



Evento	Salão UFRGS 2021: FEIRA DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA DA UFRGS - FINOVA
Ano	2021
Local	Virtual
Título	Gerenciamento ágil de projetos com Scrum e Kanban para o desenvolvimento de um ventilador hospitalar de baixo custo
Autor	MELISSA RIBEIRO DA ROCHA
Orientador	DANIELA DIETZ VIANA

Gerenciamento ágil de projetos com *Scrum* e *Kanban* para o desenvolvimento de um ventilador hospitalar de baixo custo

Com a alta demanda de produtos inovadores para as necessidades da sociedade, atrelado ao combate a covid-19, o Grupo de Estudos e Pesquisas em Engenharia Criativa (GEPEC) buscou o desenvolvimento de um ventilador hospitalar de baixo custo, de fácil montagem e operação. Com uma equipe interdisciplinar, surge a necessidade de um gerenciamento ágil em projetos, para o cumprimento de metas de prazo, custo e qualidade e, além disso, o alinhamento entre o grupo. Para isso, dentre as técnicas de gerenciamento de projeto, utilizou-se o Método *Kanban* e *Scrum* com apoio da ferramenta *Trello*. Esse *software* visa por meio do controle visual acompanhar as tarefas à medida que elas fluem através das várias etapas de fluxo de trabalho. Utilizou-se listas com tarefas que deveriam ser feitas, em andamento e as que foram concluídas, desta forma era possível visualizar pendências. Também foram identificados os possíveis bloqueios às atividades para que todos ficassem comprometidos. O principal uso foi para o desenvolvimento do manual técnico do ventilador pulmonar e conclusão do protótipo, que necessitavam de um cronograma, no qual para cada membro, foi atribuído tarefas com datas e, que atrelado ao *Scrum*, era percebido os possíveis gargalos e conseguinte as medidas a serem tomadas a fim de tratar e solucionar essas tarefas. Conclui-se que os resultados obtidos sugerem que a comunicação entre a equipe melhorou e todos se tornaram mais conscientes sobre o trabalho de cada membro da equipe, diminuiu o tempo das tarefas, uma vez que foi possível visualizar a eficácia e o andamento do projeto. Neste tipo de desenvolvimento de projetos a sequência de atividades não é clara e pode se alterar conforme o andamento. A adoção do gerenciamento ágil permitiu a adaptação rápida às mudanças.