

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL
FACULDADE DE CIÊNCIAS ECONÔMICAS
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

UFRGS
Escola de Administração
BIBLIOTECA
R. Washington Luiz, 855
Fone: (51) 316-3840 - Fax: (51) 316-3991
CEP 90010-460 - Porto Alegre - RS - Brasil

AVALIAÇÃO E CUSTEIO DE PROCESSOS HOSPITALARES:
UM ESTUDO DE CASO NO HOSPITAL DE CLÍNICAS DE PORTO ALEGRE

ÉRICA ROSALBA MALLMANN DUARTE

Dissertação de Mestrado

Prof. Dr. Francisco José Kliemann Neto

Orientador

Porto Alegre, novembro de 1995.

CIP - CATALOGAÇÃO NA PUBLICAÇÃO

658

D812a Duarte Érica R.M.

Avaliação e custeio de processos hospitalares: um estudo de caso no Hospital de Clínicas de Porto Alegre. Porto Alegre, PPGA/UFRGS, 1995.

398p.: il.

Dissertação (mestrado) - Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Curso de Pós-Graduação em Administração, Porto Alegre, 1995. Orientador: Kliemann Neto, Francisco José.

Dissertação: Avaliação e Custeio de Processo, Administração Hospitalar.

*Ao Alceu, Elisa e Augusto com muito amor.
Ao José e Alba pelo auxílio constante.*

AGRADECIMENTOS

Ao Kliemann por ter incluído em sua orientação, incentivo e amizade.

À colega e amiga Débora Vieira responsável direta pelo início de meu curso de Mestrado.

À Escola de Enfermagem da UFRGS em especial ao Departamento de Assistência e Orientação Profissional por ter permitido meu afastamento para a realização de um objetivo profissional.

Aos professores da disciplina Administração da Assistência de Enfermagem ao Adulto - Enf. 322 que ao assumirem minhas atividades docentes me tranquilizaram para que pudesse realizar o curso.

Ao Mestre José Antonio Valle Antunes Júnior (Junico) pelas orientações importantes que deram início a este trabalho.

As colegas Ana Maria Magalhães, Clélia Soares Burlamaque, Gisela Moura, Lia Brandt Funck e Sandra Mendes colegas e amigas para todas as horas.

Ao amigo Dr. Luis Cesar Mouras pelas horas de auxílio na classificação dos serviços utilizados para esse estudo.

À Ivone, bibliotecária da Faculdade de Economia da UFRGS, pela auxílio na revisão bibliográfica.

Ao Hospital de Clínicas de Porto Alegre através de seu Presidente Dr. Carlos Cesar Albuquerque e Vice-Presidente Administrativo Bacharél Alceu Alves da Silva pelo apoio irrestrito ao desenvolvimento desse estudo.

À Chefia do Setor de Custos do Hospital de Clínicas de Porto Alegre Sr. Edison Fraga e em especial ao funcionário Gilnei Rachinhas Borges por não terem medido esforços no auxílio a essa pesquisa.

À Enfermeira Lisane Lima e Professora Enfermeira Cristina Wetzel pelo auxílio na coleta de dados e pela amizade em todos os momentos.

Aos Enfermeiros e Auxiliares de Enfermagem da Unidade de Internação 8º Sul e Unidade de Bloco Cirúrgico pela acolhida no momento da coleta de dados, e pelas informações fornecidas durante todo esse período.

À Sra. Ivone dos Santos, funcionária do Setor de Admissão do HCPA pela presteza de informações apesar do excesso de trabalho diário.

À Chefe do Almoxarifado Enfermeira Sonia Cristina Salomão e Enfermeira Maria Aparecida Motta, pelo importante auxílio na criação das bases de informações nas tabelas dos materiais.

À Chefia do Serviço de Nutrição e Dietética do HCPA, Nutricionista Delvina pelo interesse no fornecimento de dados e valorização de pesquisas na instituição.

Às instrumentadoras e amigas Eunice Terezinha Vieira (Nice) e Maria de Lurdes Braga Bittencourt (Lurdinha) pelo auxílio no período de coleta de dados e pelo exemplo profissional.

Aos Professores da Área de Produção e Sistemas do Programa de Pós-Graduação em Administração da Faculdade de Economia da UFRGS Dr. Francisco José Kliemann Neto, Dr. Norberto Hoppen, Dr. Jaime Fersteinseifer e Dr. João Luiz Becker pela dedicação a um ensino qualificado e pelo companheirismo a seus alunos.

LISTA DE ABREVIATURAS

| | |
|-----------------------------------|---|
| Abdom: | Abdominoplastia |
| Aux. Enf.: | Auxiliar de enfermagem |
| By-pa: | By-pass femuro-poplíteo |
| Cardio: | Cardiologia |
| Cisto: | Cistoscopia |
| Consult. Técnica Hospital: | Consultoria técnica hospitalar |
| Consult. Jurídica: | Consultoria jurídica |
| Cole 1: | Colecistectomia com coledocolitíase |
| Cole 2: | Colecistectomia |
| Corre: | Correção cirúrgica de fístula uretral |
| EV: | Endovenoso |
| Exe. Resp.: | Exercícios respiratórios |
| Facec: | Facectomia com implante de lente intra-ocular |
| Fem: | Feminino |
| FIPOS: | Foto-índice dos postos operativos |
| FGTS: | Fundo de garantia por tempo de serviço |
| GAA: | Grupo de apoio administrativo |
| GAO: | Grupo de apoio operacional |
| GCON: | Grupo de apoio de contabilidade |
| GFIN: | Grupo de apoio de finanças |
| GENF: | Grupo de enfermagem |
| GENG: | Grupo de engenharia |
| GPPG: | Grupo de pesquisa e pós-graduação |
| GRAUDI: | Grupo de auditoria interna |

| | |
|-----------------------|---|
| GRH: | Grupo de recursos humanos |
| GRUM: | Grupo de materiais |
| GSIS: | Grupo de sistemas |
| HCPA: | Hospital de Clínicas de Porto Alegre |
| Hernio A: | Hernioplastia incisional com tela + Abdominoplastia |
| Hernio U: | Hernioplastia inguinal + umbilical |
| Hernio I: | Hernioplastia inguinal |
| HGT: | Hemoglicoteste |
| IM: | Intramuscular |
| Impla: | Implante de prótese peniana |
| INSS: | Instituto Nacional de Seguridade Social |
| IPC - FGV: | Índice de preço ao consumidor - Fundação Getúlio Vargas |
| LIO: | Lente intra-ocular |
| MEC: | Ministério de Educação e Cultura |
| Med: | Mediastinoscopia com biópsia |
| Nefrec: | Nefrectomia |
| O₂: | Oxigênio |
| Oftalmo: | Oftalmologia |
| Orto: | Ortopedia |
| Pac: | Paciente |
| PCP: | Planejamento e controle de produção |
| POS: | Postos operativos |
| PVC: | Pressão venosa central |
| Recon: | Reconstrução ligamentar |
| Resec: | Ressecção trans-uretral de próstata |
| Retino: | Retinopexia |
| Revas: | Revascularização do miocárdio |
| SC: | Subcutânea |
| Sector: | Setorectomia com linfadenectomia |

| | |
|---------------------|--|
| SI: | Serviço de internação |
| SNG: | Sonda nasogástrica |
| SPUBC: | Sala de preparo da unidade de bloco cirúrgico |
| SRPA: | Sala de recuperação pós-anestésica |
| SUS: | Sistema Único de Saúde |
| Trans: | Transplante de Córnea |
| UBC: | Unidade de bloco cirúrgico |
| UEP: | Unidade de esforço de produção |
| UFRGS: | Universidade Federal do Rio Grande do Sul |
| UI: | Unidade de internação |
| UI 3º Sul: | Unidade de internação 3º andar ala sul |
| UI 7º Sul: | Unidade de internação 7º andar ala sul |
| UI 8º Sul: | Unidade de internação 8º andar ala sul |
| UI 8º Norte: | Unidade de internação 8º andar ala norte |
| UI 9º Norte: | Unidade de internação 9º andar ala norte |

LISTA DE QUADROS

| | | |
|-----------|--|-----|
| QUADRO 1 | SISTEMAS DE PRODUÇÃO, | 26 |
| QUADRO 2 | CARACTERÍSTICAS CONTRASTANTES ENTRE PRODUTOS FABRIS E SERVIÇOS, | 28 |
| QUADRO 3 | DADOS E INFORMAÇÕES NECESSÁRIAS A IMPLANTAÇÃO DO MÉTODO DA UEP, | 75 |
| QUADRO 4 | COMPARATIVO DOS SERVIÇOS PRESTADOS PELO HCPA, | 92 |
| QUADRO 5 | INDICADORES UTILIZADOS PELO HCPA, | 93 |
| QUADRO 6 | DESCRIÇÃO DOS POSTOS OPERATIVOS, | 103 |
| QUADRO 7 | SALÁRIOS DOS FUNCIONÁRIOS E PROFESSORES DO HCPA, | 109 |
| QUADRO 8 | VALOR DAS FUNÇÕES GRATIFICADAS, | 111 |
| QUADRO 9 | SALÁRIO DOS MÉDICOS RESIDENTES DO HCPA, | 111 |
| QUADRO 10 | SALÁRIO DOS PROFESSORES MÉDICOS, | 113 |
| QUADRO 11 | APARELHOS..... | 121 |
| QUADRO 12 | INSTRUMENTAL CIRÚRGICO (AVULSO), | 122 |
| QUADRO 13 | PACOTE E CAIXA INSTRUMENTAL, | 124 |
| QUADRO 14 | EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA, | 126 |
| QUADRO 15 | MÓVEIS, | 127 |
| QUADRO 16 | MATERIAIS HOSPITALARES, | 129 |
| QUADRO 17 | MATERIAL ADMINISTRATIVO, | 132 |
| QUADRO 18 | MATERIAL UTILIZADO PELO SERVIÇO DE NUTRIÇÃO E DIETÉTICA, | 133 |
| QUADRO 19 | MATERIAL DE LIMPEZA (GERAL), | 134 |
| QUADRO 20 | MATERIAL UTILIZADO PARA LIMPEZA DA UI E UBC, | 134 |
| QUADRO 21 | ROUPAS UTILIZADAS NOS POSTOS OPERATIVOS, | 136 |
| QUADRO 22 | UNIFORMES E PACOTES ESTERELIZADOS, | 138 |
| QUADRO 23 | SERVIÇO DE ADMISSÃO DE PACIENTES, | 141 |
| QUADRO 24 | UNIDADE DE INTERNAÇÃO CIRÚRGICA, | 142 |

| | |
|--|------------|
| QUADRO 25 UNIDADE DE BLOCO CIRÚRGICO, | 143 |
| QUADRO 26 REFEIÇÕES DOS PACIENTES, | 151 |
| QUADRO 27 ELETRICIDADE USADA NAS SALAS DE CIRURGIAS, | 151 |
| QUADRO 28 OXIGÊNIO UTILIZADO NOS POSTOS OPERATIVOS, | 152 |
| QUADRO 29 QUADRO-SÍNTESE DOS SERVIÇOS E SEUS ITENS DE CUSTO (CR\$), | 244 |

LISTA DE TABELAS

| | | |
|-----------|---|-----|
| TABELA 1 | CÁLCULO DOS FOTO-ÍNDICES DOS POSTO OPERATIVOS - FIPOS (CR\$/h)..... | 155 |
| TABELA 2 | GAMA DE OPERAÇÕES DOS SERVIÇOS COM NÚMERO DE PASSAGENS NOS POS..... | 159 |
| TABELA 3 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DO SERVIÇO-BASE..... | 163 |
| TABELA 4 | CÁLCULO DOS POTENCIAIS PRODUTIVOS DOS POS (UEPS/h)..... | 167 |
| TABELA 5 | GAMA DE OPERAÇÕES DOS SERVIÇOS COM TEMPOS PADRÃO (h)..... | 171 |
| TABELA 6 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - RECONSTRUÇÃO LIGAMENTAR (CR\$)..... | 175 |
| TABELA 7 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - SETORECTOMIA COM LINFADENECTOMIA..... | 178 |
| TABELA 8 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - IMPLANTE DE PRÓTESE PENIANA..... | 181 |
| TABELA 9 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - BY-PASS FEMURO POPLÍTEO..... | 184 |
| TABELA 10 | CÁLCULO DO FOTO-ÍNDICE DOS SERVIÇOS - RESSECÇÃO TRANSURETRAL DE PRÓSTATA..... | 187 |
| TABELA 11 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - HERNIOPLASTIA INCISIONAL COM TELA + ABDOMINOPLASTIA..... | 190 |
| TABELA 12 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - HERNIOPLASTIA UMBELICAL..... | 193 |
| TABELA 13 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - COLECISTECTOMIA COM COLEDocolitíase..... | 196 |
| TABELA 14 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - ABDOMINOPLASTIA..... | 199 |
| TABELA 15 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - REVASCULARIZAÇÃO DO MIOCÁRDIO..... | 202 |

| | | |
|------------------|---|------------|
| TABELA 16 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - MEDIASTINOSCOPIA COM BIÓPSIA | 205 |
| TABELA 18 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - TRANSPLANTE DE CÓRNEA | 208 |
| TABELA 17 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - NEFRECTOMIA | 211 |
| TABELA 19 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - CORREÇÃO CIRÚRGICA DE FÍSTULA URETRAL | 214 |
| TABELA 20 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - RESSECÇÃO TRANSURETRAL DE PRÓSTATA..... | 217 |
| TABELA 21 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - FACECTOMIA COM LIO | 220 |
| TABELA 22 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - COLECISTECTOMIA | 223 |
| TABELA 23 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - RETINOPEXIA | 226 |
| TABELA 24 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - FACECTOMIA COM LIO | 229 |
| TABELA 25 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS CISTOSCOPIA..... | 232 |
| TABELA 26 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - HERNIOPLASTIA INGUINAL | 235 |
| TABELA 27 | CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - HERNIOPLASTIA INGUINAL | 238 |
| TABELA 28 | CÁLCULO DO VALOR DOS SERVIÇOS EM UEP..... | 242 |
| TABELA 29 | VALOR DOS SERVIÇOS (ORDEM DECRESCENTE)..... | 251 |

LISTA DE FIGURAS

| | | |
|------------------|---|------------|
| Figura 1 | Relação entre cliente x interface x suporte, | 29 |
| Figura 2 | Esquema geral da utilização do método das UEPs na gestão industrial, | 40 |
| Figura 3 | Qualidade em serviços, | 45 |
| Figura 4 | Roteiro geral para a implantação do Método da UEP e sua operacionalização, | 60 |
| Figura 5 | Organograma geral do HCPA, | 94 |
| Figura 6 | Organograma HCPA - Vice-Presidência Administrativa, | 95 |
| Figura 7 | Organograma HCPA - Vice-Presidência Médica, | 96 |
| Figura 8 | Fluxo de pacientes admitidos em Unidade de Internação, | 99 |
| Figura 9 | Alocação de mão-de-obra indireta (MOI), | 116 |
| Figura 10 | Alocação de mão-de-obra indireta no Grupo de Enfermagem, | 117 |
| Figura 11 | Alocação de mão-de-obra indireta da Vice-Presidência, | 118 |
| Figura 12 | Alocação de mão-de-obra indireta da Vice-Presidência Administrativa .. | 119 |

SUMÁRIO

| | |
|---|----|
| AGRADECIMENTOS, | 4 |
| LISTA DE ABREVIATURAS, | 6 |
| LISTA DE QUADROS, | 9 |
| LISTA DE TABELAS, | 11 |
| LISTA DE FIGURAS, | 13 |
| RESUMO, | 17 |
| SUMMARY, | 18 |
| INTRODUÇÃO, | 19 |
| | |
| CAPÍTULO 1 O PROCESSO DE PRODUÇÃO, | 24 |
| 1.1 A Área de Serviços Dentro da Economia, | 27 |
| 1.2 A Contextualização do Serviço de Saúde, | 31 |
| 1.3 O Gerenciamento na Área Hospitalar,..... | 36 |
| 1.4 A Aplicação do Método da Unificação do Esforço da Produção, | 37 |
| | |
| CAPÍTULO 2 QUALIDADE, PRODUTIVIDADE E CUSTO NA ÁREA DE SERVIÇO, | 43 |
| 2.1 Definição de Qualidade, | 43 |
| 2.2 Relação Qualidade e Produtividade, | 45 |
| 2.3 Custos, | 47 |
| 2.4 Qualidade X Produtividade X Custos nos Serviços de Saúde, | 48 |
| | |
| CAPÍTULO 3 APRESENTAÇÃO DO MÉTODO DA UNIDADE DE ESFORÇO DE PRODUÇÃO, | 51 |
| 3.1 O Esforço da Produção como Forma de Unificação da Produção, | 55 |
| 3.2 Princípios Fundamentais do Método da Unidade de Esforço de Produ- ção, | 56 |

| | | |
|---|---|------------|
| 3.2.1 | <i>Princípio do valor agregado,</i> | 57 |
| 3.2.2 | <i>Princípio das relações constantes,</i> | 57 |
| 3.2.3 | <i>O princípio da estratificação,</i> | 58 |
| 3.3 | Implantação do Método da Unidade de Esforço, | 59 |
| 3.3.1 | <i>Análise da estrutura produtiva,</i> | 61 |
| 3.3.2 | <i>Avaliação da precisão dos postos operativos (custo-precisão)</i> | 61 |
| 3.3.3 | <i>Custos técnicos,</i> | 62 |
| 3.3.4 | <i>Definição dos postos operativos,</i> | 63 |
| 3.3.5 | <i>Definição dos parâmetros de capacidade (unidade de capacidade - uc),</i> | 65 |
| 3.3.6 | <i>Definição do produto/serviço-base,</i> | 67 |
| 3.3.7 | <i>Definição dos itens de custo que compõem os postos operativos,</i> | 68 |
| 3.3.8 | <i>Coleta de dados,</i> | 74 |
| 3.3.9 | <i>Cálculo dos fotos-Índices dos postos operativos,</i> | 74 |
| 3.3.10 | <i>Gama de tempos de produção do produto/serviço-base,</i> | 77 |
| 3.3.11 | <i>Cálculo do foto-custo do produto/serviço-base (UEP produto/serviço-base),</i> | 78 |
| 3.3.12 | <i>Cálculo dos potenciais produtivos dos postos operativos,</i> | 79 |
| 3.3.13 | <i>Gama de tempos dos produtos ou serviços,</i> | 79 |
| 3.3.14 | <i>Cálculo da UEP de cada produto,</i> | 79 |
| 3.3.15 | <i>Cálculo da produção total da Empresa ou Fábrica em UEP</i> | 80 |
| 3.3.16 | <i>Cálculo do valor monetário real de uma UEP</i> | 80 |
| 3.3.17 | <i>Custo de transformação dos produtos ou serviços</i> | 80 |
| 3.4 | Planejamento e Controle da Produção (PCP) Através do Método da Unidade de Esforço da Produção (UEP), | 80 |
| CAPÍTULO 4 APLICAÇÃO PRÁTICA DA METODOLOGIA DA UEP NUMA INSTITUIÇÃO, | | 91 |
| 4.1 | Análise da Estrutura Produtiva, | 91 |
| 4.2 | Empresa Selecionada, | 91 |
| 4.3 | Serviço Selecionado, | 97 |
| 4.4 | Fluxo do Processo Produtivo, | 98 |
| 4.5 | Definição dos Postos Operativos, | 102 |

| | | |
|-------------|---|------------|
| 4.6 | Definição dos Parâmetros/Unidade de Capacidade, | 106 |
| 4.7 | Definição dos Itens de Custo que Compõem o Custo Técnico do Posto Operativo, | 106 |
| 4.8 | Coleta de Dados, | 152 |
| 4.9 | Cálculo do Foto-Índice dos Postos Operativos, (FIPO) | 154 |
| 4.10 | Escolha do Serviço-Base, | 158 |
| 4.11 | Foto-Custo do Serviço-Base, | 162 |
| 4.12 | Cálculo dos Potenciais Produtivos (UEP/Unidade de Capacidade) dos Postos Operativos, | 166 |
| 4.13 | Levantamento da Gama de Tempos dos Serviços, | 170 |
| 4.14 | Cálculo do Foto-Custo dos Serviços, | 174 |
| 4.15 | Determinação do valor em UEP dos Serviços, | 241 |
| 5 | APRESENTAÇÃO E ANÁLISE DOS RESULTADOS, | 243 |
| | CONCLUSÃO, | 253 |
| | RECOMENDAÇÃO PARA FUTURAS PESQUISAS, | 255 |
| | REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS, | 256 |
| | ANEXO | 259 |

RESUMO

Este estudo procura identificar as dificuldades de gerenciamento encontradas por uma indústria de serviços de saúde no que se refere à identificação do custo de seus serviços. Para tal propõe a utilização do método da Unificação do Esforço da Produção (UEP), já empregado em algumas indústrias manufatureiras no sul do Brasil, e com seus princípios técnicos aplicados a um serviço bancário. O pressuposto básico do método é homogeneizar a produção das indústrias, transformando empresas multiprodutoras em empresas monoprodutoras. O procedimento simplifica o processo de gestão da empresa, possibilitando a determinação dos custos de seu produto ou serviço, além de facilitar e de agilizar o planejamento e o controle de suas atividades.

A aplicação prática, feita em uma empresa hospitalar, tem a intenção de possibilitar a transferência dos conceitos dessa metodologia para a prestação de serviço hospitalar, e de viabilizar sua utilização no gerenciamento hospitalar, discutindo vantagens e desvantagens decorrentes da aplicação.

Pode-se constatar após a conclusão do estudo de caso, que é possível aplicar esta metodologia em uma instituição hospitalar. Porém, para que isso possa ocorrer deve haver uma mudança da sistemática de contabilização de custos dentro da instituição, o que passa necessariamente por uma mudança, não só metodológica, mas também cultural.

SUMMARY

This study tries to identify the managing difficulties faced by a health service industry, concerning the identification of the cost of its services. In order to do so, it proposes the use of the method of the Production Effort Unification (PEU), which has already been used in some manufacturing industries from the South of Brazil and has technical principles applied to a bank service. The basic purpose of the method is to homogenize the production of the industries, transforming multiproductive ones. The procedure simplifies the management process of the company, making it possible to determine the costs of its product or service besides making the planning and control of its activities easy and quick.

The practical use, in a hospital company, has the intention of allowing the transference of the concepts of this methodology to hospital services rendered, and of making it use viable in hospital management, examining the advantages and disadvantages of its use.

INTRODUÇÃO

Um sistema de saúde resulta de todo um contexto histórico, econômico, político, social e cultural, existente no país, em determinado momento. Sobre esse contexto geral, exercem-se os esforços dos técnicos e dos profissionais da área, no intuito de garantir a gradual evolução do sistema. Há também os fatores políticos, determinados por elementos alheios à vontade individual das pessoas envolvidas tecnicamente com o sistema. Isso evidencia que evolução, crescimento ou estabilidade de qualquer empresa estão na maneira como ela administra seus recursos humanos, materiais e tecnológicos para poder sobreviver.

Analisando a situação brasileira, no que tange especificamente à administração hospitalar, constata-se uma necessidade premente de modernização, para enfrentar as inovações dinâmicas do mundo no qual está inserida e para sair da fase do curandeirismo. A favor desse atraso está a instabilidade econômica existente no Brasil, ao lado do grande desenvolvimento tecnológico do resto do mundo e, paradoxalmente, de alguns locais, dentro do próprio país.

Uma maneira de localizar as dificuldades é no enfrentamento dos problemas para que se possam identificar meios de saná-los. Uma das soluções indicadas para a problemática das indústrias de bens e de serviços é o aprimoramento de sua gestão, mais especificamente na forma de medir o custo de sua produção para poder expandi-la com qualidade, em atendimento ao mercado que a consome.

Todo processo produtivo decorre da transformação da matéria prima em um produto acabado, e, quando isto ocorre, existe um custo para a empresa. O custo é o somatório de trabalho do pessoal da instituição, do material gasto, da estrutura investida e dos aparelhos

utilizados para essa transformação. Se uma empresa conseguir adequar os custos da melhor forma possível, sem comprometer a qualidade de seu produto e, além disso, melhorá-lo, estará dando a seus consumidores um produto melhor a um preço mais barato.

Constata-se atualmente que a contabilidade utilizada pelas empresas não tem conseguido quantificar os itens que adicionam ou não valor ao produto final.

Com base nesses pressupostos, desenvolveu-se este trabalho que tem como objetivo geral testar, através de um estudo piloto, a viabilidade de transposição, para indústrias de serviços em saúde, de técnicas e de princípios do método da Unidade de Esforço de Produção (UEP) já consagradas no planejamento e controle de processos produtivos de indústrias manufatureiras.

Definido o objetivo geral, torna-se necessário ainda atingir alguns objetivos específicos tais como:

- Ordenar e sistematizar os conceitos essenciais necessários à utilização do método da UEP na produção hospitalar.
- Discutir a viabilidade de utilização do método da UEP no gerenciamento da área hospitalar, buscando avaliar a eficiência do trabalho desenvolvido em particular e o desempenho da instituição em geral e definindo:
 - a) Custo técnico dos serviços prestados, comparando-os com os valores recebidos pela instituição.
 - b) Informações para orientar o processo de alocação de pessoal necessário, tanto para a manutenção quanto para a ampliação da produção.
 - c) Informações para orientar a aquisição de insumos e equipamentos necessários ao desenvolvimento da produção.

Os procedimentos metodológicos com vistas a atingir os objetivos propostos no estudo foram divididos em 3 etapas:

1ª ETAPA - ESTUDO TEÓRICO DO MÉTODO DA UEP E DAS ORGANIZAÇÕES HOSPITALARES

- Pesquisa bibliográfica sobre o método da UEP, abrangendo literaturas básicas e complementares;
- Pesquisa bibliográfica sobre a gestão hospitalar e sua evolução no Brasil;
- Discussão preliminar das principais vantagens da utilização do método da UEP na gestão da "indústria de serviços hospitalares".

2ª ETAPA - APLICAÇÃO PRÁTICA DO MÉTODO DA UEP NA GESTÃO HOSPITALAR

- Análise da estrutura hospitalar escolhida como campo experimental e adaptação dos conceitos do método da UEP no seu processo produtivo;
- Identificação das áreas específicas e dos serviços escolhidos para a implantação teórico-prática do método;
- Estabelecimento dos tempos-padrões e dos itens de custo necessários à implantação do método;
- Aplicação prática da UEP na instituição.

3ª ETAPA - AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS

- Análise crítica da aplicação dos conceitos do método da UEP no serviço hospitalar;
- Análise da aplicabilidade do método em uma instituição hospitalar;

- Análise dos dados fornecidos pelo método para o gerenciamento hospitalar;
- Análise dos valores de custo fornecidos pelo método da UEP, nos serviços observados, e aqueles efetivamente recebidos pela instituição.

Os limites impostos à pesquisa são decorrentes, em primeiro lugar, do número excessivo de atividades que compõem a organização hospitalar e da complexidade do produto lá desenvolvido. Sendo assim, este trabalho restringe-se à análise do processo das atividades assistenciais de um grupo de pacientes adultos internados, submetidos a procedimentos cirúrgicos eletivos.

Quanto ao local de passagem do produto na instituição, o trabalho limita-se ao acompanhamento do processo em três setores: unidade de internação, bloco cirúrgico e sala de recuperação cirúrgica. Cabe ressaltar, ainda, que a passagem do produto escolhido nesses três locais atende ao objetivo proposto pela instituição (tratamento do paciente), embora o paciente possa passar também por outros setores.

Além dos limites descritos, vê-se ainda a necessidade de restringir o estudo da aplicabilidade do método numa instituição hospitalar às atividades consideradas como mais relevantes para a manutenção e a expansão da instituição, tais como definição do preço dos produtos, comparação de processos e custeio da produção. Entretanto, a consideração pela utilização do método não impede que ele seja empregado em outras atividades gerenciais dentro do ambiente hospitalar.

O trabalho compõe-se de 5 capítulos. O primeiro apresenta a origem do processo produtivo do "trabalho", a área de serviço dentro do sistema econômico, a contextualização do serviço saúde, o gerenciamento na área hospitalar e a aplicação do método da Unificação do Esforço da Produção e sua relação com o gerenciamento hospitalar.

O segundo capítulo apresenta uma revisão da relação qualidade x produtividade e custo na área de serviço.

O terceiro capítulo discorre sobre o método da Unidade de Esforço de produção, com seus aspectos históricos, princípios norteadores, conceito, passos para sua implantação, e finaliza com a apresentação das vantagens do método para o planejamento e para o controle da produção.

O quarto capítulo traz a aplicação prática da metodologia em uma instituição hospitalar.

O quinto capítulo analisa e interpreta os resultados encontrados na aplicação prática do método na instituição hospitalar.

O último capítulo mostra as conclusões finais da utilização do método das UEP, na área de serviço, e as recomendações para futuros trabalhos considerados relevantes para o aprimoramento das pesquisas nessa área de conhecimento.

CAPÍTULO 1 O PROCESSO DE PRODUÇÃO

No início da civilização, o homem, para sobreviver, utilizava os recursos oferecidos pela natureza, sem maiores esforços para consegui-los. Com o passar do tempo, ele foi aprendendo a utilizar eficientemente os componentes existentes ao seu redor, de forma a elaborar utensílios que o auxiliassem em sua vida.

Esse processo criativo, presente até hoje, de transformação de insumos em bens necessários, possui três elementos fundamentais: trabalho, meios de produção e objetos de trabalho. O **trabalho** é o processo de atividade racional do homem; os **meios de produção** são os instrumentos materiais ou espirituais com que o homem atua sobre a natureza e adapta ao consumo os objetos criados; os **objetos de trabalho** são as matérias-primas utilizadas para a criação do produto final (SÁVTCHENKO, 1987).

No processo de trabalho, pode-se perceber, ao longo da história, que mesmo a tarefa mais simples executada pelo homem, por exemplo a caça, já era feita de forma cooperativa. O homem, ao trabalhar junto com seus pares e com a finalidade de sobrevivência, criou a divisão do trabalho, a atividade especializada, a coordenação para efetivar a colaboração mútua de seus membros. É o que caracteriza o início das organizações.

Segundo ETZIONI (1967), *"...o que caracteriza a organização é ser uma unidade social artificialmente criada e estruturada; continuamente alterada para se manter no tempo; e com a função de atingir metas específicas que satisfaçam necessidades de seus participantes e da sociedade"*.

Paralelamente ao processo de desenvolvimento do trabalho, as organizações, antes simples agrupamento de pessoas com a finalidade de sobrevivência, foram gradativamente

assumindo novas formas, tanto em nível social quanto econômico. Houve mudanças no processo de trabalho desenvolvido por grupos de pessoas, por exemplo, os artesãos eram proprietários dos meios de produção, controlavam sua qualidade e seu tempo de execução e, também, a formação de novos artesãos. Mais tarde, iniciou-se um modo diferente de organização do trabalho, que foi a reunião de artesãos por um capitalista, que coordenava os trabalhos desenvolvidos. Já no sistema manufatureiro, existia a combinação de diferentes ofícios, concentrados numa mesma oficina, com suas atividades divididas e organizadas por um gerente. Com a introdução da mecanização, iniciou-se a era da industrialização, com os primeiros movimentos em direção a novos métodos de produção vindo de Taylor, Sears, Roebuck e Henry Ford, nos Estados Unidos. Em todos os casos citados, a expansão da produção veio junto com uma grande demanda.

A depressão, logo após a I Guerra, fez com que novos métodos de trabalho fossem buscados para aumentar ainda mais a venda dos produtos. A solução adotada, de reduzir custos via economia de escala e assim atingir grandes mercados, esgotou-se na década de 70, quando a indústria ocidental começou a estagnar-se e a perder mercado. A estratégia, que antes era só produzir e atender o mercado, passou a impor uma efetiva competitividade, exigindo previsões mais exatas de demanda, com desenvolvimento de recursos de produção e de tecnologia adequados. Torna-se, desse modo, claro que a Administração da Produção, nos tempos de hoje, não se preocupa apenas com a fabricação de quantidade certa, do produto certo, no melhor tempo: a busca de uma maior produtividade com menor custo e maior qualidade é fundamental para a sobrevivência das empresas a médio e longo prazos.

Segundo ALCANTARA (1990), "*... os setores produtivos podem ser classificados em três grandes grupos: primário, secundário e terciário. O setor primário reúne as atividades agropecuárias e extrativas (vegetais e minerais). O setor secundário engloba as atividades manufatureiras, ou seja, aquelas relativas à transformação de matérias-primas e realizadas pelo trabalho humano com o auxílio de máquinas e ferramentas incluindo, desta forma, toda produção fabril, construção civil, etc. O setor terciário, por sua vez, abrange os*

serviços em geral, isto é, comércio, transportes, sistema financeiro, saúde, educação, telecomunicações, administração pública, etc." As organizações pertencentes a esses setores estão reunidas em formas específicas englobando entre outras, as fábricas, as empresas, as instituições, as escolas, os hospitais e podem ser classificadas de diversas maneiras, conforme porte, função, sistema jurídico, tipo de produtos, etc.

De acordo com RIGGS (1976), *"...um sistema de produção e um processo planejado, pelo qual elementos são transformados em produtos úteis."* Tanto nas empresas industriais como nas de serviços, a finalidade operacional é transformar matérias-primas em produtos e serviços acabados e colocá-los à disposição dos consumidores. Nesse sentido, percebe-se que os sistemas de produção são encontrados, nas organizações empresariais, sob as mais diversas formas.

Exemplificando, RUSSOMANO (1976) apresenta alguns sistemas de produção (Quadro 1):

QUADRO 1 SISTEMAS DE PRODUÇÃO

| Insumo | Unidade de Conversão | Produtos |
|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Materiais | Máquinas | Produto |
| Dados | Interpretação | Conhecimento |
| Projeto de investimento | Análise | Colaboração financeira |
| Queda d'água | Usina | Energia elétrica |
| Produto na fábrica | Caminhão | Produto na casa do cliente. |
| Doente | Terapia | Curado |

FONTE: RIGGS, J. L. apud RUSSOMANO, V. H. *Production Systems Planning: Analysis and Control*. John Willeyand Sons, Inc., 1970, p.4-5.

1.1 A Área de Serviços Dentro da Economia

Na opinião de ALMEIDA e SILVA (1973), a análise econômica tem-se sofisticado cada vez mais nos últimos anos, embora no setor de serviço, tanto em outros países como no Brasil, exista uma lacuna, decorrente, segundo os mesmos autores, da falta de um maior número de pesquisas na área. Apesar dessa situação, o setor tem crescido na participação econômica e no aumento da utilização de mão-de-obra, e isto é observado tanto nos países desenvolvidos quanto nos subdesenvolvidos.

Segundo ALCANTARA (1990), no Brasil a participação dos serviços na composição do Produto Interno Bruto ficava, em 1985, em torno de 53%. Mesmo assim, observa-se que os índices de produtividade (eficiência) na área de serviços são diferentes daqueles índices obtidos pela indústria manufatureira, sendo as indústrias muito mais eficientes em geral que os serviços. Tais diferenças podem ser nitidamente diminuídas se houver desenvolvimento de técnicas apropriadas ou mais adaptadas à área de serviços. Para que isto ocorra é necessária a obtenção de dois pontos básicos: as inovações tecnológica e a administração moderna.

DRUCKER (1992)¹ diz que a era do crescimento baseado na indústria de bens terminou e que só o aumento da produtividade no setor de serviços e nas áreas de conhecimento intensivo² evitará que os países sejam sacudidos por graves tensões sociais.

BUFFA e SARIN (1987) ao caracterizarem os serviços, em contraste com os produtos fabris, fazem as seguintes comparações:

¹ Peter Drucker é consultor de empresas, autor de vários livros de administração e Professor da *Claremont Graduate School*, na Califórnia.

² Área de serviços e conhecimento intensivo para Peter Drucker são aqueles trabalhos desenvolvidos desde pesquisadores científicos e cirurgiões até projetistas e gerentes de lojas, passando inclusive por jovens que trabalham em *fast-food*.

