo a las actividades emprendedoras en otros ámbitos, como el de los programas gubernamentales de innovación. En ese sentido, vale destacar los programas que integran ciencia y desarrollo tecnológico, agenciados y financiados por el Estado a través de varias de sus instituciones, tal como lo presenta Mazzucato (2014), una defensora de ese tipo de intervención estatal. Se trata del llamado “Estado emprendedor”, que en la práctica ha apoyado la actividad emprendedora mucho más de lo que tradicionalmente se asume. Por ello, debe admitirse que

El desarrollo de Internet o el surgimiento de la industria de la nanotecnología no se produjeron porque el sector privado quisiera algo, pero no encontrara los recursos para invertir en ello. Ambos fueron posibles gracias a la visión que el gobierno tuvo en un área que el sector privado ni siquiera había vislumbrado (MAZZUCATO, 2014, p.59).

Por lo tanto, es el Estado el agente que en la práctica ha asumido los riesgos de las innovaciones y por ello debería reconocerse su importante papel. Según Mazzucato (2014), esta constatación debería permitir cambiar la forma en que se ve el papel del Estado, para dejar de ser el corrector y pasar a ser el moldeador y creador de mercados. De este modo, “se necesita un ‘Estado emprendedor’, que se implique en la toma de riesgos y en la creación de una nueva visión, en lugar de limitarse a corregir los fallos del mercado” (MAZZUCATO, 2014, p. 61).

En consecuencia, queda aquí explicitado el hecho de que la función ideológica del emprendimiento, aunque moviliza hacia prácticas individualistas, también requiere del apoyo de diferentes agentes entre los que se destaca el mismo Estado. Por ello, puede entenderse la estrategia que la Fundación Culebra para Todos pretende implementar para apoyar los proyectos productivos en Villa Flor:

Aquí lo que necesitamos es el concepto del negocio, porque es con eso que vamos a hacer las alianzas con los demás actores como las universidades y los distribuidores (...) Luego viene la etapa de buscar los recursos. Claro, porque cuando ya tenemos el concepto del negocio, que tiene que ser innovador, y los diferentes estudios ya realizados, entonces vamos a necesitar de socios que estén interesados en hacer parte del emprendimiento. Para eso tenemos que buscar amigos o ángeles... Sí, ángeles. Así es como se les dice a las personas o entidades que apoyan algunos emprendimientos con el fin de obtener un beneficio para todos. Eso existe y ha sido algo que ha ayudado a muchas personas con sus emprendimientos (DOCTORA LAURA, relato 2.4).

### **7.3 El emprendimiento como ilusión eficiente**

A partir de lo mencionado en este ítem resulta necesario detenerse brevemente aquí para analizar sus derivaciones. Psicologización e individualización ocultan tanto el carácter material de la economía como las prácticas sociales de producción y reproducción de la vida. En ese sentido, la ideología del emprendimiento puede ser entendida también como una ilusión que enmascara las condiciones de la realidad concreta, tal como lo menciona Lefebvre (1991). Aunque este autor no haga parte directa del referencial teórico mencionado en esta Tesis, su contribución se hace ahora bastante útil, sin temor a incoherencias ya que, así como Lukács (2012), parten de una misma ontología materialista y confluyen en el carácter práctico de las ideologías, así como en sus manifestaciones en la vida cotidiana. Para Lefebvre (1991, p. 151) el individualismo teórico de la burguesía “no es más que una ideología, es decir, un medio de acción, una ilusión eficiente”.

Dicho esto, puede revelarse que lo que encubren las elaboraciones ideológicas del emprendimiento, en el análisis aquí propuesto, son justamente las relaciones de explotación tanto de los recursos naturales como de las mismas comunidades rurales que viven en Villa Flor. Es decir, que más allá de la pretendida psicologización e individualización, las clases dominantes y grupos económicos operan directamente como agentes que explotan, en la práctica, los factores de producción. Es por esta razón que tanto la Doctora Laura como el funcionario Potes buscan influenciar a las comunidades rurales en Villa Flor, para participar de proyectos que, al final de cuentas, no son más que procesos productivos en los cuales se integran como el eslabón más débil de la cadena. Finalmente, así como ocurre con diferentes actividades agrícolas tradicionales tales como el café, son los campesinos quienes menos se benefician en términos económicos, independientemente de su actitud positiva o su asociación como productores.

Así, lo que se oculta o no se menciona en la presentación de los llamados proyectos productivos, tal como sucede en Villa Flor, es justamente la existencia de los agentes

intermediarios que finalmente lucrarán a partir de la explotación de fuerza trabajo de las comunidades rurales. En el caso del proyecto de la Fundación Culebra para Todos se trata de los laboratorios de productos estéticos. Ya en el caso del proyecto de la Alcaldía Municipal de San Cristóbal, se trata de los exportadores y de las grandes marcas de café con presencia en mercados internacionales.

Una vez explicitado el hecho de que la ideología del emprendimiento encubre relaciones de explotación, ahora se resulta importante revelar en qué consiste la ilusión a través de la cual opera. Como ya fue dicho, la tendencia a psicologizar la realidad económica no es más que una estrategia para encubrir o minimizar la importancia de los recursos materiales como determinantes de las actividades económicas, lo cual ya resulta en sí misma una ilusión. La cuestión fundamental radica en la pretendida - y nunca consumada - solución de los problemas sociales abordados por la ideología del emprendimiento.

Aquí, desempleo estructural y pobreza constituyen justamente los problemas sociales a ser resueltos a través de prácticas de producción en función del mercado. Ahora, no hace falta una revisión exhaustiva de los indicadores para constatar que, en América Latina, después de más de cuarenta años de neoliberalismo y de programas institucionales de emprendimiento, la situación de la clase trabajadora se ha deteriorado. Es más, la misma Doctora Laura, promotora de proyectos productivos en Villa Flor, reconoce con indicadores precisos que tanto en Colombia como en Estados Unidos más de la mitad de las empresas no logran sobrevivir al primer año de su creación. Sin embargo, los promotores del emprendimiento continúan vendiendo la ilusión de superar la pobreza bajo las condiciones del orden social vigente. Es justamente en eso que consiste la función social del emprendimiento: en aliviar los conflictos sociales creados por el modo de producción capitalista en su fase actual.

En tal sentido, buena parte de la población intenta sobrevivir a partir de los términos del orden social neoliberal. Muestra de ello se encuentra en el relato de Jesús, el campesino que está buscando asociarse: “eso también se quiere tratar con la Nueva Asociación. La idea es que también se reciban ayudas internacionales para ver si nos pagan mejor el café y lo compran directamente para exportar” (CAMPO ELIAS RAMÍREZ, relato 2.8).

De este modo, puede verse que hasta cierto punto los campesinos se han articulado con prácticas de producción en función del mercado, aunque se mantengan en situación de pobreza. Por lo tanto, la ilusión promovida por la ideología del emprendimiento consiste precisamente en mantener la expectativa, nunca cumplida en la práctica, de superar la pobreza bajo las condiciones sociales y económicas del orden social neoliberal. Sin embargo, las comunidades rurales en Villa Flor, así como en otras regiones, no necesariamente se

conforman con las condiciones y por ello organizan procesos de lucha, tales como los aquí relatados. Luego, la ilusión no es del todo eficiente, apenas parcial.

En consecuencia, puede entenderse la promesa nunca cumplida de la reforma rural integral contemplada en el Acuerdo Final, como una estrategia que funciona como la ilusión de superar la pobreza del campo colombiano. En ese sentido, el Acuerdo Final funcionó como un vehículo de dicha ilusión, y hasta ahora se mantiene como una posibilidad, aunque remota, de cumplimiento en beneficio de las comunidades rurales.

#### **7.4 El emprendimiento como restricción de alternativas**

Como ya fue dicho, en términos de la ontología del ser social, toda práctica humana es resultante de un proceso de elección, previa ideación consciente, entre alternativas. Conforme a este postulado, es posible afirmar que la operación ideológica del emprendimiento restringe las alternativas de la acción humana dedicadas a resolver el problema de la existencia material apenas a una sola opción, ya caracterizada aquí como prácticas individualistas de producción en función del mercado.

Como ya fue aquí presentado, es Drucker (1986) el ideólogo que populariza las ideas del emprendimiento postulando que pueden ser aplicadas más allá de la industria, en sectores como los de las pequeñas empresas de servicios y hasta en las no lucrativas. Así, la función del emprendedor, basada en la innovación, consiste en “crear una nueva satisfacción para el consumidor”. Otro de los elementos colocados por Drucker (1986) es el de la llamada “sociedad del conocimiento”, con el cual destaca el poder de la innovación por encima de los factores de producción, esto es: tierra, capital y trabajo.

En coherencia con esas ideas, los programas y proyectos agenciados institucionalmente para la promoción del emprendimiento, animan a los individuos necesitados de opciones concretas de sobrevivencia hacia el pensamiento creativo. De este modo, en Villa Flor, por ejemplo, puede notarse la insistencia tanto de la Fundación Culebra para Todos como de la Alcaldía Municipal para que las comunidades trabajen en función de productos novedosos, pero, sobre todo, para que constituyan asociaciones de productores. Ahora, esa insistencia, que ya ha sido relatada, tiene una cierta acogida por parte de las comunidades, que de cierta forma se muestran interesadas en realizar los llamados proyectos productivos.

Sin embargo, vale destacar que las comunidades rurales en Villa Flor ya han constituido procesos de organización, sólo que no necesariamente como productores, sino

como movimientos sociales, que luchan por mejores condiciones de vida en el territorio. Por esa razón, su pliego de peticiones presentado ante la comisión negociadora de la Alcaldía Municipal de San Cristóbal incluye, entre otras demandas: mejoramiento de vías, apoyo a programas salud, educación, vivienda, e implementación del Acuerdo Definitivo, especialmente en lo relacionado con las estrategias para la erradicación voluntaria de cultivos ilícitos. Además, vale destacar también que estos movimientos sociales, articulados para presionar a la Alcaldía Municipal de San Cristóbal, también participaron del movimiento amplio de la Minga Indígena, a través del cual declararon que:

Los pueblos indígenas, campesinos, afros, sectores populares y organizaciones sociales, hemos venido construyendo paz desde los territorios, y en este sentido queremos que el gobierno colombiano garantice la paz mediante los acuerdos de paz firmados y los diálogos que faltan. Provenimos de la madre tierra y como madre la defendemos y cuidamos, la madre tierra no es un objeto para explotar y mercantilizar, en este sentido para los pueblos en minga el territorio es un espacio de vida para la vida. En este momento la minga social está requiriendo la presencia del señor presidente de la república para plantear los temas que afectan al territorio y la población, y presentar alternativas desde los planes de vida de las distintas comunidades (ASOCIACIÓN DE CABILDOS INDÍGENAS DEL NORTE DEL CAUCA – ACIN, 2019).

Así, se tiene una tendencia pretende conducir, ideológicamente, a que las comunidades se organicen y produzcan en función del mercado, mientras que, por su parte, ellas mismas se organizan para alcanzar otros fines, a través de los cuales, de otro modo, buscan resolver el problema de la producción y reproducción de la vida. Pero esas luchas, expresadas en procesos como La Minga Indígena y las ocupaciones de haciendas (presentadas en el capítulo 1), generalmente son rechazadas, negadas y hasta reprimidas violentamente por parte de los grupos dominantes, especialmente cuando se trata de disputas por el acceso y uso de tierras.

Dicho rechazo a los procesos organizativos, a través de los cuales las comunidades buscan obtener las condiciones de su existencia, se observa en pronunciamientos como los de la Doctora Laura, ante la pregunta de integrantes de la comunidad rural de Villa Flor acerca de la reforma agraria considerada en el Acuerdo Final:

Yo sé que por aquí están muy inquietos con el tema de tierras y de cultivos pero es que cada día trae su propio afán (...). Por ahora les digo que en Culebra para Todos, estamos comprometidos en trabajar con un sentido de lo social para tener una convivencia armónica y respetuosa en el territorio. Queremos generar acciones positivas y mejorar la calidad de vida de las comunidades. Porque no es con violencia ni con bloqueos de carreteras que las cosas mejoran, es con trabajo y compromiso. Por eso nuestra intervención es en lo social, con iniciativas generadoras de valor, que les generen crecimiento a las personas (DOCTORA LAURA, relato 2.4).

Es justamente en esta tensión que se evidencia la pretensión ideológica del emprendimiento como restricción de alternativas de acción práctica, ya que, al fin de cuentas, se trata de las opciones ante el problema de la producción y reproducción de la vida. Una de

ellas, a través de la producción en función del mercado, la otra, a partir de la lucha ante el Estado por la conquista de derechos. Para explicar esto resulta necesario retomar el criterio ontológico ofrecido por Lukács (2013) para entender el papel de las formaciones ideológicas como medios de acción práctica.

