

2130

MANUTENÇÃO PREVENTIVA EM AMBIENTES HOSPITALARES: FERRAMENTA PARA SISTEMATIZAR

JEFERSON LUIS ANDREOLI DOS SANTOS; IVANA GOTTARDO ROCHA

HCPA - Hospital de Clínicas de Porto Alegre

Introdução: Unidades hospitalares são ambientes complexos com muitas particularidades. Manter as manutenções preventivas do hospital em dia é fundamental, para evitar situações inesperadas, bloqueios em locais de atendimentos e/ou até mesmo infecções causadas por microrganismos de importância epidemiológica.

Objetivo: Sistematizar uma ferramenta de gestão para a manutenção preventiva e a periodicidade dos componentes construtivos em ambientes hospitalares

Método: O desenvolvimento deste trabalho deu-se em duas etapas, a primeira consistiu em desenvolver uma planilha que contemple aspectos e componentes, tais como: local, ambiente (unidade de assistência), estrutura, aberturas, hidráulica e elétrica. Junto a isso foram descritos os itens para a especificação de cada um dos aspectos ou componentes descritos. A coluna final poderá ser preenchida com tipo, resposta ou característica. A definição das atividades de manutenção preventiva foi a segunda etapa na qual foram descritas as questões de frequência e o tempo de execução. Resultados: Foi elaborada uma planilha detalhada com aspectos e componentes construtivos possíveis. de maneira descritiva, as questões de frequência e tempo de execução de obras de acordo com o plano estabelecido, sendo que os resultados são limitados a alguns tipos de materiais para que na prática possam ser consultados e utilizados como referências com o intuito sistematizar manutenções de outros materiais. Conclusão: A manutenção preventiva será efetiva e sistematizada a medida que houver a definição dos componentes, com especificação de itens e seus tipos, resposta ou características. Por fim, tendo essas informações é possível identificar a frequência, o tempo, ter uma estimativa de custos e a prioridade da execução das manutenções com qualidade e segurança para os usuários.

2163

CRIAÇÃO DE UM MODELO DE AUDITORIA DE CONTROLES INTERNOS ADMINISTRATIVOS APLICADOS A OBRAS PÚBLICAS: DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS ADOTADAS PELA AUDITORIA INTERNA DO HCPA.

FLÁVIO DE MEDEIROS HORTA; FLAVIANO RIBEIRO BARRETO; GUILHERME LEAL CAMARA; GUSTAVO SALOMÃO PINTO; MARCELO AUGUSTO DE SOUZA BEZERRA; NILTON DORNELLES

HCPA - Hospital de Clínicas de Porto Alegre

O Hospital de Clínicas de Porto Alegre (HCPA) realizou a obra de construção dos Blocos B e C no período de 2014 a 2020. O empreendimento representou um incremento de 70% na área construída do hospital. A execução da obra foi efetuada por um consórcio de empresas de engenharia e o gerenciamento e fiscalização da obra por empresa especializada, a qual somou esforços de acompanhamento às atividades exercidas pelos engenheiros contratados do HCPA. O valor contratado para execução da obra foi de R\$ 408,9 milhões.

Considerando a relevância financeira do empreendimento, a Auditoria Interna (CGAUDI) executou procedimentos de auditoria durante a execução da obra, com o objetivo de mitigar eventuais riscos de aplicação indevida de verbas públicas e buscando auxiliar no alcance dos objetivos da Administração. Este relato apresenta as principais etapas deste trabalho, os procedimentos adotados, os desafios enfrentados e os benefícios oriundos da implantação da auditoria administrativa na obra de ampliação do HCPA.

A metodologia de auditoria desenvolvida pela CGAUDI foi estruturada a partir dos controles administrativos mantidos pelo financeiro e pela engenharia na execução da obra, sendo composta por testes de conciliação, validação e eficácia desses controles.

Estas práticas foram desenvolvidas em observância das normas brasileiras e internacionais de auditoria e consideraram a análise e seleção amostral de itens das medições da engenharia e a inspeção física na obra para comprovação da implantação das amostras de auditoria.