QUADRO 2 CARACTERÍSTICAS CONTRASTANTES ENTRE PRODUTOS FABRIS E SERVIÇOS

| Produtos Fabris | Serviços |
|--|---|
| a. Tangíveis | a. Intangíveis e perecíveis |
| b. Estocáveis | b. Não Estocáveis |
| c. Processamento complexo e inter-relacionado | c. Processamento simples |
| d. Pouco contato com consumidores finais | d. Grande contato com clientes e consumidores |
| e. Mercado servido por sistemas produtivos regionais, nacionais e internacionais | e. Mercado servido por sistemas produtivos locais |
| f. Grandes unidades podem propiciar economias de escala | f. Pequenas unidades para servir mercados locais |
| g. Localização não depende do mercado consumidor | g. Localização depende da localização de clientes |

FONTE: BUFFA, E. S. & Sarin, R. K. Modern Production/Operations Management. USA, John Willey & Sons, 1987.

Sendo assim, um serviço caracteriza-se essencialmente pela interação entre usuário/cliente e sistema de produção. Nessa relação, o cliente está fisicamente presente; produção e consumo ocorrem simultaneamente.

Em todas as inter-relações cliente/processo produtivo, em indústria de produtos ou em serviços, existirá sempre um setor de "suporte" que poderá ser o preparo de material, a confecção de documentos, o preparo de refeições, etc.

No caso de serviços e de processo industrial, a diferença centra-se exatamente no grau de relação entre suporte e interface. Pode-se dizer inclusive que gerenciar um serviço é, acima de tudo, gerenciar a interface, enquanto gerenciar uma indústria de manufatura é gerenciar as atividades de suporte (Figura 1).

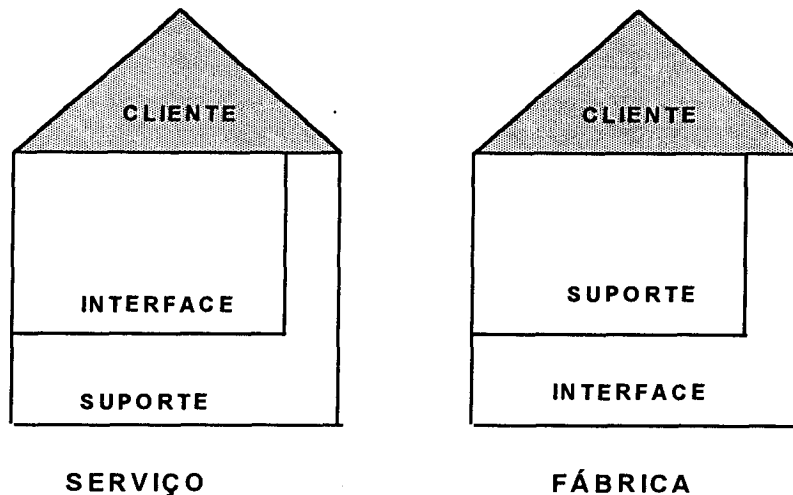


Figura 1 Relação entre cliente x interface x suporte

FONTE: Dados do estudo

Nessa relação entre clientes e serviço prestado, a produção e o consumo ocorrem de forma simultânea, trazendo consequências que são:

- o serviço é o processo e o processo é o serviço;
- o serviço não é estocado; dessa forma, se a capacidade for grande demais, a parte inutilizada está perdida e se for insuficiente, o cliente fica esperando, o que é o problema principal;
- o serviço é relativamente intangível/imaterial, daí a necessidade de torná-lo tangível através de amostragem, imagens, etc;
- o serviço, depois de terminado, não permite que se volte atrás para consertá-lo; nesse caso, o conserto é uma arte difícil de ser manejada e, muitas vezes, sai caro tentar fazê-lo;
- a percepção direta ou o boca-a-boca da experiência vivida pelo cliente é de grande importância em função da intangibilidade; e ela que dá a continuidade da relação de serviço após cada prestação.

Outra situação decorrente da relação entre serviço prestado e cliente é a presença física do "sujeito da ação" no serviço prestado. Dessa forma, as perspectivas não só podem mudar de uma hora para outra como o próprio cliente pode mudar sua expectativa ou vontade. Um único detalhe pode abalar a impressão do conjunto e tanto a primeira quanto a última impressão podem dar a idéia global. Outra característica forte é que, além de o cliente participar com suas expectativas e evolução, o serviço tem de ser prestado no lugar em que está o cliente.

O que se tentou até agora foi situar a área de serviço dentro dos moldes de um processo de fabricação para daí localizar a área hospitalar, já que ela é o centro de nosso estudo.

O serviço hospitalar entra no contexto da mesma forma que as outras empresas, porém com as dificuldades peculiares ao seu processo produtivo. O gerenciamento complexo de uma indústria é agravado na área hospitalar, uma vez que o produto é a prestação de serviços a pessoas que visem ao restabelecimento de sua saúde. Para tanto, a empresa hospitalar necessita de uma infra-estrutura tal que a tome várias empresas dentro de uma só, com um custo cada vez mais alto pela necessidade de tecnologia e de mão-de-obra especializada, com uma produção de difícil planejamento e controle, com uma oferta de serviços bem menor que a procura. Todos esses problemas são agravados pela falta de uma proximidade maior das pessoas responsáveis pelo processo produtivo e daquelas responsáveis pelo gerenciamento do processo e vice-versa.

Esse contraste, entretanto, não impede que o estudo dos processos produtivos de empresas manufatureiras e de serviços possa ser feito de forma análoga, uma vez que os produtos finais, tanto de um como de outro, têm custo, possuem qualidade, sofrem processo de transformação de matéria-prima e são consumidos.

1.2 A Contextualização do Serviço de Saúde

MALIK (apud Gonçalves, 1983) cita os resultados de uma pesquisa realizada pelo *Nouvel Observateur* (1973), na França, a partir do seguinte questionamento sobre felicidade e seu vínculo: "*Para você a felicidade esta vinculada à ...*". Os dados mostraram que 47% das pessoas responderam saúde em primeiro lugar; 18% identificaram os anos (idade); 11%, amizade; 11%, vida numa sociedade justa e harmoniosa; 5%, segurança; 4%, sucesso profissional; 17%, riqueza, 3% não tiveram opinião.

Para CHAVES (1978), "*... felicidade inclui saúde, educação, recreação, estética, aceitação no trabalho, satisfação no trabalho, seguridade e conforto físico.*"

Mas o que é ter SAÚDE? No relatório final da 8ª Conferência Nacional de Saúde (1987), saúde, no seu sentido mais abrangente, resulta das condições de alimentação, habitação, educação, renda, meio ambiente, trabalho, transporte, emprego, lazer, liberdade, acesso e posse da terra, e acesso a serviços de saúde. É portanto o resultado das formas de organização social as quais podem gerar grandes desigualdades nos níveis de vida. Seguindo essa linha de pensamento, MALIK (1982) já diz que não se pode, de uma forma mais abrangente, alienar o conceito de saúde das condições sociais e de desenvolvimento econômico e, numa forma mais simplista, negar sua dependência da educação, das boas condições de trabalho ou financeiras, das boas condições de conforto físico, etc.

Dos serviços, a área de saúde, por qualquer ângulo que se queira analisar, constitui uma área prioritária. "*Já em 1847 se dizia que as condições sócio-econômicas exerceriam efeitos relevantes sobre a saúde e que, portanto, para se promover a saúde, as medidas não necessariamente deveriam se restringir aquelas da alçada médico-sanitária.*" (Mello 1967). LALONDE (apud Gonçalves, 1983) apresenta um modelo em que a saúde aparece amparada em quatro elementos principais: a biologia, o ambiente, o estilo de vida e a organização dos cuidados de saúde. Reforçando esse modelo, na visão de MALIK (apud Gonçalves, 1982), "*saúde é um dos objetivos de desenvolvimento de um país, e o nível de saúde é a expressão do nível de vida de seu povo*". Assim, o sistema de saúde passa a ser

um investimento e a otimização de seus recursos passa a ser imperiosa. Nessa visão, a saúde é simultaneamente um meio (consumo) e um fim (investimento), em constante relacionamento com o meio ambiente e sofrendo suas interferências. A influência do ambiente permite dizer que cada país (ou região) é um caso particular e que a área de saúde não pode estar desvinculada do contexto sócio-econômico no qual esta inserida.

No Brasil, entretanto, a área de saúde não recebe o mesmo acompanhamento do setor político-econômico. Segundo o IBGE (1970, 1990), citado por ALMEIDA e SILVA (1973), os principais ramos de atividade em 1970, no país, eram os seguintes com as respectivas especificidades:

- COMÉRCIO DE MERCADORIA, incluindo gêneros alimentícios; tecidos, vestiário e armarinho; ambulantes, feiras e mercados; e demais atividades do comércio.
- PRESTAÇÃO DE SERVIÇO, com serviços domésticos remunerados; confecções, conservação e reparação de vestuário; conservação, reparação e instalação de máquinas e veículos; serviço de alojamento; e demais prestações de serviços.
- TRANSPORTE, COMUNICAÇÕES E ARMAZENAGEM, com transporte rodoviário, ferroviário, transporte hidroviário e serviços portuários; transporte a tração animal; e demais atividades.
- ATIVIDADES SOCIAIS, com saneamento, abastecimento e melhoramentos urbanos; e demais atividades sociais.
- GOVERNO, com Administração pública; defesa nacional e segurança pública.
- COMÉRCIO DE IMÓVEIS e VALORES MOBILIÁRIOS, CRÉDITO, SEGURO E CAPITALIZAÇÃO
- PROFISSIONAL LIBERAL

- DEMAIS ATIVIDADES

- TOTAL DAS ATIVIDADES TERCIÁRIAS

Observa-se, pelas atividades listadas, que a área de saúde, até o ano de 1983, é pouco enfatizada, uma vez que não pertence a nenhum dos itens acima citados, nem como subitem de uma atividade principal. Somente a partir do ano de 1984, constata-se, apesar de pouca modificação, que o setor saúde passa a ser visualizado como um subitem de uma atividade principal, o que persiste até os dados de 1990 (IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística. Anuário Estatístico do Brasil, Rio de Janeiro, 1990) conforme o que segue:

- SERVIÇOS DE ALOJAMENTO E ALIMENTAÇÃO.

- SERVIÇO DE REPARAÇÃO, MANUTENÇÃO E INSTALAÇÃO.

- SERVIÇOS PESSOAIS , DE HIGIENE E DE ESTÉTICA PESSOAL.

- SERVIÇOS DE RADIODIFUSÃO, TELEVISÃO E DIVERSÕES.

- SERVIÇOS AUXILIARES DIVERSOS, com serviços de agropecuária e de reflorestamento executados sob contrato; do comércio e da alocação de bens e serviços; financeiros e de seguros e capitalização; dos transportes; técnicos especializados auxiliares à construção (Administração e fiscalização de obras, serviços de geodesia, geologia e prospecção, levantamento topográficos e aerofotogramétrico; estudo e demarcação do solo, vistoria e ensaios de material); de limpeza, higienização, decoração e outros serviços executados em prédios e domicílios; prestação de serviços a empresas, entidades e a pessoas; prestação de serviço de saúde.

- SERVIÇOS DE COMPRAS, VENDA, ADMINISTRAÇÃO, LOCAÇÃO E ARRENDAMENTO DE BENS IMÓVEIS, com a inclusão de compra e venda de

bens IMÓVEIS; de Administração, LOCAÇÃO e arrendamento de bens IMÓVEIS.

Segundo dados levantados por MYNAIO (1989), o Brasil, em 1977, gastava 4,2% de seu PIB com a saúde, caindo para 2,2% em 1989, enquanto França e Estados Unidos gastavam, respectivamente, 8,5% e 11,1% do seu PIB com saúde pública. Segundo o mesmo autor, o relatório do BIRD para 1988 critica o Brasil pelo fato de que "em 1949 o governo gastava 87% dos seus recursos em Saúde com medicina preventiva e apenas 13% na prática curativa, mostrando a inversão ocorrida em 1986, quando esses recursos correspondem ao inverso, 78% com a assistência e apenas 22% com os cuidados preventivos".

Enquanto esses autores demonstram que as verbas para a Saúde são escassas, outros como LANDMANN (1986) dizem que a escassez de recursos é um mito que serve para disfarçar a sua má aplicação, existindo apenas um mau uso dos recursos, refletido no setor saúde.

Frente ao que foi levantado, fica cada vez mais nítido o papel fundamental do processo de Administração para o desenvolvimento futuro da área de Saúde, uma vez que o problema decorre tanto da falta de recursos a ela destinados quanto da má utilização destes para a manutenção e o desenvolvimento das instituições.

Outro problema enfrentado pelo serviço de saúde é a demanda desproporcional em relação à oferta de serviços. POSSAS (1987) diz que a redução drástica do total dos gastos públicos entre 1978 e 1984 foi acompanhada por uma notável concentração na participação do governo federal e num flagrante enfraquecimento político-industrial das Secretarias Estaduais e Municipais. Além disso, houve profundas transformações na economia e na sociedade brasileira, aumentando consideravelmente as pressões da população sobre os serviços de saúde, que passou a exigir respostas concretas a curto prazo. Isso tudo, associado ainda a um processo acelerado de industrialização e de urbanização das grandes cidades,

ocasionou a propagação de doenças transmissíveis, as iatrogenias, o aumento da demanda, entre outras coisas.

Junto a isso, enfrenta-se uma carência de recursos financeiros diante da elevação mundial dos custos assistenciais, distorções do aparelho formador dos recursos humanos para a área e inadequação de distribuição dos recursos materiais e humanos, em relação às efetivas necessidades.

Entre as diversas organizações que proporcionam um suporte físico e humano aos serviços de saúde no sentido de operacionalizar as ações a serem tomadas para auxiliar na solução da problemática acima exposta, encontram-se os postos de saúde, os hospitais, as casas de saúde.

No amplo trabalho de atendimento à comunidade, o hospital foi a primeira instituição a ser criada. TEIXEIRA (1983) descreve os primeiros hospitais como locais destinados ao isolamento dos pobres, das mulheres desamparadas, dos velhos e dos doentes crônicos, sempre sob o cuidado de monges e religiosos, e com atividades apenas de natureza curativa. Ao longo do tempo, sua finalidade foi ampliada. A Organização Mundial de Saúde (OMS), descrita por GONÇALVES (1983), define as seguintes funções dos hospitais : atendimento médico e complementar aos doentes em regime de internações, desenvolvimento de atividades de natureza preventiva, participação em programas de natureza comunitária e internação ativa no sistema de saúde.

Mac EACHERN (apud Maudonnet, 1988), pioneiro da Moderna Administração Hospitalar, analisando os aspectos da complexidade dos hospitais, expressa-se da seguinte forma: *"de todas as empresas modernas, nenhuma é mais complexa que o hospital"*. Na opinião de CURTI (1983):

"o desenvolvimento rápido da tecnologia médica, a grande expansão dos conhecimentos, a ampliação progressiva do campo de atuação dos agentes de saúde, a acentuada diversificação das especialidades médicas tornam o hospital uma instituição dinâmica. A participação de pessoal técnico numeroso, constituído por profissionais de inúmeras categorias, distribuídos numa hierarquia

sócio-econômico-profissional caracterizada por motivações, objetivos e interesses diversos, tornam o Hospital uma instituição com o ambiente psicossocial delicado. A clientela a ser atendida, com suas exigências quantitativas e qualitativas da assistência médico-hospitalar; os técnicos de saúde, com suas exigências de recursos materiais modernos e sofisticados; a indústria da medicina, exigindo a aquisições de seus produtos permanentes e de consumo, em rápidas modificações, tornam o Hospital uma instituição que deve fazer a avaliação do custo-benefício, o que lhe faz de grande valor econômico".

Como se pode observar, o hospital do século XX amplia suas fronteiras, servindo toda comunidade e não apenas alguns grupos localizados. Em paralelo, a sociedade passa a preocupar-se com o bem-estar e com a saúde de seus membros, e para que esse objetivo seja eficientemente alcançado impõe-se a organização de uma instituição especializada.

1.3 O Gerenciamento na Área Hospitalar

Pode-se dizer que uma instituição hospitalar tem como propósito principal receber o corpo humano (matéria-prima), quando este, por alguma razão, tomou-se doente ou ferido, e cuidar dele (realizar trabalho) de modo a restaurá-lo completamente ou, ao menos, deixá-lo tão próximo quanto possível do seu estado normal (produto final). Sob tal perspectiva deve-se encarar o hospital como uma instituição dotada de planta física, equipamento e organização adequados para o fim a que esta destinado. Segundo Mac GIBONY, referenciado por MAUDONNET (1988) *"...o sucesso de um hospital está baseado numa tríade: bom planejamento comunitário, bom projeto de construção e boa administração."*

A partir do conceito dado aos hospitais, observa-se logo o sentido de responsabilidade que tal instituição deve ter para com a comunidade que serve. Antes restrito apenas às doenças, quer no seu diagnóstico quer no seu tratamento, a instituição tem suas funções, na última década, ampliadas, principalmente pela mudança no conceito de saúde.

Trata-se, como se pode depreender, de um dos mais complexos tipos de organização que o mundo moderno conhece, não só pela sofisticada tecnologia necessária ao seu funcionamento, como pela peculiar prestação de serviço, pois atende pessoas que necessitam obter, como produto final, a cura de seu corpo. Assim, essa

"indústria"³ tem como matéria-prima pessoas doentes, orgânica e psicossocialmente, o que deixa claro que tanto a matéria-prima como o produto final são diferentes, relativamente a outras organizações da produção fabril ou de comercialização.

Vê-se aí a grande importância do desenvolvimento do gerenciamento hospitalar para poder atingir os objetivos que lhe são impostos, principalmente nos dias de hoje, pois sua estrutura cresceu em complexidade. É preciso que novas exigências sejam alocadas, o que leva à necessidade de profissionais mais habilitados e de técnicas de gestão mais desenvolvidas para o seu gerenciamento.

Enfatizando a necessidade da busca da eficiência e da eficácia dos recursos, constata-se a elevação dos custos assistenciais desse atendimento em todos os países do mundo. No Brasil, além do aumento de custo, depara-se ainda com o descontrole no atendimento, tanto ambulatorial como hospitalar, associado a uma demanda reprimida, principalmente nos últimos anos, pelas deficiências do sistema de saúde implantado em nosso país.

1.4 A Aplicação do Método da Unificação do Esforço da Produção (UEP) e sua Relação com o Gerenciamento Hospitalar

Para que a administração de uma empresa seja eficiente, é fundamental que ela tenha, a sua disposição, informações que lhe possibilitem otimizar o processo de tomada de decisão. Essa eficiência no gerenciamento da instituição diz respeito às atividades de investimento e à taxa de utilização de recursos humanos, materiais e financeiros, associadas a uma redução de custo e a um aumento da qualidade, de forma a tornar a empresa, e, em nosso estudo, a área hospitalar, competitiva em termos sócio-econômicos.

³ A área de saúde, vista como uma organização que gera produto final (paciente curado ou reabilitado), utilizando trabalho para a transformação da matéria-prima (paciente) através de um processo (tratamento), segue os mesmos de uma indústria que fabrica bens. Dessa forma, utilizamos o termo "indústria de saúde", quando nos referimos à área de saúde.

A forma de uma instituição tornar-se competitiva reside basicamente no controle da qualidade de assistência prestada, que passa pela satisfação do paciente lá atendido, pelo emprego das avançadas tecnologias e pelo conhecimento do pessoal técnico (que esta cada dia mais avançada), na melhor alocação de recursos humanos e de materiais (cada vez mais necessários) e na constante reavaliação de todos esses aspectos.

Segundo KLIEMANN NETO (1988), *"o aumento de complexidade dos processos de produção aumenta exponencialmente a complexidade das atividades ligadas ao gerenciamento da produção o que dificulta (e muitas vezes inviabiliza) essa otimização"*.

Atualmente a complexidade do processo de produção gera cada vez mais dados e informações, as quais devem ser analisadas e devolvidas ao sistema em forma de ação, formando um outro sistema também complexo que é o sistema de gestão. No parecer de IAROSINSKI (1989), *"...as dificuldades da gestão industrial estão diretamente vinculadas ao tamanho, à organização e estrutura do sistema físico, representado em sua maior parte numa empresa industrial pelo sistema produtivo"*. Segundo o mesmo autor, uma maneira de melhorar o problema é, ao invés de sofisticá-lo, simplificar os parâmetros que representam o modelo a ser gerido através da unificação da sua produção.

Como o caminho para o desenvolvimento das empresas ao longo desses anos foi a multiprodução, unificar sua produção tornou-se um desafio. Em função desse problema, as indústrias manufatureiras tem buscado uma evolução constante nas suas formas de gestão para poder, então, acompanhar os progressos técnico e tecnológico.

Segundo ALLORA (1985), *"houve muito progresso nestes últimos anos em tecnologia e organização, mas não foi dado um só passo à frente nos controles numéricos das fabricações."* Em decorrência desse problema, autores como PERRELA (1959), PERRIN (1962) e ALLORA (1985) iniciaram estudos sobre a unificação da produção com o objetivo de encontrar uma medida abstrata capaz de medir toda e qualquer produção diversificada e de expressá-la com um único número, permitindo a obtenção de custos, de lucros e de controles operacionais com a máxima rapidez, simplicidade e precisão.

Essa medida transforma uma indústria genérica, produtora de diversos produtos diferentes, em uma fábrica ideal (equivalente à real) que produz apenas um produto (também equivalente ao real).

A unificação da produção significa que o produto principal gerado por uma empresa é o trabalho que ela emprega ao transformar a matéria-prima e outros insumos em um produto acabado. Esse trabalho é comum a todas as empresas, sejam indústrias de bens ou de serviço. A idéia de unificar a produção através de uma medida foi apresentada, como já citado acima, por diversos autores. Segundo ALLORA (1985), coube ao engenheiro francês Georges Perrin elaborar a melhor síntese, através da sua "unidade GP". Dando continuidade ao trabalho de Perrin, Franz Allora tem-se dedicado, há várias décadas, ao estudo e à prática profissional de um método aplicado à unificação da produção, denominado de Método da Unidade de Esforço da Produção (UEP).

Um dos méritos do método da UEP é sua filosofia, isto é, a utilização do valor do trabalho (esforço da produção) para unificar o trabalho despendido na transformação da matéria-prima em produto acabado, simplificando e melhorando os processos de gestão. No que tange à literatura disponível, na relação do assunto com a gestão organizacional, pode-se constatar a necessidade de maiores aprofundamentos e, no que concerne à organização na área de serviços, as soluções operacionais são ainda incipientes.

Segundo KLIEMANN NETO (1988), *"...o método da Unidade de Esforço de Produção (UEP), sem perder de vista a confiabilidade e a precisão das informações geradas, procura integrar sob uma mesma linguagem as principais atividades ligadas ao gerenciamento da produção."*

Um estudo de IAROSINSKI (1989), sobre a utilização da UEP na gestão industrial, reforça a idéia de KLIEMANN NETO (1988), ao concluir que:

"...entre as diversas técnicas de unificação da produção o método da UEP e a que apresenta as maiores vantagens para a aplicação na gestão industrial, pois unifica a produção pela

utilização da noção de trabalho (esforço de produção), comum a todos os sistemas produtivos sejam eles quais forem".

"Enfim, a utilização do método da UEP simplifica as atividades de gestão em geral e permite um maior entendimento do sistema real, o que acarreta em consequência uma maior eficiência no processo de planejamento e controle das empresariais".

Dando seguimento ao trabalho de ALLORA (1985; 1988), diversos pesquisadores brasileiros tem desenvolvido estudos dentro do mesmo método, entre eles KLIEMANN NETO (1986;1988; 1990), ANTUNES JR (1988; 1989), BORNIA (1988), IAROSINSKI NETO (1989), ALCANTARA (1990), etc.

Os estudos realizados com o método da UEP na gestão industrial evidenciam a vantagem de sua utilização nas mais diversas áreas de tomada de decisão, conforme se pode observar na Figura 2.

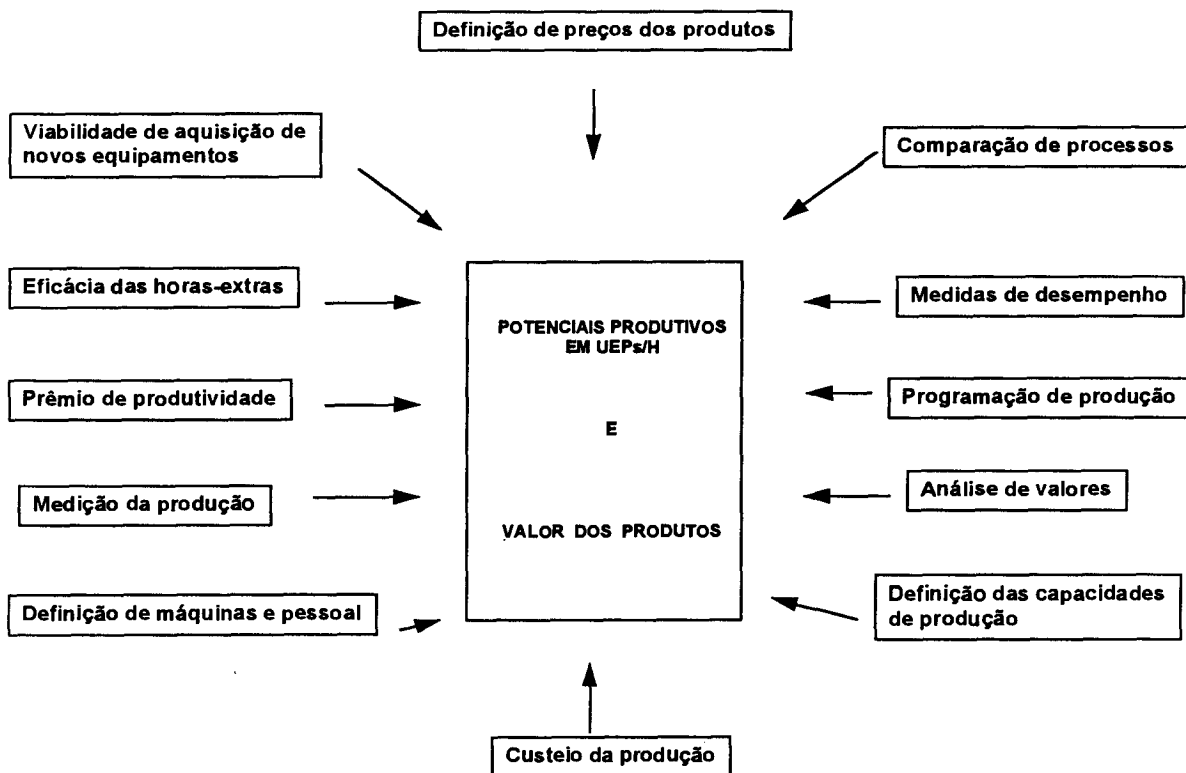


Figura 2 Esquema geral da utilização do método das UEPs na gestão industrial

Paralelamente ao estudo do método, observou-se que o trabalho hospitalar representa uma indústria multiprodutora que reflete, em termos de gerenciamento, os mesmos problemas das outras indústrias multiprodutoras. Em outras palavras, ela apresenta dificuldade na obtenção de cálculos de custo, na comparação dos diversos processos produtivos e na obtenção de rateios na produção. Além disso, possui os seguintes agravantes:

- a) o valor do seu produto final (prestar serviços a pacientes doentes com o objetivo de curá-los ou de reabilitá-los), além de complexo, é de difícil quantificação no aspecto social;
- b) a matéria-prima e o produto final são pessoas com alguma doença;
- c) o produto possui diversas "famílias", tais como paciente clínico, cirúrgico ou de ambulatório, o qual pode ser criança, adulto ou idoso, e essas pessoas, ainda, podem possuir um ou mais diagnósticos. Adicionalmente, esses produtos possuem características intrínsecas a cada paciente, independente de cada um ter o mesmo diagnóstico ou de estar recebendo o mesmo tipo de tratamento, e portanto devem ser considerados produtos diferentes;
- d) o pessoal da área administrativa desconhece o trabalho realizado pelos técnicos da área de saúde e das suas necessidades para o desenvolvimento do trabalho, e vice-versa, e o resultado é uma disputa de poder entre pessoas, ocasionando dificuldades para a gestão da empresa.
- e) a equipe técnica que está na linha de produção dificilmente vê um valor ao seu esforço de trabalho, pois parte do esforço aplicado no trabalho não pode ser quantificado, uma vez que envolve custos intangíveis, tais como preparo técnico, treinamento, sistematização de experiências anteriores, orientação aos pacientes, etc;

A filosofia do método da UEP é bastante inovadora, pois, além de unificar a medida de esforço despendido no trabalho, para o desenvolvimento de produtos em empresas

multiprodutoras, utiliza essa medida para o custeio da produção e para toda gestão industrial, tudo isso independente da economia inserida na indústria. Vê-se, desse modo, através da ampliação de estudos e da aplicação do método da UEP nos Sistemas de Saúde, e mais especificamente na área hospitalar, uma possibilidade de resolver os problemas sócio-econômicos encontrados na sua gestão. As vantagens decorrentes dessas pesquisas podem auxiliar tanto na manutenção como na evolução desse tipo de organização.

Face à necessidade de um gerenciamento eficiente da área hospitalar e dado o conhecimento de estudos de utilização do método da UEP em indústria, tanto fabril quanto de serviços, evidenciou-se a oportunidade de desenvolver um estudo da aplicação do método da UEP no gerenciamento hospitalar, na tentativa de suprir lacunas de conhecimento na área.

CAPITULO 2 QUALIDADE, PRODUTIVIDADE E CUSTO NA ÁREA DE SERVIÇO

A seguir serão descritos os conceitos de qualidade, produtividade e custos, tentando mostrar a relação existente entre eles. Desta forma estaremos introduzindo os conceitos modernos de custos para enriquecer a justificativa de testar novos métodos de custeio de produção em indústrias tanto manufatureiras como de serviços.

2.1 Definição de Qualidade

A qualidade é hoje a palavra-chave dentro das empresas. A inserção desse atributo ao produto ou ao serviço desenvolvido nas indústrias, tanto de manufatura como de prestação de serviços, pode assumir diferentes significados dependendo da perspectiva de quem o observa: consumidor, produtor ou, ainda, um órgão governamental. Dentro da própria empresa, a qualidade também assume significados diferentes para cada setor.

Para JURAN (1974) um produto tem qualidade quando é adequado ao uso, quando satisfaz a necessidade do usuário, isto é, quando as características do produto são reconhecidas como benéficas.

Segundo FERREIRA (1980), a qualidade, em seu sentido genérico, é definida como "propriedade, atributo ou condição das coisas ou das pessoas capaz de distingui-las das outras e de lhes determinar a natureza".

GARVIN (1984) ao sistematizar o conceito de qualidade, identifica cinco enfoques:

- 1 Enfoque Transcendental: qualidade é entendida como sinônimo de "excelência nata", absoluta e universalmente reconhecível, embora não possa ser definida, pois é uma propriedade simples e não analisável, reconhecida somente através da experiência.
- 2 Enfoque baseado no Produto ou Serviço: qualidade é definida como uma variável precisa e mensurável, cujas diferenças refletem-se nas características possuídas pelo produto. Sob tal perspectiva, a qualidade, como característica inerente ao produto, pode ser avaliada objetivamente e isso ser traduzido como mais uma característica, e, sendo assim, só pode ser obtido a preços mais caros.
- 3 Enfoque baseado no Usuário: qualidade é reconhecida pela preferência de um consumidor.
- 4 Enfoque baseado no Processo Produtivo: qualidade é identificada como a "conformidade com as especificações". Assim, as melhorias na qualidade, equivalentes às percentagens na redução dos defeitos, levam a custos menores, uma vez que prevenir a ocorrência de defeitos é mais econômico que seu retrabalho.
- 5 Enfoque baseado no Valor: qualidade é definida em termos de custos e preços. Sob esse enfoque, um produto de qualidade é aquele que apresenta desempenho a um preço aceitável e/ou conformidade a um custo aceitável.

CROSBY (1990) define qualidade como a conformidade com as especificações.

TOWNSEND (1990) diz que a busca da qualidade deve começar com uma definição prática, isto é, firme e de comum acordo entre cliente e fornecedor. Para o autor a produção de um produto ou serviço de qualidade deve obedecer a:

- A qualidade de "fato" que é aquela conseguida pelo fornecedor de bens ou serviços que, através de trabalho árduo e investimento adequado de capital, consegue um produto ou serviço de acordo com suas próprias especificações.
- A qualidade da "percepção" que é aquela qualidade subjetiva que busca atender às expectativas do cliente.

Para THURSTON (apud Townsend, 1990) "Qualidade é aquilo que o cliente percebe quando sente que o produto ou serviço atende às suas necessidades e satisfaz as suas expectativas."

Na verdade, a definição mais completa vem de CAMPOS (1992) que diz que um produto ou serviço tem qualidade quando:

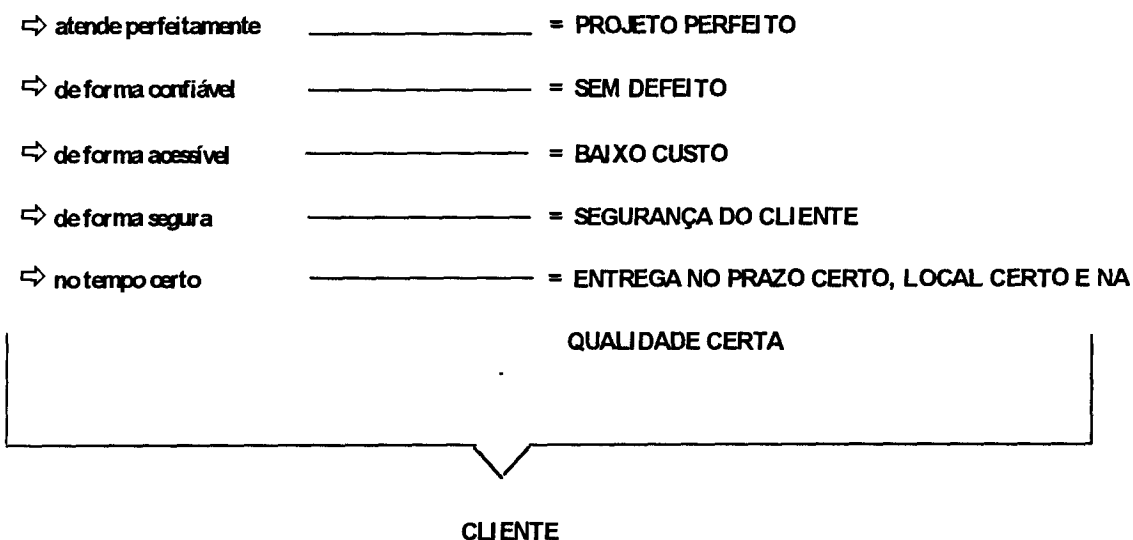


Figura 3 Qualidade em serviços

2.2 Relação Qualidade e Produtividade

Partindo dos conceitos de qualidade descritos acima, pode-se reconhecer uma estreita relação entre qualidade e produtividade, conforme exemplifica KIVENKO⁴ (apud

⁴ Ken Kivenko é Presidente da Bendix Aviation Electric Ltd.

Townsend, 1990), que diz: "... 15 a 49% do custo de fabricação de quase todo o produto americano deve-se ao desperdício⁵ nele embutido". Também o Relatório do American Productivity Center, dito por WARDE WHEATON⁶, evidencia essa relação importante entre qualidade e produtividade, fazendo a seguinte citação (apud TOWNSEND, 1990):

"...sentimos que a produtividade pode ser aumentada através do aperfeiçoamento de nossa qualidade de trabalho. Quando melhora a qualidade da produção de cada indivíduo, a pessoa seguinte no processo recebe um produto ou serviço que atende seus requisitos, reduzindo-se assim a custosa repetição do trabalho. As pessoas querem e irão fazer melhor, desde que lhes seja dada a oportunidade de participar e elas sejam adequadamente motivadas, recebendo treinamento e ferramentas apropriadas para que sejam competentes."

CAMPOS (1992) diz que aumentar a produtividade é produzir cada vez mais e melhor, com cada vez menos. Para uma organização representa produzir cada vez mais uma coisa que atenda às necessidades dos clientes, por um preço cada vez menor. Numa formulação matemática, podemos dizer que:

$$\text{PRODUTIVIDADE} = \frac{\text{UM "VALOR" PRODUZIDO DA MELHOR QUALIDADE}}{\text{UM "VALOR" CONSUMIDO COM MENOR CUSTO}}$$

Substituindo valor produzido por "faturamento" e o valor consumido por "custo", tem-se uma nova maneira de definir produtividade:

$$\text{PRODUTIVIDADE} = \frac{\text{FATURAMENTO}}{\text{CUSTO}}$$

A definição tem a grande vantagem de, além de levar em conta todos os fatores internos da empresa (taxa de consumo de materiais, taxa de consumo de energia, taxa de utilização da informações), incluir o cliente como fator decisivo de produtividade. Isso quer dizer que, se o cliente não quiser comprar, por maior que seja a eficiência da

⁵ Entende-se por desperdício de fabricação as perdas de material, o retrabalho e os erros de execução.