En términos ontológicos, el ser humano responde ante la realidad aprehendiendo ciertos elementos que existen en ella, reelaborándolos, aún si conocerla totalmente. Es justamente la consciencia sobre la realidad objetiva lo que le permite al ser humano pensar sus acciones prácticas. Por lo tanto, puede admitirse que las respuestas pasan por un momento de ideación de la realidad y no constituyen apenas acciones automáticas. Ahora, durante aquel momento de elaboración ideal de la realidad para actuar sobre ella, la consciencia formula preguntas y respuestas ante problemas concretos, sean genéricos o cotidianos. De acuerdo con Lukács (2013), pregunta y respuesta presuponen una elaboración de la realidad que sólo surge en el trabajo. Así, el trabajo como actividad humana, en términos ontológicos, es un proceso de previsión de determinados fines, de posiciones teleológicas, es decir, un proceso realizado conscientemente para obtener un determinado objetivo.

Pero aquellas posiciones teleológicas, a través de las cuales la conciencia se explicita, son parte de una decisión entre alternativas, de escogencia entre opciones. Es en esa escogencia que puede identificarse el fenómeno ontológico de la libertad. En palabras de Lukács (2013, p. 374),

[...] en las decisiones alternativas del trabajo está contenido el ‘fenómeno originario’ de la libertad, eso ocurre porque ella pone en marcha los primeros actos, en los cuales aquellas surgen a través de las objetivaciones; que, por lo tanto, por su ser, son algo diferente de meras transformaciones espontáneas de algo existente en un ser-otro, que, por eso, pueden convertirse en vehículo para el surgimiento de algo realmente nuevo, de algo que no sólo modifica objetivamente el ser social, sino que transforma la mudanza en el objeto de una posición teleológica humana voluntaria.

Pero la operación desencadenada por la conciencia humana siempre es un proceso en relación con la realidad concreta, de ninguna manera podría afirmarse que opera en el vacío. Es decir, que la decisión entre alternativas no opera independiente de las determinaciones sociales. Asumir eso implicaría aceptar una especie de voluntarismo puro. Por el contrario, lo que debe ser apuntado aquí es que

todo acto singular alternativo contiene en sí una serie de determinaciones sociales generales que, después de la acción que de ellas se deriva, tiene efectos ulteriores - independientemente de las intenciones conscientes -, produciendo alternativas de estructura análoga y haciendo surgir series causales cuya legalidad va más allá de las intenciones contenidas en las mismas alternativas. Por lo tanto, las legalidades objetivas del ser social están indisolublemente ligadas a actos individuales de carácter alternativo, pero poseen al mismo tiempo una restricción social que es independiente de tales actos (LUKÁCS, 2012, p. 345).

Es en esa restricción social que puede rastrearse la operación ideológica, en el sentido de que ofrece las “concepciones para dar cuenta” de la realidad que el ser social enfrenta en el “aquí y ahora” (LUKÁCS, 2013, p. 465). De este modo, las ideologías proveen los contenidos preestablecidos para dar cuenta de la realidad, así como las acciones a desencadenar para operar sobre ella.

Dicho esto, puede afirmarse que la operación ideológica contiene, en términos ontológicos, la restricción de las alternativas a considerar en el momento de ideación previo a la acción práctica. Y como ya fue mencionado, este proceso teleológico ocurre tanto para problemas genéricos como cotidianos. Por lo tanto, al considerar las formas ideológicas que tienden a orientar las prácticas, deberá también considerarse que en algún momento existieron posibilidades descartadas. En otras palabras; toda práctica humana es el resultado del descarte de otras opciones. Otra cuestión sería analizar si las alternativas, finalmente elegidas y llevadas a la práctica, fueron impuestas a través del convencimiento o la violencia (LUKÁCS, 2013). De cualquier manera, lo importante a destacar es que “cada posición teleológica contiene dentro de sí la posibilidad [...] de estimular otras posiciones teleológicas, ulteriores, y simultáneamente adaptar, mediante el carácter objetivador de los actos realizadores, las capacidades humanas a las nuevas exigencias” (LUKÁCS, 2013, p. 483).

Para ilustrar aquellas posibilidades descartadas, vale remitirse al relato de Doña Dolores, cuando recuerda que en algún momento su familia producía muchos de los productos que consumía, en contraste con otros momentos en los que comercializaban café hasta llegar al momento actual, en donde la comercialización de la hoja de coca es la actividad que predominar.

Si, la gente dejó de tener maíz y muchas otras cosas. Antes por aquí se veía de todo. Hoy en día la gente ya no planta maíz ni caña ni nada. Yo me acuerdo que el maíz se plantaba junto con el fríjol para que se enredara y se pudiera sostener mejor. Y otras cosas... muchas cosas... es que antes había más comida que coca. Es que como ahora todo es coca. La gente hoy en día ya no le trabaja sino a eso. Mire que aquí ya no volvió a llegar nadie a trabajar en el café. Ahora los jóvenes sólo quieren es trabajar como *raspachines* en eso de la coca. Ahora ellos cuando reciben plata, inmediatamente se compran su moto y ya con eso van a trabajar a otras villas raspando hoja de coca. Entonces la gente ahora trabaja la coca y con eso compran la comida que traen de otra parte. Eso es lo de ahora (...) A mí la que me enseñó fue mi mamá, alma bendita. Es que anteriormente, cuando yo estaba pequeña, tocaba hacerlo todo en la casa. En esa época no teníamos ni luz ni agua. Con decirle que nos tocaba ir una vez por semana al río a bañarnos. Mi papá y mi mamá nos llevaban al río para bañarnos a todos juntos... todos y todas. Y con decirle que hasta los jabones los hacíamos. Sí, yo me acuerdo. Y por aquí casi todo lo hacíamos nosotras, hasta los maquillajes para ir a las fiestas de las villas de por aquí cerca... (DOÑA DOLORES, relato 2.7).

De ese modo, lo que se evidencia es que en Villa Flor durante un tiempo predominó la producción de alimentos, actualmente reemplazada por el crecimiento de cultivos de hoja de

coca, con los cuales las comunidades rurales generan ingresos para adquirir los productos básicos en el mercado de San Cristóbal. No se trata aquí de insinuar que otras en épocas se tenían modos de vida mejores o peores que los actuales. Lo que este análisis permite identificar es que la interacción con el mercado es apenas una de las alternativas para resolver el problema ontológico de la existencia material, por lo menos en la formación social particular de Villa Flor.

En consecuencia, puede afirmarse que la función ideológica del emprendimiento consiste en restringir las alternativas de las prácticas humanas frente al problema de la producción y la reproducción de la vida. Y como ese problema tiene que ser resuelto en el plano práctico, de la vida cotidiana, en condiciones sociales concretas, es allí donde la función ideológica del emprendimiento opera, determinando opciones que podrían resolver la existencia material en situaciones concretas, es decir, a través de prácticas económicas ligadas al mercado.

Por lo tanto, puede afirmarse que el emprendimiento se impone actualmente como una alternativa única, ante la necesidad cotidiana de resolver la existencia. De acuerdo con Lukács (2013, p. 371),

el hecho de que, en el cotidiano medio, ese proceso [de escogencia entre alternativas] no está presente siempre, ni para cada persona, proviene de la experiencia inmediata del trabajo, que se basa esencialmente en que operaciones singulares que ya fueron aprobadas generalmente se fijan como reflejos condicionados y, por esa razón a través, se vuelven 'inconscientes'; desde el punto de vista genético, sin embargo, todo reflejo condicionado una vez fue objeto de decisiones alternativas.

A la luz de esta cuestión, entonces puede destacarse que el emprendimiento opera también como un reflejo condicionado, en el sentido de que los individuos, en su medio cotidiano no consideran otras alternativas para resolver el problema de la existencia material. Esta cuestión conlleva a preguntarse por el conocimiento de otras posibilidades, más allá de la interacción con el mercado.

A partir del reconocimiento de alternativas en toda práctica humana, puede entonces afirmarse que, ante el problema de la producción y la reproducción de la vida, la función ideológica del emprendimiento restringe las alternativas de las prácticas humanas a actividades económicas dirigidas al mercado. Así, tal como lo muestra la realidad de Villa Flor, para garantizar su sobrevivencia, las comunidades son limitadas a producir nuevos productos en función del mercado. Es solamente eso lo que se permite, se trata apenas de una creatividad restringida a producir para el mercado. Luego, la creatividad es condicionada, tan solo para actuar dentro de los términos de la ecuación del orden social neoliberal, sin alterar

sus principios básicos, que como ya fue dicho, se fundamentan en el mercado y la explotación de la fuerza de trabajo, bajo el supuesto de que las libertades empresariales del individuo son la mejor manera de promover el bienestar del ser humano (HARVEY, 2013). Luego, la invocación de los ideólogos a la creatividad humana resulta circunscrita apenas hacia formas con aceptación en el mercado, de ninguna manera para imaginar, por ejemplo, otras relaciones sociales para la producción y reproducción de la vida.

### **7.5 Implicaciones prácticas del emprendimiento**

Como ya fue dicho a lo largo de esta Tesis, la función ideológica del emprendimiento tiende a movilizar individuos hacia la realización de actividades económicas de cuenta propia ante el problema de la producción y la reproducción de la vida, bajo las condiciones impuestas por el neoliberalismo. Pero al analizar su modo de operación en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia se encuentra que, además de su función como instrumento de clase que busca la resolución de problemas sociales, conforme al orden social vigente, la ideología del emprendimiento ofrece contenidos sobre el quehacer social en prácticas económicas, varias de ellas ilegales, que incluyen hechos violentos. Es decir, que la ideología del emprendimiento, tal como lo muestra la realidad del contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, no solo busca resolver, sino que también tiende a generar consecuencias problemáticas.

Incluso, en aquellas las prácticas económicas no relacionadas directamente con hechos violentos, se observa una implicación que merece ser problematizada. Se trata una tendencia hacia la legitimación de las relaciones de dominación entre clases sociales. Para traer a la luz esta tendencia vale retomar la forma operacionalización del emprendimiento a través de la creación de nuevos negocios, ya mencionada en la primera parte de este capítulo. Para el consorcio GEM (2017) el emprendimiento implica, entre otras cosas, contratar fuerza de trabajo y pagar salarios por un período de, por lo menos, tres meses. Pero más allá del período de tiempo impuesto arbitrariamente por el consorcio GEM, y de las diferentes formas que las actividades económicas de cuenta propia toman en la práctica, lo importante a considerar es que en esencia se trata de prácticas a través de las cuales se utiliza y se explota fuerza de trabajo. Se trata de la generalización de un tipo de relación que genera lucro a partir de tiempo de trabajo no pagado. Esta particularidad propia del modo de producción capitalista, ya identificada y esclarecida por Marx (213), aunque no será discutida en este análisis, abre la posibilidad de revisar el emprendimiento como un instrumento a través del cual las clases

dominantes buscan consolidar y expandir un tipo de relaciones sociales basadas en la explotación inherente al trabajo asalariado. Al fin y al cabo, los pequeños negocios también están insertos en relaciones de mercado que exigen explotar fuerza de trabajo para poder competir. Si las múltiples formas del emprendimiento consisten en empresas familiares, cooperativas, grandes o pequeñas, en uno u otro sector económico, apenas constituyen variaciones que en el fondo confluyen en un modo de producción basado en el trabajo asalariado. La cuestión a destacar aquí es la pretendida legitimación de esas relaciones sociales, que puede ser analizada como una forma de violencia.

Pero más allá de ese punto, de lo que se trata aquí es de descubrir lo que Lukács (2012, p. 310) denomina como “la vivificante interacción entre economía propiamente dicha y realidad extraeconómica en el cuadro de la totalidad del ser social”, refiriéndose a la relación recíproca de esas dos esferas, ya señalada por Marx. Para mostrar esa interacción en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, se hace necesario retomar algunos elementos históricos.

En la segunda parte de esta Tesis se llegó a la conclusión de que la persistencia de la violencia, a pesar de los diferentes intentos históricos por alcanzar la paz en Colombia, se explica por la continuidad de las tensiones entre clases sociales. Así, puede verse el fenómeno de la violencia como un elemento estructural en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia.

Pero afirmar que la violencia es un elemento persistente no significa que sea natural. De lo que se trata es de examinar sus relaciones en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, para entender su presencia como determinante parcial de una realidad concreta. Postular que los hechos violentos persisten en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia resulta ser apenas un enunciado que caracteriza la realidad superficialmente, que no dice mucho más allá de su permanencia a lo largo de la historia política del país.

Para efectos de esta Tesis, lo importante resulta ser la conexión de esos hechos violentos con la esfera económica. Esa conexión puede evidenciarse en varios ejemplos históricos, algunos de ellos ya relatados en la presentación del contexto del Posacuerdo de Paz, tales como el asesinato de un grupo de trabajadores en el norte del país en 1928, conocido la “masacre de las bananeras”. Pero este ejemplo resulta ser apenas uno de los tantos casos que hasta la actualidad hace de Colombia uno de los países más peligrosos en el mundo para ejercer actividades sindicales<sup>45</sup>. La cuestión a destacar aquí es el vínculo entre empresas

---

<sup>45</sup> “Colombia sigue siendo el país más peligroso del mundo para los trabajadores y sindicalistas, con 34 asesinatos registrados en 2018, 10 intentos de homicidio y 172 casos de amenazas de muerte. De los 34

y hechos violentos a fin de proteger los intereses de las clases dominantes y grupos económicos, fenómeno que durante el conflicto armado resulta imposible disociar, tal como lo comenta Vega Cantor (2012) al puntualizar los casos de apoyo a grupos paramilitares. Es más, la justicia colombiana ya ha emitido algunas resoluciones con las que se han comprobado dichos vínculos<sup>46</sup>, a pesar de que las implicaciones judiciales no han sido consistentes<sup>47</sup>. Es más,

el cambio en el uso de la tierra en Colombia ha sido tan evidente en los últimos 20 años que en donde antes había parcelas campesinas, llenas de vida, sembradas de maíz y de cultivos de pancoger, con unas cuantas gallinas y cerdos, hoy pasan carreteras, se cría ganado, y se han sembrado cultivos de exportación, como la palma aceitera. Si se tiene en cuenta que se han robado 6 millones de hectáreas, se está diciendo que un 5% del territorio nacional ha sido expropiado y retitulado para legalizar la apropiación de los empresarios de la muerte, métodos típicos por lo demás de nuestro capitalismo gansteril (VEGA CANTOR, 2012, p. 7).

