



Evento	Salão UFRGS 2022: IX SALÃO EDUFRGS
Ano	2022
Local	Campus Centro - UFRGS
Título	Plano Estratégico da Unidade: uma nova metodologia de planejamento para Unidades Acadêmicas da UFRGS
Autores	NINA CERVO PAGNON TAÍS OLIVEIRA DA SILVA ALFONSO GABRIELA MUSSE BRANCO

PLANO ESTRATÉGICO DA UNIDADE: UMA NOVA METODOLOGIA DE PLANEJAMENTO PARA UNIDADES ACADÊMICAS DA UFRGS

O Departamento de Gestão Integrada da Pró-Reitoria de Planejamento e Controladora (DGI/PROPLAN) vem empenhando-se para apoiar a Universidade com instrumentos de gestão, entre eles as metodologias de planejamento institucional. No nível estratégico, embora a Universidade conte com as diretrizes de longo prazo do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e os órgãos da Administração Central com o Plano de Gestão, as Unidades Acadêmicas ainda careciam de uma metodologia e instrumento de planejamento estratégico adequados à sua realidade. Com isto, o objetivo desse trabalho foi ofertar às Unidades Acadêmicas da UFRGS uma metodologia que apoiasse todo o processo de planejamento estratégico, desde a elaboração do plano até o seu encerramento. Para melhor atender à realidade dessas unidades, optou-se por aplicar a metodologia no formato piloto, iniciando-se os trabalhos em 2020 junto a uma unidade da área da saúde, porém as atividades foram interrompidas logo no início por motivo da pandemia de Covid-19. Em 2021 este piloto foi retomado, bem como se iniciou a atuação junto a outras três unidades interessadas. Como os quatro pilotos iniciaram em momentos diferentes do ano, foi possível aperfeiçoar as atividades e materiais previstos na metodologia, aplicando as lições aprendidas imediatamente na unidade seguinte. O resultado dessa experiência é uma metodologia de planejamento estratégico com materiais e instrumentos de apoio para as seguintes etapas: elaboração do plano (com a realização de diagnóstico estratégico e posterior definição de objetivos estratégicos, indicadores, metas e ações estratégicas), validação pelo Conselho da Unidade e divulgação. As fases de desdobramento das ações no planejamento anual/operacional e de acompanhamento da execução, embora previstas, estão sendo aplicadas junto aos pilotos nesse ano de 2022, bem como a fase de encerramento, que será aplicada somente em 2025. Por fim, está previsto para 2023 o lançamento da metodologia para todas as Unidades da UFRGS.

Palavras-chave: planejamento; planejamento estratégico; unidades acadêmicas