⁶ Warde Wheaton foi vice-presidente executivo do Honeywell Aerospace and Defense Group (USA).

empresa, a produtividade cai. As definições descritas acima são de CAMPOS (1992) e servem para qualquer instituição: empresa manufatureira, empresa de serviços, empresas governamentais, etc.

2.3 Custos

Como se pode observar, na relação entre qualidade e produtividade, aparece uma outra variável: o CUSTO.

Segundo SANTOS (1990), entendem-se por custos todos os fatores aplicados no processo de produção, para a transformação de matéria-prima em produto acabado, tais como mão-de-obra, direta e indireta, energia elétrica, depreciação das máquinas, embalagem, a própria matéria-prima etc. Outros gastos que não contribuem ou não se identificam com a transformação da matéria-prima, ou não são realizados dentro da fábrica, mas que não deixam de ser um sacrifício para se obter a receita, constituem despesas.

Assim, os gastos identificáveis ao processo de produção são os custos, enquanto os identificáveis à administração, os financeiros e os relativos às vendas são despesas.

Quando o objetivo é a produção de produtos e de serviços com qualidade, tem-se o custo dessa produção que, segundo CROSBY (1980), está dividida em três categorias, e que o Comitê de Direção de Qualidade aumentou para quatro, assim identificados:

- 1 Prevenção: treinamento, testes;
- 2 Detenção: revisões de equilíbrio do trabalho, controle;
- 3 Correção: revisão de trabalhos errados, repetição de processamentos em computador;
- 4 Fracassos: atividades corretivas resultantes de erros, atrasos e desajustes, que exigem ação corretiva, repetição de trabalho e/ou explicações especiais, mas quando, além disso, o item foi recebido pelo cliente final.

Em termos simples, custa menos fazer alguma coisa de maneira certa da primeira vez do que corrigi-la depois, e se o item já atingiu o cliente final, o erro custa dinheiro e ainda compromete o futuro retorno desse cliente. Na verdade o que custa mais não é trabalhar com qualidade, mas sim trabalhar com a não-qualidade.

Para AVEDIS BONABEDIAN⁷ (apud MEZOMO, 1992), *"A qualidade é uma propriedade da atenção à saúde que pode ser obtida em diversos graus ou níveis. Esta propriedade pode ser definida como a obtenção dos maiores benefícios, com os menores riscos para o paciente, benefícios esses que, por sua vez, se definem em função do alcançável, de acordo com os recursos disponíveis e os valores sociais existentes"*.

$$\text{QUALIDADE} = \text{BENEFÍCIOS} - (\text{RISCOS} + \text{CUSTOS})$$

Com base na equação acima, pode-se ver que trabalhar na redução de custos, no processo hospitalar, de forma adequada, sem risco de sacrificar a segurança dos pacientes, é uma das formas de melhorar a qualidade do serviço prestado.

Em conclusão, pode-se dizer que, ao trabalhar com qualidade, produzem-se produtos ou serviços em maior quantidade e em menor custo, o que atenderá diretamente ao cliente, motivo principal das empresas de manufatura ou de serviços.

2.4 Qualidade X Produtividade X Custos nos Serviços de Saúde

Os setores de saúde têm como responsabilidade alcançar as metas assumidas pelos governos: saúde para todos no ano 2000 com equidade, eficácia, eficiência e participação.

Para que tais metas sejam alcançadas foi aprovado, na Conferência Sanitária Panamericana, em setembro de 1990 (apud NOVAES, 1993), o documento "Orientação e

⁷ Introdutor da qualidade na área de saúde

prioridades programáticas para a OPAS no quadriênio 1991-1994", que define três áreas principais:

- o desenvolvimento da infra-estrutura dos serviços de saúde com ênfase no fortalecimento e no desenvolvimento dos sistemas locais de saúde;
- a atenção aos problemas prioritários de saúde presentes em grupos de alto risco;
- o processo de administração do conhecimento necessário para realizar os aspectos anteriores, de acordo com a Estratégia de Gerenciamento para a utilização máxima dos recursos da OPAS/OMS.

Desse modo, surge uma série de elementos próprios ao setor saúde, que podem ser observados como duas áreas complementares: a reorganização e a reorientação da estrutura do setor, com base nos processos de descentralização, e por outro lado, a reorganização da rede de serviços, incluindo os hospitais dentro de áreas populacionais definidas.

Para corroborar estas idéias, acham-se contemplados nos Cadernos da Nona Conferência Nacional de Saúde (1992) inúmeros textos que subsidiaram os debates da mesma. Os temas apresentados ressaltam a importância da qualificação dos gestores públicos de saúde e a função do Estado, no sentido de ampliar a sua capacidade financeira, técnica e gerencial para garantir o volume e qualidade na provisão desses bens e serviços. Estes mesmos textos chamam a atenção de que "...o problema do gasto em saúde não parece estar centrado apenas no volume de recursos: ainda que seja reconhecida a necessidade para o setor, não há dúvida também sobre a necessidade de conferir maior racionalidade a seu uso e sobre a possibilidade de obter maior eficácia em seus resultados" (BARROS, 1995).

Dentro dessas linhas, vê-se uma possibilidade de trabalhar a área de custos, dentro dos conceitos já explicitados, como um dos meios de atingir os fins da OMS no item relativo a reorganização da rede de serviços, principalmente os hospitais.

Nesse sentido, a utilização de métodos de custeio do processo de produção que simplifiquem a gestão nas empresas, com informações rápidas, precisas, confiáveis para o planejamento e o controle da produção, seja ela qual for, será um elemento a mais na busca de um trabalho com qualidade. E é com esse objetivo que se busca avaliar a utilização do método da UEP numa instituição hospitalar.

CAPITULO 3 APRESENTAÇÃO DO MÉTODO DA UNIDADE DE ESFORÇO DE PRODUÇÃO

O Método da Unidade de Esforço de Produção (UEP) foi criado originalmente para ser um sistema de alocação de custos e de controle das atividades fabris. Hoje esta sendo utilizado para planejamento e para controle da produção, tanto em indústrias manufatureiras como em áreas de serviço.

Seu principal objetivo é unificar a produção através da criação de uma unidade comum e homogênea para a produção diversificada nas indústrias de transformação e de serviços.

A preocupação com a unificação da produção por intermédio de uma unidade de medida abstrata existe há muito tempo. Entre as idéias mais significativas podem-se citar:

- o "Ponto Bedeaux", criado pelo engenheiro americano Bedeaux, no início do século;
- o "Throud", experiência realizada na Rússia, em meados de 1920, com a finalidade de estabelecer um plano de controle geral que englobasse tanto as indústrias de produção única como as diversificadas;
- a técnica francesa "Unité d'Equivalence";
- a técnica do americano Carrol com a "Standard-Hour";
- a técnica do engenheiro italiano Guido Perrela com a "Unitá-Base";
- a técnica "Chrono" do francês Hayman, utilizado nas indústrias siderúrgicas;

- o "Reichskuratorium fur Wirtschaft" da Alemanha, com sua "Arbeitseinheit" do método RKW;
- o "faturamento" e "as unidades física padrão" utilizados por muitos autores como padrões para medição das atividades desenvolvidas;
- o método "GP" do francês Georges Perrin, realmente inovador em termos de técnica de unificação de produção;
- o método do italiano Franz Allora, chamado de Unidade de Esforço de Produção (UEP), originado do método GP.

ANTUNES Jr. (1988), em sua tese de mestrado sobre "Fundamentação do Método das Unidades de Esforço de Produção", faz uma rápida análise das medidas acima citadas destacando seus aspectos positivos e negativos.

O método da Unidade de Esforço da Produção (UEP) fundamentou-se inicialmente no trabalho do francês Georges Perrin, na década de 50. Os conceitos do método GP foram apresentados em "*Prix de Revient et Contrôle de Gestion*" no ano de 1962. O método francês foi implantado numa série de empresas francesas para cálculo, alocação de custos e controle da gestão, com base na unificação da produção das fábricas e no custeio e medição dos seus produtos, uma vez que as fábricas, com a evolução técnica e tecnológica, estavam deixando de ser monoprodutoras e tornando-se multiprodutoras.

No final da década de 50, com o falecimento de Perrin e, provavelmente, com o reduzido número de pessoas com domínio adequado da metodologia, o método "GP" foi esquecido. O engenheiro mecânico e naval, de origem italiana, Franz Allora que, na época, havia participado das implantações do método junto com Perrin, veio para o Brasil e foi, por vinte anos, alto executivo de uma indústria européia e de uma norte-americana. No ano de 1976, depois de sua aposentadoria, Franz Allora retomou os estudos de Perrin e, em conjunto com o engenheiro suíço Ludwig Alfrand, desenvolveu um trabalho de estudo do método GP, o que deu origem ao método da Unidade de Esforço de Produção (UEP).

Esses estudos fizeram com que, pouco a pouco, o método resultante se tornasse distinto do original, assumindo características próprias de cálculo e de utilização.

Franz Allora estabeleceu-se em Santa Catarina onde implantou seu método em várias empresas catarinenses, o que já ocorre atualmente em outros estados brasileiros.

Em novembro de 1986, no Programa de Pós-Graduação em Engenharia da Produção da Universidade Federal de Santa Catarina, foi formado um grupo de pesquisadores com a finalidade de estudar a metodologia das "UEP" e de dar-lhe um tratamento científico. Do estudo do grupo resultaram diversos artigos publicados em congressos, além de dissertações de mestrado já concluídas, entre os quais incluem-se os seguintes:

A tese de mestrado de José A.V. Antunes Jr., em 1988, "Fundamentação do Método das Unidades de Esforço de Produção", teve como objetivo principal ordenar e sistematizar os conceitos essenciais para a utilização do método da unidade de esforço da produção na busca da racionalização do processo da gestão industrial. Na conclusão, o autor ressalta a correspondência satisfatória do método, embora saliente a exigência de um conhecimento bastante grande do pessoal técnico, responsável pela implementação, tanto da estrutura da empresa quanto dos princípios básicos do método. Outro ponto enfatizado diz respeito à ampliação dos objetivos no custeio e, também, no controle e no planejamento da produção (gestão industrial).

A tese de mestrado de Antonio Cezar Bornia, "Análise dos princípios do método das Unidades de Esforço de Produção", em 1988, analisa os três princípios básicos do método: estratificação, relações constantes e valor agregado, procurando melhorar sua implementação e operacionalização.

A tese de mestrado de Guilherme Guedes Xavier, foi outro estudo desenvolvido em 1988 e teve como título "Uma abordagem computacional para o método das Unidades de Esforço de Produção".

A tese de mestrado de Alfredo Iarozinski Neto, "Gestão industrial pelo método das Unidades de Esforço de Produção", em 1989, trabalha os conceitos da unificação da produção para a simplificação do processo de gestão e conclui que, entre as diversas técnicas de unificação da produção, o método estudado apresenta maiores vantagens para a aplicação na gestão industrial.

A tese de mestrado de Hugo A. R. Lombardi, reforça as anteriores e desenvolve o tema "Utilização do método das Unidades de Esforço de Produção para custeio e controle da produção de indústrias mecânicas", em 1989.

A tese de mestrado de Sonia Sevilha Martins, "Sistemática de custos para a indústria calçadista", em 1989, analisa a aplicação do método da UEP numa indústria calçadista, cuja característica fundamental é a necessidade de uma alta flexibilidade no sistema produtivo por necessidade de adaptação a constantes variações impostas pela moda e, no caso específico, pelo mercado externo. Segundo a tese, o método permite que essas características sejam muito bem adaptadas e oportuniza a realização de planejamento e de controle da produção em geral e o cálculo do custo em particular.

A tese de mestrado de Derci Alcantara, em 1990, "Planejamento e Controle da produção em indústrias de serviços financeiros :o caso Banco do Brasil", testa o método numa agência bancária, ampliando a utilização do método para serviços e verificando suas restrições num serviço financeiro.

Nesse período, houve a publicação de dois livros de Franz Allora, intitulado Engenharia de Custos Técnicos (1985) e Controle da Produção Unificado e o Computador (1988).

O presente trabalho inclui-se nesse contexto, na medida em que busca verificar a possibilidade de utilização do método em serviços de saúde, mais especificamente na gestão hospitalar.

3.1 O Esforço da Produção como Forma de Unificação da Produção

A Identificação do custo mais preciso dos produtos ou serviços prestados é uma das informações mais valiosas para a administração de uma empresa. Em empresas monoprodutoras, o custo total de um produto ou serviço pode ser determinado simplesmente pela divisão dos gastos incorridos para sua fabricação e do número de produtos fabricados. Em empresas multiprodutoras, o mesmo procedimento não pode ser feito, devido à diversificação de produtos produzidos e de serviços prestados.

Pode-se constatar que o problema crucial das indústrias multiprodutoras, relativamente a custeio da produção, é achar um elemento que possa ser comum no processo de produção, de forma a unificar a produção de produtos ou de serviços prestados pela empresa.

Para Perrin o "esforço da produção" (igual a esforço de trabalho) é o elemento comum num processo de transformação da matéria-prima em produto acabado. Para o mesmo autor, esse "esforço de produção" representa o esforço da máquina em funcionamento, o esforço humano em realizar o serviço, o esforço gasto com materiais, o esforço gasto em energia, gás, etc. A noção de unificação da produção, através do esforço despendido no processo de transformação para formar o produto ou serviço, tem, segundo Alcantara (1990), uma característica essencial: a da homogeneização entre os processos, o que confere grande vantagem em relação às outras medidas. Isso significa que, independentemente do seu modo de fabricação, a empresa necessita de esforço de produção de mesma natureza, não importando qual o processo produtivo gerado. Sendo assim, os custos podem ser adicionados uns aos outros e, desse modo, torna-se possível a unificação da produção.

Pelo método da UEP, faz-se a unificação da produção pelo "potencial produtivo" dos diversos elementos que contribuem para a transformação da matéria-prima em produto acabado, chamado de "posto operativo".

Para melhor compreensão, a noção de posto operativo representa uma ou diversas operações simples e homogêneas de trabalho, definidas de forma minuciosa, capazes de manter o esforço de produção o mais constante possível ao longo do tempo, por uma unidade de capacidade (normalmente a hora). Na prática, postos operativos representam as unidades básicas da produção, geradores (quando em funcionamento) de esforços que são transferidos e absorvidos aos produtos ou serviço no seu processo de transformação.

ANTUNES JR., em sua tese de mestrado (1988), definiu potencial produtivo como a soma de todos os potenciais produtivos parciais desenvolvidos em um dado posto operativo. Para o autor, potencial produtivo parcial é o esforço de produção (esforço humano, esforço material, etc) disponível, por unidade de capacidade (hora, quilo, peça, etc), num dado posto operativo.

Fazendo uma analogia, por exemplo, com a atividade assistencial em saúde, o potencial produtivo representaria o número de pacientes que podem ser atendidos num ambulatório por um médico em primeira consulta (3 pacientes), enquanto o esforço de produção seria representado pelo trabalho realizado pelo médico em uma dada hora (3, 2, ou 1 paciente).

Os diversos serviços prestados, na área de saúde, tais como procedimentos de enfermagem (curativos, instalação de PVC, vacinação, consultas), procedimentos médicos (consultas, exames, atendimento de pacientes internados, etc), poderão ser unificados a partir da noção de potencial produtivo de cada posto operativo.

3.2 Princípios Fundamentais do Método da Unidade de Esforço de Produção

Todo o método da UEP está alicerçado em três princípios básicos: o princípio do valor agregado, o princípio das relações constantes e o princípio das estratificações.

3.2.1 *Princípio do valor agregado*

Sem ser exclusivo da metodologia da UEP, o princípio do valor agregado embasa a filosofia que envolve o método da UEP. KLIEMANN NETO (1986) traduziu o princípio do valor agregado da seguinte forma: *"O produto de uma fábrica é o trabalho que ela realiza sobre as matérias-primas, e se reflete no valor que ela agrega a essas matérias-primas durante o processo de produção."*

Depreende-se daí que, no método da UEP, a matéria-prima é vista unicamente como "objeto de trabalho" que recebe o "esforço de produção" (trabalho). Este último, como agente agregador de valor (pela junção de diversos postos operativos), é transformado em produto ou serviço.

Na área de saúde, verifica-se que, através dos esforços de produção (mão-de-obra, aparelhos, instrumentais, etc) atuando sobre a matéria-prima (clientes) de forma planejada, ordenada e controlada, a empresa atinge seu objetivo de prestar serviços na recuperação do cliente.

3.2.2 *Princípio das relações constantes*

É necessário encontrar uma unidade que quantifique o trabalho realizado pelos elementos ativos de produção (mão de obra, material, etc), atribuindo-lhe uma unidade de valor, pois sem isso a noção de trabalho não tem utilidade prática. A maioria das unidades físicas existentes, hoje em dia, partiram de unidades abstratas e assim permaneceram até que lhes fosse atribuída uma medida comparável e homogênea, como, por exemplo, o tempo, medido em horas, minutos ou segundos, ou o comprimento, medido em metro, centímetro, e assim por diante.

O princípio das relações constantes, próprio do método da UEP, é assim explicitado por ANTUNES JR. (1988): *"dadas condições tecnológicas rigorosamente definidas, os potenciais produtivos dos diversos postos operativos de trabalho apresentam intrinsecamente e entre si relações que são fixas ao longo do tempo, independentemente das variações dos*

preços de custo vigentes no mercado dos diversos itens necessários para que a produção se efetive". Como se pode depreender, a relação entre potenciais de trabalho de dois postos operativos não deve variar ao longo do tempo, desde que sob uma mesma base tecnológica. Essas relações constantes ou ocultas, como denominou PERRIN (1962), constituem o principal sustentáculo do método, cuja validade prática já foi testada por BORNIA (1988) e XAVIER (1988).

3.2.3 O princípio da estratificação

Para PERRIN (1962) "O grau de exatidão de um custo aumenta com cada item de custo, tomado em consideração como custo imputável⁸".

O grau de exatidão referido é essencialmente dependente do grau de diferenciação de cada nova estratificação em relação as precedentes, operação por operação, e é pouco dependente ao volume de cada nova estratificação.

Em outras palavras, o máximo de precisão obtido ocorre quando todos os itens de despesas forem passíveis de sofrer imputação direta aos postos operativos ou produtos. Isso ocorre quanto mais se aprimorarem as bases de rateio utilizadas para distribuir os custos.

ANTUNES JR. (1988), em relação a esse princípio, diz que não se deve forçar a existência de leis particulares de rateio para aumentar o número de itens considerados como despesas imputáveis, pois isso pode levar a erros desnecessários. Além disso, segundo o autor, deve-se ter o cuidado de entender quais os tipos de contas que mais influenciam no aumento da exatidão dos preços dos produtos ou serviços; analisar a relação custo-benefício de imputar um novo item de despesas aos já anteriormente imputados ou de desagregar um dado item de despesas passível de ser imputado em mais de um; e, por último levar em conta se a dificuldade de obtenção das informações e/ou o custo de obtê-las é compatível

⁸ facilmente alocado

com o aumento de precisão obtida no preço dos produtos ou serviços, bem como a melhoria do sistema de planejamento e o controle dos diversos setores da empresa.

Para que esses princípios sejam viabilizados efetivamente e se consiga operacionalizar o método, são necessários alguns passos a serem seguidos, os quais são discutidos a seguir.

3.3 Implantação do Método da Unidade de Esforço

Para que a implantação do método da UEP em qualquer empresa seja conveniente, é necessário o entendimento dos conceitos fundamentais do método, o conhecimento das etapas a serem seguidas (roteiro) e a relação entre elas.

Em função do modo particular como é realizada a produção em cada instituição, os elementos diferem, embora o roteiro para sua implantação siga a mesma lógica. A Figura 4 ilustra as etapas a serem seguidas bem como as relações entre elas.

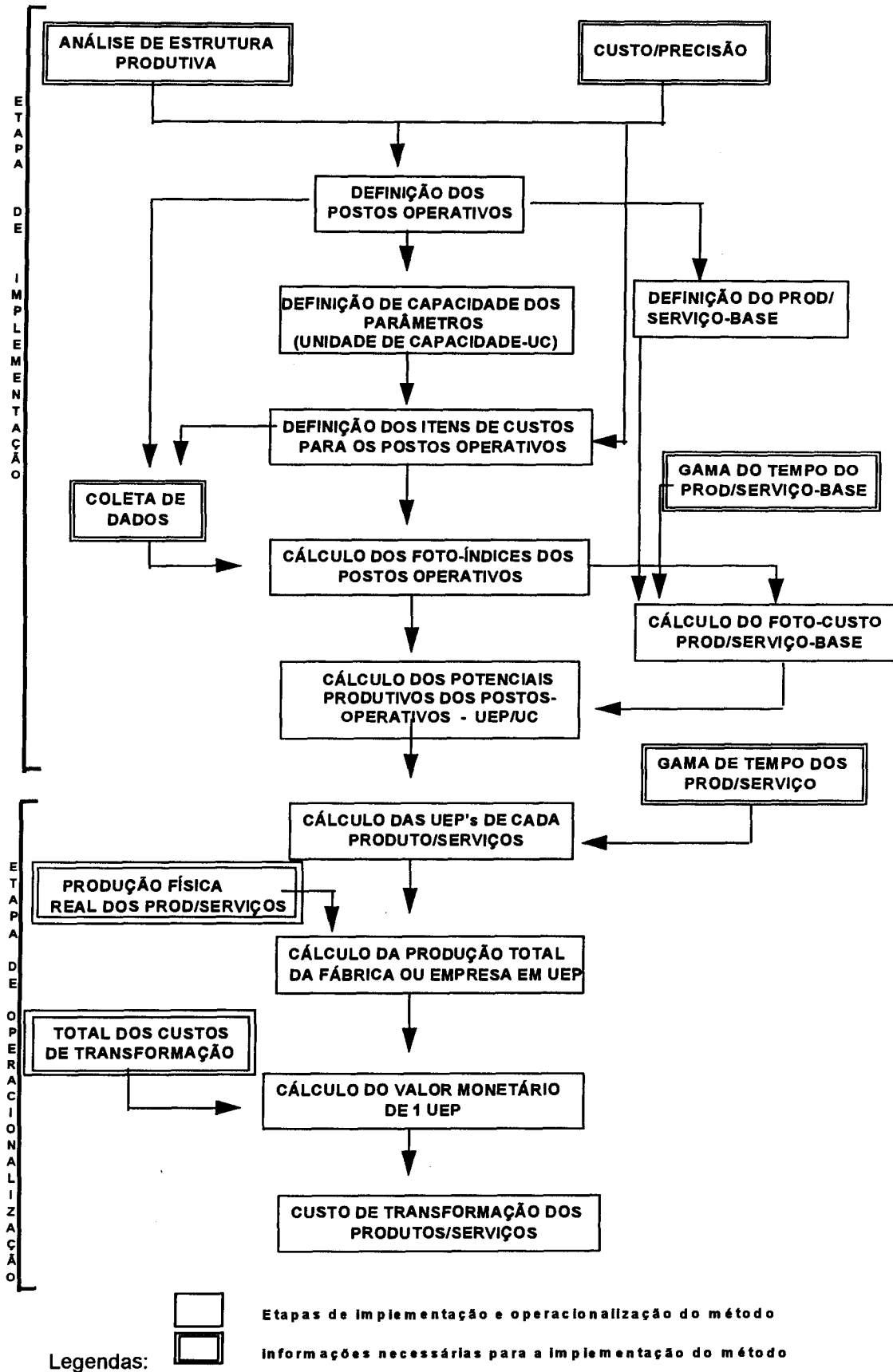


Figura 4 Roteiro geral para a implantação do Método da UEP e sua operacionalização

FONTE: Adaptado de ANTUNES JR., 1988.

- **Etapa de Implementação**

3.3.1 Análise da estrutura produtiva

Análise da estrutura produtiva é a primeira etapa da implantação do método da UEP em uma empresa. A análise e a compreensão profunda da estrutura organizacional como um todo e do seu processo de produção é imprescindível para a utilização da metodologia, uma vez que todo o método está baseado nas operações de transformações realizadas pela empresa na produção de bens de consumo ou na prestação de serviço. Nessa etapa, é necessário o conhecimento detalhado de todos os procedimentos de trabalho vinculados à transformação das matérias-primas em produtos ou serviços acabados, incluindo os recursos necessários a sua efetivação.

3.3.2 Avaliação da precisão dos postos operativos (custo-precisão)

Uma correta escolha das operações que fazem parte dos postos operativos reflete diretamente a precisão da unidade de esforço de produção.

A análise de custo-precisão dos postos operativos deve ser considerada em duas etapas: na sua definição e nos seus itens de custo.

Quando se agrupam os procedimentos que dão origem a um ou mais postos operativos, fazem-se diversas variações que influenciam na precisão dessas relações. Isto quer dizer que, se não estiverem homogêneas, o valor médio tirado delas pode levar a erros grosseiros e, portanto, menos precisos. De outro modo, deve-se ter o cuidado de não estabelecer os itens de custo de um posto operativo de forma muito detalhada, uma vez que a dificuldade de obtenção de seus valores pode tornar o valor do posto extremamente preciso, porém a um custo tão elevado que poderá prejudicar o objetivo final do método de medição da produção, seja ele qual for.

3.3.3 Custos técnicos

Historicamente as primeiras formas de alocação dos custos de fabricação baseavam-se nos custos contábeis. Eram custos relacionados à contabilidade, isto é, de cima para baixo. Como exemplo, está o método das percentagens sobre a mão de obra, o método das equivalências e o método dos centros de custo. Na opinião de ALLORA (1985), essa forma de alocação esta servindo apenas para a área administrativa e, de forma imperfeita, para a comercial. Esses custos, ainda segundo o mesmo autor, são expressos em valores monetários, o que não tem significado algum na economia atual, principalmente na realidade brasileira.

Foi PERRIN (1962), com seu método GP, quem primeiro utilizou o conceito de custo técnico. Diferentemente dos contábeis, esses custos têm sua origem na área produtiva, isto é, de baixo para cima, e não são expressos em dinheiro mas em unidades de medida constantes no tempo. ALCANTARA (1990), enfocando o conceito de custos técnicos, diz que *"... um determinado produto ou serviço não depende tão somente das despesas incorridas para executá-lo, mas também de sua verdadeira adequabilidade ao serviço e dos aspectos técnicos (produtivos) nos quais este produto ou serviço foi executado"*.

Para que a apropriação dos custos técnicos seja feita o mais próximo possível do real, é preciso verificar como foram executadas todas as operações necessárias para a sua fabricação ou execução. Tais custos, quando finalizados, sobem para a área administrativa onde são traduzidos em dinheiro para poderem ser utilizados como informações.

ALLORA, em seu livro Engenharia de Custos Técnicos (1985), refere-se a um paradoxo que foi moda anos atrás que diz: *"Um dirigente é uma pessoa que deve tomar decisões corretas baseando-se em informações erradas."*

A afirmação, como se pode ver, vem de encontro ao método comentado, pois justamente tenta trazer todas as informações da maneira como acontecem no processo de produção para servirem de base as tomadas de decisão dos dirigentes.

Outra característica essencial do sistema de custos técnicos é que ele utiliza, muitas vezes, custos extracontábeis para a apropriação do custo final dos produtos ou serviços. Para exemplificar a utilização dos custos técnicos numa instituição hospitalar, o local de nosso estudo de caso, pode-se destacar o caso dos instrumentais cirúrgicos ou aparelhos que podem já estar completamente depreciados do ponto de vista contábil, por já terem sua vida útil teórica esgotada, mas ainda possuem valor de mercado, e, nessa medida, do ponto de vista extracontábil (real), não podem ser considerados completamente depreciados. Nesse caso, o sistema de custos técnicos utiliza métodos de avaliações utilizados pela engenharia econômica (engenharia de avaliações).

Essas duas concepções de custo não podem ser comparadas como piores ou melhores, elas simplesmente atendem a necessidades diferentes.

O método GP e, conseqüentemente, a metodologia da UEP, estão estruturados na idéia da utilização harmônica dos aspectos técnicos próprios da área produtiva e dos valores das despesas obtidos da contabilidade. Em outras palavras, os métodos admitem que o problema da determinação dos custos não é resolvido apenas pela utilização da contabilidade, mas sim pela união dos aspectos técnicos e dos contábeis de forma conveniente à mais efetiva avaliação dos custos incorridos.

3.3.4 Definição dos postos operativos

Para entender bem o que vem a ser um posto operativo, deve-se definir primeiro o que é operação elementar teórica de trabalho.

Para ANTUNES JR. (1988) *"uma operação elementar teórica de trabalho é uma operação feita nas condições definidas nos mínimos detalhes de maneira tão precisa que ela*

não possa ser reproduzida com os mesmos dados básicos de outra maneira que reproduzindo os mesmos resultados". Essa definição, na prática, é bastante difícil de se conseguir, pois a reprodutibilidade total dos resultados está sempre sofrendo pequenas mudanças. Por exemplo o atendimento, de um paciente no hospital pode acarretar desgaste do instrumental utilizado para o procedimento, ou, a técnica da realização de um procedimento, pode sofrer alteração, o que também determina a mudança da operação elementar de trabalho.

Dessa forma, é melhor identificar uma operação elementar de trabalho que leve em conta todas as dificuldades em atingir sempre a homogeneidade e denominar a operação prática de trabalho como simplesmente operação elementar.

Sendo assim, um **posto operativo** é definido como apenas uma operação elementar de trabalho ou um agrupamento de várias dessas operações.

Na implantação do método, a definição dos postos operativos é de extrema importância e decorre da escolha correta das operações elementares que os constituem, porque ela refletirá diretamente a precisão dos potenciais produtivos.

ANTUNES JR. e KLIEMANN NETO (1988) dizem que o aumento da precisão dos postos operativos pode acarretar um número muito grande de postos, tornando a implantação do método mais custoso. Assim, num primeiro momento, na avaliação para a definição dos postos, deve-se sempre buscar o equilíbrio entre fatores de precisão e custos a eles associados.

É importante, na definição dos postos, primeiro agrupar operações semelhantes e de mesma natureza (por exemplo, administração de medicações endovenosas e intramusculares). Em outras palavras, deve haver uma relativa semelhança na estrutura de custo das operações elementares de um dado posto operativo, o que fará com que o custo médio dessas operações elementares esteja próximo do custo unitário delas e, conseqüentemente, garanta uma maior precisão no custo hora.

Deve-se ressaltar que um posto operativo pode ser constituído por várias pessoas (no hospital, o ato cirúrgico), por máquinas (nos exames de radiologia), por uma única pessoa ou máquina, ou pode constituir mais de um posto operativo (por exemplo, a enfermeira que realiza visita ao paciente, faz curativos, faz o preparo do paciente para a cirurgia, etc).

Por fim, é preciso destacar que o conhecimento seguro da estrutura organizacional requer a constituição de uma equipe de implantação composta por funcionários conhecedores do processo produtivo da empresa e de especialistas no método da UEP, o que não ocorre nos demais métodos de medição e de custeio da produção.

3.3.5 *Definição dos parâmetros de capacidade (unidade de capacidade - uc)*

Os homens, as máquinas ou os dois juntos possuem um potencial de produção que, quando colocados em funcionamento, consomem trabalho (esforço de produção). Esse trabalho é relacionado sempre a um parâmetro, para que seu potencial de produção possa ser comparável e definido em relação aos outros. O trabalho, no método da UEP, é representado pelos custos técnicos de transformação que são quantificados em valores monetários.

Os parâmetros são unidades físicas que representam a capacidade de produzir e podem ser relativos ao tempo, ao volume, à massa, etc.

No procedimento de escolha dos parâmetros, são necessárias as seguintes orientações básicas: o parâmetro deve permanecer imutável ao longo do tempo; deve refletir o mais fielmente possível a incidência dos custos técnicos de transformação; deve facilitar a distribuição dos custos técnicos de transformação aos postos operativos, relacionar-se proporcionalmente à capacidade de produção do posto operativo e, além disto, sempre que possível buscar a uniformidade do parâmetro escolhido para todos os postos operativos e levar em conta a dificuldade que sua escolha possa causar na coleta dos dados necessários à implantação do sistema.

Na maioria das situações, utilizam-se como parâmetro as unidades de tempo e, entre elas, destaca-se a hora de operação. O tempo utilizado pode ser o tempo incorrido (ou passado, ou acontecido) ou tempo alocado (ou padrão, ou pré-fixado).

ANTUNES JR e KLIEMANN NETO (1988) definem o incorrido como aquele tempo utilizado para a fabricação dos produtos ou serviços. Eles indicam o tempo total despendido entre o final e o início do trabalho, em um dado posto operativo, para o processamento de um determinado produto ou serviço. Em geral se chega ao tempo correto após várias cronometragens feitas nos postos operativos. As desvantagens desse tempo e que ele varia de acordo com o lote considerado, por especificidade/peculiaridade própria do processo, além da imprecisão normal em toda medida de tempo, do boicote dos funcionários que, quando observados, tendem a tornar-se mais lentos em suas tarefas, da imprecisão na execução da operação, do estrago de alguns equipamentos, dos erros do operador. Observa-se que a utilização da medição dos tempos incorridos leva a resultados diferentes conforme o lote observado, podendo elevar o custo sobre uma ou mais peça especificamente. Isso não é correto, na medida em que esses custos adicionais, advindos da aleatoriedade não previsível, devem ser diluídos por todo o sistema produtivo.

Como o tempo incorrido possui desvantagens, houve necessidade de um outro tipo de medida de tempo, e por esse motivo desenvolveu-se a noção de tempo alocado.

Alocado é o tempo normal obtido de um estudo sistemático e rigoroso para os diversos postos operativos e produtos ou serviços que por eles passam. A particularidade desse tempo e que ele desconsidera totalmente as aleatoriedades não previsíveis na produção e constitui em uma média. O grau de precisão do tempo padrão esta relacionado com os cuidados técnicos tomados para a execução da tarefa de levantamento dos tempos. É necessário que esses tempos sofram reavaliações em função da entrada de novos funcionários, do treinamento realizado pela instituição, etc. A precisão dos tempos-padrões está relacionada com a metodologia da tomada de tempo e esses devem ser revisados periodicamente. Um ponto importante levantado por ALCANTARA (1990) é

que as aleatoriedades consideradas anormais (greve de funcionários, quebra de um aparelho, etc) vão ter perdas. As perdas dessa anormalidade devem ser considerados como "perda do processo", e isto faz com que os custos indevidos, advindos de tais problemas, não sejam atribuídos aos produtos ou serviços. Nesse caso, os custos oriundos dessa anormalidade são abatidos das despesas totais.

De uma forma geral, cabe dizer que os tempos incorridos devem ser usados apenas quando não for possível realizar uma alocação confiável de tempos por produtos ou serviços e por postos operativos.

3.3.6 Definição do produto/serviço-base

A UEP, como toda unidade física de medida, está relacionada a uma unidade padrão, denominada, no método da UEP, de produto-base.

O produto-base deve ser aquele produto ou serviço que melhor representa a estrutura de produção do local a ser implantado. É o que passa pelo maior número de postos operativos, ou pelos postos operativos mais significativos. Esse produto tanto pode ser real, quando é escolhido um artigo específico entre os produzidos na empresa, ou pode ser fictício. Do ponto de vista prático, segundo ANTUNES JR (1988), é sempre preferível a escolha de um produto-base real, porque ele dá sempre uma dimensão física mais fidedigna do processo. Se isso não ocorrer e for necessário recorrer a um produto fictício, em qualquer um dos caminhos, é importante para a determinação desse produto/ou serviço-base utilizar a experiência dos técnicos responsáveis pelo processo produtivo. Em uma empresa hospitalar, por exemplo, são os enfermeiros, médicos, nutricionistas, bioquímicos, administradores, técnicos de enfermagem, técnicos de Rx, etc. Segundo ANTUNES JR (1988) *"...Isto constitui um procedimento correto porque, em geral, um bom conhecimento empírico da unidade produtiva permite uma correta identificação dos postos operativos e produtos/ou serviços mais representativos da produção"*.