Pero los hechos violentos no dan cuenta apenas de las alianzas entre grupos paramilitares y empresarios, incluso con el apoyo de las Fuerzas Militares, tan solo para combatir a las guerrillas atacando sus bases sociales, se trata también de estrategias precisas para despojar tierras de comunidades para realizar actividades económicas concretas de ganadería, cultivos de agroexportación y combustibles (palma aceitera), minería y embalses, todo eso estimulado a través de inversiones nacionales y extranjeras (VEGA CANTOR, 2012). Es este el auténtico vínculo de los hechos violentos, utilizados aquí como acciones con las que las clases dominantes y grupos económicos preparan el terreno para realizar proyectos en aquellos sectores mencionados.

Ejemplos de esas estrategias violentas con fines económicos se encuentran también en la región específica en la que se realizó en trabajo de campo de esta Tesis. Como ya fue dicho, el caso del monocultivo de caña de azúcar implicó desplazamiento de poblaciones hacia zonas montañosas. Pero quizás el caso más ilustrativo sea el de la central hidroeléctrica La Culebra,

---

asesinatos, 10 eran miembros de la Federación Nacional Sindical Unitaria Agropecuaria (Fensuagro) y 13 eran docentes. La mayor parte de los crímenes siguen sin resolver, ya que el Gobierno sigue sin asignar los medios necesarios para efectuar una investigación oportuna y el procesamiento de los responsables. Al no otorgarles la protección adecuada, las vidas de los sindicalistas y sus familias continúan permanentemente amenazadas”, dice en uno de sus apartes el informe de la Confederación Sindical Internacional, intitulado Los peores países del mundo para los trabajadores, publicado el pasado 19 de junio (HURTADO FONSECA, 2019, online).

<sup>46</sup> “Aunque la Fiscalía aún no identifica qué empresarios habrían tenido vínculos con el frente Arlex Hurtado del Bloque Bananero de las Autodefensas Campesinas de Córdoba y Urabá, por lo que se declaró como un crimen de lesa humanidad para que el delito no prescriba. En el documento se revela que fueron 194 empresas las que dieron los aportes” (BLURADIO, 2017, online).

<sup>47</sup> “Los casos de Chiquita y Drummond ponen en evidencia la oportunidad que perdió el Congreso al dejar por fuera de la Justicia Especial de Paz, JEP, la competencia de investigar a las empresas y su responsabilidad en la violencia del conflicto armado. Como quedó establecida la ley, las empresas solamente podrán acudir a la JEP voluntariamente, pero ante la precaria acción de la justicia ordinaria, es poco probable que las compañías

que también generó consecuencias que atentaron contra la vida de las comunidades y ante las cuales el movimiento indígena ha estado movilizándose, tal como lo relata Luis:

El Cabildo [indígena] va avanzando, se ha ganado mucho espacio y se han ganado peleas. Por ejemplo, en el año 2014 se ganó una pelea con lo de la construcción de la represa de la Culebra por aquí en esta zona. Desde esa construcción, en los años 80s, se habían creado unos acuerdos con las comunidades, por las afectaciones y porque eso cortó mucha comunicación. Eso aisló muchas comunidades y las barcazas que colocaron prácticamente no cumplen su función. A partir de eso pasaron muchas cosas en ese lago... mucha gente murió... por falta de cuidado tanto de los que operaban las barcazas como de la misma gente... tal vez por sobre cupos. Entonces, ya estando reconocido este Cabildo, se empezó una batalla jurídica con la represa (LOS FRUTOS, relato - 2.3).

En ese mismo sentido Afranio comenta:

Y es que nosotros sabemos que esas concesiones no traen beneficios para la comunidad. Eso es mentira, porque ya tenemos el ejemplo de La Culebra. Eso ya trajo ruina a toda la zona perjudicando a mucha gente. Sí. Hubo varios impactos; ambientales, sociales y económicos en toda la zona. A mucha gente que vivía por allá, le tocó venir por acá. Es que todo lo que tenían, todo eso se perdió. Y a los que se quedaron allá, cerca del embalse, después de estar acostumbrados a caminar por el territorio, les tocó empezar a transportarse en barcaza y eso no era lo que se veía antes. Entonces, pues ya tenemos el ejemplo bien claro (AFRANIO VALENCIA CARABALÍ, relato - 2.5).

Y justamente por las consecuencias de La Culebra es que las comunidades han ido conquistando el derecho a que sean consultadas antes del inicio de esos proyectos. Sin embargo, las entidades del Estado continúan autorizando actividades mineras, tal como lo dice Afranio:

Es que por acá en la zona hay muchos títulos mineros, que algunos de nosotros ni siquiera los conocemos, y están pagando impuestos y todo eso. Y por ahí hay otros que quieren hacer represas y ya han estado avanzando en eso. Sí, hay muchos proyectos y ellos saben que las comunidades hacen resistencia. Y pues no ha sido tan fácil que las empresas lleguen a ese tema de la explotación, pero sí se tiene el conocimiento de que hay muchas concesiones mineras en la zona. Y una preocupación de nosotros con la firma de la paz era que eso se creciera ¿si me entiende? (AFRANIO VALENCIA CARABALÍ, relato - 2.5).

Actualmente, la situación es más compleja porque además de los proyectos empresariales, han emergido actores ilegales, especialmente en prácticas de megaminería, ante las cuales las comunidades también se oponen, tal como lo comenta Luis: “El *Cabildo* [indígena] ha dicho, mediante asambleas y pronunciamientos, que dentro de este territorio no se puede permitir la minería; ni pequeña ni mediana” (LOS FRUTOS, relato - 2.3).

Ante tal oposición, los líderes de las comunidades han sido amenazados y muchos de ellos asesinados, sin que se establezca con precisión la autoría intelectual de tales agresiones. Sin embargo, revisando el contenido de las comunicaciones amenazantes enviadas a los

---

responsables de crímenes asuman su responsabilidad. Y mucho menos, cuando esto implica dañar su imagen comercial, es decir, afectar su negocio” (PARRA CASTELLANOS, 2018, online).

líderes agredidos, se pueden asociar esos hechos violentos al ejercicio de la “protección del ambiente en sus zonas” (DUQUE, 2019, online). Es más, en uno de los tantos comunicados amenazantes, de autoría desconocida, se menciona explícitamente: “Ha llegado la hora de ajustar cuenta con los que se hacen llamar defensores de derechos humanos y que se oponen al desarrollo de las comunidades” (COMUNIDADES..., 2019, online).

A través de estas amenazas puede detectarse el nexo entre lo económico y lo extraeconómico. Pero, aunque sea negada la autoría por parte de los empresarios “legales” interesados en detener la acción protectora de los líderes del territorio, lo que no se puede ocultar es que los productos de las economías ilegales finalmente son consumidos en las economías legales. Al fin y al cabo, la demanda por minerales extraídos ilegalmente, por ejemplo, es la que estimula su extracción y, por lo tanto, la violencia contra los líderes sociales que protegen sus territorios.

Pero hay otras actividades económicas que también requieren de preparación del terreno a través de hechos extraeconómicos e ilegales, como en el caso del narcotráfico. En esa actividad económica también la violencia constituye un momento estratégico para garantizar el proceso productivo. Es más, en las actividades de narcotráfico la violencia se lleva a cabo también durante los momentos de distribución y circulación. En ese sentido puede observarse que durante las últimas décadas del conflicto armado, previo a la firma del Acuerdo Final, fueron las guerrillas los actores armados que controlaron las actividades comerciales necesarias para la producción de cocaína, especialmente en el sur del país. De acuerdo con *Ciro Rodríguez (2016)*, el vínculo de las FARC al proceso de producción de cocaína comenzó en la década de 1980, por la necesidad controlar los territorios que dominaban en función del conflicto armado, y de paso, generar renta para financiar la lucha armada. A partir de ese momento las guerrillas controlaron parte de los territorios y las rutas en las que circulaban tanto los insumos químicos como los cargamentos de cocaína hasta los diferentes puntos de embarque clandestinos, en los que inicia la fase de comercialización. Dicha fase de comercialización ya era y continúa siendo controlada por los carteles de narcotraficantes, que hasta la década de 1990 eran conformados exclusivamente por mafias colombianas.

Pero los carteles de narcotráfico, actualmente, no solamente controlan la producción, la distribución y circulación de cocaína, sino que también ejercen control sobre la población de los territorios en los que se cultiva hoja de coca y se procesa pasta base. Se trata de un control ejercido sobre la vida cotidiana de las comunidades rurales. En ese sentido, puede verse el relato de *Niyereth*, la profesora de la escuela rural en Villa Flor, cuando se refiere a la

restricción de horarios para movilizarse en la zona durante la noche, a razón del transporte de insumos químicos necesarios para la producción de cocaína en el territorio:

Y es que últimamente han pasado cosas, cosas de violencia. Y la gente no puede andar de noche por aquí en toda la zona, porque dicen que ahora es prohibido. Y es que han estado matando gente por ahí. Y dicen que es por los negocios de la coca. A mí a veces me da como susto y mi mamá dice que me vaya para la casa, al municipio donde vive toda mi familia, pero es que yo necesito trabajar (VILLA FLOR, relato - 2.1).

A partir de la década de 1990, cuando cayeron los primeros carteles de narcotráfico, surgieron otros, mexicanos, que son los que hasta hoy operan como intermediarios entre los productores colombianos y los mayores centros de consumo en Estados Unidos, principal país que demanda cocaína en el mundo. Al fin y al cabo “no hay narcos sin campesinos que cultiven la coca y sin consumidores en el mercado mundial. Entonces los narcos son apenas el punto de enlace entre el productor y el consumidor” (LA CAÍNA, relato - 2,9).

Para *Ciro Rodríguez* (2016), el primer eslabón en toda la cadena productiva y de consumo internacional de la cocaína, es el campesino cultivador o raspador de hoja de coca en las selvas del sur de Colombia, que no tiene muchas opciones económicas de subsistencia. En eso coinciden los mismos habitantes de Villa Flor,

En el año 2010 se propagaron los cultivos de uso ilícito en ese sector de Santa María. En esa comunidad, que está cerca del embalse, apareció la fuerza pública y quisieron erradicar esos cultivos. Entonces la gente dijo: “sabemos que eso es una problemática, pero la gente siembra porque no hay alternativa... y tiene que haber una solución para cambiar eso... tenemos que pedir algo a cambio” (LOS FRUTOS, relato - 2.3).

Y es sobre las comunidades rurales que recaen las acciones de la llamada “guerra contra las drogas” a través, principalmente, de fumigaciones aéreas con glifosato, que apenas logran retrasar el proceso de crecimiento de los cultivos de coca. Es esta la razón por la cual la política contra los cultivos de uso ilícito (hoja de coca) incluida en el Acuerdo Definitivo, tuvo su énfasis en la erradicación voluntaria, para lo cual los llamados “proyectos productivos” fueron la estrategia invocada para generar alternativas para las comunidades rurales. Pero la realidad del Posacuerdo de Paz evidencia que los programas de erradicación voluntaria no han tenido el apoyo suficiente por parte del Estado colombiano y que los cultivos de uso ilícito tienden a crecer, junto con los hechos violentos asociados al control del negocio. En ese sentido, *don Luis* relata:

Y como le digo, esto trae tantas cosas... entonces vienen los recursos, hay plata, se mueven los negocios, vienen los negocios de *cantinas*, las ventas de licor, las fiestas y por ahí viene también el consumo de sustancias alucinógenas y el consumo del licor en la juventud. A la juventud le gusta aventurarse y hacer pruebas y toda esa vaina. Y eso va llevando a otros y a otros... y va parando por las escuelas. Esa es una situación complicada. Así estamos ahora, qué tal si eso durara otros años más. Esto se vuelve un degenero totalmente. Entonces eso es la preocupación. Ahorita, por esas muertes, por

esas apariciones de consumo, la gente está diciendo: “eso tenemos que buscarle el control”. Se está mirando a ver qué se va a hacer. Ya se están llamando a las organizaciones campesinas, indígenas, afros, para ver qué vamos a hacer. No puede seguir así (LUIS UKAWES’X, relato - 2.2).

Afranio, también advierte sobre consecuencias de los cultivos de uso ilícito:

Y alguna gente que ha llegado a la región, gente foránea, que siembra el cultivo de coca, han venido trabajando desde antes con eso. Entonces llegan a la región y siguen trabajando con el cultivo de coca. Eso es un problema. Y aunque eso da buena plata, más que la que da el café, eso no es rentable. ¿Por qué? Porque contamina los ríos y porque eso genera violencia y pone en peligro a la comunidad. Entonces la gente sale es perdiendo (AFRANIO VALENCIA CARABALÍ, relato - 2.5).