Os desafios encontrados na execução do trabalho estão relacionados ao entendimento dos processos de engenharia, a relevância do empreendimento e o risco de auditoria.

Como resultado do processo de auditoria administrativa da obra foram observados diversos benefícios, entre eles: i) redução na probabilidade de ocorrência dos riscos que poderiam vir a impactar na correta aplicação da verba pública durante sua execução; ii) maior segurança na efetividade dos controles administrativos na execução dos contratos firmados, sendo o valor executado total R\$ 487 milhões; e iii) desenvolvimento de uma metodologia inovadora e capaz de ser replicada em outras unidades de auditoria.

Este trabalho se mostrou eficiente e inovador de modo que foi apresentado como case, em 2019, no 8º Fórum Regional das Auditorias Internas (RS) e no 51º Fórum Nacional das Auditorias Internas do Ministério da Educação (SP).

2191

ANALISANDO DESVIOS DE QUALIDADE EM PRODUTOS PARA SAÚDE

FABIANA PINTO ROSA; MAGDA PEREIRA MULLAZZANI ; CARMEN LUCIA SILVA NECTOUX

HCPA - Hospital de Clínicas de Porto Alegre

Introdução: Muitos produtos podem apresentar problemas durante seu uso e é preciso avaliar o risco que isso representa. Qualquer relato enviado pelos usuários quanto a qualidade ou desempenho inadequado de um produto é chamado de Queixa técnica. Este trabalho relata o tratamento destas queixas dentro de uma instituição pública. O objetivo é identificar todas as informações sobre produtos que apresentam problemas de forma que as situações possam ser avaliadas e com isso evitadas

ou corrigidas. Esse histórico também serve de barreira de entrada em compras futuras de produtos que oferecem algum tipo de risco ao paciente e usuário. Metodologias: Ao constatar algum problema, o usuário formaliza a queixa à área juntamente com elementos que fundamentem o problema: amostra, foto, lote e demais informações pertinentes. À partir deste momento, o Serviço de Análise Técnica de Suprimentos irá investigar a queixa a fim de determinar se a causa está relacionada ao produto ou se decorre de uso inadequado, e qual a sua gravidade para a instituição. Avalia-se o impacto do uso deste produto levando em consideração: risco ao paciente e usuário, erro assistencial, falha nas rotinas, falha pontual de lote, entre outras possibilidades. Após avaliação, será definida a linha de atuação para sanar ou mitigar o problema. Entre as ações tomadas podemos citar troca de lote, readequação junto ao fornecedor, capacitação para usuários ou mesmo sua liberação para uso quando não representar riscos. Observações: Em casos mais graves, onde ocorreu ou poderá ocorrer dano ao paciente (evento adverso), o produto recebe parecer desfavorável e fica impedido de aquisição nas compras futuras. Para reverter esta condição, o fornecedor deverá reapresentar o produto com comprovação de que o problema foi corrigido. Mesmo assim, o produto será novamente remetido a todo processo de avaliação da instituição. Considerações: A sistemática investigação das queixas visa ampliar nossa rede de segurança, assim como otimizar recursos. Investigar as queixas técnicas é um exercício constante de análise que nos permite aprimorar nossas práticas de avaliação, assim como nossa expertise. Em uma instituição de grande porte e multiespecialista, onde a quantidade e diversidade de produtos é significativa, é esperado que muitos produtos possam apresentar problemas, assim é importante ter uma rede organizada de informações. Como hospital escola e também sentinela, temos o compromisso de construir e dividir o saber.