Para situações em que há grande variedade de produtos ou de serviços, é aconselhável criar um produto ou serviço fictício que se supõe passar pelos postos operativos considerados mais significativos, isto é, um produto imaginário, representativo da estrutura produtiva. Outra maneira de formar o produto ou serviço base é a partir da adição de vários produtos ou serviços reais, de modo que o conjunto deles represente de forma bem correta a atividade da empresa. BORNIA (1988) e XAVIER (1988), em suas teses de mestrado, discutem com mais profundidade a questão e comprovam analiticamente, e através de simulações computacionais, que "o produto-base é o elemento da metodologia da UEP responsável pela minimização da variação dos valores dos potenciais produtivos em UEP/h e do valor em UEP/produto, quando ocorrem variações na conjuntura econômica".

A correta definição do produto ou serviço base é importante, haja vista que todo o procedimento de cálculo da UEP tem como referência o produto, e é através do esforço de produção consumido no processamento do produto ou serviço-base que se estabelecem os potenciais produtivos dos postos operativos em UEP/hora. Em conclusão, a estabilidade no tempo dos potenciais produtivos dos postos operativos depende diretamente da correta atribuição do produto ou serviço-base.

3.3.7 Definição dos itens de custo que compõem os postos operativos

Para estabelecer os elementos de despesa componentes do custo técnico que compõem os postos operativos, o método divide dois grandes grupos de contas: os custos imputáveis e os custos não imputáveis.

Custos imputáveis são aqueles itens de custo facilmente alocados a um ou mais postos operativos ou diretamente aos produtos ou serviços.

Custos não-imputáveis são aqueles itens de custo difíceis de serem associados aos postos operativos dos produtos ou serviços, ou, por sua pequena representatividade, desnecessários de o serem.

No método da UEP, são levados em consideração para o cálculo dos custos apenas os imputáveis; os não imputáveis são considerados apenas quando for feita a valorização monetária da UEP.

Deve-se enfatizar ainda que, quando se fala em facilidade de alocação de custos ou não, utilizam-se bases de rateio claramente definidas e é dessa forma que o custo do produto tem valor. Existem naturalmente contas com base de rateio bastante precisas, por exemplo a mão-de-obra, e outras com base de rateio menos precisas, como a manutenção. Para ANTUNES Jr. (1988) o ponto importante é saber com clareza os procedimentos adotados no estabelecimento dessas bases de rateio.

Para ALLORA (1985) os principais itens de custo que participam dos postos operativos no método da UEP são os seguintes:

- 1 matéria-prima básica;
- 2 materiais auxiliares ou secundários;
- 3 mão-de-obra direta;
- 4 mão -de-obra- indireta;
- 5 supervisão e maestria;
- 6 encargos sociais de lei e concedidos;
- 7 materiais de consumo;
- 8 ferramentas, dispositivos, matrizes;
- 9 energia elétrica;
- 10 utilidades: gás, vapor, ar comprimido e outros;
- 11 manutenção e conservação;

- 12 transportes internos;
- 13 amortização dos equipamentos;
- 14 serviços técnicos: engenharia, controle de qualidade, serviços de materiais e outros;
- 15 seguro contra incêndio, e acidentes;
- 16 aluguéis dos locais produtivos;
- 17 leasing de equipamentos produtivos.

Segundo ANTUNES JR (1988) a inclusão dos itens de custo nos postos operativos deve basear-se na análise da estrutura produtiva a qual evidencia aqueles que têm maior importância na aplicação a ser feita. Entre eles existem alguns itens mais utilizados, os quais são descritos a seguir.

a) Mão-de-obra-direta

Mão-de-obra-direta diz respeito ao pessoal que trabalha diretamente em um dado posto operativo. Através dela, é possível saber o custo do trabalhador na execução da atividade no posto operativo, sem que seja necessário qualquer base de rateio.

b) Mão-de-obra-indireta

Mão-de-obra-indireta é aquela associada indiretamente a um determinado posto operativo e, conseqüentemente, distribuída aos demais postos operativos sem o auxílio de um meio indireto ou base de rateio. Nesse item, estão incluídas as supervisões, chefias, assessorias etc. Um ponto importante a ser enfatizado refere-se à subjetividade da distribuição usada para localizar cada elemento indireto dentro dos postos operativos os quais devem ser respaldados por um conhecimento empírico dos próprios supervisores ou chefes na sua prática diária e ainda, se possível, respaldados por dados históricos.

c) Encargos e benefícios sociais

Encargos e benefícios sociais compreendem todo tipo de assistência prestada aos trabalhadores e toda obrigação de lei suportada pelo empregador. Incluem-se aqui INSS, IAPAS, FGTS, Contribuição Sindical, Férias, além de benefícios dados pela empresa como assistência médica, dentária, transporte etc. Após a contabilização desses itens, faz-se um cálculo global sobre o salário efetivamente pago ao setor produtivo da empresa.

ANTUNES JR (1988), quando comenta sobre mão-de-obra indireta, destaca que encargos e benefícios relativos aos setores de venda, finanças e administração não devem ser computados, pois são considerados itens relativos as despesas da estrutura.

d) Depreciação técnica

Todos os equipamentos, aparelhos e instalações da fábrica, quando utilizados, sofrem desgaste normal de uso, e isso, para as empresas, representa um custo alto pela necessidade de reposição ou de concerto. Dessa forma, no custo final do produto ou no serviço da instituição, deve estar embutido o custo da depreciação desses itens para que não haja uma descapitalização no momento da aquisição de novos equipamentos ou da reforma da área física.

O conceito de depreciação que o método da UEP trabalha é, portanto, a depreciação técnica, não reconhecida em forma de lei. Ela é representada em custos pelo desgaste físico e pela obsolescência real que sofrem os bens fixos tangíveis. Essa depreciação técnica baseia-se em uma avaliação extracontábil do valor real dos equipamentos, a qual dá uma noção real e direta da influência específica da depreciação na proporcionalidade entre os potenciais produtivos dos postos operativos.

e) Material de consumo

Material de consumo geral é aquele material de uso comum em toda seção ou mesmo em toda fábrica. Como por exemplo pode-se citar: material de limpeza, material de escritório, etc.

Material de consumo específico é aquele utilizado em um posto específico e diretamente vinculado ao funcionamento desse posto. O modo de determinar seu valor é feito, em primeiro lugar, pela indicação dos materiais de consumo específicos de cada posto operativo e, depois, pelo cálculo de seus montantes através de um acompanhamento de, no mínimo, seis meses.

f) Energia elétrica

Deve-se levar em consideração o consumo efetivo de energia mais o valor da depreciação técnica das instalações elétrica. Do valor total faz-se o rateio entre os postos operativos, utilizando normalmente como critério a potência instalada em cada um deles.

g) Manutenção

A manutenção, por ter uma característica de aleatoriedade grande, é uma despesa difícil de ser calculada e alocada aos postos operativos. Dessa forma, os autores que vêm trabalhando com semelhante método dividiram-na da seguinte forma:

- *Serviço de manutenção propriamente dito, compreende serviços usuais e corriqueiros*

Nesse caso, a alocação da despesa em empresas organizadas pode ser feito através das ordens de serviço com, uma especificação clara dos custos utilizados.

- *Serviço de manutenção por imprevistos*

Na maior parte das vezes, a manutenção eventual, devido a acidentes, pode ocorrer aleatoriamente em qualquer máquina. A melhor maneira de alocar esse custo é distribuí-lo aos postos operativos, conforme a mesma base de rateio anteriormente utilizada.

- Serviço de manutenção para execução de trabalho novo

É o serviço realizado para melhorar o funcionamento da instituição. Na área hospitalar significa a instalação de novos aparelhos, por exemplo, de Raio X, ou autoclaves para esterilização de material, ou criação de uma área para receber pacientes transplantados, etc.

Os custos, nesse tipo de manutenção são relativos, isto é, podem ser altos ou não, dependendo da utilização de serviços externos.

Os custos podem ser imputados de duas formas: através de um aumento no montante dos custos de transformações totais ou, se esses trabalhos tiverem valores elevados e depreciados em um só mês, através de um procedimento extracontábil repartido em prazos considerados razoáveis nos diversos trabalhos executados.

Como em outros itens, é importante ressaltar que o montante da conta de manutenção deve ser calculado através de dados históricos e todos referidos a uma mesma data-base.

Segundo ANTUNES JR (1988), "*...no caso de uma empresa não ter ainda implantado um bom sistema de alocação de custos de manutenção, e razoável distribuir o montante aos postos operativos através de coeficientes de distribuição*".

h) Utilidades

Utilidades são os elementos auxiliares à produção (gás, combustível, ar, vapor, água e outros), consumidos nos postos operativos.

Sua alocação deve ser feita através do consumo real, e as bases de distribuição devem ser, tanto quanto possível, diretas ou através de uma base de rateio específica. No hospital, é o caso do vapor, do oxigênio, do ar comprimido, da luz, que pode ser distribuído às seções e postos, por meio das respectivas áreas de controle.

3.3.8 Coleta de dados

A coleta de dados é a etapa da implantação em que aparecem as maiores dificuldades, geralmente pela falta de dados, pela maneira diferente de coletar as informações ou pela má organização da empresa. É uma das etapas mais importantes e, por isso, não pode ser distinta nem isolada das demais, uma vez que ela dá suporte as outras etapas.

3.3.9 Cálculo dos foto-índices dos postos operativos

a) Foto-índice

Após o levantamento dos dados e a escolha do parâmetros para representar as unidades de capacidade, é possível calcular os foto-índices dos postos operativos. Na definição de ALCANTARA (1990), foto-índice é um índice instantâneo de cada item que compõe os custos de execução ou processamento relativos aos postos operativos, referenciados a um parâmetros fixo para que ele seja passível de comparação. Normalmente o parâmetro escolhido, como já falado, é o tempo e mais especificamente a hora.

b) Foto-índice item

Foto-índice item representa o foto-índice de cada item de custo de transformação imputado diretamente aos postos operativos.

Para o cálculo de cada foto-índice item deve-se buscar a melhor forma de alocação (base de rateio) dos itens de custo de execução ou processamento, já citados anteriormente. Procura-se com isso obter a máxima precisão com a forma menos complicada de se fazerem os cálculos. Como já foi relatado na definição dos itens de conta, o procedimento mais usual é agrupar os componentes de custo que concorrem para a formação do custo de execução ou do posto operativo em grupos de itens. O quadro 3 exemplifica dados e informações necessários à coleta dos itens de custo para a implementação do método da UEP.

QUADRO 3 DADOS E INFORMAÇÕES NECESSÁRIAS À IMPLANTAÇÃO DO MÉTODO DA UEP

| Dados | Informações referentes aos dados |
|--|--|
| 1 Mão-de-obra (direta e indireta) | 1.1 Salário 1.2 Encargos de lei |
| 2 Equipamentos (ferramentas, aparelhos, instrumentais, etc.) | 2.1 Depreciação (avaliação monetária e vida útil) 2.2 Manutenção (mão-de-obra, reposição de peças, etc.) |
| 3 Material (geral e específico) | 3.1 Material de limpeza 3.2 Vestuário (uniformes) 3.3 Alimentos 3.4 Material de segurança 3.5 Material de consumo 3.6 Material de lubrificação 3.7 Etc |
| 4 Utilidades | 4.1 Energia elétrica 4.2 Ar comprimido 4.3 Vapor 4.4 Combustível 4.5 Oxigênio 4.6 Etc |
| 5 Área física | 5.1 Projeto 5.2 Execução 5.3 Manutenção 5.4 Reformas 5.5 Etc |

FONTE: Adaptado de IARZINSKI NETO, 1988

c) Foto-índice dos postos operativos

O foto-índice posto operativo é obtido pela soma da foto-índices itens parciais relativos aos diversos itens de conta que constituem o custo de transformação de um dado posto operativo, definidos como custos imputáveis. Esses foto-índices parciais são denominados de foto-índice item, e o seu cálculo somente tem validade para um determinado instante do tempo, ou seja, eles devem ser relativos a uma mesma data-base previamente especificada.

Como exemplo de alguns cálculos de foto-índice item temos:

O cálculo do foto-índice item da mão-de-obra direta deve ser feito de modo que represente corretamente o custo da mão-de-obra do posto operativo pela unidade de capacidade escolhida que, como já dito na maior parte das vezes, é o custo-horário. Esse valor pode ser relacionado a um único operário ou a um grupo, utilizando-se a média salarial caso exista variação entre eles.

Para o cálculo dos foto-índices item, relativos à depreciação técnica, considera-se o valor real do equipamento ou instalação e estima-se sua vida útil restante. Apesar da dificuldade de precisar exatamente o valor, deve-se procurar uma aproximação do real, utilizando-se para isso da experiência do pessoal que atua na área.

O procedimento que deve ser seguido para o cálculo dos foto-índices materiais de consumo geral conforme o método é:

- 1º Identificam-se os materiais de consumo geral de uso comum em uma dada seção e aquele relativo a toda a empresa.
- 2º Calcula-se a quantidade consumida desses materiais considerando-se o nível de atividade normal.

- 3º Calcula-se o valor monetário que deve ser o preço médio de cada item considerado. Em uma economia inflacionária como a nossa, sugere-se a utilização de padrões monetários mais estáveis, aos quais os valores históricos são referenciados (ex. dólar). Feita a média mensal do custo unitário do item em moeda constante, transforma-se o valor encontrado para cruzeiros (ou qualquer moeda vigente) na data-base para o cálculo dos foto-índices.
- 4º Distribuem-se as quantidades consumidas por unidade de capacidade aos postos operativos da fábrica, através de uma base de rateio representativa.
- 5º Calcula-se o valor do foto-índice material de consumo geral multiplicando-se o valor de consumo que cabe ao posto operativo pelo valor monetário unitário do item.

Para o material de consumo específico segue-se os mesmos passos, com exceção do item 4º.

Após o cálculo dos foto-índices dos postos operativos, é necessário determinar a UEP do produto/serviço-base, as UEP dos diversos produtos e serviços executados e as UEP/hora dos postos operativos. Para isso ser feito é necessário que se especifiquem os tempos de execução (gama de execução), ou seja, o tempo que os diferentes produtos passam nos postos operativos necessários a sua execução ou processamento.

3.3.10 Gama de tempos de produção do produto/serviço-base

Após o cálculo dos foto-índices dos postos operativos, é necessário determinar a UEP do produto ou serviço-base, a UEP dos diversos produtos ou serviços executados é a UEP/hora dos postos operativos. Para isso, é necessário que se especifiquem os tempos de fabricação ou de prestação de serviço (gama de operações), isto é, o tempo que os diferentes produtos ou serviços passam nos postos operativos para serem fabricados ou executados.

A gama de operações do produto-base nada mais é do que seu roteiro de fabricação, com os respectivos tempos de operações, isto se a unidade de capacidade utilizada for o tempo. Para o caso da utilização de um produto-base fictício, a gama de operações é definida empiricamente.

3.3.11 Cálculo do foto-custo do produto/serviço-base (UEP produto/serviço-base)

O foto custo do produto ou serviço-base é o custo de execução ou processamento gasto para a produção de um produto/base.

IAROSINSKI NETO (1988) assim definiu: "*É o custo técnico em unidades monetárias, para um dado instante de tempo, resultante da soma de todos os foto-custos parciais necessários à fabricação do produto-base*".

Para que o foto-custo do produto/serviço-base possa ser calculado, como se falou anteriormente, é preciso prévia definição dos seus foto-custos parciais.

O foto-custo parcial, é o custo absorvido por um determinado produto ou serviço, num dado posto operativo. Ele é calculado pela multiplicação do foto-índice do posto operativo com o tempo que o produto ou serviço consome no mesmo. O produto/serviço-base, ao passar em cada posto operativo inerente ao seu fluxo, incorre em um foto-custo parcial.

Para concluir, o foto-custo do produto/serviço base é obtido pela soma dos foto-custos de todos os postos operativos por onde passa o produto/serviço-base.

Conhecendo-se, portanto, o roteiro de produção do produto-base com seus respectivos tempo-padrão (ou outra unidade de capacidade utilizada), de posse dos potenciais produtivos de todos os postos operativos da empresa, pode-se calcular o custo de transformação necessário para a fabricação de uma unidade do produto-base. Segundo KLIEMANN NETO (1988), define-se a UEP como "*o esforço de produção necessário para a produção de uma unidade de produto-base*".

3.3.12 Cálculo dos potenciais produtivos dos postos operativos (UEP/Unidade de Capacidade)

Após a determinação do foto-custo do produto-base, é feito o cálculo dos potenciais produtivos dos postos operativos pela simples relativização dos foto-índices dos postos operativos pelo valor do foto-custo do produto-base, ou seja, dividindo o foto-índice dos postos-operativos pela unidade da UEP.

3.3.13 Gama de tempos dos produtos ou serviços

A gama de tempos significa o levantamento dos tempos⁹ consumidos em cada posto operativo por onde os produtos ou serviços passam e são modificados (absorvem trabalho).

- **Etapa de Operacionalização**

3.3.14 Cálculo da UEP de cada produto

Uma vez conhecidos os potenciais produtivos dos postos operativos e as gamas de produção dos vários produtos da empresa, fica fácil a determinação do valor dos produtos em UEP. Para a obtenção desse valor, basta, para cada produto, multiplicar seus tempos de passagem nos postos operativos onde são processados pelos respectivos potenciais produtivos do mesmo.

3.3.15 Cálculo da produção total da Empresa ou Fábrica em UEP

Uma vez calculado o valor de cada produto ou serviço, em UEP, obtém-se facilmente a produção total medida em UEP, através de um somatório que compreende a multiplicação do valor em UEP pela respectiva quantidade física produzida de cada produto ou serviço.

⁹ já descrito no item 3.3.5

3.3.16 Cálculo do valor monetário real de uma UEP

O valor monetário real de um UEP pode ser calculado num dado período, dividindo-se os custos de transformação total incorridos no período, pela produção total medida em UEP da fábrica.

3.3.17 Custo de transformação dos produtos ou serviços

Calcula-se o custo de transformação de cada produto no período pela multiplicação do seu valor em UEP pelo valor monetário de cada UEP no período.

3.4 Planejamento e Controle da Produção (PCP) Através do Método da Unidade de Esforço da Produção (UEP)

O planejamento é o começo de qualquer ação administrativa, pois consiste na tomada antecipada de decisões sobre o caminho das ações futuras da empresa com base no seu presente. Trata-se de organizar previamente uma gama de ações cuja finalidade é atingir determinados objetivos para assegurar a continuidade da empresa.

De uma forma geral, o planejamento baseia-se em fatos reais, presentes e passados, e em previsões e percepções futuras. O grau de incerteza que envolve o planejamento depende basicamente da disponibilidade e da forma como tais elementos são combinados. Pode-se dizer que a gestão de uma empresa depende de três tipos de planejamento: o estratégico, o tático e o operacional.

O planejamento estratégico tem como objetivo adequar a empresa às transformações do ambiente externo. Para ter uma perspectiva de longo prazo, é preciso lidar desta forma com um alto grau de incerteza e ter resultados baseados em suposições e percepções futuras do ambiente interno e externo da empresa.

Para a viabilização do planejamento estratégico, é necessária a participação da empresa no nível de gestão, pelo planejamento tático, e no nível operacional, pelo planejamento operacional.

O planejamento tático faz a ligação entre o estratégico e o operacional. Suas principais características são os horizontes de atuação, com prazos médios (menores de 1 ano), e a relação com as atividades de controle e de integração das operações da empresa. Esse tipo de planejamento age num nível setorial e focaliza a obtenção e alocação de recursos.

O planejamento operacional tem por objetivo a otimização do resultado do processo de transformação da empresa. Atua num período de curto prazo e envolve esquemas de tarefas e de operações devidamente racionalizadas e submetidas a um aspecto reducionista frente a todo processo de produção da empresa, preocupando-se basicamente com o lugar em que as tarefas são realizadas e com a maneira como são executadas, envolve portanto um trabalho básico relacionado com a fabricação dos produtos ou a prestação de serviços da empresa.

O controle da empresa, uma das funções administrativas pela qual a direção exerce suas ações reguladoras, é feito através de constantes comparações entre os objetivos planejados e os realizados. Muitas vezes, e de forma errada, pensa-se que o controle é feito após os resultados de processo. Entretanto a forma correta e verdadeira é o controle concomitante de comparação, mensuração e desenvolvimento do processo. Dessa forma, o controle influencia o processo através de um retorno dinâmico de informações a todo processo de produção.

Segundo XAVIER (1988), o método da Unidade de Esforço da Produção pode auxiliar no controle e no planejamento de uma empresa na sua gestão Industrial, conforme se pode ver na Figura 2, idéia aliás ampliada por ALCANTARA (1990) para os serviços bancários, em sua dissertação de mestrado.

Reforçando o que já foi dito no capítulo 1, o método da UEP define uma unidade comum para o conjunto de atividades desenvolvidas pela estrutura produtiva da empresa. Essa unidade é física e monetária e demonstra o trabalho realizado tanto por uma indústria mecânica como por um serviço bancário, com diversas aplicações para sua gestão.

a) Medição da produção

Ao medir a produção de uma indústria multiprodutora, seja ela de bens ou de serviços, através da unificação da sua produção, tem-se uma grande simplificação, pois é utilizado um mesmo parâmetro para medir produtos diferentes e isso permite a obtenção de um só valor global para uma atividade geral.

A Medição da produção da empresa, em um dado período de tempo, pode ser feita pela contagem da UEP produzida no período, através do processo simples de multiplicação e soma.

Para obter a produção em UEP dos produtos ou serviços de um "período", multiplica-se o seu valor em UEP pela quantidade produzida no "período". A soma total é, então, obtida pela soma da UEP produzida por cada produto feito ou serviço realizado no período "considerado". Esse parâmetro reflete não só a intensidade física (horas trabalhadas), embutida na atividade de fabricação, como também a intensidade monetária dessas atividades.

KLIEMANN NETO (1988) exemplifica a afirmação da seguinte forma:

"Considerando-se o caso de produção de dois produtos X e Y, vemos abaixo a evolução das vendas destes dois produtos e sua produção equivalente em UEP".

| "PRODUTO | VALOR UEP | PRODUÇÃO SETEMBRO | | PRODUÇÃO OUTUBRO | |
|----------|-----------|-------------------|------|------------------|-------|
| | | FÍSICA | UEP | FÍSICA | UEP |
| X | 5 | 100 | 500 | 60 | 300 |
| Y | 10 | 50 | 500 | 80 | 800 |
| TOTAL | | 150 | 1000 | 140 | 1100" |

Observa-se que, apesar de fabricada uma quantidade física menor em outubro do que em setembro, a produção em UEP de outubro foi maior. Desse modo, a instituição que está usando essa medida pode comparar períodos de produção e fazer uma avaliação de utilização mais efetiva de seus meios de produção. Essa possibilidade de avaliação mostra a vantagem do método da UEP frente a outros sistemas tradicionais.

b) Custeio de produção

A UEP representa o trabalho realizado pela empresa para a transformação da matéria-prima em produto a ser consumido. Sendo assim, ela permite encontrar os custos unitários de transformação de cada produto feito que, adicionado ao preço da matéria-prima utilizada para confecção, fornece o custo de produção de cada artigo fabricado.

Para o cálculo desses custos de transformação deve-se, dado o valor em UEP de cada produto, calcular a produção total da empresa. Esse valor total é obtido pela somatória das UEP dos produtos multiplicado pela quantidade numérica dos produtos ou serviços realizados.

A contabilidade, por outro lado, fornece o total dos custos de transformação incorrido no período para produzir aquele montante em UEP. Ao fazer a divisão do total dos custo

de transformação do produto ou serviço, pelo total em UEP produzida nesse período, tem-se o valor monetário da UEP. O cálculo do custo de transformação de cada produto ou serviço é feito então pela simples multiplicação do seu valor em UEP pelo valor monetário da UEP no período considerado.

O valor monetário, como se pode constatar, tem caráter dinâmico; enquanto a UEP, medindo o esforço de trabalho realizado para a criação do produto ou execução do serviço a ser prestado, é constante no tempo. O repasse dos custos aos produtos ou serviço, através do método da UEP, é feito de forma rápida, simples e precisa. Outra vantagem do método é que ele, utilizado como base de rateio, mantém-se constante, mesmo em uma variação de gastos e de despesas, como é o caso da economia brasileira. Essa é outra vantagem do método, pois permite reavaliações sempre que necessárias do custo de cada produto.

Segundo KLIEMANN NETO (1988), uma precaução a ser tomada é quanto a períodos ociosos da empresa que implica a distribuição dessa ociosidade sobre toda estrutura da empresa no momento do cálculo do valor monetário sintetizado da UEP. Para evitar esse tipo de distorção, no momento do cálculo do valor monetário da UEP, os custos fixos não utilizados (no caso ociosos) devem ser descontados do montante total dos custos de transformação, e seus valores lançados como perdas do período.

c) Cálculo da lucratividade do produto

Para calcular a lucratividade dos diversos produtos, o método da UEP utiliza o princípio do valor agregado de produção. Segundo esse princípio, o lucro da empresa é proporcional ao esforço necessário para a transformação das matérias primas em produtos acabados ou serviços prestados.

O cálculo da lucratividade é feito através do método das rotações¹⁰, isto é, o número de vezes que a empresa dispendeu seus esforços para a fabricação dos produtos. Para

¹⁰ ANTUNES (1988) e BORNIA (1988), em suas teses de mestrado, aprofundam-se no método das rotações.

chegar a esses números, deve-se inicialmente calcular a margem-fábrica proporcionada pelos diversos produtos da empresa, obtida pela diferença do preço de venda do produto e pela soma de custos de matéria-prima e de sua transformação.

Exemplificando:

$$\text{MARGEM-FÁBRICA} = \text{Preço} - (\text{matéria-prima} + \text{custo de transformação})$$

Após obter o valor, calcula-se o número de vezes que essa margem-fábrica é maior que o custo de transformação, isto é, o número de vezes que a empresa "girou" seus esforços de produção de fabricação de cada produto. Isto é feito pela rotação de cada produto:

$$\text{ROTAÇÃO} = \frac{\text{Margem-Fábrica Unitária}}{\text{Custos de Transformação Unitários}}$$

Dessa forma, a rotação mede a rentabilidade da utilização da estrutura da empresa. Quanto maior ela for, mais lucratividade terá sido o esforço de produção dispendido para transformar as matérias primas em produtos acabados.

Eventualmente ou, às vezes, permanentemente, a fábrica pode confrontar-se com fatores de restrição de produção (falta de matéria-prima, falta de horas disponíveis, etc). Nesse caso, as lucratividades e rentabilidades devem ser consideradas por unidade dos fatores restritivos (número de rotações por hora), e não mais por unidade de produto fabricado.

A margem-fábrica, como se pode observar na equação acima, não dá diretamente o lucro unitário de cada produto da empresa, pois falta ainda a cobertura das despesas da estrutura fixa que são as despesas administrativas, financeiras e comerciais. Assim, cada

produto ou serviço deve cobrir a parte da estrutura fixa que lhe couber. Isto é feito pelo cálculo da Rotação a lucro zero (R_0), que dá o número mínimo de rotações que cada produto deve ter para cobrir sua parcela correspondente das despesas de estrutura fixa.

$$R_0 = \frac{\text{Despesa de Estrutura Fixas}}{\text{Custo de Transformação}}$$

A diferença entre as rotações de cada produto e a rotação de lucro zero da empresa mede lucratividade dos produtos. Essa diferença é obtida a partir do conceito de rotação lucrativa (RI):

$$RI = R - R_0$$

$$\text{LUCRO UNITÁRIO} = RI \times \text{Custo de Transformação Unitário}$$

d) Definição dos preços dos produtos

O método das UEP fornece, de forma rápida, o custo de produção do produto ou serviço prestado. Através do método das rotações, como já foi dito acima, é determinado o número de rotações mínimo que cada produto deve ter para cobrir as despesas de estrutura cabíveis. Conhecendo as rotações a lucro zero da empresa e sabendo o número de rotações lucrativas que a empresa deseja para cada produto (as quais podem ser diferentes por produto), a definição do preço de venda é feito de maneira simples e rápida.

Os preços obtidos são comparados com os praticados no mercado e, quando se observa uma distorção, devem ser reavaliados.

Enfim, esses valores permitem a execução de projeções simuladas para diferentes situações, ajudando inclusive no estabelecimento de composições ótimas do "MIX"¹¹ de produtos.

e) Cálculo da capacidade de produção

Pelo método da UEP, a determinação das capacidades de produção são feitas a partir dos potenciais produtivos de cada posto operativo, diretamente proporcional ao valor dos custos engajados, para transformar as matérias-primas em produtos acabados.

O conceito de capacidade está diretamente associado ao de utilização que se faz da estrutura de produção da empresa. No caso de empresas multiprodutoras, há tantos níveis de atividade quantas forem as combinações possíveis de "MIX" de produtos.

Outra possibilidade do método da UEP é permitir a definição de capacidades individualizadas e homogêneas para as diversas operações realizadas por uma empresa, o que facilita ou viabiliza a análise global, localizada e comparativa de seu desempenho produtivo.

KLIEMANN NETO (1988) divide essas capacidades em três classificações distintas, assim definidas:

- Capacidade Total: é a máxima quantidade teórica de UEP, produzida num dado período de tempo, não se levando em conta as restrições técnicas impostas pelo processo produtivo.

- Capacidade Técnica: corresponde à quantidade máxima de UEP obtida, quando se consideram as restrições técnicas inerentes à estrutura de produção. Essa capacidade está diretamente associada à existência de desbalanceamento na estrutura de produção da empresa, o qual é maior ou menor de acordo com o "MIX" de produtos fabricados. No seu

¹¹ Conjunto, composto ou produto resultante de coisas misturadas

processo de obtenção, o "MIX" de produtos otimiza a utilização da capacidade instalada da empresa.

- Capacidade Econômica: dá a quantidade máxima de UEP que a empresa deve produzir para otimizar sua lucratividade; sua obtenção implica na definição de um "MIX" econômico ideal dos produtos da empresa. Para sua definição, devem-se levar em consideração, simultaneamente, as restrições impostas pelo mercado (margens-fábrica dos produtos; quantidades de produtos, mínima e/ou máxima, compatíveis com a participação da empresa no mercado) e pelo processo produtivo.

f) Medida de desempenho da produção

Dentro da gestão de uma empresa, é essencial acompanhar de forma dinâmica, direta e constante, e através de parâmetros bem definidos, o desempenho da produção, para que essa empresa possa sobreviver e ser competitiva. Para que tal ocorra deve-se atentar para os índices de eficiência, eficácia e produtividade técnica.

Nas empresas multiprodutoras, dada a existência de diversos produtos e seções diferenciadas, isso torna-se extremamente difícil, pois é necessário ter as quantidades produzidas para confrontar com a capacidade de produção da empresa num dado período. O método da UEP, através de sua lógica de unificar a produção, propõe a seguinte metodologia para medir o desempenho de produção:

$$\text{EFICIÊNCIA} = \frac{\text{Produção Real (em UEP)}}{\text{Capacidade Máxima Teórica (em UEP)}}$$

$$\text{EFICÁCIA} = \frac{\text{Produção Real (em UEP)}}{\text{Nível de Atividade Real (em UEP)}}$$

$$\text{PRODUTIVIDADE TÉCNICA} = \frac{\text{Produção Real (em UEP)}}{\text{Total de Horas Trabalhadas (em UEP)}}$$

No método da UEP, esses índices são calculados por postos operativos ou para a empresa como um todo, utilizando-se uma unidade de medida comum a todos eles. Outra vantagem é que esses índices podem ser obtidos instantaneamente, no local necessário, facilitando a identificação do problema e o diagnóstico dos eventuais desvios da produção.

g) Programação da produção

A realização de um produto ou serviço necessita, para o atendimento adequado ao cliente, que a mercadoria ou serviço sejam feitos de forma perfeita, no número ou quantidade solicitado e no prazo correto de sua realização. Para que isso aconteça é preciso um bom planejamento, a fim de superar as dificuldades advindas. A principal é a existência de quantidades diferenciadas de diversos produtos e a definição de maneira simples e precisa das capacidades de produção da empresa.

O método da UEP, trabalhando com a idéia central de unificação da produção, facilita a redução de problemas na medição das capacidades de produção, diminuindo dessa forma as dificuldades que uma empresa multiprodutora tem em programar (planejar) sua produção. Ele também otimiza as restrições impostas pela estrutura da empresa (gargalos) e as restrições de mercado através da possibilidade de fazer seu "mix" de produtos.

Informações e visualização do processo de produção fornecidas pelo método possibilitam a análise da alocação de recursos humanos e materiais nas operações gargalos, e a visualização da ociosidade dos postos operativos, tornando fácil a discussão do dimensionamento tecnológico da empresa e das ineficiências de processo.

Como se pode observar, pela revisão bibliográfica apresentada, o método do UEP cria uma base de dados para qualquer instituição, modificando os conceitos internos de custeio dos produtos ou serviços e fornecendo informações importantes para o planejamento e o controle de seu processo de produção. Por questões de limites do estudo, optou-se por uma apresentação extensa da revisão bibliográfica sobre o método com o objetivo de dar uma visão geral dos conceitos e das análises e resultados que se podem obter com sua operacionalização. O aprofundamento de informações sobre o método já foram exaustivamente trabalhadas nas dissertações mencionadas anteriormente.

Neste estudo busca-se testar se os conceitos do método da UEP, já consagrados nas indústrias de bens e num estudo experimental no serviço bancário, pode ser adaptado a um serviço de saúde, mais especificamente num hospital.

Após as definições conceituais do método na área de saúde, será testado a sua aplicação prática tanto na etapa de implementação como de operacionalização.

Por último analisa-se algumas formas de planejar e controlar a produção, utilizando-se a UEP na análise do preço dos serviços, no acompanhamento do processo produtivo e na comparação entre eles e por último na visualização dos itens de custo dos serviços.

CAPÍTULO 4 APLICAÇÃO PRÁTICA DA METODOLOGIA DA UEP NUMA INSTITUIÇÃO HOSPITALAR

Este capítulo trata especificamente da testagem da metodologia da UEP na área de serviço hospitalar, tendo como objetivo relacionar conceitos necessários aos gestores de organizações de saúde que estão diante de realidade desafiadoras. Eles precisam saber como os recursos estão sendo organizados e administrados para poderem reduzir seus custos operacionais sem diminuir a qualidade de seus serviços, sem desmotivar seu quadro funcional e evoluindo em tecnologia.

Os passos descritos, com base nos conceitos introduzidos no capítulo 3, estão relacionados com a realidade prática de um processo de transformação de um serviço de saúde em uma instituição hospitalar.

4.1 Análise da Estrutura Produtiva

Entre todas as empresas públicas ou privadas, os hospitais são instituições das mais complexas, pois dentro delas existem inúmeras profissões, distribuídas de diversas formas, tornando difícil e, às vezes inviável seu gerenciamento.

4.2 Empresa Selecionada

O primeiro passo descrito no caminho da simulação aplicada do método é a escolha e o conhecimento do local selecionado.

A Empresa Hospitalar escolhida para o teste-piloto foi o Hospital de Clínicas de Porto Alegre (HCPA), hospital geral universitário, uma empresa pública de direito privado,

criada pela lei 5604 de 02.09.70, do Congresso Nacional, vinculada à Supervisão do Ministério da Educação e do Desporto - MEC.

Entre os objetivos básicos da instituição, destacam-se os seguintes: administrar e executar serviços de assistência médico-hospitalar; servir de área hospitalar para as atividades das Unidades da Área da Saúde, da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS); promover a realização de pesquisas científicas e tecnológicas; prestar serviços à Universidade Federal do Rio Grande do Sul e à comunidade, mediante condições fixadas pelo Estatuto.

O HCPA encontra-se integrado ao Sistema Único de Saúde - SUS¹², prestando atendimento de forma igualitária, universalizada e gratuita.

No ano de 1992, os indicadores dos serviços prestados pela instituição foram:

QUADRO 4 COMPARATIVO DOS SERVIÇOS PRESTADOS PELO HCPA

| Serviços Prestados | 1992 |
|--------------------|-----------|
| Consulta | 524.981 |
| Exames | 1.668.073 |
| Partos | 3.175 |
| Internações | 20.589 |
| Cirurgias: | |
| Bloco Cirúrgico | 10.124 |
| Ambulatoriais | 10.489 |

FONTE: Relatório Anual do HCPA, 1992

¹² Reforma Sanitária do Sistema Nacional de Saúde (Decreto Lei nº 94.657-20, de junho de 1987).