Adicionalmente, vale mencionar que, aunque los cultivos de hoja coca representan más renta para las comunidades rurales, en relación a otros como el café, esto no significa que se estén enriqueciendo, tal como lo mencionan Garzón, Vergara y Méndez (2018, online): “contrario a la idea de que participar en la economía de la coca es rentable para las familias campesinas, estas tienen muy baja calidad de vida y nivel de desarrollo. En promedio, su ingreso mensual neto por la coca equivale al 56% del salario mínimo”. Por lo tanto, en este tipo de negocios, así como en los de las empresas legales, se cuenta con una fuerza de trabajo que no es precisamente la que obtiene el lucro que produce. Esta constatación resulta ser una muestra más de las relaciones de explotación de fuerza de trabajo que la función ideológica del emprendimiento pretende expandir y consolidar.

A razón de lo expuesto, puede decirse que también en la economía ilegal del narcotráfico la violencia resulta ser un medio para mantener las condiciones del negocio. De este modo, puede reconocerse algo que puede ser llamado aquí como “violencia estratégica”, que resulta ser un momento previo, inseparable de los proyectos emprendidos en el contexto del Posacuerdo de Paz, y que determina parte la existencia de las actividades económicas. Resumiendo, es posible encontrar hechos de violencia estratégica previos a las acciones económicas realizadas tanto por actores legales como ilegales.

Una vez explicitada la interacción entre las esferas económica y extraeconómica, puede verse la conexión entre la función ideológica del emprendimiento y la realidad concreta del territorio en Villa Flor, específicamente tres de los actores sociales que allí tienen presencia. Para ello, se hace necesario retomar las dos principales tendencias conceptuales en la historia del emprendimiento, mencionadas en el primer ítem de este capítulo, esto es la innovación y el aprovechamiento de oportunidades de negocio.

En primer lugar, vale apreciar el caso de las actividades de los empresarios, en las cuales no resulta muy complejo identificar que innovan y producen en función del mercado. Tal es el caso de la central hidroeléctrica La Culebra, la empresa papelera, y las empresas de

megaminería que tienen presencia en la región objeto de estudio de esta Tesis. Al fin de cuentas, todas ellas incorporan tecnologías para mejorar sus procesos productivos y de ese modo interactuar con el mercado. En este caso se trata de emprendimientos de grandes capitales que realizan sus actividades económicas bajo la legalidad institucional, pero que no por ello han dejado de generar consecuencias que afectan la vida de las comunidades rurales en el territorio, tal como ya se ha mostrado aquí.

En segundo lugar, vale apreciar el caso de las actividades económicas del narcotráfico, uno de los actores ilegales que tiene una fuerte presencia en la región objeto de estudio de esta Tesis. En este caso también se pueden identificar procesos de innovación y aprovechamiento de oportunidades de negocio. Retomando a Schumpeter (1961), la función del emprendedor consiste en realizar nuevas posibilidades de tecnología para la producción de mercancías, fuentes de suministros de materiales, canales de distribución y reorganización de la industria. Ahora, lo que se constata en el territorio de Villa Flor es que todas aquellas actividades innovadoras son realizadas también por los actores ilegales dedicados al narcotráfico. Muestra de ello es la dinámica actividad de la compra y transporte de insumos químicos, las formas de procesar la hoja de coca, la búsqueda de nuevos terrenos para el cultivo y procesamiento, las diferentes rutas de envío de cocaína y hasta los medios de transporte. Sobre este último aspecto resulta llamativo que, a lo largo de las últimas cuatro décadas, el narcotráfico ha utilizado diferentes medios que van desde avionetas, hasta lanchas rápidas, para llegar a los submarinos semisumergibles, que son justamente el medio más utilizado actualmente para enviar cocaína a Centroamérica y Estados Unidos a través del océano Pacífico (NARCOS..., 2019).

Pero el narcotráfico no solamente realiza procesos innovación, también aprovecha oportunidades de negocio, tal como se evidencia tanto en el proceso de producción como de distribución. Esto puede constatarse en el relato que menciona la llegada de colonos de otras regiones a Villa Flor:

...cuando se fue la guerrilla, los *venideros* aprovecharon. No sé si usted se dio cuenta, pero cuando uno sube por acá, el olor del veneno es impresionante. Ese es el veneno que usan para cuidar la coca. Es que a ese cultivo también le dan plagas y por eso le ponen pesticidas y abonos para que las cosechas produzcan mucho más (VILLA FLOR, relato – 2.1).

Además, también deberá notarse que en Estados Unidos el consumo de cocaína ha estado aumentando durante los últimos años:

...la cantidad de usuarios habituales de la sustancia permaneció relativamente constante entre el 2015 y 2016 (1,9 millones de personas aproximadamente). Sin embargo, la cifra de personas que probó la cocaína por primera vez creció un 12 por ciento en ese mismo período. Así mismo se detectó un impresionante incremento del

138 por ciento de las personas que se iniciaron en el uso de crack (cocaína mezclada con bicarbonato de sodio) (GÓMES MASERI, 2018, online).

Por las razones aquí expuestas puede afirmarse que el narcotráfico es la actividad emprendedora por excelencia en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, justamente porque en la práctica, es a través de ella que buena parte de la población rural está generando renta para sobrevivir. Claro que los promotores del emprendimiento dirán que no, que se trata precisamente de realizar proyectos productivos dentro de la legalidad, y que, además, los diferentes autores que lo han conceptualizado no habían pensado en este tipo de prácticas. Pero al margen de lo que puedan pensar ideólogos y promotores, la realidad de las comunidades en Villa Flor demuestra que, ante las condiciones sociales concretas, y ante la necesidad de resolver el problema de la producción y la reproducción de la vida, la ideología del emprendimiento provee los contenidos para decidir entre lo que puede ser útil.

Es en ese sentido que el emprendimiento puede ser entendido como una ideología que tiende a orientar, como momento predominante, la acción práctica de los individuos ante las necesidades concretas que la realidad les impone. De acuerdo con Lukács (2013), se trata de una mediación entre organismo y medio ambiente. Ahora, asumiendo que el medio ambiente contiene, no sólo la dimensión natural, sino también el mundo de las relaciones sociales puede entenderse que la ideología del emprendimiento ofrece el que-hacer práctico, que en el caso de Villa Flor, consiste en las alternativas económicas concretas, entre las cuales, los cultivos de uso ilícito se han ido consolidando como la opción que tiende a predominar.

También debe decirse que dichas alternativas económicas representan diferentes formas de resolver, aunque parcialmente, la existencia material de las comunidades rurales en el territorio y que son conscientemente consideradas como opciones de acción práctica. En consecuencia, queda claro aquí que los cultivos de uso ilícito representan la alternativa escogida, dado que las actividades de cuenta propia, agrícolas y de minería artesanal, no resultan ser tan útiles, tal como lo muestra la comparación de la renta generada por el café y la hoja de coca:

No es que a los campesinos les paguen más caro la coca que el café. Allá les pagan una arroba de café a 22 dólares, mientras que una arroba de hoja coca se las pagan a 9 dólares. Lo que sucede es que la coca tiene dos ventajas. La primera es que la coca da cuatro cosechas al año mientras que el café apenas da dos. La segunda es que en una hectárea se siembran cinco mil árboles de café, mientras que en la misma hectárea se pueden sembrar hasta quince mil de coca. Entonces, la hoja de coca la pagan a un precio menor pero rinde mucho más (LA CAÍNA, relato – 2.9).

En consecuencia, también en el caso de las comunidades rurales de Villa Flor, el emprendimiento puede verse como una ideología que tiende a orientar la acción práctica,

expresada en los cultivos de uso ilícito, con todas las implicaciones ya mencionadas. Así, puede notarse los cultivos de uso ilícito permiten resolver parcialmente la existencia de las comunidades, pero, de modo simultáneo, esa misma actividad económica genera problemas sociales y medioambientales, tal como lo relata don Luis:

El cultivo de coca llegó y ha servido. Uno no va a decir que no. Mucha gente la está aprovechando. Aunque la gente que tiene cultivos más grandes no son de por aquí. La gente de por aquí tiene, pero eso un poco más consciente, no en tanta cantidad. De todas maneras, se siembra. Pero ahorita ya comenzó a haber la problemática... porque donde ya se crezca vienen muchas consecuencias. De eso ya llevamos un año de mucha masacre... mucha muerte. En total, en un año... un día me ponía a hacer cuentas... y van pasando más de 20 asesinatos. Todos tienen que ver con el negocio. Entonces eso sí comienza a preocupar. Por otro lado lo que preocupa también es... que se está propagando mucho el consumo (LUIS UKAWES'X, relato - 2.2).

Ahora, aunque en términos estrictos, el cultivo y comercialización de hoja de coca no sea el resultado de los proyectos productivos agenciados institucionalmente, en la práctica constituyen actividades económicas de cuenta propia, a través de las cuales las comunidades rurales buscan resolver el problema de la existencia material, ante las condiciones sociales en que se encuentran inmersas. Por lo tanto, puede entenderse que el emprendimiento resulta ser la ideología que provee las alternativas de acción práctica, a pesar de que, como en el caso de los cultivos de uso ilícito, genere consecuencias problemáticas simultáneamente. En este caso, se trata de resolver el problema de la existencia material a través de procesos productivos orientados al mercado. A pesar de que ese mercado sea ilegal, lo que resulta importante para efectos de este análisis es que, como ideología el emprendimiento busca movilizar hacia prácticas concretas.

En conclusión, la función ideológica del emprendimiento también genera consecuencias más allá de la pretendida resolución de problemas. Pero tampoco se trata de decir, de modo mecanicista, que el emprendimiento genera directamente narcotráfico o hechos violentos tales como los descritos en el Contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia. Se trata, en cambio, de explicitar el hecho de que ante las condiciones sociales impuestas por el modo de producción actual, y ante la necesidad de resolver la existencia material de cuenta propia, la ideología del emprendimiento provee alternativas restringidas a la producción en función del mercado que pueden concretizarse en prácticas con consecuencias problemáticas. De alguna manera, cada acción práctica, aunque sea ilícita o violenta, también es resultante de un momento de previa ideación.

## CONCLUSIONES

En este trabajo analicé la función ideológica del emprendimiento en la producción y reproducción de la vida en una zona rural en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia. Para llevar a cabo este propósito describí las características generales del contexto referido; identifiqué algunos aspectos de la producción y reproducción de la vida en una comunidad rural allí inmersa; revisé el concepto de ideología postulado por Lukács (2013) en articulación con la ontología del ser social; y examiné los principales rasgos conceptuales del emprendimiento. Como resultado de este trabajo obtuve insumos con los que propuse algunos elementos para una crítica ontológica del emprendimiento, en el sentido de revelar sus elaboraciones ideológicas, así como sus implicaciones prácticas. Por consiguiente, y considerando el trabajo realizado hasta aquí, postulo que en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia la función ideológica del emprendimiento opera como un instrumento a través del cual las clases dominantes pretenden orientar la producción y reproducción de la vida de las comunidades rurales hacia la realización de actividades económicas dirigidas al mercado. De modo simultáneo, la misma función ideológica del emprendimiento tiende a influenciar las prácticas de otros actores económicos, vinculados con actividades igualmente dirigidas al mercado, que atentan contra la vida de las mismas comunidades rurales.

Como punto conclusivo, se hace necesario insistir aquí en que dicha pretensión de las clases dominantes para orientar las prácticas de las comunidades rurales no se realiza completamente. Se trata apenas de una elaboración en el plano de las ideas, que constituye la dimensión teórica colocada por autores concretos y determinados por intereses de clase. Por lo tanto, la pretendida resolución de problemas es justamente eso, una pretensión elaborada idealmente a partir de la realidad con el fin de volver sobre ella. De ninguna manera afirmo una relación determinista entre las formaciones ideológicas y las prácticas que efectivamente se realizan. De hecho, ni en las comunidades estudiadas en Villa Flor ni en un contexto más amplio puede evidenciarse una relación de este tipo.

En ese sentido, se deberá reiterarse que, de acuerdo con Lukács (2013, p. 467), las teorías se tornan ideológicas “después de transformarse en vehículo teórico o práctico para enfrentar y resolver conflictos sociales, sean estos de mayor o menor amplitud, determinantes de los destinos del mundo o episódicos”. Así, el sentido de pretendida resolución de los conflictos sociales deberá ser entendido aquí como una elaboración abstracta con la

presunción de orientar las prácticas humanas. Es por ello que Lukács (2013) insiste en que se trata apenas de un momento, ideal, previo a la realización material.

Adicionalmente, deberá también reiterarse que si bien el emprendimiento constituye un instrumento - ideológico - a través del cual las clases dominantes elaboran y pretenden resolver los conflictos sociales propios del orden social neoliberal, de ninguna manera lo han conseguido. Prueba de ello se encuentra en la situación social de desempleo y pobreza generalizados en que se encuentra la clase trabajadora, históricamente afectada por las reformas neoliberales a partir del último tercio del siglo XX.