2240

PROPOSTA PARA GERENCIAMENTO DA QUALIDADE DO EXAME MÉDICO PERIÓDICO DO SERVIÇO DE MEDICINA OCUPACIONAL DO HOSPITAL DE CLÍNICAS DE PORTO ALEGRE

SHEILA DE CASTRO CARDOSO TONIASSO; MARIA CARLOTA BORBA BRUM ; ROSANE PAIXÃO SCHLATTER
HCPA - Hospital de Clínicas de Porto Alegre

Introdução: A Saúde do Trabalhador constitui uma área da Saúde Pública que tem como campo de estudo e intervenção, as relações estabelecidas entre o trabalho e a saúde. No Brasil, a legislação introduz o Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional nas empresas que prevê a realização do exame médico periódico (EMP) com o objetivo de promoção e preservação da saúde do trabalhador. Objetivo: Propor a sistematização de um painel de indicadores relacionados aos processos envolvidos na realização dos exames médicos periódicos no Serviço de Medicina Ocupacional (SMO) do Hospital de Clínicas de Porto Alegre (HCPA). Metodologia: Estudo transversal desenvolvido no SMO do HCPA, no período de junho a setembro de 2019. A coleta de dados foi realizada através de um questionário autoaplicável relacionado ao EMP e à avaliação da satisfação do trabalhador, através da escala Net Promoter Score (NPS). A análise estatística dos resultados foi realizada com o software SPSS. Resultados: A amostra foi constituída por 381 funcionários com idade média de $45 \pm 9,7$ anos. O tempo médio de duração da consulta foi de até 20 minutos para 75 % dos respondentes. Os resultados obtidos pela aplicação da escala NPS estão na zona de aperfeiçoamento dos processos. O painel de indicadores foi elaborado e sistematizado em três perspectivas: (a) cuidado centrado no funcionário e no valor do EMP (b) capacitação e produção científica do SMO e (c) protocolo ocupacional abordando indicadores relativos ao exame clínico do EMP. Conclusão: O desenvolvimento do painel de indicadores poderá ser utilizado para o planejamento estratégico de ações com impacto na promoção e proteção da saúde do trabalhador. Através da aplicação da escala NPS e da verificação de itens durante o EMP, sob a perspectiva do trabalhador, foi possível identificar a importância do EMP para a gestão da medicina ocupacional no hospital.

2339

FEEDBACK COMO FERRAMENTA DE GESTÃO PARA O GRUPO DE SUPERVISORES DA SEÇÃO DE SEGURANÇA

ALINE PEIXOTO LOPES; FERNANDA CERVO GARAGORRY; LADIMIR FARIA; TELMO DA ROSA
HCPA - Hospital de Clínicas de Porto Alegre

Introdução: A função de Supervisão é caracterizada como o primeiro nível de gestão, requerendo uma transição entre a execução de um trabalho individual para a gerência do trabalho de outras pessoas. Esse grupo torna-se fundamental pois é por meio dele que se certifica que o trabalho será realizado através da equipe. Tendo isso em vista, a Seção de Segurança do Hospital de Clínicas de Porto Alegre (HCPA) propôs um projeto para desenvolver seus Supervisores na equalização da avaliação do trabalho dos vigilantes no momento da gestão por competências.

Objetivo: Alinhar conceitos do programa de gestão por competências do HCPA a fim de proporcionar uma avaliação mais assertiva, desenvolver nos Supervisores as competências para fornecimento de feedbacks sistemáticos, corretivos e que proporcionem alinhamento do grupo de vigilantes.

Metodologia: O trabalho foi realizado por meio de uma capacitação presencial, ocorrida em 4 encontros, onde foram abordados conceitos de gestão por competências e feedback, bem como o estudo de cases com situações reais e vídeos com tipos de feedbacks. O desenvolvimento do trabalho foi realizado com situações práticas do dia a dia. No estudo de cases, foram distribuídas situações onde os mesmos precisavam avaliar os funcionários hipoteticamente, e posteriormente, chegar a um consenso em grupo no conceito da Competência, de acordo com os conceitos utilizados do Programa de Gestão por Competências no HCPA.

Observações: Notou-se no grupo uma variedade de argumentos nas discussões sobre o consenso, e em alguns momentos, divergência em relação à avaliação onde foi interessante observar a perspectiva de cada um.

Conclusão: Realizando comparativo entre as avaliações de 2018 e 2019, houve maior alinhamento das notas aplicadas conforme os conceitos da gestão por competências. Observando os dados, houve uma aproximação da média e mediana em