QUADRO 5 INDICADORES UTILIZADOS PELO HCPA

| Indicadores | % |
|-----------------------------|----------|
| Taxa de ocupação | 86,7% |
| Media de permanência | 10,5% |
| Coeficiencia de mortalidade | 6,4% |
| Taxa de partos-cesárias | 25,2% |
| Taxa de infecção hospitalar | 4,5% |

FONTE: Relatório Anual do HCPA, 1992

O HCPA possui áreas técnicas e administrativas, figuras 5, 6 e 7, que mostram sua estrutura organizacional.

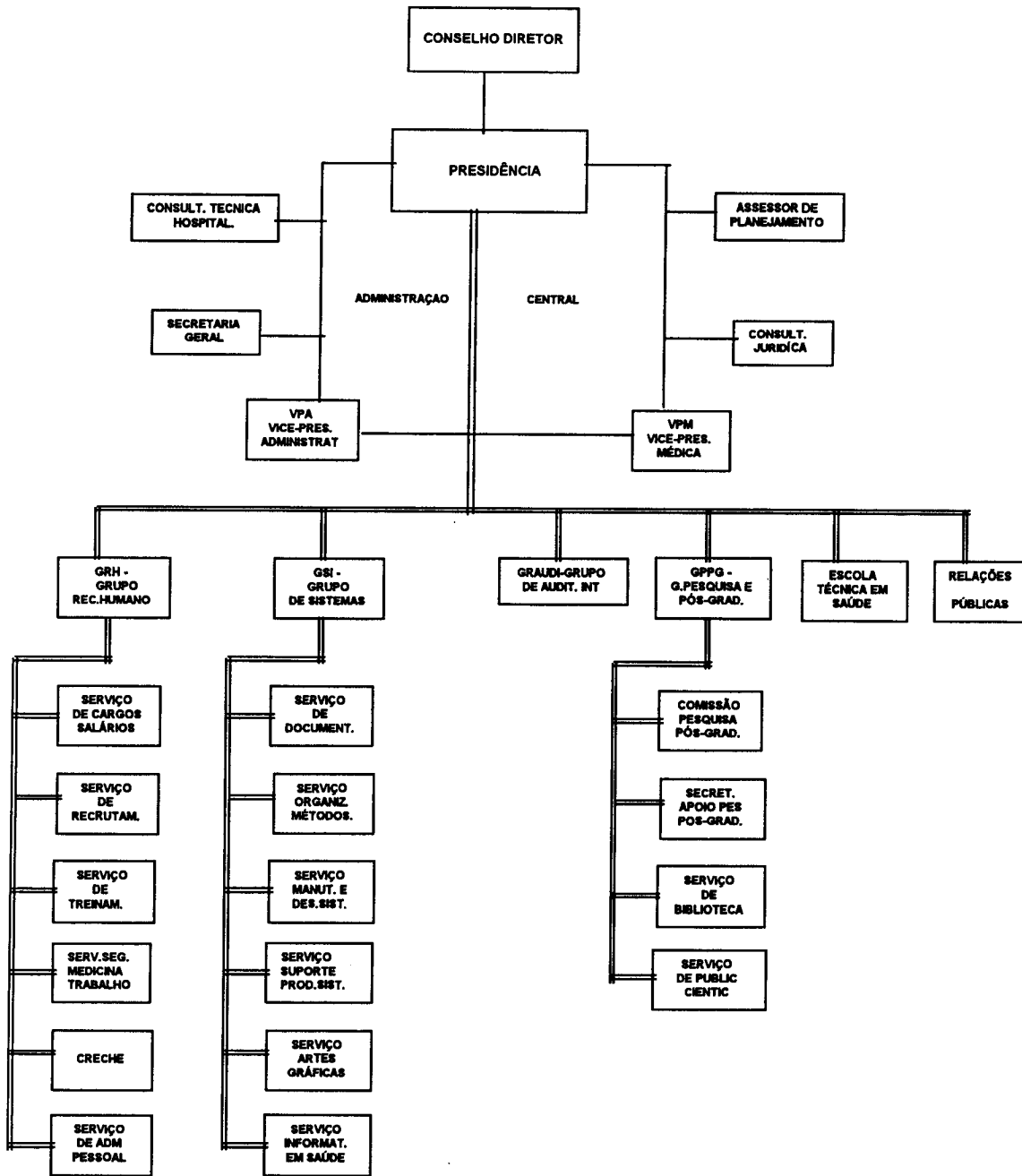


Figura 5 Organograma geral do HCPA

FONTE: HCPA, 1992

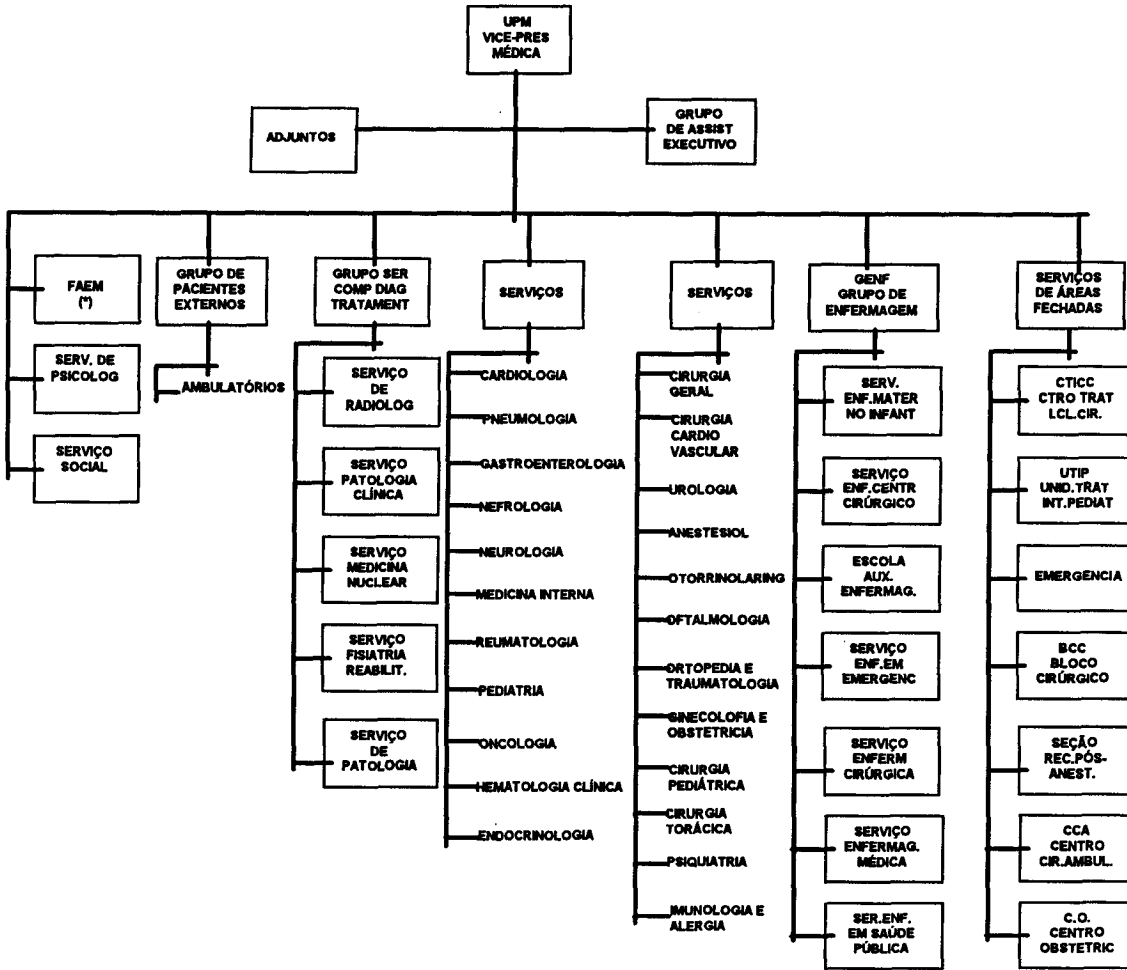


Figura 6 Organograma HCPA - Vice-Presidência Médica

FONTE: HCPA, 1992

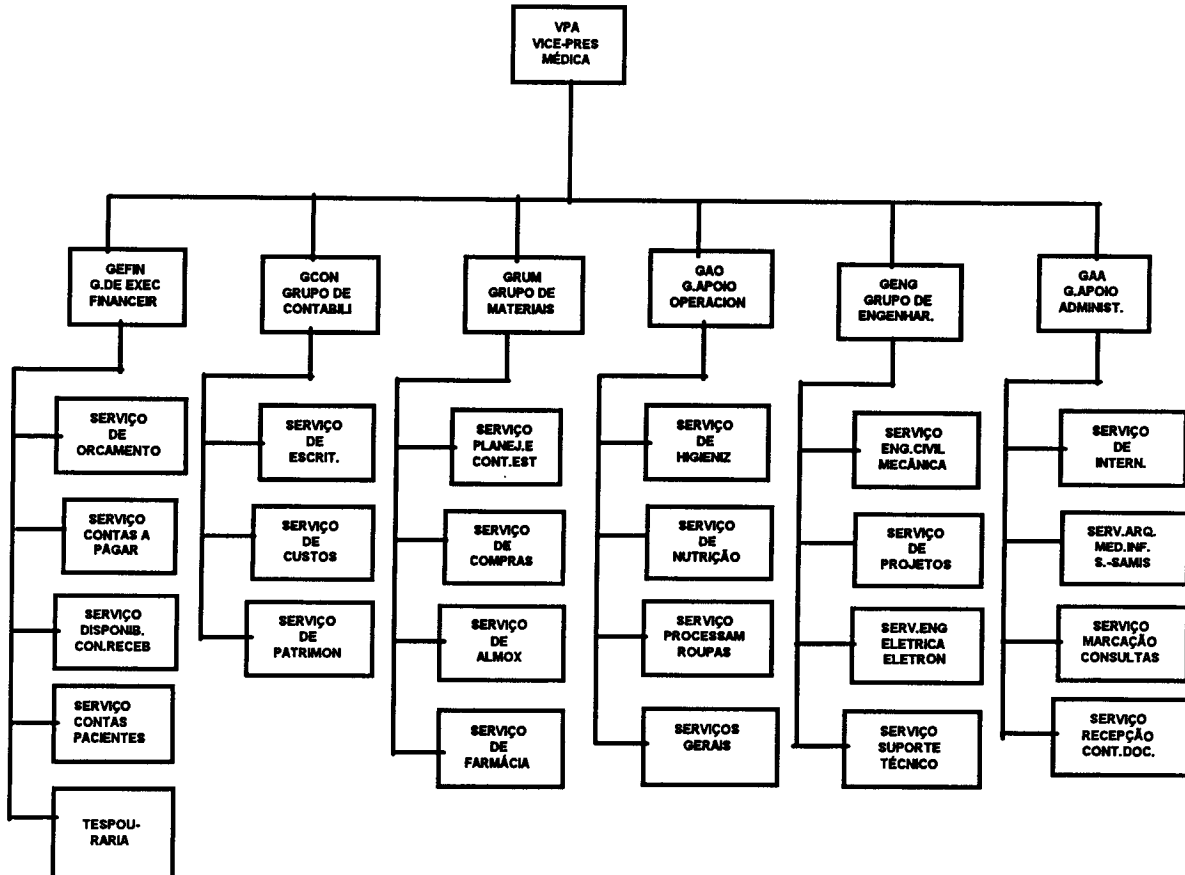


Figura 7 Organograma HCPA - Vice-Presidência Administrativa

FONTE: HCPA, 1992

O Hospital de Clínicas de Porto Alegre, em 1992, apresentou um superávit operacional no valor de CR\$ 29.944.605,45 (US\$ 2.446.454,69)¹³, considerando todas as fontes de recursos. Em comparação ao relatório de 1991, houve um crescimento de 854,08%, abaixo da inflação anual de 1.156,15%, conforme IPC-FGV, o que, segundo análise de sua administração (Relatório Anual HCPA, 1992), pode ser atribuído à crise político-financeira do País, principalmente na área de saúde.

Na análise dos recursos recebidos conforme Relatório Anual do HCPA (1992), verifica-se que a maior receita foi as Transferências dos Recursos do Tesouro Nacional, com 60,1% do total. Os recursos próprios, oriundos basicamente dos Serviços Hospitalares, com

¹³ Valor dólar comercial nov. 92 = 12,42. Fonte: Sisbrasem, BM e F, Banespa, Andina, Cetip e Derox.

ênfase no faturamento do SUS, vem logo após com 38,5%; outras receitas são responsáveis pelo 1,4% restantes. Na aplicação da despesa, a mais alta foi para pagamento de Pessoal e Encargos Sociais com 56,9%, dos quais 56,8% provêm de Recursos do Tesouro e 0,1%, de outros recursos. Em segundo lugar, está Materiais de Consumo com 21,1% do total de despesas, em que 20,1% originam-se de Recursos Próprios e 1,0%, de outros recursos. No item Serviços de Terceiros, 12,4% são provenientes de Recursos Próprios; 2,9%, de Recursos do Tesouro, exclusivamente para Residência Médica, e 0,1%, de outros recursos. Em seqüência, 6,6% da despesa são destinados a Investimentos e Operações de Crédito, dos quais 4,9% provêm de Recursos Próprios; 0,4% de Recursos do Tesouro; 0,2%; de Outros Recursos para Investimento e 1,1% de Recursos Próprios destina-se a Operações de Crédito.

4.3 Serviço Selecionado

Em função de o HCPA ter uma estrutura organizacional bastante complexa, optou-se em dividir o hospital em mini-hospitais, isto é, como se cada área fosse independente da outra na prestação de seus serviços. Nessa divisão, a instituição ficou da seguinte forma:

- área de atendimento de emergência;
- área de atendimento ambulatorial;
- área de atendimento de internação clínico para adultos;
- área de atendimento de internação cirúrgico para adultos;
- área de atendimento de internação materno;
- área de atendimento de internação infantil;
- área de auxílio a diagnóstico e tratamento

Os serviços administrativos ficaram vinculados à área técnica quando em participação direta com os clientes (ex: serviço de internação, serviço de higienização, serviço de nutrição e dietética, etc.). Os outros serviços administrativos, não ligados diretamente aos pacientes, foram excluídos.

Optou-se, nesse estudo, por acompanhar o processo de prestação de serviço de pacientes adultos submetidos a cirurgias eletivas¹⁴, já que a autora possui conhecimentos mais aprofundados nesta área. Desta forma, as áreas escolhidas foram as unidades de internação que prestam assistência aos pacientes com patologias que necessitam de serviços cirúrgicos no pré-operatório, trans-operatório e pós-operatório.

4.4 Fluxo do Processo Produtivo

O fluxo do paciente, admitido na área escolhida, dá-se da seguinte forma (Figura 8):

¹⁴ Podemos dividir as cirurgias: em eletivas, que são as programáveis; as de emergência, que devem ser realizadas o mais rápido possível não ultrapassando 24 horas; e as de urgência, que devem ser realizadas num tempo mais breve possível após a avaliação.

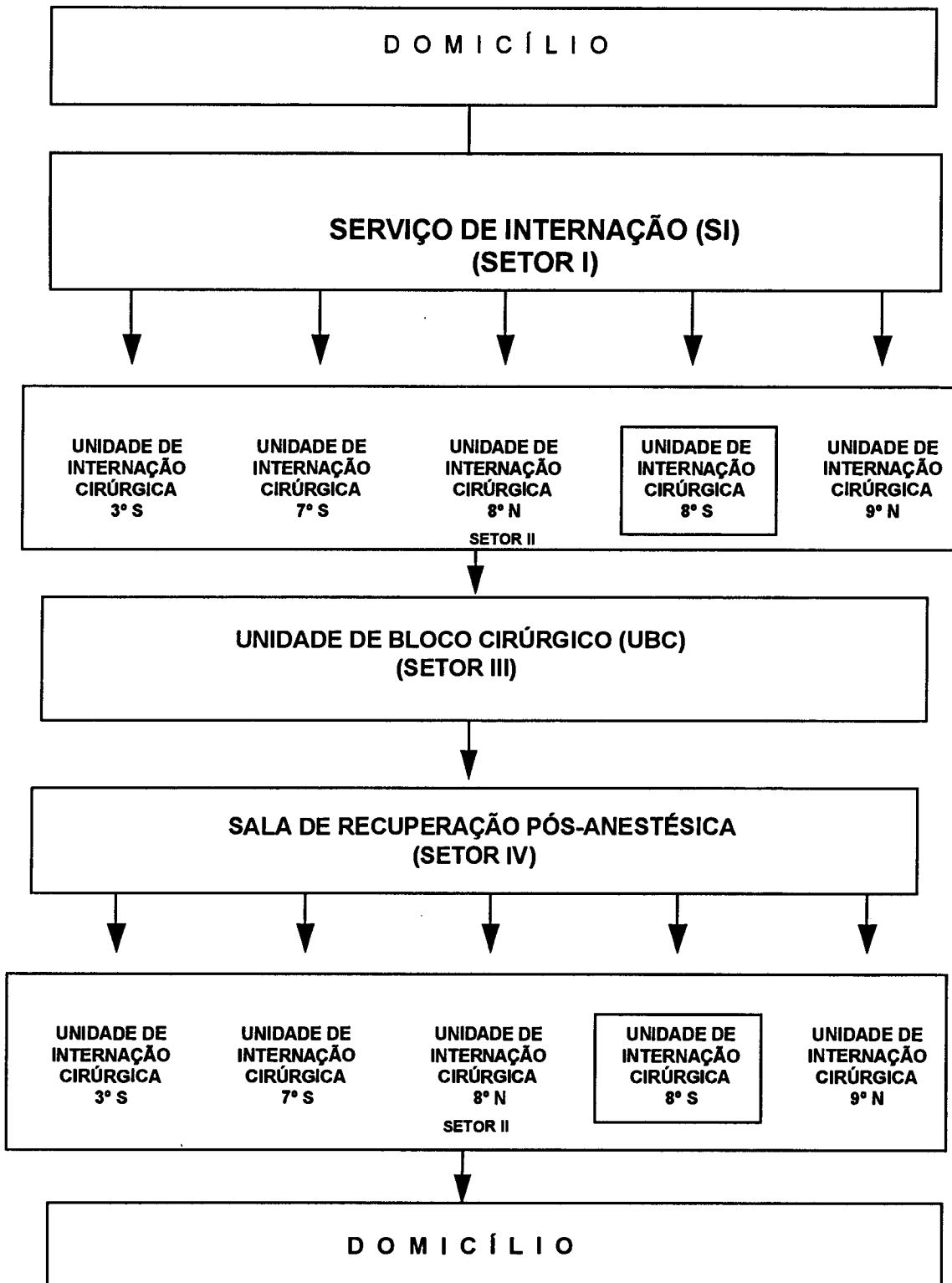


Figura 8 Fluxo de pacientes admitidos em Unidade de Internação Cirúrgica do HCPA

FONTE: Dados do estudo

O paciente vem do seu domicílio com uma solicitação de internação de seu médico, dirige-se ao serviço de internação (SI) do hospital (Setor I) e solicita sua admissão. O serviço de internação, mediante disponibilidade de leito, faz a admissão. A seguir, o paciente é encaminhado a uma das cinco (5) unidades de internação cirúrgica (UIC) (Setor II) que possui o leito disponível. Na unidade, o paciente é preparado para a cirurgia, e depois encaminhado à unidade de bloco cirúrgico (UBC) (Setor III) para realização da cirurgia. Após a recuperação anestésica na sala de recuperação (SRPA) (Setor IV), volta para a unidade de internação (Setor II) onde receberá alta e será encaminhado a seu domicílio.

Na realização do estudo piloto, optou-se pelo acompanhamento em apenas uma unidade de internação, das cinco unidades de internação cirúrgica que recebem pacientes adultos. Escolheu-se aquela que congregava maior número de características existentes nas demais, o que facilitaria depois uma generalização maior. A unidade escolhida foi a Unidade de Internação 8S (UI8S), que recebe pacientes oriundos de convênios do SUS, e de outros tipos de convênios, e pacientes de todas as especialidades cirúrgica, além de possuir leitos que se transformam em leitos de isolamento¹⁵.

Após a escolha da área (área de atendimento de internação cirúrgica para adultos), do tipo de serviço (atendimento a pacientes adultos submetidos a cirurgias eletivas) e do fluxo do processo de prestação de serviço, listaram-se todos os procedimentos cirúrgicos (cirurgias) realizados na instituição junto aos clientes.

Os procedimentos cirúrgicos prestados no HCPA, até o término da coleta de dados, foram de 1583 cirurgias. Desses, optou-se pelo acompanhamento direto de vinte e dois procedimentos cirúrgicos ligados a cinco especializações médicas, quais sejam: ortopedia, urologia, cirurgia geral, cardiologia e oftalmologia.

¹⁵ Leitos utilizados por pacientes que necessitam prevenir-se da transmissão de microorganismos.

A escolha dos serviços prestados (procedimentos cirúrgicos) deu-se de forma aleatória e recaiu sobre os seguintes:

- 1 Abdominoplastia;
- 2 By-pass femoro poplíteo;
- 3 Cistoscopia;
- 4 Colectomia com coledocolitíase;
- 5 Correção cirúrgica de fístula uretral;
- 6 Facectomia com implantação de lente intra-ocular (LIO);
- 7 Hernioplastia incisional com tela mais abdominoplastia;
- 8 Hernioplastia inguinal;
- 9 Implante de prótese peniana;
- 10 Hernioplastia inguinal e umbilical;
- 11 Mediastinoscopia com biópsia;
- 12 Nefrectomia radical;
- 13 Reconstrução ligamentar;
- 14 Retinopexia;
- 15 Ressecção trans-uretral da próstata;
- 16 Revascularização do miocárdio;
- 17 Setorectomia com safenectomia;
- 18 Transplante de córnea.

4.5 Definição dos Postos Operativos

Depois da compreensão da estrutura produtiva do hospital, procedeu-se ao acompanhamento do serviço prestado a pacientes nos setores já definidos. O acompanhamento foi realizado através de prontuários¹⁶ e da observação direta em cada setor (Figura 8), num período variável de uma semana a quatro meses, em cada uma delas.

Ao todo foram identificados 157 postos operativos, vinculados às 3 seções: na seção 100, foram incluídos todos os postos operativos ligados ao setor administrativo; na seção 200, os postos operativos ligados ao setor técnico de enfermagem; na seção 300, os postos operativos ligados ao setor técnico médico.

Os postos operativos foram definidos conforme os critérios estabelecidos pelo método da UEP, que são os seguintes:

- representar uma ou mais operações de trabalho semelhantes e de mesma natureza, isto é, não são reproduzidas sem que se chegue aos mesmos resultados;
- refletir diretamente na precisão dos potenciais produtivos.

Após a definição dos postos operativos, fez-se o acompanhamento de cada um deles observando-se o tempo de realização e os itens de custo (anexo 1).

Ao todo observou-se dez vezes cada um dos POs. Este número foi estipulado, pela autora, como uma amostra, já que o acompanhamento feito diretamente pelos coletadores fez um número de 1570 vezes. A exceção foi o ato cirúrgico que já possuía, pela instituição, os valores de tempo médio de realização.

O tempo final dos postos operativos foi o tempo médio das observações, os itens de custo incluídos foram todos aqueles que apareceram, pelo menos uma vez, no procedimento, e a quantidade foi o valor médio usado.

¹⁶ Ficha do paciente com os dados referentes a seu tratamento naquela instituição.

O quadro 6 identifica as três seções com os 157 postos operativos identificados no estudo.

QUADRO 6 DESCRIÇÃO DOS POSTOS OPERATIVOS

| Seção | PO | Descrição do Posto Operativo |
|------------|-----|---|
| 100 | 101 | Admissão de pacientes por convênio |
| | 102 | Admissão de pacientes particulares |
| | 103 | Admissão administrativa na UI |
| | 104 | Transporte de pacientes do SI para UI |
| | 105 | Alta administrativa |
| | 106 | Busca de exames pelo mensageiro |
| | 107 | Controle de dieta pela técnica de nutrição |
| | 108 | Distribuição de roupas na UI |
| | 109 | Distribuição de roupas na UBC |
| | 110 | Distribuição do desjejum |
| | 111 | Distribuição do almoço |
| | 112 | Distribuição do lanche |
| | 113 | Distribuição da janta |
| | 114 | Distribuição da ceia |
| | 115 | Entrega automática na UI |
| | 116 | Entrega de material na UBC |
| | 117 | Liberação de leito na UI |
| | 118 | Limpeza concorrente na UI |
| | 119 | Limpeza terminal na UI |
| | 120 | Limpeza concorrente na UBC |
| | 121 | Limpeza terminal na UBC |
| | 122 | Limpeza concorrente na SRPA |
| | 123 | Limpeza terminal na SRPA |
| 200 | 201 | Admissão técnica do pac. pelo enfermeiro na UI |
| | 202 | Admissão do paciente pela auxiliar de enfermagem |
| | 203 | Admissão do paciente pela enfermagem na SPUBC |
| | 204 | Admissão do paciente pela enfermagem na SRPA |
| | 205 | Auxílio a deambular, sentar no leito, etc |
| | 206 | Auxílio no banho de chuveiro |
| | 207 | Curativo feito pela enfermeira |
| | 208 | Curativo feito pela auxiliar de enfermagem |
| | 209 | Coleta de exames feito pela enfermeira |
| | 210 | Estímulo a exercícios respiratórios |
| | 211 | Administração de dieta pela jejuno |
| | 212 | Embrocação vaginal |
| | 213 | Enema |
| | 214 | Evolução de enfermagem na UI |
| | 215 | Evolução de enfermagem na SRPA |
| | 216 | Tricotomia |
| | 217 | Transporte de paciente da UI para UBC |
| | 218 | Avaliação diária do paciente pelo enfermeiro |
| | 219 | Histórico de enfermagem |
| | 220 | Higiene do meato urinário |
| | 221 | Instalação de PVC ou Soro na UI |
| | 222 | Instalação de PVC ou Soro na SRPA |
| | 223 | Instalação de Sonda vesical de demora na UI |
| | 224 | Instalação de Sonda Vesical de alívio na UI |
| | 225 | Instalação de Cateter de O ₂ , scalp na UI |

FONTE : Dados do estudo

QUADRO 6 DESCRIÇÃO DOS POSTOS OPERATIVOS (CONT)

| Seção | PO | Descrição do Posto Operativo |
|-------|--------------------------------------|--|
| 200 | 226 | Instalação de Cateter de O2, scalp na SRPA |
| | 227 | Lavagem de Sonda Vesical na UI |
| | 228 | Lavagem de Sonda Vesical na SRPA |
| | 229 | Medição de diurese, SNG, Porto-VAC na UI |
| | 230 | Medição de diurese, SNG, Porto-VAC na SRPA |
| | 231 | Administração de medicação retal na UI |
| | 232 | Nebulização UI |
| | 233 | Administração de colírio na UI |
| | 234 | Administração de colírio na UBC |
| | 235 | Administração de medicação via oral na UI |
| | 236 | Administração de medicação subcutânea na UI |
| | 237 | Administração de medicação subcutânea na SRPA |
| | 238 | Administração de medicação intramuscular na UI |
| | 239 | Administração de medicação intramuscular na SRPA |
| | 240 | Administração de medicação endovenosa na UI |
| | 241 | Administração de medicação endovenosa na SRPA |
| | 242 | Passagem de plantão na UBC |
| | 243 | Passagem de plantão na SRPA |
| | 244 | Passagem de plantão na UI |
| | 245 | Prescrição de enfermagem na UI |
| | 246 | Prescrição de enfermagem na SRPA |
| | 247 | Preparo pré operatório na UI |
| | 248 | Mudança de decúbito |
| | 249 | Retirada de tampão vaginal na UI |
| | 250 | Retirada da sonda vesical na UI |
| | 251 | Troca de roupa de cama na UI |
| | 252 | Troca de soro UI |
| | 253 | Troca de soro na SRPA |
| | 254 | Higiene oral na UI |
| | 255 | Registro da aux enf UI |
| 256 | Registro da aux enf na SRPA | |
| 257 | Banho no leito UI | |
| 258 | Verificação de Sinais Vitais na UI | |
| 259 | Verificação de Sinais Vitais na SRPA | |
| 260 | Verificação de HGT | |
| 300 | 301 | Admissão do paciente pela ortopedia |
| | 302 | Admissão do paciente pela urologia |
| | 303 | Admissão do paciente pela cardiologia |
| | 304 | Admissão do paciente pela cirurgia geral |
| | 305 | Admissão do paciente pela oftalmologia |
| | 306 | Alta do paciente pela ortopedia |
| | 307 | Alta do paciente pela urologia |
| | 308 | Alta do paciente pela cardiologia |
| | 309 | Alta do paciente pela cirurgia geral |
| | 310 | Alta do paciente pela oftalmologia |
| | 311 | Coleta de exame pelo médico ortopedista |
| | 312 | Coleta de exame pelo médico urologista |
| | 313 | Coleta de exame pelo médico cardiologista |
| | 314 | Coleta de exame pelo médico cirurgião geral |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 6 DESCRIÇÃO DOS POSTOS OPERATIVOS (CONT)

| Seção | PO | Descrição do Posto Operativo |
|--------------|-----------|--|
| | 315 | Coleta de exame pelo médico oftalmologista |
| | 316 | Curativo pelo ortopedista |
| | 317 | Curativo pelo urologista |
| | 318 | Curativo pelo cardiologista |
| | 319 | Curativo pelo cirurgião geral |
| | 320 | Curativo pelo oftalmologista |
| | 321 | Evolução médica pelo ortopedista |
| | 322 | Evolução médica pelo urologista |
| | 323 | Evolução médica pelo cardiologista |
| | 324 | Evolução médica pelo cirurgião geral |
| | 325 | Evolução médica pelo oftalmologista |
| | 326 | Aviso de cirurgia pelo ortopedista |
| | 327 | Aviso de cirurgia pelo urologista |
| | 328 | Aviso de cirurgia pelo cardiologista |
| | 329 | Aviso de cirurgia pelo cirurgião geral |
| | 330 | Aviso de cirurgia pelo oftalmologista |
| | 331 | Prescrição médica pelo ortopedista |
| | 332 | Prescrição médica pelo urologista |
| | 333 | Prescrição médica pelo cardiologista |
| | 334 | Prescrição médica pelo cirurgião geral |
| | 335 | Prescrição médica pelo oftalmologista |
| | 336 | Descrição cirúrgica pelo ortopedista |
| | 337 | Descrição cirúrgica pelo urologista |
| | 338 | Descrição cirúrgica pelo cardiologista |
| | 339 | Descrição cirúrgica pelo cirurgião geral |
| | 340 | Descrição cirúrgica pelo oftalmologista |
| | 341 | Visita do anestesista na SPUBC |
| | 342 | Visita do anestesista na UI |
| | 343 | Visita do ortopedista na SPUBC |
| | 344 | Visita do urologista na SPUBC |
| | 345 | Visita do cardiologista na SPUBC |
| | 346 | Visita do cirurgião geral na SPUBC |
| | 347 | Visita do oftalmologista na SPUBC |
| | 348 | Visita do ortopedista na UI |
| | 349 | Visita do urologista na UI |
| | 350 | Visita do cardiologista na UI |
| | 351 | Visita do cirurgião geral na UI |
| | 352 | Visita do oftalmologista na UI |
| | 353 | Ato cirúrgico da ortopedia |
| | 354 | Ato cirúrgico da urologia |
| | 355 | Ato cirúrgico da cardiologia |
| | 356 | Ato cirúrgico da cirurgia geral |
| | 357 | Ato cirúrgico da oftalmologia |

FONTE: Dados do estudo

4.6 Definição dos Parâmetros/Unidade de Capacidade

Escolheu-se a hora como a unidade de capacidade utilizada no estudo de caso por atender às necessidades técnicas de uma instituição de saúde, uma vez que a quantidade de atividades desenvolvidas dentro de um hospital tem o tempo como fator limitante.

Usou-se em diversas situações o compartilhamento de tempo, em particular quando as tarefas eram executadas concomitantemente (por exemplo, durante o ato cirúrgico), e o tempo médio nos outros serviços prestados.

4.7 Definição dos Itens de Custo que Compõem o Custo Técnico do Posto Operativo

Os itens de custo incluídos nos postos operativos seguiram os seguintes critérios:

- utilização freqüente no hospital;
- participação importante no custo final do serviço;
- facilidade de alocação;
- possibilidade de coleta.

Para a inclusão desses itens utilizaram-se informações de técnicos, relatórios da própria instituição, além da observação direta dos coletadores.

Os itens de custo dos postos operativos foram:

a) Mão-de-obra:

a₁ mão-de-obra direta;

a₂ mão-de-obra indireta;

a₃ professores de Enfermagem e Medicina da UFRGS.

- b) Encargos e benefícios sociais;
- c) Equipamento/Instrumental;
- d) Material de consumo;
- e) Roupas;
- f) Uniforme;
- g) Área física;
- h) Alimentação;
- i) Utilidades;

a) Mão-de-obra

Como o gasto de pessoal é um dos itens de custo de bastante importância nas áreas de serviço e principalmente no serviço de saúde, é imprescindível o perfeito levantamento dos dispêndios da mão-de-obra direta e indireta, bem como o de seus encargos e benefícios sociais .

O controle dos valores gastos em mão-de-obra direta e indireta foi feito primeiramente pelo levantamento da estrutura de cargos e salários vigentes na instituição no momento da coleta de dados, isto é, novembro de 1992 (quadros 7, 8, 9 e 10). Depois foi feita uma observação direta nos postos operativos para verificar a real participação da mão-de-obra direta (anexo 1) e indireta (figuras 9, 10 e 11) e, por último, foi feita uma entrevista com funcionários e chefias para checagem final das informações obtidas.

- Mão-de-obra direta

Foi considerada mão-de-obra direta a atividade do funcionário que presta serviço direto aos pacientes em cada posto operativo: enfermeiros, técnicos de enfermagem, auxiliares de enfermagem, secretárias, auxiliares administrativos, médicos residentes e médicos contratados. O cálculo dos custos da mão-de-obra direta deve espelhar com a maior precisão o montante de cada posto operativo relacionado à unidade de capacidade escolhida que, nesse estudo, foi a hora. Sendo assim, o custo da mão-de-obra direta é feito pelo salário-hora do funcionário que trabalha no posto operativo, ou pela media salarial horária dos funcionários que trabalham no posto, acrescidos de encargos e benefícios sociais.

Os níveis salariais horário de mão-de-obra direta (base novembro de 1992) estão nos quadros 7, 8, 9 e 10. Nesse cálculo, foi incluído um acréscimo referente a encargos e benefícios de pessoal pagos pela instituição (ver item encargos e benefícios).

QUADRO 7 SALÁRIOS DOS FUNCIONÁRIOS E PROFESSORES DO HCPA

| Função | Salário por 220h | Salário por 210h | Salário por hora | Encargos e Benefícios | Salário Total por Hora |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
| 1 Adjunto da Vice-Presidência Médica | - | 3.393,20 | 16,15 | X 1,8 | 29,08 |
| 2 Agente Administrativo | 2 513,05 | - | 11,42 | X 1,8 | 20,56 |
| 3 Atendente de Alimentação | 1 495,74 | - | 6,79 | X 1,8 | 12,23 |
| 4 Atendente de Lavanderia | 1 427,74 | - | 6,48 | X 1,8 | 11,68 |
| 5 Auxiliar Administrativo I | 1 567,20 | - | 7,53 | X 1,8 | 12,82 |
| 6 Auxiliar Administrativo II | 1 819,39 | - | 8,26 | X 1,8 | 14,88 |
| 7 Auxiliar Administrativo III | 2 212,70 | - | 10,05 | X 1,8 | 18,10 |
| 8 Auxiliar de Enfermagem | - | 2 061,87 | 9,81 | X 1,8 | 17,67 |
| 9 Auxiliar de Limpeza | 1 366,60 | - | 6,21 | X 1,8 | 11,18 |
| 10 Coordenador GAO (Salário + FG) | 9162,06 | - | 41,65 | X 1,8 | 74,96 |
| 11 Coordenador do GRAD | 9162,06 | - | 41,65 | X 1,8 | 74,97 |
| 12 Coordenador GENf | 9162,06 | - | 41,65 | X 1,8 | 74,97 |
| 13 Enfermeiro I | - | 3 106,44 | 14,79 | X 1,8 | 26,62 |
| 14 Enfermeiro II | - | 3 408,01 | 16,22 | X 1,8 | 29,21 |
| 15 Enfermeiro III | - | 3 932,94 | 18,72 | X 1,8 | 33,71 |
| 16 Gerente de Unidade | 2 264,20 | - | 10,29 | X 1,8 | 18,52 |
| 17 Instrumentadora | - | 1 929,93 | 9,19 | X 1,8 | 16,54 |
| 18 Médico I | - | 2 451,85 | 11,67 | X 1,8 | 21,01 |
| 19 Médico II | - | 2 809,12 | 13,37 | X 1,8 | 24,07 |
| 20 Médico Plantonista I | - | - | 23,40 | X 1,8 | 42,13 |
| 21 Médico Plantonista II | - | - | 26,94 | X 1,8 | 48,49 |
| 22 Nutricionista I | 3 254,36 | - | 14,79 | X 1,8 | 26,62 |

FONTE: Setor de Cargos e Salários do HCPA.
Salário com base em novembro de 1992.