Ya en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, la pretendida solución al problema de la pobreza rural continúa operando como una ilusión, a razón justamente de la negativa, por parte de las clases dominantes, de realizar una efectiva reforma rural integral. Lo que muestra este contexto específico es precisamente que los problemas no llegan a resolverse en la práctica, tal como se postula en el plano de la elaboración ideológica. Ahora, lo aquella pretendida y no realizada solución revela, no es otra cosa más que la consolidación de las relaciones sociales de explotación de las comunidades rurales como de sus territorios.

Dichas relaciones sociales de explotación se revelan explicitando las acciones ejercidas por los actores que tienen presencia en la región específica, ya presentada en esta Tesis. En primer lugar, vale mencionar a los actores que intentan o han intentado implementar programas institucionales para promover el emprendimiento a través del apoyo a proyectos productivos a ser realizados por las comunidades rurales. De este modo se tiene al Estado colombiano, que a través del Acuerdo Final busca, en principio, apoyar la realización de proyectos productivos en aquellas zonas más afectadas por el conflicto armado, entre las que se encuentra el municipio llamado aquí como San Cristóbal. Otro de los actores es la Alcaldía Municipal de San Cristóbal, que ya ha realizado programas que promueven proyectos productivos en la zona rural con resultados que no siempre son los esperados. Adicionalmente, se encuentra la empresa multinacional hidroeléctrica que, a través de su Fundación, busca promover proyectos productivos en las comunidades afectadas por la construcción del embalse hace más de tres décadas. Lo que estas acciones muestran es precisamente la pretensión ideológica, por parte de un grupo de actores, por orientar las prácticas de producción y reproducción de la vida en las comunidades rurales hacia actividades económicas de cuenta propia dirigidas al mercado. Ahora, considerando que las comunidades rurales han estado transitando de prácticas de producción para su autoabastecimiento hacia actividades en función del mercado, el resultado práctico muestra que se mantienen en situación de pobreza. Luego, lo importante a destacar aquí es que, al final

de cuentas, a través de los proyectos productivos las clases dominantes intentan integrar las comunidades rurales a procesos de producción en los cuales participan apenas como trabajadores que recibirían salario por pieza.

En segundo lugar, vale mencionar otro grupo de actores que de hecho realizan actividades económicas en el mismo territorio de las comunidades rurales, y que atentan contra la vida de sus habitantes. Se trata de actores que, siendo legales o ilegales, realizan actividades económicas que coinciden con los postulados básicos del emprendimiento. De este modo se tiene a la central hidroeléctrica y las compañías papelera y de megaminería, todas ellas empresas de grandes capitales que han desplazado comunidades y explotan intensivamente los recursos naturales de sus territorios, que constituyen la base natural para la producción y reproducción de la vida de sus habitantes. Así mismo, se tiene la presencia de actores ilegales, vinculados al narcotráfico y a la minería ilegal, que también explotan intensivamente los recursos naturales que hacen parte del territorio en que habitan las comunidades rurales, y de los cuales ellas dependen para garantizar las condiciones de su existencia. Adicionalmente, resulta necesario mencionar las agresiones contra los líderes sociales que, aunque no han sido oficialmente esclarecidas, puede mencionarse que se trata de figuras destacadas por defender sus territorios ante los diferentes proyectos legales e ilegales que allí operan.

Lo que estas acciones sobre el territorio de las comunidades rurales muestran es justamente las consecuencias de las actividades emprendedoras de un grupo de actores que atentan contra sus habitantes, ya sea por la explotación de los recursos naturales indispensables para la producción y reproducción de la vida, por las agresiones directas a sus líderes o por las relaciones sociales de explotación que mantienen alrededor del negocio del narcotráfico. En cualquier caso constituyen actividades de producción dirigidas al mercado aunque se trate de productos legales - como energía eléctrica, papel (y sus derivados) y oro - o ilegales - como cocaína y minerales extraídos sin autorización oficial.

Aquí la función ideológica del emprendimiento consiste en aplicar los postulados básicos de los ideólogos para orientar actividades económicas de cuenta propia por parte de quienes poseen capital. Es decir; asumir riesgos, innovar y aprovechar oportunidades de negocio en cualquier sector, son justamente las acciones realizadas por estos actores en los territorios de las comunidades rurales. En el caso de las empresas aquí mencionadas no resulta muy complejo observar la relación entre sus acciones prácticas y los postulados esenciales del emprendimiento. Ya en el caso de los actores ilegales, aunque no se puede establecer con precisión que sus prácticas sean derivadas directamente de los postulados esenciales de la

ideología del emprendimiento, es posible notar las coincidencias entre sí. Al fin y al cabo, en las economías ilegales también se asumen riesgos, se innova y se aprovechan oportunidades de negocio en cualquier sector. Luego, en la práctica se trata de actores cuyas actividades emprendedoras tienen consecuencias que atentan contra la producción y reproducción de la vida de las comunidades rurales. A pesar de estas tensiones, las comunidades rurales han realizado procesos de organización de luchas concretas, con el fin de preservar su existencia, confrontando prácticas violentas y exigiendo el respeto a la vida ante los diferentes actores que tienen presencia en el territorio. Es justamente a través de estas luchas que las comunidades rurales han mantenido las condiciones materiales y sociales de existencia en sus territorios. Expresión de ello se encuentra en los diferentes procesos de movilización, que dan cuenta de las iniciativas comunitarias en la región para preservar la vida de sus habitantes.

Esas acciones de grupos económicos, legales e ilegales, son las que atentan contra la producción y reproducción de la vida de las comunidades rurales aquí mencionadas, y en la práctica constituyen acciones complementarias de la función ideológica del emprendimiento, ya que resultan ser expresiones de un mismo movimiento. Se trata, según lo muestra la realidad concreta del contexto aquí analizado, de un movimiento a través del cual se consolidan y se expanden las prácticas de producción dirigidas hacia el mercado, tanto por parte de las comunidades rurales como de los actores legales e ilegales que tienen presencia en la misma región. Es en este punto en el que converge la función ideológica del emprendimiento, en el sentido de influenciar sobre prácticas económicas de cuenta propia dirigidas al mercado tanto de comunidades rurales como de otros actores económicos. Ahora, habría que distinguir entre las prácticas de las comunidades rurales y las de otros actores, ya que mientras que los primeros buscan garantizar su existencia material, los segundos pretenden acrecentar sus procesos de acumulación. Son justamente acciones que expresan un solo movimiento, de expansión y consolidación de prácticas capitalistas de producción dirigidas al mercado. Es esa justamente la acción orientada por la ideología del emprendimiento.

Partiendo de esta última consideración, resalto la importancia de la proposición de Lukács (2013) sobre la función social de las ideologías que, como ya fue explicado, constituyen una mediación indispensable por la existencia de contradicciones fundantes en las relaciones sociales capitalistas. Para explicitar esto resulta útil retomar los dos sentidos de las ideologías ofrecidos por Lukács (2013).

En primer lugar, en un sentido amplio, las ideologías son formas de elaboración ideal de la realidad que sirven para cuenta de ella, operando como un momento previo a la acción

humana. Así, la ideología del emprendimiento ofrece una única alternativa con la que se buscaría resolver el problema la existencia material, movilizandoo individuos para realizar prácticas de producción dirigidas al mercado. En segundo lugar, en un sentido más reducido, las ideologías constituyen en sí mismas instrumentos con los cuales las clases dominantes pretenden aliviar los conflictos sociales. Así, la ideología del emprendimiento resulta ser un medio de lucha social, con el que la clase dominantes legitiman su proyecto de expansión de espacios de acumulación de capital.

Partiendo de los resultados de esta Tesis, queda evidente que la ideología del emprendimiento simultáneamente genera nuevas situaciones problemáticas y/o agudiza las ya existentes. Tal es el caso de la violencia que, aunque en Colombia no es un fenómeno reciente, aparece en el contexto del Posacuerdo de Paz como un momento previo, estratégico, conectado con prácticas económicas, especialmente por parte de empresarios y actores ilegales.

Vale aclarar que no se trata de afirmar que los actores locales, presentados en el contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, han incorporado fielmente las formas conceptuales colocadas por los ideólogos del emprendimiento. De lo que se trata es de entender que el emprendimiento, como toda forma ideológica, constituye una elaboración ideal de la realidad y que, de acuerdo con Lukács (2013), vuelve a ella para ofrecer el quehacer en la acción práctica. Así, puede entenderse que la ideología el emprendimiento también se expresa tanto en las formaciones conceptuales como en la vida cotidiana. Pero, aunque la vía por la cual aquella elaboración conceptual retorna hacia la realidad no se haya explicitado, es posible identificar su presencia. Ya en el caso del contexto del Posacuerdo de Paz en Colombia, es posible dar cuenta de su presencia a través del análisis de las prácticas económicas de los diferentes actores. De este modo, puede reiterarse que el emprendimiento constituye una forma de elaboración de la realidad que tiende a orientar prácticas económicas en el contexto estudiado.

Otro aspecto que puede ser destacado en torno al concepto de ideología colocado por Lukács (2013, p. 471) está relacionado con el modo de operación, en tanto “los miembros de un grupo logran conversarse a sí mismos que sus intereses vitales coinciden con los intereses importantes de la sociedad como un todo”. Aquí Lukács reconoce que esos intereses pueden ser impuestos a través del convencimiento o de violencia directa o disimulada. Según lo que muestra el análisis aquí presentado, podría pensarse que la coacción, a través de las condiciones sociales estructurales propias del modo de producción vigente, es justamente el condicionante de permite la vigencia actual de la ideología del emprendimiento, acogida en

parte por los grupos sociales aquí mencionados. Precisamente, a razón de las condiciones que el neoliberalismo impone es que la ideología del emprendimiento aparece actualmente como la posibilidad - ideal - para intentar resolver el problema de la producción y la reproducción de la vida. Es por eso que las elaboraciones conceptuales de los ideólogos del emprendimiento toman fuerza en este momento histórico, porque es lo que el orden social vigente legitima y permite. Además del convencimiento, también que opera aquí una especie de coacción estructural que conduce a los individuos para resolver por cuenta propia su existencia material.

Finalmente, vale mencionar un par de cuestiones surgidas en el transcurso de elaboración de esta Tesis. Una, por la coexistencia de actividades legales e ilegales en el territorio de Villa Flor, tuve limitaciones en el trabajo de campo. No solo por las acciones violentas que aún ocurren en esta zona del país, y que afectaron mi tiempo de permanencia en el territorio, sino también porque los entrevistados no siempre estuvieron dispuestos a comentar ciertos aspectos sobre sus actividades económicas. A razón de estas dificultades tampoco fue posible explorar ciertos elementos de la vida cotidiana en Villa Flor, especialmente los relacionados con las prácticas más allá de la esfera del trabajo, tales como las actividades realizadas en tiempo libre, que bien podrían dar cuenta de otros aspectos de la producción y reproducción de la vida de las comunidades rurales.

Finalmente, otra cuestión, después de recorrer todo el camino de la Tesis aquí presentada, comienzo a interesarme por algunas cuestiones teóricas que serán insumos de trabajo para futuros estudios. Una de ellas es la relación entre arte - literatura, especialmente - y vida cotidiana, como abordaje para dar cuenta de las particularidades de las formaciones sociales específicas. Otra cuestión a abordar en el futuro será la especificidad de las prácticas organizacionales del movimiento social indígena, en el departamento del Cauca en Colombia, que, a pesar de los golpes sufridos por la violencia, constituye un motivo de inspiración para luchar en defensa de la vida.

## REFERENCIAS

ACTA final Gobierno-Minga. **La Línea del Medio, Centro de la Opinión**, Bogotá, 6 abr. 2019. En tinta. Disponible en: <<https://lalineadelmedio.com/acta-final-gobierno-minga/>>. Accedido: 24 de may, de 2019.

ALCÂNTARA, Norma. Vida cotidiana, ideologia e alienação em Lukács. **Anuário Lukács 2017**, v. 4, p. 181, 2017.

ALONSO, Cristian y FRACCHIA, Eduardo. El emprendedor schumpeteriano: Aportes a la Teoría Económica Moderna. **Revista de Administración, Finanzas y Economía**, 5(1), 1-22. 2001.

ÁLVARO Uribe responde por qué se opone al acuerdo de Paz. **El País**, Cali, 4 sep. 2016a. Noticia. Disponible en: <<https://www.elpais.com.co/proceso-de-paz/alvaro-uribe-responde-por-que-se-opone-al-acuerdo-de-paz.html>>. Accedido: 15 may, 2017.

ÁLVARO Uribe, el hombre que está bloqueando la paz en Colombia. **The New York Times ES**, New York, 14 oct. 2016b. Opinión. Disponible en: <<https://www.nytimes.com/es/2016/10/14/alvaro-uribe-el-hombre-que-esta-bloqueando-la-paz-en-colombia/>>. Accedido: 15 may, 2017.

ALLEN, Robert Loring. **Opening Doors: Life and Work of Joseph Schumpeter: Volume 2, America**. New York: Transaction Press. 1991.

ANDERSON, Perry. Balanço do Neoliberalismo. In: GENTILI, Pablo; SADER, Emir (Orgs.). **Pós-neoliberalismo: as políticas sociais e o Estado democrático**. 3ª ed. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1995. p. 9-23.

