



**REENCONTROS
NOVOS ESPAÇOS
OPORTUNIDADES**

XXXIV SIC Salão Iniciação Científica

**26 - 30
SETEMBRO
CAMPUS CENTRO**

Evento	Salão UFRGS 2022: SIC - XXXIV SALÃO DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA DA UFRGS
Ano	2022
Local	Campus Centro - UFRGS
Título	Capacidade de gestão das empresas e startups do agronegócio
Autor	LAURA DALPIAN
Orientador	PAULO ANTONIO ZAWISLAK

Capacidade de Gestão das Empresas e Startups do Agronegócio

Autor: Laura Dalpian

Orientador: Paulo Antônio Zawislak

Universidade Federal do Rio Grande do Sul

As startups são organizações temporárias em busca de um modelo de negócio escalável, recorrente e lucrativo em um ambiente de extrema incerteza. Visam obter diferentes recursos para se tornarem empresas consolidadas. Para que isso ocorra é necessário que a capacidade de gestão, responsável pelas habilidades e recursos que moldam as rotinas gerenciais, seja executada com êxito. Embora importante, a capacidade de gestão se mostra limitada em muitas empresas e incipiente (ou ainda inexistente) em startups. O objetivo deste trabalho é comparar startups e empresas consolidadas no segmento do agronegócio, usando a capacidade de gestão como mediadora. Foi realizado um estudo de casos múltiplos com cinco startups e cinco empresas a partir de entrevistas. Foi possível perceber que startups e empresas precisam aperfeiçoar suas capacidades de gestão. Apesar de ambas utilizarem ferramentas básicas de gestão, as startups buscam por melhorias e tentam adaptá-las à sua realidade. Já nas empresas não há a mesma preocupação. É notória a limitação dessa capacidade, visto que a maioria é gerida por familiares, tem a tomada de decisão baseada em históricos e não realizam mudanças na gestão para trazer inovação para a empresa. Diferentemente, as startups são geridas de forma autônoma por um quadro enxuto de sócios com formação acadêmica, revisam o planejamento de gestão trimestralmente e são adeptas à mudança. Observa-se que para as empresas, o aperfeiçoamento da gestão é imprescindível para expansão do negócio. Para as startups, à medida que consolidam outras capacidades e crescem como organização, com recursos físicos e humanos, passam a integrar rotinas de gestão. Como contribuição, sugere-se para as startups a obtenção de recursos já que inerentemente ao modelo, os recursos são limitados. Para as empresas, propõe-se a profissionalização da gestão para que assim, possam descobrir novas formas eficientes e eficazes de trabalhar, trazendo resultados positivos.