QUADRO 7 SALÁRIOS DOS FUNCIONÁRIOS E PROFESSORES DO HCPA

| Função | Salário por 220h | Salário por 210h | Salário por hora | Encargos e Benefícios | Salário Total por Hora |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
| 23 Nutricionista II | 3 645,72 | - | 16,57 | X 1,8 | 29,82 |
| 24 Nutricionista III | 4 120,23 | - | 18,72 | X 1,8 | 33,71 |
| 25 Oficial Administrativo | 2 838,91 | - | 12,90 | X 1,8 | 23,22 |
| 26 Presidente | 15 513,92 | - | 70,51 | X 1,8 | 126,93 |
| 27 Professor da EEUFRGS | - | 3 106,44 | 14,79 | X 1,8 | 26,62 |
| 28 Professor da FAC de Medicina | ver | quadro 10 | | | |
| 29 Residentes | Ver | quadro 9 | | | |
| 30 Supervisor da Costura (Sal Cos + Função Grat Seção) | 4 447,53 | - | 20,21 | X 1,8 | 36,38 |
| 31 Técnico de Alimentação | 2 112,04 | - | 9,60 | X 1,8 | 17,28 |
| 32 Técnico de Limpeza | 2 112,04 | - | 9,60 | X 1,8 | 17,28 |
| 33 Vice-Presidência Médica | 14 583,08 | - | 66,28 | X 1,8 | 119,31 |
| 34 Vice-Presidência Administrativa | 14 583,08 | - | 66,28 | X 1,8 | 119,31 |
| 35 Chefe de Serviço de Grupo de Enfermagem | - | 3 106,44 | 14,79 | X 1,8 | 26,62 |

FONTE: Setor de Cargos e Salários do HCPA. Salário com base em novembro de 1992.

- Obs₁: O salário dos Enfermeiros nos Postos Operativos é igual à média do salário do Enfermeiro 1 e 2, que é 27,91.
- Obs₂: A Chefia do Serviço de Almoxarifado é ocupada por Enfermeiras III. Seu salários é igual ao salário da Enfermeira III, mais função gratificada de Chefia de Serviço por 210 horas = 18,72 + 12,53 = 31,25, acrescido dos encargos e benefícios o valor total é igual 56,25.
- Obs₃: A Chefia do Serviço de Internação é ocupada por um funcionário que tem o cargo de Oficial Administrativo, mais função gratificada de Chefia de Serviço por 220 horas Valor = 12,90 + 12,53 = 25,43, acrescido dos encargos e benefícios, com o valor total igual a 45,77.
- Obs₄: A Chefia de Seção de Admissão da Unidade de Internação é acupada por um funcionário que tem o cargo de Agente Administrativo, mais a função gratificada de Chefia de Seção. Valor = 11,42 + 10,62 = 22,06, acrescido dos encargos e benefícios, com o valor total igual a 39,71.
- Obs₅: O salário do Nutricionista nos Postos Operativos é igual à média do salário do Nutricionista I, II e III.
- Obs₆: O salário da Chefia de Serviços de Nutrição e Dietética é igual a média dos salários das Nutricionistas I, II e III, acrescido da função gratificada de Chefia de Serviço por 220 h. Valor = 16,69 + 12,53 = 29,22 acrescido dos encargos e benefícios, o valor total é de 40,00.
- Obs₇: O salário da Chefia de Seção do Serviço de Nutrição e Dietética é igual ao salário médio dos Nutricionistas I, II e III, acrescido da função gratificada de Chefia de Seção por 220 h. Valor = 16,69 + 10,64 = 27,33 acrescido dos encargos e benefícios, o valor total é de 52,60.
- Obs₈: A Chefia de Setor de Higienização é ocupada por um Técnico de Limpeza que recebe função gratificada de Chefia de Setor por 220 h. Valor = 9,60 + 8,79 = 18,39 acrescido dos encargos e benefícios, o valor total é de 33,10.
- Obs₉: O salário do Supervisor de Costura é igual ao salário de costureira acrescido da gratificação de chefia de seção.

QUADRO 8 VALOR DAS FUNÇÕES GRATIFICADAS

| Função | Carga Horária | 220 | 210 | 180 | 150 | 120 |
|------------------------|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Coordenador Assistente | | 3 217,52 | 3 071,27 | 2 632,51 | 2 193,76 | 1 755,01 |
| Chefe de Serviço | | 2 757,16 | 2 631,03 | 2 255,05 | 1 879,88 | 1 503,90 |
| Chefe de Seção/Unidade | | 2 342,83 | 1 847,33 | 1 583,49 | 1 319,57 | 1 277,66 |
| Chefe de Setor | | 1 935,37 | 1 847,40 | 1 583,49 | 1 319,57 | 1 055,66 |
| Chefe de Atividade | | 857,77 | 818,78 | 701,81 | 584,84 | 467,87 |

FONTE: Setor de Cargos e Salários do HCPA.
Salário com base em novembro de 1992.

QUADRO 9 SALÁRIO DOS MÉDICOS RESIDENTES DO HCPA

| RESIDENTE DA CIRURGIA ORTOPÉDICA | | | | |
|---|-------------------------|---------------------------|-------------|-------------------|
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 10 | Unidade Internação | 1,42 | X 1,8 | 2,55 |
| 30 | Unidade Bloco Cirúrgico | 4,27 | X 1,8 | 7,68 |
| 60 | Outros Locais | 8,54 | X 1,8 | 15,37 |
| RESIDENTE DA CIRURGIA UROLÓGICA | | | | |
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 38 | Unidade Internação | 5,41 | X 1,8 | 9,73 |
| 45 | Unidade Bloco Cirúrgico | 6,40 | X 1,8 | 11,52 |
| 17 | Outros Locais | 2,42 | X 1,8 | 4,35 |
| RESIDENTE DA CIRURGIA CARDÍACA | | | | |
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 55 | Unidade Internação | 7,83 | X 1,8 | 14,09 |
| 10 | Unidade Bloco Cirúrgico | 1,42 | X 1,8 | 2,56 |
| 35 | Outros Locais | 4,98 | X 1,8 | 8,97 |

FONTE: Dados do estudo

Salário com base em novembro de 1992

% Índice de atenção nas respectivas seções (dados fornecidos pelos chefes de serviço ao Setor de Recursos Humanos)

QUADRO 9 SALÁRIO DOS MÉDICOS RESIDENTES DO HCPA (CONT)

| RESIDENTE DA CIRURGIA GERAL | | | | |
|--|-------------------------|-----------------------------------|--------------------|---------------------------|
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 55 | Unidade Internação | 7,83 | X 1,8 | 14,09 |
| 10 | Unidade Bloco Cirúrgico | 1,42 | X 1,8 | 2,56 |
| 35 | Outros Locais | 4,98 | X 1,8 | 8,97 |
| RESIDENTE DA CIRURGIA OFTALMOLÓGICA | | | | |
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 5 | Unidade Internação | 0,71 | X 1,8 | 1,27 |
| 25 | Unidade Bloco Cirúrgico | 3,56 | X 1,8 | 6,40 |
| 70 | Outros Locais | 9,96 | X 1,8 | 17,94 |
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 5 | Unidade Internação | 0,71 | X 1,8 | 1,27 |
| 95 | Unidade Bloco Cirúrgico | 13,52 | X 1,8 | 24,35 |
| - | - | - | - | - |

FONTE: Dados do estudo

Salário com base em novembro de 1992

% Índice de atenção nas respectivas seções (dados fornecidos pelos chefes de serviço ao Setor de Recursos Humanos)

QUADRO 10 SALÁRIO DOS PROFESSORES MÉDICOS

| PROFESSORES DA CIRURGIA ORTOPÉDICA | | | | |
|---|-------------------------|-----------------------------------|--------------------|---------------------------|
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 10 | Unidade Internação | 3,24 | X 1,8 | 5,83 |
| 30 | Unidade Bloco Cirúrgico | 9,7 | X 1,8 | 17,53 |
| 60 | Outros Locais | 19,47 | X 1,8 | 35,05 |
| PROFESSORES DA CIRURGIA UROLÓGICA | | | | |
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 45 | Unidade Internação | 14,60 | X 1,8 | 26,29 |
| 38 | Unidade Bloco Cirúrgico | 12,33 | X 1,8 | 22,20 |
| 17 | Outros Locais | 5,51 | X 1,8 | 9,93 |
| PROFESSORES DA CIRURGIA CARDÍACA | | | | |
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 55 | Unidade Internação | 17,85 | X 1,8 | 32,13 |
| 10 | Unidade Bloco Cirúrgico | 3,24 | X 1,8 | 5,84 |
| 35 | Outros Locais | 11,36 | X 1,8 | 20,44 |

FONTE: Dados do estudo

Salário com base em novembro de 1992.

% Índice de atenção nas respectivas seções (dados fornecidos pelos chefes de serviço ao Setor de Recursos Humanos)

QUADRO 10 SALÁRIO DOS PROFESSORES MÉDICOS (CONT)

| PROFESSORES DA CIRURGIA GERAL | | | | |
|-------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------|-------------------|
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 55 | Unidade Internação | 17,85 | X 1,8 | 32,13 |
| 30 | Unidade Bloco Cirúrgico | 9,73 | X 1,8 | 117,50 |
| 60 | Outros Locais | 4,8 | X 1,8 | 8,76 |
| PROFESSORES DA OFTALMOLOGIA | | | | |
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 5 | Unidade Internação | 1,62 | X 1,8 | 2,92 |
| 25 | Unidade Bloco Cirúrgico | 8,11 | X 1,8 | 14,60 |
| 70 | Outros Locais | 22,72 | X 1,8 | 40,89 |
| PROFESSORES DA ANESTESIA | | | | |
| % | Seção | Valor p/ Hora (Cr\$/h) | Enc. e Ben. | Total (Cr\$/h) |
| 5 | Unidade Internação | 1,6 | X 1,8 | 2,92 |
| 95 | Unidade Bloco Cirúrgico | 30,83 | X 1,8 | 55,50 |

FONTE: Dados do estudo

Salário com base em novembro de 1992.

% Índice de atenção nas respectivas seções (dados fornecidos pelos chefes de serviço ao Setor de Recursos Humanos)

- Mão-de-obra indireta

Chefias, supervisores, assessores, etc, que não prestam serviço direto aos pacientes e que não podem ser associados diretamente a um determinado posto operativo, sem o auxílio de uma base de rateio, foram considerados mão-de-obra indireta.

O valor do custo da mão-de-obra indireta foi calculado com base em um rateio proporcional à atenção dada por cada um nos postos operativos. Isso é feito sempre que se tornar impossível a alocação direta.

Os índices de atenção são dados bastante subjetivos e, sendo assim, devem ser respaldados pelo conhecimento dos próprios técnicos que tem a função de supervisores, assessores, chefias, etc.

Os índices de atenção usados neste estudo foram fornecidos diretamente pelos funcionários que participaram como mão-de-obra indireta nos postos operativos, através de entrevistas realizadas desde o Supervisor mais próximo da produção até o Presidente da instituição.

A existência de um plano de cargos e salários, as distribuições por funções, a utilização por muitos setores de escalas de pessoal e um organograma bem estruturado facilitaram, de forma incontestável, a alocação da mão-de-obra tanto indireta como direta.

As figuras 9, 10, 11 e 12 apresentam uma "árvore" da alocação dos custos de mão-de-obra indireta segundo seus coeficientes de atenção.

LEGENDA
 Valor repassado
 +
 Valor MOI específica
 =
 Valor total a repassar

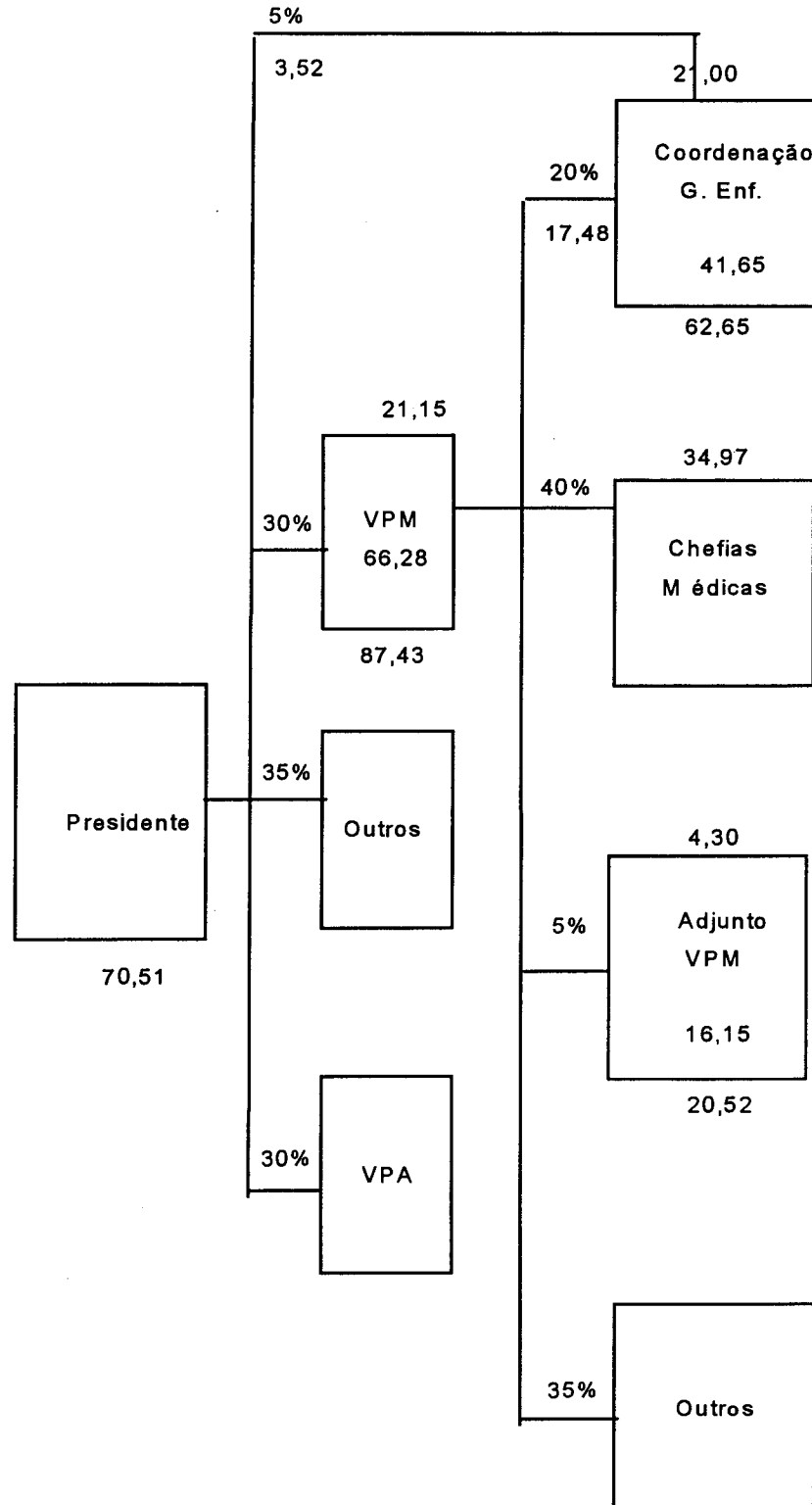


Figura 9 Alocação de mão-de-obra indireta (MOI)

FONTE: Dados do estudo

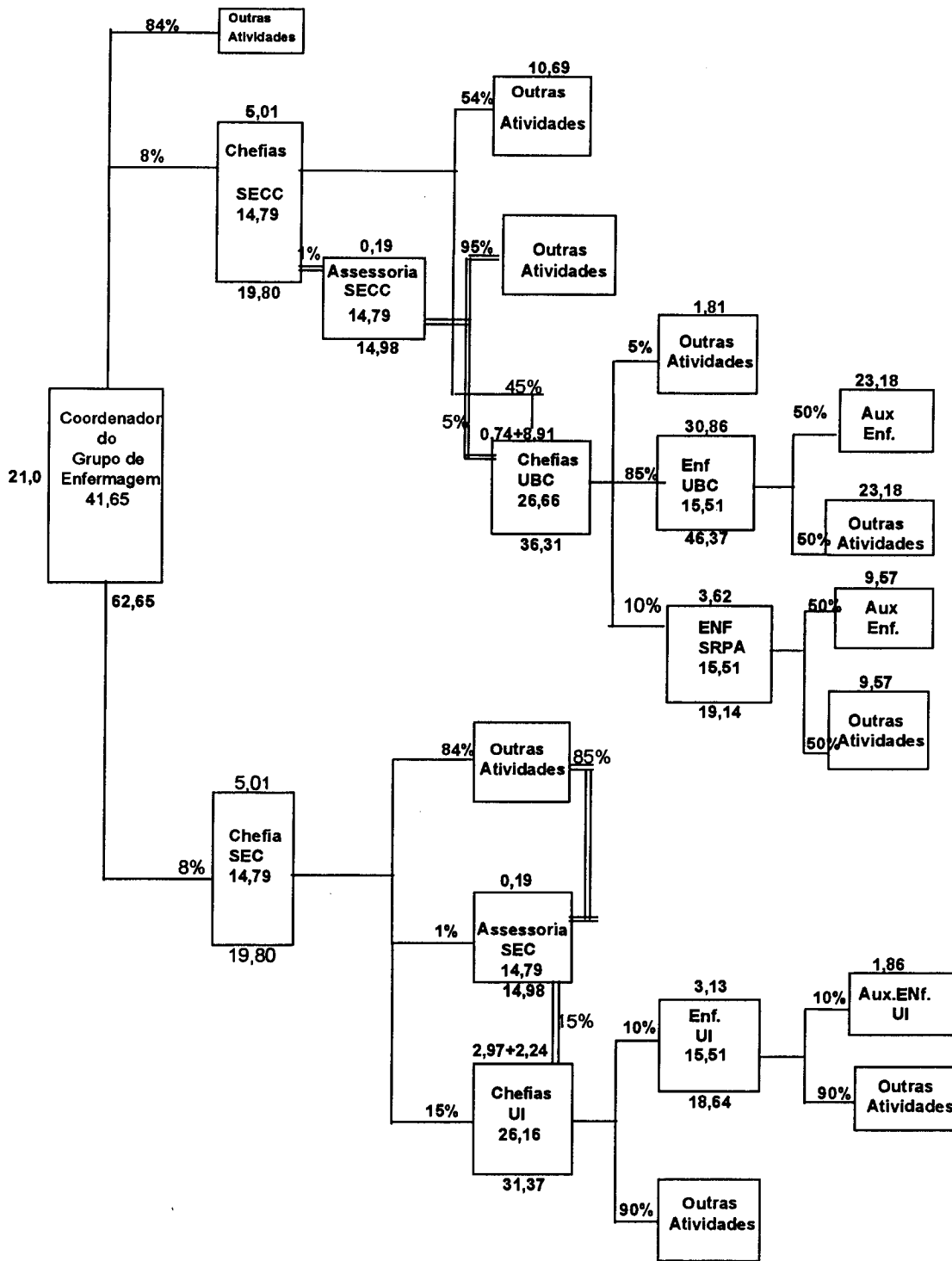


Figura 10 Alocação de mão-de-obra indireta no Grupo de Enfermagem

FONTE: Dados do estudo

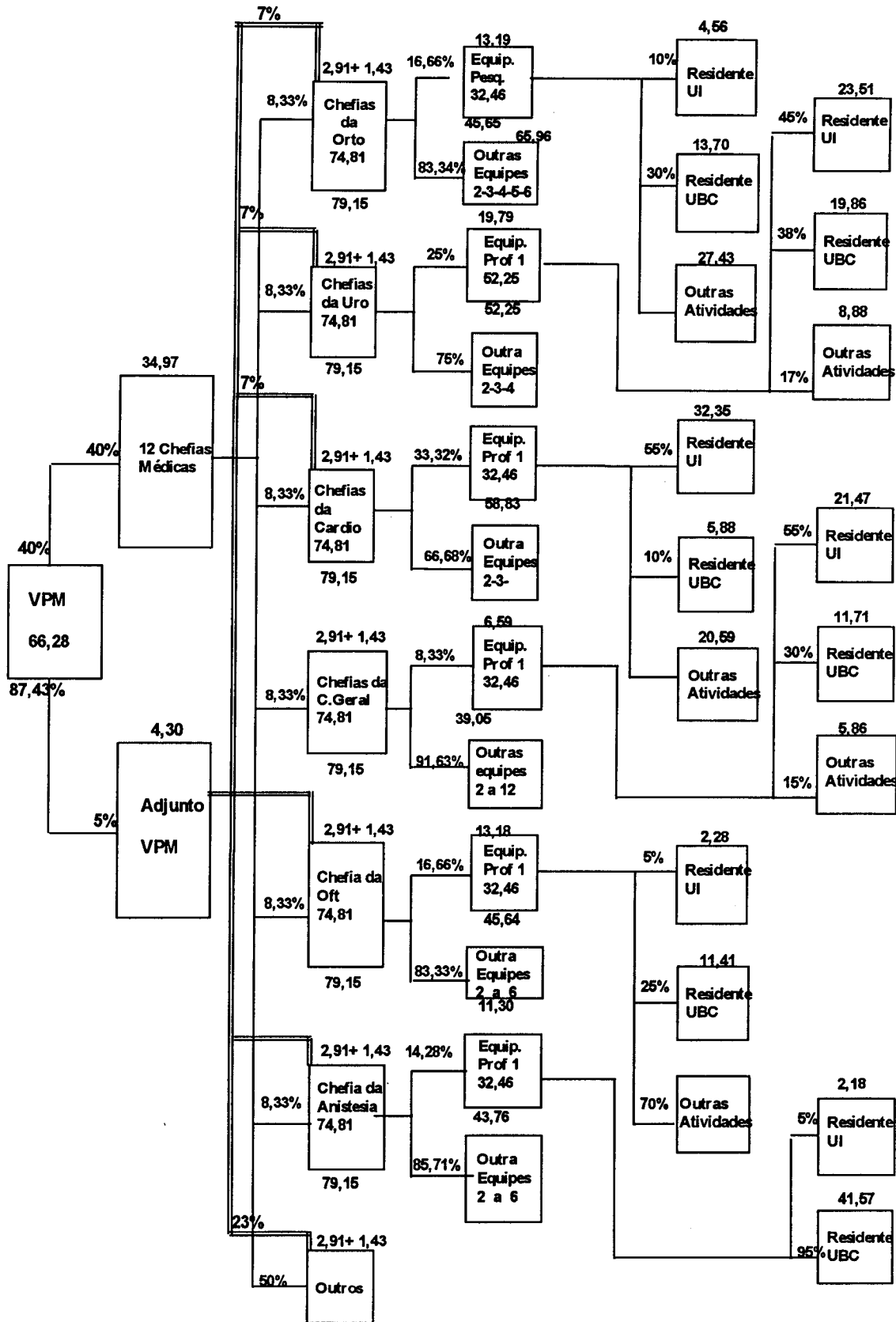


Figura 11 Alocação de mão-de-obra indireta da Vice-Presidência Médica

FONTE: Dados do estudo

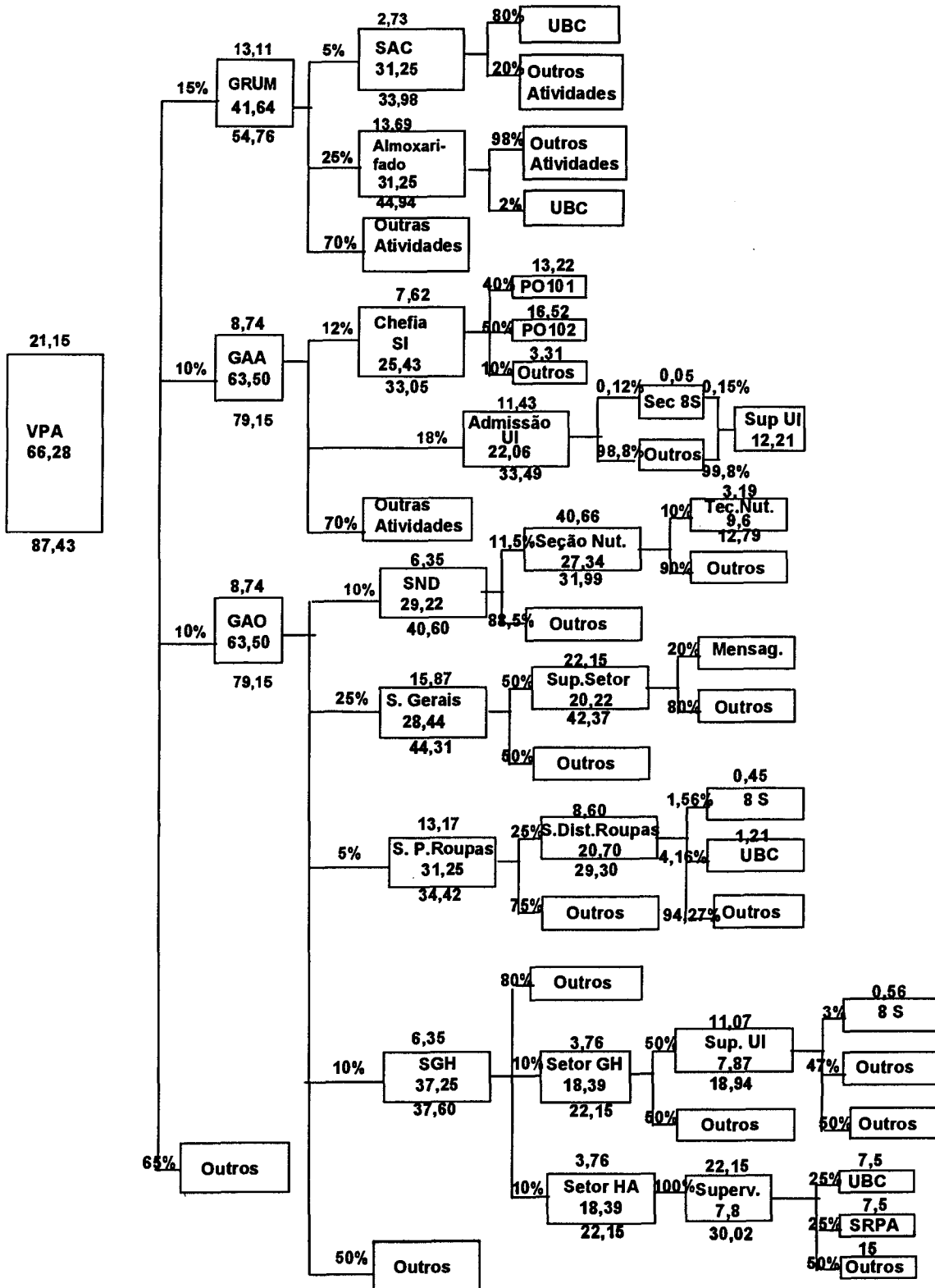


Figura 12 Alocação de mão-de-obra indireta da Vice-Presidência Administrativa

FONTE: Dados do estudo

- Professores da UFRGS

O HCPA, como instituição ligada de forma regimental à UFRGS, possui professores da Escola de Enfermagem, das Faculdade de Medicina, Farmácia e Odontologia, que prestam assistência aos pacientes, serviços administrativos à instituição, além de serem os supervisores do ensino praticado no hospital, em nível de Graduação e de Pós-Graduação.

Esses professores, em alguns momentos, estão prestando assistência direta aos pacientes e, em outros, estão ensinando, assessorando ou supervisionando os alunos, o que os torna tanto mão-de-obra direta como, às vezes, indireta. Os salários dos professores foram incluídos nas tabelas de mão-de-obra direta e indireta, conforme observado nas figuras 9, 10 e 11.

b) Encargos e Benefícios

Nesse item, estão incluídos todos os Encargos Sociais e Benefícios concedidos pela empresa, nas formas direta e indireta, uma vez que eles constituem parte essencial de qualquer custo.

Utilizou-se o estudo de MELO e ELIZEU (1992), para estabelecer os índices de custos (anexo 2) de Encargos Sociais que seriam acrescidos aos salários, ficando o índice de 1.8 para o acréscimo de mão-de-obra direta e indireta.

c) Equipamentos e Instrumentais

Em uma instituição hospitalar, a necessidade de novas tecnologias faz com que se procure cada vez mais criar meios para manter essa evolução, o que acarreta aumento do custo do produto fabricado ou de serviço prestado.

O método da UEP, além de auxiliar no controle do uso adequado dos equipamentos/instrumentais, pois permite avaliar através de seus índices a eficiência e a eficácia, pressupõe que o equipamento e/ou instrumental empregado em cada serviço pode ser repostado, através da depreciação técnica. O custo do equipamento deve ter por base o seu valor depreciado, pois isso representa o esforço de trabalho que esses bens transferem ao serviço quando de sua transformação.

A depreciação técnica, utilizada pelo método da UEP, não tem reconhecimento legal, mas é, sem dúvida, uma boa maneira de representar o desgaste real dos bens fixos tangíveis, possibilitando assim uma visão fiel e direta da relatividade entre os postos operativos.

Para a depreciação técnica dos equipamentos/instrumentais no cálculo do foto-índice item, utilizou-se o valor de compra, como se ela tivesse sido realizada em novembro de 1992, e estimou-se ainda a sua vida útil. Para essa informação utilizou-se a experiências de profissionais do ramo, pertencentes à instituição.

Os quadros 11,12,13,14 e 15 mostram, de forma detalhada, os itens de custo que constaram desse grupo: aparelhos, instrumentais cirúrgicos (avulsos ou reunidos em caixas ou pacotes), equipamentos de informática, móveis, já com seus valores depreciados.

QUADRO 11 APARELHOS

| Denominação | Valor | Vida Útil | Valor Depreciado p/hora |
|--------------------|------------|-----------|-------------------------|
| Carro de Anestesia | U\$ 29.737 | 10 anos | 3,42 |
| Mesa Cirúrgica | U\$ 10.000 | 15 anos | 1,15 |
| Eletrocautério | U\$ 21.000 | 10 anos | 2,41 |

FONTE: Dados do estudo e foram levantados junto ao HCPA

QUADRO 12 INSTRUMENTAL CIRÚRGICO (AVULSO)

| Nome | Tamanho | Especificação | Vida Útil (anos) | Valor Nov/92 | Valor/Hora |
|--------------------------|------------|---------------|------------------|--------------|------------|
| Pinça Krile | 14 cm | Reta | 10 | 298,73 | 0,003 |
| Pinça Dissecção Standart | 14 cm | Sem dente | 10 | 88,41 | 0,001 |
| Pinça Dissecção Standart | 14 cm | Com dente | 10 | 92,00 | 0,001 |
| Pinça Dissecção Standart | 18 cm | Sem dente | 10 | 96,00 | 0,001 |
| Pinça Dissecção Standart | 25 cm | Sem dente | 10 | 98,00 | 0,001 |
| Pinça Kocher | 14 cm | - | 10 | 12,35 | 0,00014 |
| Pinça Foester | 20 e 25 cm | Reta | 10 | 67,53 | 0,0007 |
| Pinça Backaus | 13 cm | - | 10 | 260,00 | 0,003 |
| Pinça Adson | - | Sem dente | 10 | 230,00 | 0,002 |
| Pinça Adson | - | Com dente | 10 | 210,53 | 0,002 |
| Pinça Anatômica | - | - | 10 | 155,00 | 0,0014 |
| Pinça Auxiliar | - | - | 10 | 310,00 | 0,0035 |
| Pinça Biópsia | - | - | 10 | 450,00 | 0,0052 |
| Pinça Bloke | - | - | 10 | 380,00 | 0,0049 |
| Pinça Bulldog | - | - | 10 | 260,00 | 0,003 |
| Pinça Cheron | - | - | 10 | 317,70 | 0,003 |
| Pinça Collin | - | - | 10 | 315,70 | 0,003 |
| Pinça Cornea | - | - | 10 | 510,00 | 0,005 |
| Cuba Rim | - | - | 10 | 80,00 | 0,0009 |
| Cuba Redonda | - | - | 10 | 30,00 | 0,0003 |

FONTE: Dados do estudo e foram levantados junto ao HCPA

QUADRO 12 INSTRUMENTAL CIRÚRGICO (AVULSO) (CONT.)

| Nome | Tamanho | Especificação | Vida Útil (anos) | Valor Nov/92 | Valor/Hora |
|--------------------------------|----------|---------------|------------------|--------------|------------|
| Pinça Dissecção | 25 cm | Com Dente | 10 | 88,41 | 0,001 |
| Agulha com Mandril Hipodérmica | 100 x 10 | - | 1 | 480,21 | 0,05 |
| Agulha com Mandril Hipodérmica | 100 x 6 | - | 1 | 360,07 | 0,04 |
| Tesoura Matzenbauer | 23 cm | curva | 10 | 301,00 | 0,003 |
| Tesoura Matzembauer | 21 cm | curva | 10 | 280,00 | 0,0032 |
| Tesoura Matzembauer | 19 cm | curva | 10 | 264,38 | 0,002 |
| Tesoura Standart | - | - | 10 | 202,59 | 0,002 |
| Tesoura de Mayo | 17,19 | Curva ou Reta | 10 | 273,26 | 0,0032 |

FONTE: Dados do estudo e foram levantados junto ao HCPA

QUADRO 13 PACOTE E CAIXA INSTRUMENTAL

| Nome | Composição | Valor por Hora |
|---------------------------|---|----------------|
| 1 Pacote Curativo | 1 Pinça Krile 14 cm cada 1 Pinça Dissecção 14 cm c/dente 1 Pinça Dissecção 14 cm s/dente 1 Esterilização 5 Gases avulsas | 11,18 |
| 2 Pacote de Higiene Oral | 1 Pinça Kocher 14 cm 5 Folhas Gases 1 Cobertura 55 x 55 cm 1 Lavagem Cobertura 55 x 55 cm 1 Esterilização | 6,77 |
| 3 Pacote de Tesoura | 1 Tesoura Standart 1 Cobertura 35 x 35 cm 1 Lavagem Cobertura 35 x 35 cm 1 Esterilização | 5,54 |
| 4 Pacote de Cuba Rim | 1 Cuba Rim 1 Cobertura 65 x 65 cm 1 Lavagem de Cobertura 65 x 65 cm 1 Esterilização | 6,02 |
| 5 Pacote de Cuba Redonda | 1 Cuba Redonda 1 Cobertura 65 x 65 cm 1 Lavagem de Cobertura 65 x 65 cm 1 Esterilização | 5,54 |
| 6 Pacote de Bacia | 1 Bacia 1 Cobertura 1 x 1m 1 Lavagem Cobertura 1 x 1m 1 Esterilização | 5,70 |
| 7 Pacote de Sonda Vesical | 1 Bandeja 1 Cuba Rim 1 Cuba Redonda 1 Pinça Foester 1 Campo Fenestrado 50 x 50 cm 5 Folhas de Gases 1 Lavagem Campo Fenestrado 1 Cobertura 1x 1m 1 Lavagem Cobertura 1 Esterilização | 10,80 |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 13 PACOTE E CAIXA INSTRUMENTAL (CONT)

| Nome | Composição | Valor por Hora |
|--------------------------|--|-----------------------|
| 8 Pacote de Tricotomia | 1 Pinça Kocher 14 cm 5 Folhas de Gases 1 Aparelho de Gilete 1 Cobertura 55 x 55 cm 1 Lavagem de Cobertura 1 Esterilização | 8,81 |
| 9 Bandeja Bloqueio | - | 18,98 |
| 10 Caixa Básica 1, 2 e 3 | - | 9,05 |
| 11 Vidro c/ Pinça Aux | 1 Vidro 1 Pinça 1 Cobertura 1 Lavagem Cobertura 1 Esterilização | 6,12 |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 14 EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA

| Denominação | Valor por mês | Valor por hora (por unidade) | Quantidade utilizada no PO | Valor por PO |
|--|---------------|---------------------------------|----------------------------|--------------|
| 1 Terminal, impressora e CPU | 4 420,39 | 6,13 | - | - |
| 2 Terminal do serviço adm p/ pac. convênio | 4 420,39 | 6,13 | 2 | 12,27 |
| 3 Terminal do serviço adm p/ pac. particulares | 4 420,39 | 6,13 | 1 | 6,13 |
| 4 Impressora do serviço admissão | 4 420,39 | 6,13 | 1/2 | 3,06 |
| 5 Terminal da secretaria do posto | 4 420,39 | 6,13 | 1/3 | 2,04 |
| 6 Terminal da sala de prescrição | 4 420,39 | 6,13 | 1/3 | 2,04 |
| 7 Impressora da sala de prescrição | 4 420,39 | 6,13 | 1 | 6,13 |
| 8 Terminal da sala de recuperação pós-anestésica | 4 420,39 | 6,13 | 1 | 6,13 |
| 9 Impressora da sala de recuperação pós-anestésica | 4 420,39 | 6,13 | 1 | 6,13 |

Obs: O valor mensal foi calculado a partir do valor pago pela instituição mensalmente para alocação, assistência técnica e manutenção de software e impressoras existentes na instituição

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 15 MÓVEIS

| | Nome | Vida Útil (anos) | Valor Unitário | Valor p/ Hora já com depreciação |
|---|-----------------------|------------------|----------------|----------------------------------|
| 1 | Banco Plástico | 1 | 130,00 | 0,001 |
| 2 | Poltrona | 5 | 4 800,00 | 0,11 |
| 3 | Cadeira | 5 | 90,00 | 0,020 |
| 4 | Escadinha | 2 | 800,00 | 0,046 |
| 5 | Maca-Transporte | 10 | 5 000,00 | 0,05 |
| 6 | Carro de Limpeza | 10 | 1 000,00 | 0,01 |
| 7 | Carro de Supermercado | 10 | 1 000,00 | 0,01 |
| 8 | Cama-Maca | 10 | 21 000,00 | 0,24 |
| 9 | Hamper | 10 | 2 200,00 | 0,025 |

FONTE: Dados do estudo

d) Material de Consumo

Por material de consumo entendem-se, neste estudo, aqueles materiais com vida útil de até 3 meses¹⁷, utilizados nos postos operativos (quadros 16, 17, 18, 19 e 20) para o desenvolvimento dos serviços prestados. Sua alocação pelo método da UEP deve ser feito pelo consumo real diretamente aos postos operativos, ou a partir de uma base de rateio específica.