ANTUNES, Ricardo. **Os sentidos do trabalho**. Ensaio sobre a afirmação e a negação do trabalho. São Paulo: Boitempo, 2009.

ARARAT, Lisifrey, MINA, Eduar, ROJAS, Axel, SOLARTE, Ana María, VANEGAS, Gildardo, VARGAS, Luis Armando, VEGA, Aníbal. **La Toma: historias de territorio, en la cuenca del Alto Cauca resistencia y autonomía**. Popayán: Universidad del Cauca. 2013.

ASOCIACIÓN DE CABILDOS INDÍGENAS DEL NORTE DEL CAUCA - ACIN. ¿En qué consiste la minga social que se realiza en el suroccidente colombiano? 14 mar. 2019. Disponible en: <https://nasaacin.org/en-que-consiste-la-minga-social-que-se-realiza-en-el-suroccidente-colombiano/> Accedido: 29 mar. 2019.

ÁVILA. A. La Complicidad. **Semana**, Bogotá, 15 may 2019. Opinión. Disponible en: <<https://www.semana.com/opinion/articulo/asesinato-de-exguerrilleros-de-las-farc-y-lideres-sociales--columna-de-ariel-avila/615395>>. Accedido: 17 may, 2019.

AYALA OSORIO, Germán. ¿Paz política o paz económica? Cali 14 mai. 2015. Disponible en: <<http://laotratribuna1.blogspot.com.br/2015/05/paz-politica-o-paz-economica.html?m=1>> Accedido: 30 de jun. de 2017.

BLAUG, Mark. Entrepreneurship before and after Schumpeter. In: **Entrepreneurship. The social science view**. Oxford University Press. Oxford, GB; New York. 2000.

BOETTKE, Peter. Back to the future: Austrian economics in the twenty-first century. In: BOETTKE, Peter (org.). **Handbook on Contemporary Austrian Economics**. Cheltenham: Edward Elgar, 2010.

BRANDER, Jonas. Saakhelu Kiwe Kame. 2014. Disponible en: <http://jonasbrander.com/galleries/the-saakhelu-kiwe-kame/> Accedido: 04 de feb, de 2019

CACHANOSKY, Juan Carlos. La escuela austríaca. **Libertas**, Nro. 1, 1984, pp. 181-217.

CAEN en Cauca 11 extranjeros que serían de carteles en Centroamérica. **El Tiempo**, Bogotá, 26 abr. 2019. Disponible en: <https://www.eltiempo.com/colombia/calidetenidos-en-cauca-11-extranjeros-que-serian-de-carteles-en-centroamerica-354176> Accedido: 07 de may. 2017

CAMPOS, Héctor.; PARELLADA, Francesc.; PALMA, Yarissa. Mapping the intellectual structure of entrepreneurship research: Revisiting the invisible college. **Revista Brasileira de Gestão de Negócios**, v. 14, n. 42, p. 41-58, 2012. <https://rbgn.fecap.br/RBGN/article/view/958>

CANTILLON, Richard. **Ensayo sobre la naturaleza del comercio en general**. México: Fondo de Cultura Económica, 1950. <http://biblioteca.libertyfund.org/sites/default/files/naturaleza-del-comercio-electronico.pdf>

CASSON, Mark. **The entrepreneur. An economic theory**. Oxford. 1982

CELIA, Antonio. A los guerrilleros, como a todos los colombianos, tenemos que volverlos empresarios. **Revista Semana**, Bogotá, 2017, Entrevista, p. 1. Disponible en: <https://www.semana.com/Item/ArticleAsync/531919?nextId=531616> Accedido: 27 nov, 2017

CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS LATINOAMERICANOS - CEELAT. **Cartografía de los territorios despojados en Colombia**. Bogotá, 12 jun. 2013. Disponible en: <http://ceelat.org/mapas/cartografia-de-los-territorios-despojados-en-colombia/> Accedido: 13 de may. de 2017.

CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y EDUCACIÓN POPULAR – CINEP-. Asesinato de líderes: una realidad oculta. Diálogos Cinep. Bogotá, 13 feb 2019. Disponible en: <https://www.cinep.org.co/Home2/component/k2/663-dialogos-cinep-ppp-asesinato-de-lideres-una-realidad-oculta.html>. Accedido: 24 de may, de 2019.

CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y EDUCACIÓN POPULAR – CINEP / CENTRO DE RECURSOS PARA EL ANÁLISIS DE CONFLICTOS – CERAC. **Quinto informe de verificación de la implementación del acuerdo final de paz**. Disponible en: <https://www.cinep.org.co/Home2/component/k2/670-quinto-informe-de-verificacion-de-la-implementacion-del-acuerdo-final-de-paz-en-colombia-para-los-verificadores-internacionales.html> Accedido: 24 de may, de 2019.

CENTRO DE PENSAMIENTO Y DIÁLOGO POLÍTICO. **La paz ausente un plan nacional de desarrollo (2018-2022) sin capítulo específico de la implementación del acuerdo de paz. 2019.** Disponible en: <http://cepdipo.org/index.php/publicaciones/13-la-implementacion-del-acuerdo-final-durante-los-primeros-8-meses-de-gobierno-de-ivan-duque-marquez/40-documentos-de-trabajo/13-la-implementacion-del-acuerdo-final-durante-los-primeros-8-meses-de-gobierno-de-ivan-duque-marquez/278-6-3-la-paz-ausente-prospectiva-del-proceso-de-implementacion-en-el-plan-nacional-de-desarrollo-2019-2022> Accedido: 24 de may, de 2019.

CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA. ¡Basta ya! Colombia: Memorias de guerra y dignidad. Informe general. Presidencia de la República, Bogotá, 2013. Disponible en: <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/informeGeneral/descargas.html> Accedido: 16 de jun. de 2019.

CERCA del 36% de las mujeres son emprendedoras en el Perú, según el MIMP. **Diario Correo.** Lima, 15 mar, 2018. Disponible en: <https://diariocorreo.pe/peru/cerca-36-de-mujeres-emprendedoras-en-peru-segun-mimp-808305/> Accedido: 08 de mar, de 2019

CIRO RODRÍGUEZ, Estefanía. Cultivando coca en el Caquetá: vidas y legitimidades en la actividad cocalera. Tesis de doctorado en ciencias políticas y sociales, Universidad Nacional Autónoma de México, México 2016.

COLOMBIA, el país con más desplazados en el mundo. **El Espectador**, Bogotá, 22 may. 2017. Nacional, online. Disponible en: <http://www.elespectador.com/noticias/nacional/colombia-el-pais-con-mas-desplazados-en-el-mundo-articulo-694991> Accedio: 30 de may, de 2017

COLOMBIA. **Decreto Ley Número 902, de 29 de mayo de 2017.** Por el cual se adoptan medidas para facilitar la implementación de la Reforma Rural Integral contemplada en el Acuerdo Final en materia de tierras, específicamente el procedimiento para el acceso y formalización y el Fondo de Tierras. Bogotá, DC: Presidencia de la República, p. 50. 29 may. 2017

COLOMBIA, NORTE DEL Cauca: los medios oficiales le hacen eco a las mentiras. **Tejido de Comunicación ACIN.** 19 de julio de 2012. Disponible en: <https://revistamirelea.wordpress.com/category/denuncias/page/18/> Accedido: 06 de jun, de 2019.

COMISIÓN COLOMBIANA DE JURISTAS. **Análisis de los componentes de Ruralidad, Ambiente y Seguridad del Plan Nacional de Desarrollo del gobierno de Iván Duque Márquez “Pacto por Colombia, pacto por la equidad” (2018-2022).** 2019. Disponible en: [https://www.coljuristas.org/proceso\\_de\\_paz/item\\_paz.php?id=191](https://www.coljuristas.org/proceso_de_paz/item_paz.php?id=191) Accedido: 24 de may, de 2019.

COMISIÓN HISTÓRICA DEL CONFLICTO Y SUS VÍCTIMAS (CHCV). **Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia.** Infome especial. Bogotá: Ediciones desde abajo, 2015.

COMUNIDADES afro del Cauca piden garantías de protección ante amenazas a líderes sociales. **El Espectador**, Bogotá, 15 jul. 2019. Nacional, online. Disponible en: <

<https://www.elespectador.com/noticias/nacional/comunidades-afro-del-cauca-piden-garantias-de-proteccion-ante-amenazas-lideres-sociales-articulo-871001>> Accedido: 20 de jul, de 2019

COUTINHO, Mauricio. Espaço e economia no Sistema de Cantillon. **Revista Nova Economia**, ano 15, n. 1. p. 97-116, jan. 2005.

DEFENSORIA DEL PUEBLO. **156 líderes sociales y defensores de derechos humanos han sido asesinados en los últimos 14 meses: Defensoría**. Bogotá, 31 mar. 2017. Disponible en:

<<http://www.defensoria.gov.co/es/nube/noticias/6236/156-1%C3%ADderes-sociales-y-defensores-de-derechos-humanos-han-sido-asesinados-en-los-%C3%BAltimos-14-meses-Defensor%C3%ADDa-Defensor%C3%ADDa-del-Pueblo-1%C3%ADderes-sociales-Defensor-del-Pueblo-Colombia-1%C3%ADderes-sociales.htm>> Accedido: 17 de may. de 2017.

DRUCKER, Peter. **Inovação e espírito empreendedor. Prática e Princípios**. São Paulo: Sengage Learning. 1986

\_\_\_\_\_. **As novas realidades o governo e na política, na economia e nas empresas, na sociedade e na visão do mundo**. São Paulo: Pioneira. 1989.

\_\_\_\_\_. **Sociedade pós-capitalista**. São Paulo: Pioneira. 1999.

\_\_\_\_\_. Gestionarse a sí mismo. **Harvard Business Review**, 2, 45-52, 2005

DUAYER, Mario. Marx e a crítica ontológica da sociedade capitalista: crítica do trabalho. **Revista Em Pauta**, Rio de Janeiro, 2012, n. 29, v. 10, p. 35-47.

\_\_\_\_\_. Marx e a crítica ontológica da sociedade capitalista: crítica á centralidade do trabalho. **Verinotio Revista online de Filosofia e Ciências Humanas**, 2016, n. 22, ano XI, outubro p. 29-43.

DUSSEL, Enrique. **Hacia una Filosofía Política Crítica**. Bilbao, España: Desclée de Brouwer, 2001.

\_\_\_\_\_. **La producción teórica de Marx. Un comentario a los Grundrisse**. Caracas, Fundación Editorial El perro y la rana, 2010.

DUQUE, Tatiana. Los callos que pisan los líderes afro en el norte del Cauca. **La Silla Vacía**, Pacífico, 06 may. 2019. Disponible en: <https://lasillavacia.com/silla-pacifico/los-callos-pisan-los-lideres-afro-norte-del-cauca-71445> Accedido: 17 de may. 2019

ESTRADA ÁLVAREZ, Jairo, *Intelectuales, tecnócratas y reformas neoliberales en América Latina*, Bogotá, Universidad Nacional de Colombia, 2005.

\_\_\_\_\_. Acumulación capitalista, dominación de clase y rebelión armada. In: COMISIÓN HISTÓRICA DEL CONFLICTO Y SUS VÍCTIMAS. **Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia**. Bogotá: Ediciones desde abajo, 2015.

EVANS, Anthony. Austrian economics behind the iron curtain: The rebirth of an intellectual tradition. **The Review of Austrian Economics**. 23, (3) 243- 268. 2010.

EXTERMINIO de la UP, crimen de lesa humanidad. **El Espectador**, Bogotá, 20 oct. 2014. Judicial, p. 1. Disponible en: <<http://www.elespectador.com/noticias/judicial/exterminio-de-up-crimen-de-lesa-humanidad-articulo-523247>> Accedido: 17 de may. 2017

FAJARDO, Dario. Estudio sobre los orígenes del conflicto social armado, razones para su persistencia y sus efectos más profundos en la sociedad colombiana. In: COMISIÓN HISTÓRICA DEL CONFLICTO Y SUS VÍCTIMAS. **Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia**. Bogotá: Ediciones desde abajo, 2015.

FALS-BORDA, Orlando, GUZMÁN, Germán, UMAÑA, Eduardo. **La violencia en Colombia**. Bogotá: Editorial Taurus, 2005.

FEIJÓ, Ricardo. **História do pensamento econômico**. São Paulo: Atlas, 2001.

FERREIRA, Manuel.; MIRANDA, Rui.; REIS, Nuno.; PINTO, Cláudia.; SERRA, Fernando. Pesquisa em empreendedorismo no principal periódico internacional: Um estudo bibliométrico das publicações no *Journal of Business Venturing* entre 1987 e 2010. **Revista de Empreendedorismo e Gestão de Pequenas Empresas**, v. 3, n. 1, p. 56-83, 2014. <http://www.regepe.org.br/regepe/article/view/77>

FERREIRA, Manuel, PINTO, Cláudia y MIRANDA, Rui. Três décadas de pesquisa em empreendedorismo: uma revisão dos principais periódicos internacionais de empreendedorismo. **REAd. Revista Eletrônica de Administração**. vol.21 no.2 Porto Alegre May/Aug. 2015 [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1413-23112015000200406](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1413-23112015000200406)

FREDERICO, Celso. Cotidiano e Arte em Lukács. **Estudos avançados**. Vol.14, n.40, pp. 306, 2000.