No hospital em estudo, o material de consumo utilizado nos postos operativos foi dividido em 4 grupos: materiais hospitalares, aqueles empregados em atividades técnicas diretas com o paciente; materiais administrativos, aqueles materiais de escritório utilizados tanto pelas equipes técnicas como administrativas; materiais do Serviço de Nutrição e Dietética (SND); e materiais de limpeza.

¹⁷ Foram incluídos nesse item também aparelhos que são usados mais de uma vez no posto operativo, que tem vida útil de até 1 ano, mas que devido ao uso, tem uma frequência de reposição muito rápida.

A alocação desses custos foi feita diretamente aos postos operativos pela sua incorrência efetiva, com o emprego dos valores de compra (custo médio) de novembro de 1992.

QUADRO 16 MATERIAIS HOSPITALARES

| Nome | Especificação | Valor Unitário nov/92 | Valor quando usado pelo paciente |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------------|
| 1 Cloreto de Sódio 0,9 | 500 ml | 2,75 | 2,75 un |
| 2 Cloreto de Sódio 0,9 | 1000 ml | 4,06 | 4,06 |
| 3 Água bi-destilada | 20 ml | 0,82 | 0,82 un |
| 4 Xilocaína Geléia | 2 % | 15,96 | 3,19 un |
| 5 Água destilada | 1000 ml | 3,03 | 3,03 un |
| 6 Dreno de Kern | nº 16 | 0,16 | 1,24 un |
| 7 Dreno de Kern | nº 14 | 1,88 | 1,24 un |
| 8 Dreno de Pen-Rose | nº 20/1 | 1,59 | 1,36 un |
| 9 Dreno de Pen-Rose | nº 60/3 | 1,12 | 1,36 un |
| 10 Dreno de Pen-Rose | nº 40/2 | 1,39 | 1,36 un |
| 11 Riquer fortato | 500 ml | 2,71 | 2,71un |
| 12 Hidrocortizona | 100 mg | 10,71 | 10,71 |
| | 500 mg | 15,06 | 15,06 un |
| 13 Atropina Sulfato | 1 amp | 0,53 | 0,53 un |
| 14 Neostigmine | 1 amp | 0,86 | 0,86 un |
| 15 Sonda aspiração | nº 4 | 1,20 | 1,39 un |
| 16 Sonda aspiração | nº 6 | 1,69 | 1,39 un |
| 17 Sonda aspiração | nº 10 | 1,09 | 1,39 un |
| 18 Sonda aspiração | nº 16 | 1,16 | 1,39 in |
| 19 Sonda aspiração | nº 18 | 1,57 | 1,39 un |
| 20 Dopamina | 5 mg/10 ml | 2,60 | 2,60 un |
| 21 Lâmina Bisturi | nº 15 | 1,08 | 1,13 un |
| 22 Lâmina Bisturi | nº 20 | 1,19 | 1,13 un |
| 23 Heparina | 5000 ui | 8,81 | 8,81 un |
| 24 Glicose | 5% - 500 ml | 2,94 | 2,94 un |
| 25 Sonda Gástrica | nº 18 | 2,06 | 1,52 un |
| 26 Sonda Gástrica | nº 16 | 0,98 | 1,52 un |
| 27 Torneirinha | 3 vias | 5,40 | 5,40 un |
| 28 Coletor de urina sistema fechado | 1 un | 17,54 | 17,54 un |
| 29 Sonda Foley | 18x30 | 7,12 | 9,20 un |
| 30 Sonda Faley | 29x30 | 11,23 | 9,20 un |
| 31 Aminofilina | 24 mg | 1,56 | 1,56 un |
| 32 Bicarbonato de Sódio | 1 frasco | 0,93 | 0,93 un |
| 33 Polivinil | 1000 ml | 63,31 | 63,31 ml |
| | 1 ml | 0,06 | 0,006 ml |
| 34 Tubo Endotraqueal | vida útil 2 anos | 33,70 | 1,40 un |
| 35 Água Oxigenada | 1 litro | 3,66 | 0,003 ml |
| 36 Eletrodos | adulto/inf | 1,45 | 1,45 un |
| 37 Lâmina p/enxerto | 1 un | 26,84 | 26,84 un |
| 38 Atadura Lâminada | 15x25 | 0,54 | 0,66 un |
| 39 Atadura Lâminada | 15x40 | 0,79 | 0,66 un |
| 40 Clorafenicol | 200 ml/5 ml | 6,06 | 6,06 un |
| 41 Micropore | 12x10 | 5,32 /10 m | 0,53 m |
| 42 Micropore | 25x10 | 8,38 /10 m | 0,83 m |
| 43 Gillette | caixa/ 5 unid | 7,03 | 1,40 un |
| 44 Seringa descartável | 1 ml/ sem agulha | 1m50 | 1,50 un |
| 45 Seringa descartável | 3 ml/ sem agulha | 0,41 | 0,41 un |
| 46 Seringa descartável | 5 ml/ sem agulha | 0,43 | 0,89 un |
| 47 Seringa descartável | 10 ml/ sem agulha | 0,79 | 0,89 un |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 16 MATERIAIS HOSPITALARES (CONT)

| Nome | Especificação | Valor Unitário nov/92 | Valor quando usado pelo paciente |
|------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------------------|
| 48 Seringa descartável | 20 ml/ sem agulha | 1,45 | 0,89 un |
| 49 Seringa urológica | vidro/vida útil 3 meses | 8,14 | 6,10 un |
| 50 Copo descartável | 60 ml | 0,017 | 0,017 un |
| 51 Copo descartável | 180 ml | 0,039 | 0,039 un |
| 52 Scalp | nº 23 | 1,72 | 1,70 un |
| 53 Scalp | nº 21 | 1,68 | 1,70 un |
| 54 Scalp | nº 19 | 1,72 | 1,70 un |
| 55 Equipo Soro | Pvc | 7,59 | 7,59 un |
| 56 Nebulizador | vida útil 1 ano | 21,13 | 0,002/h |
| 57 Cateter O2 | nº 8 | 1,81 | 1,62 un |
| 58 Cateter O2 | nº 6 | 1,43 | 1,62 un |
| 59 Iodoform aquoso | 1 litro | 4,80 | 0,004 ml |
| 60 Sonda uretral | nº 4 | 1,39 | 1,15 un |
| 61 Sonda uretral | nº 6 | 0,92 | 1,15 un |
| 62 Sonda uretral | nº 8 | 0,80 | 1,15 un |
| 63 Sonda uretral | nº 12 | 1,50 | 1,15 un |
| 64 Sonda Foley | 3 vias - 26,30 | 20,33 | 20,33 un |
| 65 Equipo de soro | com bureta | 13,81 | 13,81 un |
| 66 Equipo de soro | Latex | 3,49 | 3,49 un |
| 67 Equipo de soro | microgotas | 2,98 | 2,98 un |
| 68 Lâmina de gilette | caixa | 2,23 5 unid | 0,44 un |
| 69 Agulha descartável | 40x16 | 0,40 | 0,25 un |
| 70 Agulha descartável | 25x16 | 0,40 | 0,25 un |
| 71 Agulha descartável | 13x045 | 0,21 | 0,25 un |
| 72 Agulha descartável | 25x7 | 0,21 | 0,25 un |
| 73 Esparadrapo | rolo 10 m | 1,47 | 0,041 m |
| 74 Algodão | 1 kg | 24,89 | 0,024/grau |
| 75 Álcool 10 | 1 litro | 11,90 | 0,011/ml |
| 76 Algodão + álcool | - | - | 0,035 un |
| 77 Gase cirúrgica | pacote 500 un | 51,39 | 0,102 un |
| 78 Luvas latex peq. | para procedimento | 2,65 | 3,28 un |
| 79 Luvas latex média | para procedimento | 2,74 | 3,28 un |
| 80 Luvas latex grande | para procedimento | 4,47 | 3,28 un |
| 81 Soro fisiológico | 1000 ml | 4,06 | 4,06 un |
| 82 Soro fisiológico | 500 ml | 2,04 | 2,04 un |
| 83 Soro fisiológico | 250 ml | 1,81 | 1,81 un |
| 84 Soro fisiológico | 125 ml | 0,81 | 0,81 un |
| 85 Fita HGT | 50 unid | 316,21 | 6,32 un |
| 86 Estetoscópio | vida útil 1 ano | 17,05 | 0,0019/h |
| 87 Esfigmomanômetro | vida útil 1 ano | 332,24 | 0,038/h |
| 88 Sonda retal | 1 unid | 106,83 | 0,10 un |
| 89 Vidro | 300 ml (vida útil 3 meses) | 0,57 | 0,0002 un |
| 90 Atadura de crepon | 1 unid | 2,34 | 2,34 un |
| 91 Atadura elastica | 1 unid | 5,76 | 5,76 un |
| 92 Termometro Clínico | 1 unid | 7,08 | 0,003/h |
| 93 Benjoim | 1000ml | 10,07 | 0,001 /ml |
| 94 Soro glicosado 5% | 500 ml | 2,94 | 2,94 |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 16 MATERIAIS HOSPITALARES (CONT)

| Nome | Especificação | Valor Unitário nov/92 | Valor quando usado pelo paciente |
|------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------------------|
| 95 Luva cirúrgica | nº 6,5 | 5,31 | 4,12 |
| 96 Luva cirúrgica | nº 7,0 | 4,03 | 4,12 |
| 97 Luva cirúrgica | nº 7,5 | 4,42 | 4,12 |
| 98 Luva cirúrgica | nº 8,0 | 4,05 | 4,12 |
| 99 Luva cirúrgica | nº 8,5 | 2,80 | 4,12 |
| 100 Esponja | 3x5 cm | 30,71 | 30,71 |
| 101 Cateter O2 | óculos | 0,02 | 0,02 |
| 102 Prometazina | 1 amp | 0,73 | 0,73 |
| 103 Neostigmine | 1 amp | 0,86 | 0,86 |
| 104 Adrenalina | 1 amp | 0,36 | 0,36 |
| 105 Dopamina | 1 amp | 2,6 | 2,6 |
| 106 Cefalotina | 1 amp | 12,43 | 12,43 |
| 107 Penicilina G. cristalina | 1 frasco | 9,85 | 9,85 |
| 108 Cefoxitina | 1 amp | 43,49 | 43,49 |
| 109 Gentamicina | 1 amp | 1,07 | 1,07 |
| 110 Extensão | - | 5,21 | 5,21 |
| 111 Bicarbonato | 1 frasco | 0,61 | 0,61 |
| 112 Atropina | 1 amp | 0,25 | 0,25 |
| 113 Atropina | 1 amp | 0,53 | 0,53 |
| 114 Fio cromado | nº 4 | 14,61 | 14,61 |
| 115 Fio cromado | nº 0 | 11,81 | 11,81 |
| 116 Xilocaína 1% | sem vasoconstritor | 2,23 | 2,23 |
| 117 Xilocaína gel | nº 1 tubo | 16,67 | 3,34 |
| 118 Fio de aço | nº 1 unid | 53,87 | 53,87 |
| 119 Mononylon | nº 4 - 0 | 21,13 | 21,13 |
| 120 Mononylon | nº 2 - 0 | 42,11 | 42,11 |
| 121 Mononylon | nº 0 | 12,55 | 12,55 |
| 122 Mononylon | nº 3 - 0 | 14,73 | 14,73 |
| 123 Mononylon | nº 4 - 0 | 11,68 | 11,68 |
| 124 Fio de seda | nº 3 - 0 | 19,29 | 19,29 |
| 125 Fio de seda | nº 2 - 0 | 10,52 | 10,52 |
| 126 Fio de seda | nº 0 - 0 | 12,94 | 12,94 |
| 127 Mono / polipropileno | nº 0 | 6,33 | 6,33 |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 17 MATERIAL ADMINISTRATIVO

| Nome | Característica | Valor | Valor Unitário | Valor p/ Paciente |
|--------------------------------------|-----------------------|--------|----------------|-------------------|
| 1 Receituário Branco | bloco 100 folhas | 2,4 | 0,02 | 0,02 |
| 2 Folha Prescrição | bloco 50 folhas | 0,24 | 0,004 | 0,002 |
| 3 Anamnese/Exame Físico | bloco 100 folhas | 3,70 | 0,037 | 0,037 |
| 4 Lista de Problemas | bloco 100 folhas | 8,62 | 0,08 | 0,004 |
| 5 Folha de Evolução | bloco 100 folhas | 3,82 | 0,03 | 0,007 |
| 6 Material de Consignação | bloco 50 folhas | 8,10 | 0,16 | 0,16 |
| 7 Folha de Anestesia | bloco 100 folhas | 0,6 | 0,006 | 0,006 |
| 8 Folha de Dieta | - | 1,8 | 1,8 | 0,05 |
| 9 Quadro de Dieta | - | 1,8 | 1,8 | 0,05 |
| 10 Livro de Protocolo | 200 páginas | 7,0 | 7,6 | 0,21 |
| 11 Aviso de Alta | - | 8,2 | 8,2 | 0,24 |
| 12 Folha Exames Complementares | bloco 100 folhas | 3,16 | 0,03 | 0,03 |
| 13 Material de Escritório | Geral Média Nov/92 | 89,22 | 89,22 | 2,62 |
| 14 Fita Impressora | - | 135,74 | 67,87 | 3,87 |
| 15 Pasta Processo | - | 3,45 | 3,45 | 3,45 |
| 16 Adesivo Sol. Parenteral | 32 adesivos | 0,50 | 0,01 | 0,01 |
| 17 Adesivo de exames laboratoriais | 64 adesivos | 0,30 | 0,004 | 0,004 |
| 18 Lista Pré-Operatória | - | 0,94 | 0,009 | 0,009 |
| 19 Aviso Cirurgia | bloco 50 folhas | 1,70 | 0,034 | 0,034 |
| 20 Requisição Material Esterilização | bloco 50 folhas | 10,00 | 0,2 | 0,2 |
| 21 Termo Compromisso | bloco 100 folhas | 10,00 | 0,01 | 0,01 |
| 22 Requisição Mat. Consignação | bloco 100 folhas | 9,20 | 0,09 | 0,09 |
| 23 Controle de Infecção | bloco 100 folhas | 10,00 | 0,10 | 0,10 |
| 24 Folha Evolução | bloco 100 folhas | 5,50 | 0,05 | 0,05 |
| 25 Folha Controle Intensivo | bloco 100 folhas | 6,9 | 0,06 | 0,06 |
| 26 Termo de Responsabilidade | bloco 100 folhas | 1,52 | 0,01 | 0,01 |
| 27 Boletim de Identificação | bloco 100 folhas | 12,50 | 0,01 | 0,01 |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 18 MATERIAL UTILIZADO PELO SERVIÇO DE NUTRIÇÃO E DIETÉTICA

| Nome | Vida Útil (anos) | Valor Unitário | Valor p/ Hora |
|------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|
| Colher de sobremesa | 10 | 2,05 | 0,00002 |
| Colher de Arroz | 10 | 12,00 | 0,0001 |
| Faca de Mesa | 10 | 4,21 | 0,00004 |
| Bule de Alumínio | 10 | 42,30 | 0,0004 |
| Prato Raso de Porcelana | 1 | 4,30 | 0,0004 |
| Prato Fundo Porcelana | 1 | 10,00 | 0,002 |
| Prato Térmico com divisões | 10 | 44,52 | 0,000051 |
| Prato com 2 divisões | 1 | 1,5 | 0,00017 |
| Garfo de Mesa | 10 | 2,27 | 0,000026 |
| Prato de Sobremesa Porcelana | 1 | 2,20 | 0,00025 |
| Faca de Serra para Pão | 10 | 6,20 | 0,00007 |
| Abridor de Lata | 10 | 1,4 | 0,00001 |
| Chaleira de alumínio | 10 | 52,50 | 0,007 |
| Copo Graduado | 1 | 32,34 | 0,003 |
| Bule Alumínio | 10 | 79,90 | 0,0009 |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 19 MATERIAL DE LIMPEZA (GERAL)

| Nome | Vida Útil | Valor Unitário | Valor em Hora quando Usado |
|-----------------------|-----------|----------------|----------------------------|
| 1 Balde | 1 ano | 3,83 | 0,0004 |
| 2 Saco de Lixo 20 l | | 106,6 | 0,01 |
| 60 l | | 206,14 | 0,02 |
| 100 l | | 445,24 | 0,04 |
| 3 Saco de Pano Branco | 2 meses | 2,84 | 0,001 |
| 4 Bombril | - | 0,171 | 0,17 |
| 5 Saponáceo | 3 dias | 2,4 | 0,003 |
| 6 Luva de Borracha | 1 mes | 9,34 | 0,012 |
| 7 Sabão de Glicerina | - | 4,35 | 0,54 |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 20 MATERIAL UTILIZADO PARA LIMPEZA DA UI E UBC

| Material | UI | | UBC | |
|------------------|------------|--------|------------|--------|
| | Quantidade | Valor | Quantidade | Valor |
| Baldes Plásticos | 2 | 0,0004 | 3 | 0,0006 |
| Bombril | 1 | 0,17 | 2 | 0,17 |
| Panos | 3 | 0,003 | 3 | 0,003 |
| Saco de Lixo | 1 | 0,01 | 1 | 0,01 |
| Saponáceo | 1/3 | 0,03 | 1/3 | 0,03 |
| Luvas Borrachas | 2 pares | 0,012 | 4 pares | 0,024 |
| Total Parcial | | 0,22 | - | 0,23 |
| Total | | 0,28 | - | 0,30 |

Obs: Material utilizado pela limpeza de um quarto, uma sala da UBC e um leito da SRPA.

FONTE: Dados do estudo

e) Roupas

O item roupa foi incluído nos postos operativos pela sua importância nas atividades de um hospital, uma vez que são utilizadas roupas desde pequenos procedimentos cirúrgicos, como higiene oral¹⁸, até o ato cirúrgico. É preciso atentar ainda para aspectos como lavagem, armazenamento e reposição diária, além de confecção dessas roupas pelo próprio hospital. Todas essas variáveis tornam a roupa um item de custo.

Nos quadros 21 e 22, estão listadas as roupas usadas nos postos operativos, seus valores e vida útil. Tais dados foram fornecidos pelo Serviço de Processamento de Roupas (SPR), local responsável pela confecção, fornecimento de roupas e lavagem.

¹⁸ Pacote de instrumental preparado no hospital para a higiene bucal dos pacientes

QUADRO 21 ROUPAS UTILIZADAS NOS POSTOS OPERATIVOS

| | Vida Útil | Confecção nov/92 | Valor Depreciado | Valor por Hora |
|--|----------------|------------------|------------------|----------------|
| Jaleco Cirúrgico | 2 anos 5 meses | 28,34 | 0,97 | 0,0013 |
| Avental (residentes, aux. enfermagem, professores) | 1 ano | 153,00 | 12,75 | 0,017 |
| Avental Plástico para Cirurgia | 1 ano | 4,03 | 0,33 | 0,0004 |
| Mangas Plásticas para Cirurgia | 1 ano | 1,89 | 0,15 | 0,0002 |
| Sapatilho Cirúrgico (Pro-Pé) | 1 ano | 6,05 | 0,50 | 0,0007 |
| Gorro Cirúrgico | 2 anos 3 meses | 20,08 | 0,74 | 0,001 |
| Calça Cirúrgica | 2 anos 3 meses | 66,55 | 2,46 | 0,003 |
| Máscara | 2 anos 3 meses | 7,83 | 0,29 | 0,0004 |
| Enfermeira | 1 ano | 176,17 | 14,68 | 0,20 |
| Saia | | | | |
| Recepcionista | 1 ano | 199,40 | 16,61 | 0,023 |
| Avental Cirúrgico | 2 a 4 meses | 82,20 | 2,93 | 0,004 |
| Blusa Manga Longa Fem | 1 ano | 68,95 | 5,74 | 0,007 |
| Blusa Manga Curta Fem | 1 ano | 91,37 | 7,61 | 0,006 |
| Enfermeira | 1 ano | 91,37 | 7,61 | 0,01 |
| Blazer Fem | | | | |
| Recepcionista | 1 ano | 324,08 | 27,00 | 0,03 |
| Enfermeiro | 1 ano | 91,37 | 7,61 | 0,01 |
| Casaco Masc | | | | |
| Recepcionista | 1 ano | 324,08 | 27,00 | 0,03 |
| Calça | 1 ano | 218,88 | 18,19 | 0,025 |
| Compressa | 1 ano | 4,38 | 0,36 | 0,0005 |
| Cobertura 35cm x 35 cm | 2 anos | 6,13 | 0,25 | 0,0003 |
| Cobertura 55cm x 55 cm | 2 anos | 9,85 | 0,41 | 0,0005 |
| Cobertura 65cm x 65 cm | 2 anos | 10,73 | 0,44 | 0,0006 |
| Cobertura 85 cm x 85 cm | 2 anos | 13,73 | 0,57 | 0,0007 |
| Cobertura 1m x 1 m | 2 anos | 17,00 | 0,70 | 0,0008 |
| Cobertura 1,20m x 1,20m | 2 anos | 36,49 | 1,52 | 2,11 |
| Fronha | 1 ano 7 meses | 22,45 | 1,18 | 0,001 |
| Toalha de Banho | 2 anos 1 mês | 38,89 | 1,84 | 0,002 |
| Saco de Hamper | 2 anos | 53,26 | 2,21 | 0,003 |
| Camisola | 1 ano 2 meses | 48,54 | 3,46 | 0,004 |
| Campo Cirúrgico 50 cm x 50 cm (ou n.0) | 2 anos 6 meses | 8,50 | 0,28 | 0,0003 |
| Campo Cirúrgico 1 m x 1 m (ou n.1) | 2 anos 4 meses | 21,18 | 0,75 | 0,001 |
| Campo Cirúrgico 2 m x 2 m (ou n.2) | 2 anos 6 meses | 41,41 | 1,59 | 0,002 |
| Cobertor | 2 anos | 8,90 | 0,37 | 0,0005 |
| Lençol | 2 anos 3 meses | 1127,50 | 4,72 | 0,006 |
| Lençol Móvel | 2 anos 2 meses | 17,07 | 0,65 | 0,0009 |
| Triângulo Cirúrgico | 2 anos | 0,34 | 0,014 | 0,00001 |
| Lençol Maca | 2 anos 4 meses | 28,88 | 1,031 | 0,001 |
| Lençol Mesa Cirúrgica | 2 anos 7 meses | 27,50 | 0,88 | 0,001 |
| Avental Higienização | 1 ano | 153,00 | 12,75 | 0,03 |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 21 ROUPAS UTILIZADAS NOS POSTOS OPERATIVOS (CONT)

| | Vida Útil | Valor Conversão nov/92 | Valor Depreciado | Valor por Hora |
|-------------------|----------------|------------------------------|---------------------|-------------------|
| Avental Copa | 1 ano | 150,00 | 12,5 | 0,01 |
| Avental Curto | 1 ano | 8,12 | 1,35 | 0,001 |
| Colcha | 2 anos 9 meses | 76,44 | 2,31 | 0,003 |
| Gorro | 2 anos | 20,08 | 0,83 | 0,001 |
| Travesseiro | 2 anos | 36,40 | 1,51 | 0,002 |
| Colchão | 2 anos | 505,00 | 21,04 | 0,02 |
| Colchão-Maca | 2 anos | 436,00 | 18,16 | 0,02 |
| Cortina | 8 anos 5 meses | 186,60 | 1,84 | 0,07 |
| Capa-Colchão | 2 anos | 355,60 | 14,81 | 0,02 |
| Capa-Colchão-Maca | 2 anos | 344,70 | 14,36 | 0,01 |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 22 UNIFORMES E PACOTES ESTERELIZADOS

| Nome | Constituição | Valor nov 92/h | Valor Total/h |
|---|--|---|---------------|
| Pacote Avental | 4 aventais cirúrgicos Lavagem 4 aventais 1 cobertura 1,20 x 1,20 Lavagem de cobertura Esterelização | 0,016 11,32 2,11 2,30 5,47 | 21,21 |
| Pacote Avental Avulso | 1 avental cirúrgico Lavagem avental cir. 1 coberuta 85x85 cm Lavagem cobertura Esterelização | 0,004 2,83 0,00079 0,98 5,47 | 9,28 |
| Uniforme para UBC | 1 pró-pé 1 jaleco cirúrgico 1 calça cirúrgica 1 gorro 1 máscara 1 lavagem pró-pé 1 lavagem jaleco 1 lavagem calça 1 lavagem gorro 1 lavagem máscara | 0,0007 0,0013 0,003 0,001 0,0004 0,05 1,95 2,54 0,17 0,059 | 4,77 |
| Uniforme Atendente Lavanderia | 1 jaleco cirúrgico 1 calça cirúrgica lavagem jaleco lavagem calça | 0,0013 0,003 1,95 2,54 | 4,49 |
| Uniforme de Recepcionista, Aux. Adm. Fem | 2 saia 1 blusa m/longa 1 blusa m/curta 1 blazer | 0,046 0,007 0,006 0,03 | 0,50 |
| Uniforme de Recepcionista, Aux. Adm. Masc | 2 calças 1 blusa m/longa 1 blusa m/curta 1 blazer | 0,05 0,007 0,006 0,03 | 0,50 |
| Uniforme Pessoas Higienização | 2 aventais | 25,50 | 0,002 |
| Uniforme Pessoal Copa | 2 aventais | 30,00 | 0,003 |
| Uniforme Enfermeiro | 2 saias 2 blazers | 0,04 0,02 | 0,060 |
| Uniforme Enfermeira | 1 saia 1 calça 2 blazers | 0,02 0,025 0,02 | 0,065 |
| Uniforme Enfermeiro | 2 calças 2 blazers | 0,05 0,02 | 0,07 |
| Uniforme Aux. Enfermagem/Residente Professor | 2 aventais | 0,03 | 0,03 |
| Uniforme (Mensageiro, Almoxarifado, Secretária Posto, Técnico Nutrição) | 2 aventais | 0,001 | 0,001 |

FONTE: Dados do estudo

QUADRO 22 UNIFORMES E PACOTES ESTERELIZADOS (CONT)

| Nome | Constituição | Valor nov 92/h | Valor Total/h |
|--|--|---|---------------|
| Pacote Compressa para Procedimento Cirúrgico | 2 compressa 1 lavagem compressa 1 cobertura 65 x 65 cm Lavagem cobertura Esterelização | 0,001 0,34 0,005 0,65 5,97 | 6,46 |
| Compressa Avulsa para procedimentos não cirúrgicos | 1 compressa 1 lavagem compressa | 0,0005 0,17 | 0,17 |
| Pacote de Campo Cirúrgico 50 x 50 cm | 1 campo cirúrgica 50x50 Lavagem campo 1 cobertura 1 m x 1m Lavagem da cobertura Esterelização | 0,0006 0,41 0,0009 2,30 5,47 | 8,18 |
| Pacote Laparotomia nº 3 | 1 campo nº 0 4 campo nº 1 2 aventais 2 compressas 45 x 50 1 lavagem campo nº 0 4 lavagem campo nº 1 2 lavagens aventais 1 cobertura (1 x 1) 1 lavagem cobertura Esterelização | 0,0003 0,001 0,08 0,34 0,41 1,64 5,66 0,0009 2,30 5,47 | 15,90 |
| Pacote Laparotomia nº 1 | 4 campos 50 x 50 1 campo nº 0 2 campos nº 1 5 campos nº 2 2 campos nº 1 1 campo nº 2 1 cobertura (1,20 x 1,20) 1 lavagem cobertura 15 lavagem campo Esterelização | 0,0015 0,0003 0,002 0,005 0,002 0,001 0,002 2,30 6,15 5,57 | 13,93 |
| Pacote Laparotomia nº 2 | 1 campo nº 0 1 campo nº 2 3 campos nº 1 3 campos nº 2 1 cobertura (1 x 1) 1 lavagem cobertura (1x1) Lavagem de campo Esterelização | 0,003 0,007 0,003 0,002 0,0009 2,30 3,28 5,47 | 11,06 |
| Pacote Campo nº 0 (avulso) | 1 campo nº 0 1 cobertura (85x85) nº 1 1 lavagem campo nº 0 nº 2 1 lavagem cobertura (85x85) Esterelização | 0,003 0,0007 0,41 1,06 5,47 | 6,94 |

FONTE: Dados do estudo

f) Uniformes

A instituição em estudo exige uniformes de seus funcionários e, portanto, deve por lei, fornecê-los. A necessidade de separar o custo dos uniformes do das outras roupas deve-se à possibilidade de comparação dos valores dos uniformes usados nas áreas consideradas externas (área administrativa, unidades de internação, etc) e nas áreas restritas (unidade de bloco cirúrgico).

O quadro 22 mostra os uniformes utilizados pelos funcionários do hospital, com seu valor de custo e valor depreciado por hora.

g) Área Física

A área física foi incluída como item de custo dos postos operativos por ser necessário um planejamento bastante intenso em termos de arquitetura, equipamento e manutenção. Além disso, ela sofre desgaste pelo uso. A vida útil da área física, no estudo, foi estipulada em 10 anos.

Os quadros 23, 24 e 25 mostra o custo da implantação das áreas físicas utilizadas pelos postos operativos do estudo.

QUADRO 23 SERVIÇO DE ADMISSÃO DE PACIENTES

| ÁREA FÍSICA UTILIZADA PARA ADMISSÃO DE PACIENTES | | |
|---|---------------------------------|--------------------------|
| - Demolições | Desvalorizam por m ² | |
| - Construções | Cr\$ 1 545,00 m ² | Cr\$ 2 441.100,00 |
| - Pisos | | |
| - Pintura | | |
| - Azulejos | | |
| - Esquadrias | Cr\$ 800,00 un | Cr\$ 800,00 |
| - Balcão armário (guiché) | Cr\$ 3 200,00 m ² | Cr\$ 57 600,00 |
| - Inst. Elétricas | Cr\$ 450,00 | Cr\$ 67 500,00 |
| - Inst Hidráulicas | Cr\$ 475,00 | Cr\$ 71 250,00 |
| - Ar Condicionado | Cr\$ 450,00 | Cr\$ 67 500,00 |
| Total | | Cr\$ 2 712.950,00 |
| CÁLCULO DO VALOR DEPRECIADO | | |
| - Vida útil | - 10 anos | |
| - Valor da área por hora | - Cr\$ 31,39 | |

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Engenharia do HCPA (nov/92)

QUADRO 24 UNIDADE DE INTERNAÇÃO CIRÚRGICA

| ÁREA FÍSICA UTILIZADA PARA INTERNAÇÃO CIRÚRGICA | | |
|--|---------------------------------|--------------------------|
| UNIDADE 8º: ANDAR ALA SUL | | |
| - Demolições | Desvalorizam por m ² | |
| - Construções | Cr\$ 1 545,00 m ² | Cr\$ 3 399.000,00 |
| - Pisos | | |
| - Pintura | | |
| - Azulejos | | |
| - Esquadrias | Cr\$ 800,00 un | Cr\$ 20.000,00 |
| - Balção armário (guiché) | Cr\$ 3 200,00 m ² | Cr\$ 208.000,00 |
| - Inst. Elétricas | Cr\$ 450,00 m ² | Cr\$ 99 000,00 |
| - Inst Hidráulicas | Cr\$ 475,00 m ² | Cr\$ 174 000,00 |
| - Inst Espec | Cr\$ 227,00 m ² | Cr\$ 49 940,00 |
| - Equip Fixos Obras | | Cr\$ 150 000,00 |
| Total | | Cr\$ 4 040.000,00 |
| CÁLCULO DO VALOR DEPRECIADO | | |
| - Vida útil | - 10 anos | |
| - Valor da área total ppor hora | - Cr\$ 467,64 | |
| - Valor de cada sala por hora | - Cr\$ 15,58 | |

Obs: A unidade de internação foi dividida neste estudo em 30 salas: 17 quartos, 1 sala de desprezo de material, 1 rouparia, 1 sala prscrição médica, 1 sala preparo de medicação, 1 secretaria, 1 posto de enfermagem, 1 sala de passagem de plantão, 1 sala de admissão de pacientes, 1 sala de guarda de material esterelizado, 1 sala de utilidades, 1 sala de lavagem de material, 1 copa e 1 sala de lanches.