FUNDACIÓN VERDAD ABIERTA. La larga y cruel lucha por la tierra en el Cauca. 2014. Disponible en: <https://verdadabierta.com/la-larga-y-cruel-lucha-por-la-tierra-en-el-cauca/> Accedido: 24 de may, de 2019.

GARZÓN VERGARA, Juan Carlos y GELVEZ F. Juan David. “¿Quiénes son las familias que viven en las zonas con cultivos de coca?”. Fundación Ideas para la Paz 2018. Disponible en: <http://www.ideaspaz.org/publications/posts/1690> Accedido: 01 de may, de 2019.

GAMARRA VERGARA, José R. **La Economía del Departamento del Cauca: Concentración de Tierras y Pobreza**. Centro de Estudios Económicos Regionales (CEER). Banco de la República. Cartagena. 2007.

GARZÓN. J.C; LLORENTE. M. V. ¿Por qué siguen aumentando los cultivos de coca en Colombia? Los desafíos para el nuevo gobierno. Fundación Ideas para la Paz. – FIP-. Bogotá, jun 2018. 13 p.

GLOBAL ENTREPRENEURSHIP MONITOR - GEM. **GEM COLOMBIA Estudio de la actividad empresarial en 2017**. Disponible en: <https://www.gemconsortium.org/report/gem-colombia-2017-report> Accedido: 24 de jul, de 2018.

GOBIERNO admite responsabilidad por exterminio de la UP. **El Espectador**, Bogotá, 15 sep. 2016. Política, p. 1. Disponible en: <<http://www.elespectador.com/noticias/politica/gobierno-admite-responsabilidad-exterminio-de-up-articulo-655013>> Accedido: 17 de may. 2017

GÓMEZ MASERI, Sergio. Consumo de coca en Estados Unidos sigue creciendo. **El Tiempo**, 02 de noviembre de 2018. Disponible en <https://www.eltiempo.com/mundo/eeuu-y-canada/consumo-de-coca-en-estados-unidos-sigue-creciendo-289316>. Accedido: 24 de jul, de 2019.

HACER TRIZAS el acuerdo con las FARC ¿es posible? **Revista Semana**, Bogotá, 5 agos. 2017. Nación. Disponible en: <<https://www.semana.com/nacion/articulo/uribismo-hara-trizas-acuerdo-acuerdo-con-farc-esta-blindado/524529>>. Accedido: 30 de sept, de 2018.

HAYEK, Friedrich Von. **Individualismo: El verdadero y el falso**. Madrid. Unión Editorial. 2009

\_\_\_\_\_. The Use of Knowledge in Society. **In Individualism and Economic Order**. Chicago: Henry Regnery Company. 1972

HARVEY, David. **Breve historia del Neoliberalismo**. Madrid: Akal, 2013.

HÉBERT, Robert F. & LINK, Albert N. **Historical Perspectives on the Entrepreneur, Foundations and Trends(R) in Entrepreneurship**. Boston: Now publishers, 2006.

HERNÁNDEZ, Elio. Avances de EMPRETEC en Colombia, como programa para el fortalecimiento de las características del comportamiento emprendedor. **Inventum**. Vol. 9, Núm 16. 2014.

HOSELITZ, Bert. The early history of Entrepreneurial theory. **Explorations in Entrepreneurial history**. 3: 193-220, 1951

HUERTA DE SOTO, J., “La escuela austriaca moderna frente a la escuela neoclásica”, **Revista de Economía Aplicada**, Vol. V, Invierno de 1997.

IBAÑEZ, Ana Maria. La tierra y el acuerdo de paz: más allá de la ideología que lleva a la inacción. **La Silla Vacía**, Bogotá, 22 may. 2017. Disponible en: <<http://lasillavacia.com/blogs/la-tierra-y-el-acuerdo-de-paz-mas-alla-de-la-ideologia-que-lleva-la-inaccion-61043>>

INDÍGENAS bloquean simultáneamente tres puntos de la vía Panamericana. **El Tiempo**, Bogotá, 13 mar. 2019. Disponible en: <https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/indigenas-bloquean-tres-puntos-de-la-via-panamericana-337048> Accedido: 24 de may, de 2019.

INDÍGENAS levantan Minga Nacional tras alcanzar acuerdos con el Gobierno. **El País**, Cali, 09 nov, 2017. Colombia, online. Disponible en: <https://www.elpais.com.co/colombia/indigenas-levantan-levantan-minga-nacional-tras-alcanzar-acuerdos-con-el-gobierno.html> Accedido: 04 de feb, de 2019

INFRANCA, Antonio y VEDDA, Miguel. **György Lukács. Ontología del ser social: el trabajo. Textos inéditos en castellano.** Buenos Aires: Ediciones Herramienta, 2005.

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO Y LA PAZ –INDEPAZ-. **Separata de actualización informe especial.** Todos los nombres, todos los rostros: Informe de Derechos Humanos sobre la situación de lideresas y líderes sociales, de defensoras y defensores de Derechos Humanos y de ex combatientes de las FARC – EP y sus familiares en los territorios. Bogotá, 23 may, 2019. 42 p.

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO Y LA PAZ –INDEPAZ-. Conflictos Armados Localizados. Informe Sobre Grupos Armados Ilegales, Colombia 2017-2018. **Revista Punto de Encuentro**, Bogotá, No. 74, p. 77, 2018.

INTERNAL DISPLACEMENT MONITORING CENTRE -IDMC-. **[Informe desplazamientos internos en Colombia]**. Ginebra, Suiza: IDMC, 2016. Disponible en: <<http://www.internal-displacement.org/countries/colombia>>. Accedido: 30 de may, de 2017.

JARILLO, Carlos and STEVENSON, Howard. A paradigm of entrepreneurship: Entrepreneurial Management. **Strategic management journal**.11: 17-27. 1990.

KALMANOVITZ, Salomón. El desarrollo histórico del campo colombiano. In: MELO-GONZÁLES, Jorge (Org). **Colombia hoy**. Bogotá: Banco de La República, 1997.

KANAZASHI, Motoi. Schumpeter chosaku mokuroku (Bibliography of the writings of Joseph Alois Schumpeter). **Shogaku Shushi** (Nihon University), 61: 59–95. 1991

KIRZNER, Israel. **The Economic Point of View: An Essay in the History of Economic Thought**. Princeton, N.J.: Van Nostrand, 1960.

\_\_\_\_\_. **Competition and Entrepreneurship**. Chicago. The University of Chicago Press. 1973

\_\_\_\_\_. **Perception, Opportunity and Profit. Studies in the theory of entrepreneurship**. Chicago. The University of Chicago Press. 1979

\_\_\_\_\_. Entrepreneurial Discovery and the Competitive Market Process: An Austrian Approach, **Journal of Economic Literature**, 35: 60 - 85. 1997

KLIKAUER, Thomas. What is managerialism?. **Critical Sociology**, 41(7-8): 1103-119. 2012.

KNIGHT, Frank. **Riesgo, Incertidumbre y Beneficio**. Madrid : Aguilar. 1947

KONDER, Leandro. **A questão da ideologia**. São Paulo: Companhia das Letras, 2002.

KROC INSTITUTE. **Actualización Informe 3 del Instituto Kroc. Hacia una paz de calidad en Colombia.** 2019. Disponible en: [https://kroc.nd.edu/assets/315919/190408\\_actualizacion\\_informe\\_3\\_instituto\\_kroc\\_feb19.pdf](https://kroc.nd.edu/assets/315919/190408_actualizacion_informe_3_instituto_kroc_feb19.pdf) Accedido: 24 de may, de 2019.

LANDSTRÖM, Hans.; HARIRCHI, Gouya.; ASTRÖM, Fredrik. Entrepreneurship: Exploring the knowledge base. **Research Policy**, v. 41, n. 1, p. 1154-1181, 2012.

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0048733312000704?via%3Dihub>

LA MINGA indígena, una pelea histórica por las tierras del Cauca. **El Espectador**, Bogotá, 06 abr. 2019. Nacional, p. 1. Disponible en:

<https://www.elespectador.com/noticias/nacional/la-minga-indigena-una-pelea-historica-por-las-tierras-del-cauca-articulo-849063> Accedido: 10 de abr. 2019

LA FINCA que todos quieren en Cauca. **El Espectador**, Bogotá, 27 may. 2011. Nacional,

Disponible en: < <https://www.elespectador.com/content/la-finca-que-todos-quieren-en-cauca> >

Accedido: 17 de may. 2019

LARRAÍN, Jorge. **El concepto de ideología**. Volume II: El marxismo posterior a Marx: Gramsci e Althusser. Santiago: LOM Ediciones, 2008.

LAS VÍCTIMAS fueron el centro del Acuerdo. **El Espectador**, Bogotá, 9 dic. 2016. Política.

Disponible en: <<http://www.elespectador.com/noticias/politica/victimas-fueron-el-centro-del-acuerdo-articulo-669699>> Accedido: 30 may, 2017

LEFEBVRE, Henri. **Critique of everyday life**. London: Verso, 1991, v. 1.

LENK, Kurt. **El Concepto de ideología. Comentario crítico y selección sistemática de textos**. Buenos Aires, Amorrortu Editores, 1971.

LIZCANO, Maria Fernanda. Los heridos que ya o llegan al hospital militar. **Revista Semana**,

Bogotá, 2016, Nación, p. 1. Disponible en: <<http://especiales.semana.com/heridos-que-ya-no-llegan-al-hospital-militar/>> Accedido: 30 may, 2017

LÓPEZ RESTREPO, Andrés. Ilusiones defraudadas: auge y caída del comercio legal de coca y cocaína en los países andinos. **Anuario Colombiano de Historia Social y de la Cultura** 45.2 233-260. 2018.

LOS TRES productos más taquilleros de los excombatientes de las Farc. **El Espectador**,

Bogotá, 30 abr. 2019. Disponible en: <https://www.eltiempo.com/colombia/cali/detenidos-en-cauca-11-extranjeros-que-serian-de-carteles-en-centroamerica-354176> Accedido: 01 de may. 2019

LOW, Murray.; MACMILLAN, Ian. Entrepreneurship: Past research and future challenges.

**Journal of Management** v. 14, p. 139-161, 1988.

<http://journals.sagepub.com/doi/10.1177/014920638801400202>

LUKÁCS, György. **Prolegômenos para uma ontologia do ser social**. Campinas: Boitempo, 2010.

\_\_\_\_\_. **Ontologia do ser social**. Campinas: Boitempo, 2012.

\_\_\_\_\_. **Ontologia do ser social II**. Campinas: Boitempo, 2013.

\_\_\_\_\_. **Estética**, v. I, Barcelona, Ed. Grijalbo, 1974.

\_\_\_\_\_. **Prefacio al texto de Agnes Heller.** Sociología de la vida cotidiana, Barcelona, Ed. 62 SA., 1994.

MACÍAS PRADA, John Fernando. **Los ciudadanos emprendedores en Medellín. La formación de ciudadanos orientados al mercado en un escenario neoliberal.** 2012. Disertación (Maestría en Ciencia Política) – Instituto de Estudios Políticos, Universidad de Antioquia, Medellín.

MARINI, Ruy Mauro. *Dialéctica de la dependencia*, México DF. Nueva Era, 1973.

MARX, Karl. **Contribuição à crítica da economia política.** São Paulo: Expressão Popular, 2008.

\_\_\_\_\_. **O 18 brumário de Luís Bonaparte.** São Paulo: Boitempo, 2011.

\_\_\_\_\_. **O Capital.** São Paulo: Boitempo, 2013.

“MÁS DE 5 millones de mujeres habían el campo colombiano”: Ministerio de Agricultura. **Colprensa.** Bogotá, 16 oct 2016. Disponible en: <https://www.radionacional.co/noticia/mujeres-rurales/53-millones-de-mujeres-habitan-campo-colombiano-ministerio-de-agricultura> Accedido: 06 de jun, de 2019.

MAZZUCATO, Mariana. *El Estado emprendedor. Mitos del sector público frente al sector privado.* Barcelona: RBA, 2014

McCLELLAND, David. **The achieving society.** New York: Free Press, 1961.

MEDEIROS, João Leonardo. **Se Marx tivesse escrito uma ontologia da sociedade, quais seriam seus elementos fundamentais?** Revista Outubro, n. 26, julho de 2016.

MINGA ¿Peticiónes exageradas o frustraciones necesarias? Bogotá 28 mar 2019. 1 vídeo (27, 33 min). Publicado por Revista Semana en Vivo. Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=6db80uWQDcI>. Accedido: 30 mar 2019.

MESA DE CONVERSACIONES. **Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera.** Bogotá, 2016. Disponible en: <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Paginas/Texto-completo-del-Acuerdo-Final-para-la-Terminacion-del-conflicto.aspx> > Accedido: 30 ene, 2017

MISES, Ludwig von. **La acción humana. Tratado de Economía.** Madrid: Unión Editorial, S. A. 1980

\_\_\_\_\_. **Planificación Para La Libertad.** Buenos Aires: Centro de Estudios Sobre la Libertad, 1986.

MISIÓN ONU COLOMBIA. **Misión de Verificación de las Naciones Unidas en Colombia. Informe del Secretario General.** 2019. Disponible en:

[https://colombia.unmissions.org/sites/default/files/s\\_2019\\_265\\_espanol.pdf](https://colombia.unmissions.org/sites/default/files/s_2019_265_espanol.pdf) Accedido: 24 de may, de 2019.

MISOCZKY, Maria Ceci. Teorización organizacional: de las mutaciones funcionales a las posibilidades de una crítica ontológica. En: GONZALES-MIRANDA, Diego René y RAMÍREZ MARTÍNEZ, Guillermo. Tratado de Estudios Organizacionales. **Vol 1, Teorización sobre el campo**. Medellín: Universidad EAFIT. 2016

MOLANO, Alfredo. A punto de Sangre. **El Espectador**, Bogotá, 21 ago 2010. Disponible en: <https://www.elespectador.com/opinion/punto-de-sangre-columna-220216>. Accedido: 17 de may. 2019

MONCAYO, Victor Manuel. Hacia la verdad del conflicto: insurgencia guerrillera y orden social vigente. In: COMISIÓN HISTÓRICA DEL CONFLICTO Y SUS VÍCTIMAS. **Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia**. Bogotá: Ediciones desde abajo, 2015.

\_\_\_\_\_. Fragmentos de la historia del conflicto armado (1920-2010). In: COMISIÓN HISTÓRICA DEL CONFLICTO Y SUS VÍCTIMAS. **Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia**. Bogotá: Ediciones desde abajo, 2015.

NARCOS y grupos armados cada vez más usan semisumergibles en Cauca. **El Tiempo**, Cali, 13 feb, 2019. Disponible en <https://www.eltiempo.com/colombia/cali/narcos-y-grupos-armados-cada-vez-mas-usan-semisumergibles-en-cauca-325990> Accedio: 01 de may, de 2019

ORGANIZACIÓN DE ESTADOS IBEROAMERICANOS –OIE-. Informe Técnico de Acompañamiento a la Implementación del Acuerdo Final. Bogotá, jul, 2018. Disponible en: <http://www.oei.org.co/publicaciones/publicaciones> Accedio: 01 de jun, de 2019

OFICINA DE LAS NACIONES UNIDAS CONTRA LA DROGA Y EL DELITO – UNODC-. Informe de UNODC reporta alza histórica en los cultivos de coca en Colombia. Bogotá, 19 sep, 2018. Disponible en: <<http://laotratribunal.blogspot.com/2015/05/paz-politica-o-paz-economica.html>>. Accedido: 10 feb, 2019.

OTRAS VOCES EN EDUCACIÓN. Los héroes en Colombia sí existen, son los profesores rurales. 20 de may. 2019. Disponible en <http://otrasvoceseneducacion.org/archivos/310013> Accedido: 21 de may. 2019.

OUR COUNTRY of the year. Which country improved the most in 2016? **The Economist**. Londres, 24 dic. 2016. Disponible en: <[http://www.economist.com/news/leaders/21712136-which-country-improved-most-2016-our-country-year?fsrc=scn/tw\\_ec/our\\_country\\_of\\_the\\_year](http://www.economist.com/news/leaders/21712136-which-country-improved-most-2016-our-country-year?fsrc=scn/tw_ec/our_country_of_the_year)> Accedido: 30 ene, 2017

PANITCH, Leo. y GINDIN, Sam. **Making of global capitalism: the political economy of American empire**. New York: Verso, 2012.

PÉCAUT. Daniel. Una lucha armada al servicio del statu quo social y político. In: COMISIÓN HISTÓRICA DEL CONFLICTO Y SUS VÍCTIMAS. **Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia**. Bogotá: Ediciones desde abajo, 2015. p. 599 – 651.

PIZARRO LEONGÓMEZ, Eduardo. Una lectura múltiple y pluralista de la historia. In: COMISIÓN HISTÓRICA DEL CONFLICTO Y SUS VÍCTIMAS. **Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia**. Bogotá: Ediciones desde abajo, 2015.

POLO. G. G. La propuesta de Cabal para modificar la restitución de tierras. **El Espectador**, Bogotá, 17 dic 2018. Debate. Disponible en: <<https://www.elespectador.com/colombia2020/politica/la-propuesta-de-cabal-para-modificar-la-restitucion-de-tierras-articulo-857487>>. Accedido: 10 feb, 2019.

POR QUÉ CRECE la romería de militares a la criticada JEP. **El Tiempo**, Bogotá, 21 oct 2018. Paz - Justicia. Disponible en: <<https://www.eltiempo.com/justicia/jep-colombia/por-que-tantos-militares-quieren-ir-a-la-jep-283700>>. Accedido: 10 feb, 2019.

¿POR QUÉ FRACASAN las pymes en Colombia? **Revista Dinero**. Destacados 02 Feb. 2015. Disponible en: <https://www.dinero.com/economia/articulo/pymes-colombia/212958> Accedido: 05 abr. 2019.

POR QUÉ LA coca triunfará sobre el café en Colombia. **Entrepreneur**. 18 jul 2018. América Latina Emprendedora. Disponible en: <https://www.entrepreneur.com/article/316924> Accedido: 04 de jul, de 2019.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO – PNUD. **Cauca: Análisis de las Conflictividades y Construcción de paz**. 2014. Disponible en: [http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/library/crisis\\_prevention\\_and\\_recovery/cauca-- analisis-de-conflictividades-y-construccion-de-paz.html](http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/library/crisis_prevention_and_recovery/cauca-- analisis-de-conflictividades-y-construccion-de-paz.html). Accedido: 24 de may, de 2019

PUELLO-SOCARRÁS, José Francisco. ¿Un nuevo neo-liberalismo? emprendimiento y nueva administración de lo público. **Revista Administración & Desarrollo**. Bogotá: Escuela Superior de Administración Pública, n. 49, 2008a.

\_\_\_\_\_. **Nueva Gramática del Neo-liberalismo. Itinerarios teóricos, trayectorias intelectuales, claves ideológicas**. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales, 2008b.

\_\_\_\_\_. Del *homo economicus* al *homo redemptoris*: Emprendimiento y Nuevo Neo-liberalismo. **Otra Economía**. V IV n6 Sep 2010. pp 181-206

RAICO, Ralph. **Classical Liberalism and the Austrian School**. Auburn, AL: Ludwig von Mises Institute, 2012.

RESTREPO, Darío. “De la falacia neoliberal a la nueva política” en AA.VV, **La falacia neoliberal**, Bogotá, Universidad Nacional de Colombia, 2003.

ROBO de empleados, entre los factores de quiebra de nuevos negocios. **El Tiempo**, Bogotá, 16 Feb. 2016. Redacción economía y negocios. Disponible en: <https://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-16511594> Accedido 05 Abr. 2019.

RODRÍGUEZ, Carlos y JIMÉNEZ, Manuel. Emprenderismo, acción gubernamental y academia. Revisión de la literatura. **INNOVAR, revista de ciencias administrativas y**

**sociales. Escuela de Administración de Empresas y Contaduría Pública.** vol. 15, núm. 26, julio-diciembre, 2005, pp. 73-89

<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81802606>

ROJAS, Esneider. El movimiento campesino en el cauca: organización y lucha territorial por el reconocimiento como sujeto de derechos. **Revista Controversia**, 205, 2015.

RUEDA, F. S. En aumento violencia política en Municipios priorizados para la paz. **El Espectador**, Bogotá, 29 abr 2019. País. Disponible en: <https://www.elespectador.com/colombia2020/pais/en-aumento-violencia-politica-en-municipios-priorizados-para-la-paz-articulo-857915>. Accedido: 15 may, 2019.

SÁNCHEZ, Gonzalo. **Los estudios sobre la violencia: balance y perspectivas, en Pasado y Presente de la Violencia en Colombia.** Medellín: La Carreta Editores y IEPRI Universidad Nacional, 2007.

SAY, Jean Baptiste. **Tratado de Economía Política o Exposición Sencilla del modo con el que se forman, se distribuyen y se consumen las riquezas**, Trad. Juan Sánchez Rivera, Madrid, Imprenta de Fermín Villapando, 1ra. Edición, 1821

SEYN CONEXION. La pobreza está en la mente. Online. 27 de agosto de 2017. Disponible en: <http://seyn78.blogspot.com/2017/08/buen-dia-quiero-compartir-esto-nos.html> Accedido: 01 de may, de 2019.

SCHULAK, Eugen Maria, and UNTERKÖFLER, Herbert. **The Austrian School of Economics: A History of Its Ideas, Ambassadors, and Institutions.** Auburn, Ala.: Ludwig von Mises Institute, 2011.

SCHUMPETER, Josep. **Teoría del desenvolvimiento económico.** México: Fondo de Cultura Económica, 1957.

\_\_\_\_\_. **Capitalismo, socialismo e democracia.** Rio de Janeiro: Editora Fundo de Cultura, 1961.

\_\_\_\_\_. **Imperialismo. Clases Sociales.** Madrid: Tecnos. 1965

SCHUMPETER, Elizabeth. Bibliography of the Writings of Joseph A. Schumpeter. **The Quarterly Journal of Economics**, Volume 64, Issue 3, 1 August 1950, Pages 373–384.

STEVENSON, Michael I., compiler. **Joseph Alois Schumpeter: A Bibliography, 1905-1984.** Westport, Conn.: Greenwood Press, 1985.

STEVENSON, Howard, GUMPERT, David. The heart of entrepreneurship. In SAHLMAN, William and STEVENSON, Howard (eds). **The entrepreneurial venture.** Boston: Harvard Business School, pp. 9-25. 1992

SERRANO-BEDIA, Ana María; PÉREZ-PÉREZ, Marta, PALMA-RUIZ, Manuel y LÓPEZ-FERNÁNDEZ, María Concepción. Emprendimiento: visión actual como disciplina de investigación. Un análisis de los números especiales publicados durante 2011-2013. **Estudios Gerenciales** 32 (2016) 82–95

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0123592315000625>

SOEIRO, José; CAMPOS, Adriano. **A Falácia do Empreendedorismo**. Lisboa: Bertrand Editora, 2016.

SWEDBERG, Richard. Introduction. In: **Entrepreneurship. The social science view**. Oxford University Press. Oxford, GB; New York. 2000.

TEDMANSON, Deirdre, VERDUYN, Karen, ESSERS, Caroline, & GARTNER, William. Critical perspectives in entrepreneurship research. **Organization**, 19(5), 531–541 2012.

TORRES, Néstor Mauricio. **Ideologías contemporáneas sobre la felicidad: Credos y Evangelios en el capitalismo**. Disertación (Maestría en Estudios Culturales) – Facultad de Ciencias Humanas, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá. 2014.  
Disponible: <http://bdigital.unal.edu.co/46045/1/nestormauriciotorres.2014>

TRAGTENBERT, Maurício. **Administração, poder e ideologia**. São Paulo: Moraes. 1980  
\_\_\_\_\_. **Burocracia e ideologia**. São Paulo: UNESP. 2006

VAISMAN, Ester. A ideologia e sua determinação ontológica. **Verinotio revista online de educação e ciências humanas**, v. 6, n.12, p. 40-64, oct. 2010. Disponible em: <<http://www.verinotio.org/revistas.php?revista=12>> Accedido: 01 may, 2016

VAN DIJK, Teun. **Ideología, una aproximación multidisciplinaria**. Barcelona: Gedisa, 1999.

VECIANA, José Maria. Entrepreneurship as a scientific research programme. In A. CUERVO, Alvaro.; RIBEIRO, Domingo & ROIG, Salvador (Eds.), **Entrepreneurship. Concepts, theory and perspective** (pp. 23-71). New York: Springer. 2007.

VEGA CANTOR, Renán. Colombia: El pensamiento crítico en un mundo incierto. **Revista Herramienta, No 39, octubre**. 2008 Disponible en:  
<http://www.herramienta.com.ar/revista-herramienta-n-39/colombia-el-pensamiento-critico-en-un-mundo-incierto> Accedido: 30 ene, 2017

\_\_\_\_\_. Colombia, un ejemplo contemporáneo de acumulación por desposesión. **Revista Theomai** 26, 2012.

\_\_\_\_\_. Injerencia de los Estados Unidos, contrainsurgencia y terrorismo de Estado. In: COMISIÓN HISTÓRICA DEL CONFLICTO Y SUS VÍCTIMAS. **Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia**. Bogotá: Ediciones desde abajo, 2015.

VELEZ TORRES, Irene. Dimensiones del extractivismo minero en Colombia. Análisis de las racionalidades de gobierno durante la última década. **Análisis Político** v.27, n.82, 2014.

VESGA, Rafael. **Emprendimiento e innovación en Colombia: ¿qué nos está haciendo falta?** Observatorio de Competitividad del Centro de Estrategia y Competitividad. 2014. Disponible en: <https://cec.uniandes.edu.co/images/pdf/rav.pdf> Accedido: 22 de may, de 2018.

WILLS, María Emma. Los tres nudos de la guerra colombiana. In: COMISIÓN HISTÓRICA DEL CONFLICTO Y SUS VÍCTIMAS. **Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia**. Bogotá: Ediciones desde abajo, 2015.

ZIZEK, Slavoj. **Um mapa da ideologia**. Rio de Janeiro: Contraponto, 1996.