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Engenharia do HCPA (nov/92)

QUADRO 25 UNIDADE DE BLOCO CIRÚRGICO

| ÁREA FÍSICA UTILIZADA NA UNIDADE DE BLOCO CIRÚRGICO | | | |
|--|---------------------------------|------|------------------------|
| SALA 1 | | | |
| - Demolições | Desvalorizam por m ² | | |
| - Construções | 1 545,00 m ² | Cr\$ | 81 885,00 |
| - Pisos | | | |
| - Pintura | | | |
| - Azulejos | | | |
| - Esquadrias | Cr\$ 1 800,00 m ² | Cr\$ | 7 200,00 |
| - Revestimentos | Cr\$ 600,00 m ² | Cr\$ | 57 600,00 |
| - Piso Especial | Cr\$ 800,00 m ² | Cr\$ | 42 400,00 |
| - Negatoscópio | Cr\$ 6 500,00 m ² | Cr\$ | 6 500,00 |
| - Foco Cirúrgico | Cr\$ 180 000,00 m ² | Cr\$ | 180 000,00 |
| - Inst Elétrica | Cr\$ 450,00 m ² | Cr\$ | 22 500,00 |
| - Inst Hidráulica | Cr\$ 475,00 m ² | Cr\$ | 23 750,00 |
| - Gases Medicinais | Cr\$ 227,00 m ² | Cr\$ | 11 350,00 |
| - Ar Cond Esp. | Cr\$ 960,00 m ² | Cr\$ | 48 000,00 |
| Total | | | Cr\$ 192 210,00 |
| CÁLCULO DO VALOR DEPRECIADO | | | |
| - Vida útil | - 10 anos | | |
| - Valor sala por hora | - Cr\$ 2,22 | | |

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Engenharia do HCPA (nov/92)

QUADRO 25 UNIDADE DE BLOCO CIRÚRGICO (CONT)

| SALA 15 | | | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------------|-------------------|
| - Demolições | Desvalorizam por m ² | | |
| - Construções | 1 545,00 m ² | Cr\$ | 81 885,00 |
| - Pisos | | | |
| - Pintura | | | |
| - Azulejos | | | |
| - Esquadrias | Cr\$ 1 800,00 m ² | Cr\$ | 7 200,00 |
| - Revestimentos | Cr\$ 600,00 m ² | Cr\$ | 57 600,00 |
| - Piso Especial | Cr\$ 800,00 m ² | Cr\$ | 42 400,00 |
| - Negatoscópio | Cr\$ 6 500,00 m ² | Cr\$ | 6 500,00 |
| - Foco Cirúrgico | Cr\$ 180 000,00 m ² | Cr\$ | 180 000,00 |
| - Inst Elétrica | Cr\$ 450,00 m ² | Cr\$ | 22 500,00 |
| - Inst Hidráulica | Cr\$ 475,00 m ² | Cr\$ | 23 750,00 |
| - Gases Medicinais | Cr\$ 227,00 m ² | Cr\$ | 11 350,00 |
| - Ar Cond Esp. | Cr\$ 960,00 m ² | Cr\$ | 48 000,00 |
| Total | | Cr\$ | 481 185,00 |
| CÁLCULO DO VALOR DEPRECIADO | | | |
| - Vida útil | - 10 anos | | |
| - Valor sala por hora | - Cr\$ 5,56 | | |

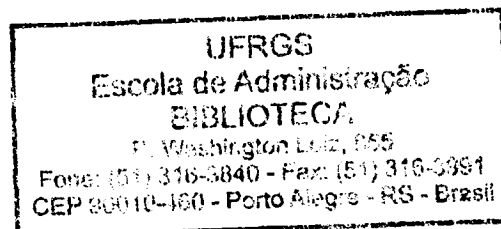
FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Engenharia do HCPA (nov/92)

QUADRO 25 UNIDADE DE BLOCO CIRÚRGICO (CONT)

| LAVABO E SUB-ESTERILIZAÇÃO | | | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------------|-------------------|
| - Demolições | Desvalorizam por m ² | | |
| - Construções | 1 545,00 m ² | Cr\$ | 27 810,00 |
| - Pisos | | | |
| - Pintura | | | |
| - Azulejos | | | |
| - Esquadrias | Cr\$ 1 800,00 m ² | Cr\$ | 3 600,00 |
| - Revestimento Pisos | Cr\$ 160,00 m ² | Cr\$ | 2 880,00 |
| - Balção Armário Guichês | Cr\$ 3 200,00 m ² | Cr\$ | 64 000,00 |
| - Inst Elétrica | Cr\$ 150,00 m ² | Cr\$ | 2 700,00 |
| - Inst Hidráulicas | Cr\$ 475,00 m ² | Cr\$ | 8 550,00 |
| - Ar Condicionado | Cr\$ 450,00 m ² | Cr\$ | 8 100,00 |
| Total | | Cr\$ | 117 640,00 |
| CÁLCULO DO VALOR DEPRECIADO | | | |
| - Vida útil | - 10 anos | | |
| - Valor depreciado por hora | - Cr\$ 1,36 | | |
| - Valor por posto operativo | - Cr\$ 0,68 | | |

Obs: Cada lavabo e sub-esterelização é utilizada por 2 salas de cirurgias

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Engenharia do HCPA (nov/92)



QUADRO 25 UNIDADE DE BLOCO CIRÚRGICO (CONT)

| ARSENAL | | | |
|------------------------------------|---------------------------------|-------------|-------------------|
| - Demolições | Desvalorizam por m ² | | |
| - Construções | 1 545,00 m ² | Cr\$ | 54 075,00 |
| - Pisos | | | |
| - Pintura | | | |
| - Azulejos | | | |
| - Esquadrias | Cr\$ 1 800,00 m ² | Cr\$ | 9 000,00 |
| - Piso | Cr\$ 160,00 m ² | Cr\$ | 12 880,00 |
| - Divisórias | Cr\$ 380,00 m ² | Cr\$ | 6 460,00 |
| - Inst Elétrica | Cr\$ 150,00 m ² | Cr\$ | 13 200,00 |
| - Ar Condicionado | Cr\$ 450,00 m ² | Cr\$ | 36 000,00 |
| Total | | Cr\$ | 143 535,00 |
| CÁLCULO DO VALOR DEPRECIADO | | | |
| - Vida útil | - 10 anos | | |
| - Valor depreciado por hora | - Cr\$ 1,66 | | |
| - Valor por posto operativo | - Cr\$ 0,13 | | |

Obs: O arsenal é utilizado pelas 12 salas cirúrgicas da unidade de bloco cirúrgico

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Engenharia do HCPA (nov/92)

QUADRO 25 UNIDADE DE BLOCO CIRÚRGICO (CONT)

| SALA DE INDUÇÃO ANESTÉSICA | | | |
|---|---------------------------------|------|-------------------|
| - Demolições | Desvalorizam por m ² | | |
| - Construções | 1 545,00 m ² | Cr\$ | 61 800,00 |
| - Pisos | | | |
| - Pintura | | | |
| - Azulejos | | | |
| - Esquadrias | Cr\$ 1 800,00 m ² | Cr\$ | 1 800,00 |
| - Inst Elétricas | Cr\$ 150,00 m ² | Cr\$ | 6 000,00 |
| - Inst Hidráulicas | Cr\$ 165,00 m ² | Cr\$ | 6 600,00 |
| - Gases Medicinais | Cr\$ 227,00 m ² | Cr\$ | 9 080,00 |
| - Ar Condicionado | Cr\$ 450,00 m ² | Cr\$ | 18 000,00 |
| Total | | Cr\$ | 103 280,00 |
| CÁLCULO DO VALOR DEPRECIADO | | | |
| - Vida útil | | - | 10 anos |
| - Valor depreciado por hora | | - | Cr\$ 29,88 |
| - Valor da sala ind. anestésico por posto operativo | | - | Cr\$ 0,029 |

Obs: A sala de indução anestésica é usada por todos os pacientes que são submetidos à cirurgia na unidade de bloco cirúrgico que são em média 40 por ala.

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Engenharia do HCPA (nov/92)

QUADRO 25 UNIDADE DE BLOCO CIRÚRGICO (CONT)

| SALA MATERIAL ANESTÉSICO | | | |
|-------------------------------------|---------------------------------|------|------------------|
| - Demolições | Desvalorizam por m ² | | |
| - Construções | 24 m ² | Cr\$ | 37 080,00 |
| - Pisos | | | |
| - Pintura | | | |
| - Azulejos | | | |
| - Esquadrias | Cr\$ 800,00 m ² | Cr\$ | 2 400,00 |
| - Divisórias | Cr\$ 380,00 m ² | Cr\$ | 6 080,00 |
| - Inst Elétricas | Cr\$ 150,00 m ² | Cr\$ | 3 600,00 |
| - Instalações Hidráulicas | Cr\$ 165,00 m ² | Cr\$ | 3 960,00 |
| - Gases Medicinais | Cr\$ 227,00 m ² | Cr\$ | 5 448,00 |
| Total | | Cr\$ | 12 000,00 |
| CÁLCULO DO VALOR DEPRECIADO | | | |
| - Vida útil | | - | 10 anos |
| - Valor depreciado por hora | | - | Cr\$ 0,81 |
| - Valor da sala por posto operativo | | - | Cr\$ 0,068 |

Obs: Esta sala é utilizada por todas as 12 salas de cirurgias

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Engenharia do HCPA (nov/92)

QUADRO 25 UNIDADE DE BLOCO CIRÚRGICO (CONT)

| SALA DE RECUPERAÇÃO PÓS-ANESTÉSICAS (SRPA) | | |
|---|---------------------------------|--------------------------|
| - Demolições | Desvalorizam por m ² | |
| - Construções | Cr\$ 1 545,00 m ² | Cr\$ 494 400,00 |
| - Pisos | | |
| - Pintura | | |
| - Azulejos | | |
| - Esquadrias | Cr\$ 800,00 m ² | Cr\$ 12 000,00 |
| - Balcão Armários, Guichés | Cr\$ 3 200,00 m ² | Cr\$ 44 800,00 |
| - Divisórias | Cr\$ 380,00 m ² | Cr\$ 6 080,00 |
| - Inst Elétricas | Cr\$ 450,00 m ² | Cr\$ 144 000,00 |
| - Instalações Hidráulicas | Cr\$ 475,00 m ² | Cr\$ 152 000,00 |
| - Gases Medicinais | Cr\$ 227,00 m ² | Cr\$ 72 640,00 |
| - Ar Condicionado | Cr\$ 450,00 m ² | Cr\$ 144 000,00 |
| Total | | Cr\$ 1 069.920,00 |
| CÁLCULO DO VALOR DEPRECIADO | | |
| - Vida útil | | - 10 anos |
| - Valor depreciado por hora | | - Cr\$ 12,38 |

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Engenharia do HCPA (nov/92)

QUADRO 25 UNIDADE DE BLOCO CIRÚRGICO (CONT)

| ISOLAMENTO DA SRPA | | |
|------------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| - Demolições | Desvalorizam por m ² | |
| - Construções | Cr\$ 1 454,00 m ² | Cr\$ 84 975,00 |
| - Pisos | | |
| - Pintura | | |
| - Azulejos | | |
| - Esquadrias | Cr\$ 800,00 m ² | Cr\$ 8 000,00 |
| - Balcão Armários, Guichés | Cr\$ 3 200,00 m ² | Cr\$ 22 400,00 |
| - Inst Elétricas | Cr\$ 450,00 m ² | Cr\$ 24 750,00 |
| - Instalações Hidráulicas | Cr\$ 475,00 m ² | Cr\$ 26 125,00 |
| - Gases Medicinais | Cr\$ 227,00 m ² | Cr\$ 12 485,00 |
| - Ar Condicionado | Cr\$ 450,00 m ² | Cr\$ 24 750,00 |
| Total | | Cr\$ 203 750,00 |
| CÁLCULO DO VALOR DEPRECIADO | | |
| - Vida útil | | - 10 anos |
| - Valor depreciado por hora | | - Cr\$ 2,35 |

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Engenharia do HCPA (nov/92)

h) Alimentação

O item de custo alimentação também foi incluído por ser um elemento indispensável no serviço prestado pelo hospital, e por necessitar de uma grande infra-estrutura de pessoal e material, fazendo com que seja um valor indispensável no preço final de toda assistência prestada aos pacientes no hospital.

O quadro 24 mostra os valores das refeições, dados esses fornecidos pelo Serviço de Nutrição e Dietética (SND) do HCPA.

QUADRO 26 REFEIÇÕES DOS PACIENTES

| Refeição | Valor |
|-----------------|--------------|
| Desjejum | 9,71 |
| Almoço | 34,00 |
| Lanche da tarde | 9,71 |
| Janta | 24,29 |
| Ceia | 4,85 |

FONTE: Dados fornecidos pelo Serviço de Nutrição e Dietética do HCPA (nov/1992)

i) Utilidades

O item utilidades, segundo o método da UEP, envolve custo desde que haja consumo efetivo nos postos operativos e represente no processo de transformação um custo alto em termos finais do produto ou do serviço realizado.

Luz e oxigênio são considerados, nos balanços administrativos dos hospitais, itens caros em termos de valor monetário, por isso sua inclusão nesse campo.

Os quadros 27 e 28 mostram os valores de custo destes dois itens.

QUADRO 27 ELETRICIDADE USADA NAS SALAS DE CIRURGIAS

| Valor mensal gasto na UBC em nov/92 | Valor gasto por dia na UBC em nov/92 | Valor gasto por hora na UBC em nov/92 | Valor médio gasto por salas por hora na UBC em nov/92 (consideradas 15 salas) |
|--|---|--|--|
| Cr\$ 40 015, 47/kw | Cr\$ 1 333,84/kw | Cr\$ 55,57 | Cr\$ 3,70 |

Obs: A unidade de bloco cirúrgico possui 12 salas de cirurgias mais 16 salas que servem de infraestrutura. Como estas 16 salas não possuem equipamentos elétricos em uso constante como as salas de cirurgia foram consideradas como 3 salas de cirurgia.

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Custos do HCPA (nov/92)

QUADRO 28 OXIGENIO UTILIZADO NOS POSTOS OPERATIVOS

| Valor de O ₂ em nov92 | Valor de O ₂ m nov/92 p/l |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| Cr\$ 5,30 p/m ³ | Cr\$ 0,0053 p/l |

Obs: 1 m³ = 1000 l

FONTE: Dados fornecidos pelo Setor de Custos do HCPA (nov/92)

4.8 Coleta de Dados

A coleta de dados, segundo ALCANTARA (1990), traz inúmeras dificuldades para a aplicação do método da UEP, pela necessidade de dados históricos nem sempre disponíveis.

Uma instituição, seja ela qual for, deve possuir informações corretas, atuais, de fácil acesso, que possibilitem aos tomadores de decisão orientar corretamente o processo de desenvolvimento da empresa.

Especificamente nessa etapa, igual à experiência de ALCANTARA (1990), surgiram dificuldades na obtenção da valoração histórica ou atual dos itens de custo necessários para compor as tabelas. Outra dificuldade encontrada foi a montagem das informações, dado o número grande de alguns itens (por exemplo, no posto operativo "Ato Cirúrgico" uma caixa de instrumental e composta por mais de 50 subitens.).

Enfim, entre as principais dificuldades encontradas na coleta de dados, estão as seguintes:

- 1 Muitas informações, do modo como exige o método, não estavam disponíveis na instituição.

- 2 Os valores históricos de aparelhos, instrumentais, e outros foram de difícil definição, ou porque não tinham sido comprados no último ano, e estavam fora do sistema informatizado de compras, ou porque tinham sido adquiridos por licitação, impossibilitando a procura manual desses itens. Por outro lado, a tentativa de buscar informações nas firmas de representantes também tornou-se muito difícil.
- 3 O valor registrado no sistema de compras existente na instituição, correspondia aos valores médios das últimas compras, e não ao valor unitário.
- 4 O relatório de consumo analítico por unidades de internação ou por setores é feito por requisição de solicitação, e não um número global ou total, o que determinou, na indicação do consumo histórico dos últimos meses, que a soma total de consumo fosse feita manualmente.
- 5 A identificação do pessoal participante foi prejudicada, pois a estrutura organizacional sofreu alterações no momento da coleta.

Como se pode observar, o método da UEP, diferente de outros métodos, provoca modificações importantes, uma vez que exige, sem dúvida, a participação de pessoas com conhecimentos técnicos necessários para montar passo a passo o processo produtivo da empresa e seus custos reais. Ele promove uma aproximação muito estreita entre os custos dos relatórios e os custos da operacionalização efetiva do processo.

Um dos pontos de maior importância no sucesso da implantação do método é o correto levantamento da gama de operações, com os respectivos tempos gastos nos serviços prestados.

A medida dos tempos foi feita através da observação direta nos postos de trabalho, com o acompanhamento de no mínimo dez tomadas de medidas por posto operativo. Utilizou-se para esse levantamento um cronômetro. As anotações feitas não se restringiram apenas ao tempo da realização das atividades, com preparo-realização-guarda de material,

mas também envolveram itens de custo utilizados e suas quantidades (anexo 1). Além da observação direta, foram feitas entrevistas com os funcionários envolvidos nas tarefas, com o objetivo de confirmar as anotações iniciais.

Todos os dados levantados tiveram seus valores reportados a novembro de 1992, e o período de coleta foi de novembro de 1991 a outubro de 1992.

4.9 Cálculo do Foto-Índice dos Postos Operativos (FIPO)

Como já visto anteriormente, os principais custos de transformação considerados na fase de implantação foram mão-de-obra direta (MOD), mão-de-obra indireta (MOI), encargos e benefícios sociais (incorporados diretamente aos valores da MOD e MOI), depreciação técnica (também incorporada aos valores dos equipamentos e instrumentais, roupas, uniformes e área física), material de consumo (Mat.Cons), utilidades (ÚTIL), área física (AF), alimentação (ALIM), uniformes (UNIF). O somatório de todos os custos absorvidos por um posto operativo em uma hora de funcionamento constitui o seu FIPO.

A tabela 1 detalha o cálculo dos FIPOs dos diversos postos operativos.

TABELA 1 CÁLCULO DOS FOTO-ÍNDICES DOS POSTOS-OPERATIVOS - FIPOS (CR\$/h)

| NUMERO | NOME | MOD | MDI | EQUIP | MAT | UTIL | ROUPAS | AREA FIS | ALIM | UNIF | Total / PO |
|--------|--|-------|-------|-------|-------|------|--------|----------|-------|-------|------------|
| PO101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 46,22 | 23,80 | 15,33 | 4,60 | - | - | 31,39 | - | 0,06 | 121,40 |
| PO102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | 32,36 | 23,80 | 18,40 | 4,60 | - | - | 31,39 | - | 0,02 | 110,57 |
| PO103 | Admissao Adm. U.I | 13,86 | 0,07 | 3,06 | 0,37 | - | - | 1,55 | - | - | 18,91 |
| PO104 | Tranporte de Paciente do SI para UI | 13,84 | 23,80 | - | - | - | - | 31,39 | - | 0,02 | 69,05 |
| PO105 | Alta Administrativa | 13,86 | 0,07 | 3,06 | 0,01 | - | - | 1,55 | - | - | 18,55 |
| PO106 | Busca Mat. Exames, etc | 12,82 | 0,97 | - | - | - | - | - | - | 0,01 | 13,80 |
| PO107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 17,28 | 5,74 | - | 0,01 | - | - | - | - | - | 23,04 |
| PO108 | Distribulcao de Roupas UI | 11,66 | 0,81 | 0,01 | - | - | - | 1,55 | - | 4,66 | 18,69 |
| PO109 | Ditribuicao de Roupas da UBC | 11,66 | 2,18 | 0,01 | - | - | - | 0,03 | - | 4,66 | 18,54 |
| PO110 | Distribuiacao de Dieta-Desjejum | 24,44 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | - | - | 1,55 | 9,71 | - | 42,63 |
| PO111 | Distribuiacao de Almoco | 24,44 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | - | - | 1,55 | 34,00 | - | 66,92 |
| PO112 | Distribuiacao de Lanche da Tarde | 24,44 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | - | - | 1,55 | 11,43 | - | 44,35 |
| PO113 | Distribuiacao de Janta | 24,44 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | - | - | 1,55 | 29,05 | - | 76,00 |
| PO114 | Distribuiacao Ceia | 12,22 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | - | - | 1,55 | 5,81 | - | 26,51 |
| PO115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 12,82 | 1,80 | 0,01 | - | - | - | - | 1,55 | - | 15,98 |
| PO118 | Distribuiacao Automatica do Material UBC | 12,82 | 2,88 | 0,01 | - | - | - | - | - | - | 15,71 |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 33,10 | 19,93 | 3,06 | - | - | - | - | - | - | 56,09 |
| PO118 | Limpeza Concorrente UI | 22,36 | 1,01 | 0,01 | 0,29 | - | - | - | - | 0,06 | 23,72 |
| PO119 | Limpeza Terminal UI | 40,23 | 1,01 | 0,04 | 0,29 | - | 37,51 | - | - | 0,04 | 79,11 |
| PO120 | Limpeza Concorrente UBC | 40,23 | 1,01 | 0,03 | 0,29 | - | - | - | - | 12,86 | 54,42 |
| PO121 | Limpeza Terminal UBC | 60,46 | 1,80 | - | 0,30 | - | - | - | - | 25,72 | 108,28 |
| PO122 | Limpeza Concorrente SRPA | 11,18 | 1,80 | - | 0,29 | - | - | - | - | 4,43 | 17,70 |
| PO123 | Limpeza Terminal SRPA | 40,23 | 1,80 | - | 0,29 | - | 19,74 | - | - | 12,86 | 74,92 |
| PO201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 27,92 | 5,63 | 8,03 | 0,08 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 41,28 |
| PO202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 17,66 | 3,35 | 0,04 | 0,02 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 22,68 |
| PO203 | Admissao Pac pela Enf+Aux. Enf SP(UBC) | 45,58 | 55,51 | 0,05 | 0,23 | - | 18,28 | 0,03 | - | 12,86 | 132,54 |
| PO204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 45,58 | 6,52 | 6,05 | 0,08 | - | 19,74 | 0,29 | - | 12,86 | 91,11 |
| PO205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | 17,66 | 3,35 | 0,11 | - | - | 0,17 | 1,55 | - | 0,04 | 22,87 |
| PO206 | Aux. Banho Chuveiro | 17,66 | 3,35 | 0,04 | 1,19 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 23,82 |
| PO207 | Curativo pela Enfermeira UI | 27,92 | 5,63 | 21,64 | 51,90 | - | 6,46 | 1,55 | - | 0,07 | 115,17 |
| PO208 | Curativo pela aux enf | 17,66 | 3,35 | 21,64 | 82,06 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 126,29 |
| PO209 | Coleta exames pela Enf. UI | 22,79 | 5,63 | 6,02 | 2,72 | - | - | 1,55 | - | 0,05 | 38,76 |
| PO210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | 22,79 | 5,63 | - | - | - | - | 1,55 | - | 0,05 | 30,02 |
| PO211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | 17,66 | 3,35 | 0,02 | 12,48 | - | 0,04 | 1,55 | - | 0,04 | 35,13 |
| PO212 | Embrocacao Vaginal | 27,92 | 5,63 | 28,41 | 16,36 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 79,94 |
| PO213 | Enenema | 17,66 | 3,35 | 6,56 | 22,28 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 51,43 |
| PO214 | Evolucao da Enfermeira | 27,92 | 5,63 | - | 0,01 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 35,17 |
| PO215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 27,92 | 5,63 | - | 0,01 | - | - | 0,29 | - | 6,43 | 40,28 |
| PO216 | Tricotomia UI | 17,66 | 3,35 | 20,76 | 19,90 | - | 2,69 | 1,55 | - | 0,04 | 65,94 |
| PO217 | Transporte de Paciente | 33,05 | 3,35 | 0,05 | - | - | 12,22 | - | - | 0,07 | 48,73 |
| PO218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 27,92 | 5,63 | - | - | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 35,17 |
| PO219 | Historico de Enfermagem | 27,92 | 5,63 | - | 0,11 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 35,28 |
| PO220 | Higiene Meato Urinario | 17,66 | 3,35 | 6,02 | 6,18 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 34,79 |
| PO221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 27,92 | 5,63 | - | 19,29 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 54,46 |
| PO222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 27,92 | 6,52 | - | 14,33 | - | - | 0,03 | - | 6,43 | 55,23 |
| PO223 | Sondagem Vesical de Demora UI | 27,92 | 5,63 | 11,00 | 44,99 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 91,16 |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 27,92 | 5,63 | 11,00 | 8,53 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 54,70 |
| PO225 | Instalar Scalp, O2 UI | 27,92 | 5,63 | - | 1,74 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 36,91 |
| PO226 | instalar Scalp, O2 SRPA | 27,92 | 6,52 | - | 1,74 | - | - | 0,29 | - | 6,43 | 42,90 |
| PO227 | Lavagem Sonda Vesical UI | 17,66 | 3,35 | 27,01 | 18,81 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 68,41 |
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 17,66 | 17,21 | 27,02 | 18,81 | - | - | 0,29 | - | 6,43 | 87,42 |
| PO229 | Medir Diurese, SNG Dreno UI | 17,66 | 3,35 | - | 0,26 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 22,85 |
| PO230 | Medir diurese, SNG, dreno SRPA | 17,66 | 17,21 | - | 0,26 | - | - | 0,29 | - | 6,43 | 41,85 |
| PO231 | Medicao Supositorio/Pomada | 17,66 | 3,35 | 0,03 | 5,98 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 28,60 |
| PO232 | Medicacao Nebulizacao UI | 17,66 | 3,35 | - | 0,46 | 1,59 | - | 1,55 | - | 0,04 | 24,65 |
| PO233 | Medicacao Colirio | 17,66 | 3,35 | - | 5,98 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 28,57 |

| | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--------|-------|-------|-------|---|------|-------|---|-------|--------|
| PO234 | Medicacao Colirio UBC - Sala de Preparo | 17,66 | 41,71 | - | 5,98 | - | - | 0,03 | - | 6,43 | 71,80 |
| PO235 | Medicacao VO | 17,66 | 3,35 | - | 0,06 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 22,65 |
| PO236 | Medicacao Subcutanea UI | 17,66 | 3,35 | - | 1,76 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 24,36 |
| PO237 | Medicacao SubCutanea SRPA | 17,66 | 17,21 | - | 1,76 | - | - | - | - | 6,43 | 43,06 |
| PO238 | Medicacao IM UI | 17,66 | 3,35 | - | 3,55 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 28,14 |
| PO239 | Medicacao IM SRPA | 17,66 | 17,21 | - | 3,55 | - | - | 0,29 | - | 6,43 | 45,13 |
| PO240 | Medicacao EV UI | 17,66 | - | 0,02 | 0,80 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 20,06 |
| PO241 | Medicacao EV SRPA | 17,66 | 17,21 | 0,02 | 0,80 | - | - | 0,29 | - | 6,43 | 42,40 |
| PO242 | Passagem de Plantaio UBC | 195,43 | 17,33 | - | - | - | - | 1,55 | - | 45,01 | 259,32 |
| PO243 | Passagem de Plantaio SRPA | 83,75 | 6,52 | - | - | - | - | 0,29 | - | 19,29 | 109,85 |
| PO244 | Passagem de Plantaio UI Manha/Tarde | 358,88 | 9,38 | - | - | - | - | 1,55 | - | 0,75 | 370,54 |
| PO245 | Prescricao de Enf UI | 27,90 | 5,63 | - | 0,04 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 35,19 |
| PO246 | Presc Enf SRPA | 41,76 | 6,52 | 12,26 | 0,63 | - | - | 0,29 | - | 12,86 | 74,32 |
| PO247 | Preparo de Cirurgia UI | 45,58 | 5,63 | - | 1,45 | - | 1,00 | - | - | 0,10 | 53,76 |
| PO248 | Mudanca Decubito | 35,32 | 3,35 | - | - | - | - | - | - | 0,07 | 38,73 |
| PO249 | Retirar Tampao Vaginal | 27,92 | 5,63 | 16,22 | 3,28 | - | - | - | - | 0,07 | 53,12 |
| PO250 | Retirada de Sonda Vesical | 22,79 | 5,63 | - | 7,10 | - | - | 1,55 | - | 0,05 | 37,13 |
| PO251 | Troca de Roupa de Cama | 17,66 | 3,35 | 0,03 | 26,37 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 48,99 |
| PO252 | Troca de Soro UI | 17,66 | 3,35 | - | 2,03 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 24,62 |
| PO253 | Troca de Soro SRPA | 17,66 | 17,21 | - | 2,03 | - | - | - | - | 6,43 | 43,32 |
| PO254 | Higiene Oral UI | 17,66 | 3,35 | 12,79 | 6,02 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 41,40 |
| PO255 | Registros da Aux Enf UI | 17,66 | 3,35 | - | - | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 22,59 |
| PO256 | Registros da Aux Enf SRPA | 17,66 | 17,21 | - | - | - | - | 0,29 | - | 6,43 | 41,59 |
| PO257 | Banho no leito UI | 17,66 | 3,35 | 7,80 | 1,44 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 31,83 |
| PO258 | Sinais Vitais UI | 17,66 | 3,35 | - | 0,08 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 22,67 |
| PO259 | Sinais Vitais SRPA | 17,66 | 17,21 | - | 0,10 | - | - | - | - | 6,43 | 41,40 |
| PO280 | Verificacao HGT UI | 27,92 | 5,63 | - | 12,55 | - | - | 14,55 | - | 0,04 | 60,69 |
| PO301 | Admissao Tecnica do Medico da Orto na UI | 2,43 | 8,21 | 2,40 | 0,04 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 14,67 |
| PO302 | Admissao Tecnica do Medico URO | 9,29 | 42,37 | 2,40 | 0,04 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 55,69 |
| PO303 | Admissao Tecnica de Medico Cardio | 13,45 | 58,23 | 2,40 | 0,04 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 75,70 |
| PO304 | Admissao Tecnica do Medico Cirurgia Geral | 13,45 | 38,65 | 2,40 | 0,04 | - | - | 1,55 | - | - | 56,09 |
| PO305 | Admissao Tecnica da Oftalmo | 1,21 | - | 2,40 | 0,04 | - | - | 1,55 | - | - | 5,20 |
| PO306 | Alta medica UI Ortopedia | 2,43 | 8,21 | - | 0,03 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 12,25 |
| PO307 | Alta Medica UI Uro | 9,29 | 42,37 | - | 0,07 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 53,31 |
| PO308 | Alta Medica UI Cardio | 13,45 | 58,23 | - | 0,07 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 73,33 |
| PO309 | Alta Medica Cir Geral | 13,45 | 38,65 | - | 0,07 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 53,74 |
| PO310 | Alta Medica UI Oftal | 1,21 | 4,10 | - | 0,07 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 6,98 |
| PO311 | Coleta de Exames pelo Medico UI ORTO | 2,43 | 8,21 | - | 1,42 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 13,64 |
| PO312 | Coleta de Exames p/ Med URO | 9,29 | 42,37 | - | 1,42 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 54,66 |
| PO313 | Coleta de Ex p/ Med Cardio | 13,45 | 58,23 | - | 1,42 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 74,68 |
| PO314 | Col Exam p/ Med UI Cir Geral | 13,45 | 38,65 | - | 1,42 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 55,09 |
| PO315 | Col Exam p/ Med UI Oftalmo | 1,21 | 4,10 | - | 1,42 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 8,31 |
| PO316 | Curativo p/ Med Orto | 4,88 | 8,21 | 27,79 | 61,05 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 103,53 |
| PO317 | Curativo p/ Med Urologia | 38,58 | 42,37 | 27,78 | 61,05 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 169,38 |
| PO318 | Curativo p/ Medico Cardiologia | 28,89 | 58,23 | 27,76 | 61,05 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 175,56 |
| PO319 | Curativo pelo Medico Cir Geral | 28,89 | 38,65 | 27,76 | 61,05 | - | - | 1,55 | - | 0,07 | 155,97 |
| PO320 | Curativo pelo Medico Oftalmo | 1,21 | 4,10 | - | 18,74 | - | - | - | - | 0,04 | 24,09 |
| PO321 | Evolucao Medica Ortopedia | 2,43 | 8,21 | - | 0,01 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 12,23 |
| PO322 | Evolucao Medica da Uro | 9,29 | 42,37 | - | 0,08 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 53,32 |
| PO323 | Evolucao Media Cardiologia | 13,45 | 58,23 | - | 0,01 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 73,27 |
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 13,45 | 38,65 | - | 0,01 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 53,68 |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 1,21 | 4,10 | - | 0,01 | - | - | - | - | 0,04 | 5,35 |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 2,43 | 8,21 | - | 0,02 | - | - | - | - | 0,04 | 10,69 |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 9,29 | 42,37 | - | - | - | - | - | - | 0,04 | 51,70 |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 13,45 | 58,23 | - | 0,02 | - | - | - | - | 0,04 | 71,73 |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 13,45 | 38,65 | - | 0,02 | - | - | - | - | 0,04 | 52,14 |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 1,21 | 4,10 | - | 0,02 | - | - | - | - | 0,04 | 5,36 |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 2,43 | 8,21 | - | - | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 12,23 |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 9,29 | 42,37 | - | - | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 53,25 |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 13,45 | 58,23 | - | - | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 73,27 |

| | | | | | | | | | | | |
|------------------------|---|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|-------|---------|---------|
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 13,45 | - | - | - | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 15,04 |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 1,21 | 4,10 | - | - | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 6,90 |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 7,33 | 24,66 | - | 0,21 | - | - | 0,29 | - | 6,43 | 38,92 |
| PO337 | Prescricao Medica | 11,00 | 35,78 | - | 0,21 | - | - | 0,29 | - | 6,43 | 53,72 |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 2,43 | 10,58 | - | 0,21 | - | - | 0,29 | - | 6,43 | 19,95 |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 4,37 | 21,08 | - | 0,21 | - | - | - | - | 6,43 | 32,10 |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 6,10 | 20,54 | - | 0,21 | - | - | - | - | 6,43 | 33,28 |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 23,24 | 74,83 | - | - | - | - | 0,03 | - | 6,43 | 104,52 |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 23,24 | 3,92 | - | 0,02 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 28,76 |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 7,33 | 24,66 | - | - | - | - | 0,03 | - | 6,43 | 38,45 |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 11,00 | 35,78 | - | - | - | - | 0,03 | - | 6,43 | 53,24 |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 2,43 | 10,58 | - | - | - | - | 0,03 | - | 0,03 | 13,07 |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 2,43 | 21,08 | - | - | - | - | 0,03 | - | 6,43 | 29,97 |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 6,10 | 20,54 | - | - | - | - | 0,03 | - | 6,43 | 33,10 |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 2,43 | 8,21 | - | 0,01 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 12,24 |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 9,29 | 42,37 | - | 0,01 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 53,26 |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 13,45 | 58,23 | - | 0,08 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 73,34 |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 13,45 | 38,65 | - | 0,01 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 53,69 |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 1,21 | 4,10 | - | 0,01 | - | - | 1,55 | - | 0,04 | 6,91 |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 82,04 | 141,19 | 103,97 | 226,93 | 65,68 | 99,04 | 4,74 | - | 64,30 | 790,30 |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 67,99 | 137,54 | 64,18 | 371,91 | 66,06 | 150,58 | 4,74 | - | 61,09 | 926,58 |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 83,81 | 123,59 | 83,91 | 600,99 | 65,68 | 180,70 | 4,74 | - | 66,44 | 1212,66 |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 72,29 | 137,07 | 63,02 | 201,07 | 65,68 | 58,11 | 4,74 | - | 57,87 | 663,10 |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 96,98 | 146,35 | 68,90 | 288,34 | 65,68 | 89,03 | 4,74 | - | 61,09 | 802,35 |
| Total item de Custo -> | | 3427,04 | 2778,21 | 804,494 | 2390,8 | 330,37 | 696,29 | 262,03 | 91,55 | 624,812 | |

4.10 Escolha do Serviço-Base

Segundo o método da UEP, o serviço-base deve ser o mais representativo possível da estrutura de produção da instituição. Como se viu no capítulo anterior, o serviço-base pode ser real ou pode ser um serviço que passe por todos os postos ou por aqueles postos de maior importância, ou então pode ser um serviço fictício naqueles casos em que exista uma grande diversidade de serviços, e por último pode-se partir para a junção de vários serviços reais, de maneira que eles, associados, representem efetivamente atividade final da empresa.

O serviço-base escolhido para este estudo, baseado na metodologia da UEP (pág. 75, item 3.3.6), foi o serviço prestado ao paciente que passou pelo maior número de postos operativos: o escolhido foi o paciente submetido a Nefrectomia Radical. Esse paciente passou em 73 dos 157 postos operativos definidos, durante várias vezes, perfazendo ao todo 891 passagens, como mostra a tabela 2.

TABELA 2 GAMA DE OPERAÇÕES DOS SERVIÇOS COM NÚMERO DE PASSAGENS NAS POs

| NUMERO | NOME | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
|--------|------------------------------|-----|------|----|----|------|-----|-----|------|------|------|------|-------|--------|------|------|-----|------|-----|-----|------|-----|-----|
| | | Rec | Seto | Im | By | Rese | Her | Her | Coli | Abdo | Reva | Medi | Nefre | Tranpl | Corr | Rese | Fac | Coli | Ret | Fac | Cist | Her | Her |
| PO101 | Admissao de pacientes | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO102 | Admissao pacientes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO103 | Admissao Adm. U.I | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO104 | Transporte de Pacie | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO105 | Alta Administrativa | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO106 | Busca Mat. | 4 | 27 | 7 | 1 | 14 | 5 | 5 | 71 | 5 | 73 | 5 | 49 | 0 | 20 | 15 | 0 | 4 | 0 | 0 | 32 | 4 | 0 |
| PO107 | Controle de Dieta | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO108 | Distribuicao de Ro | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| PO109 | Ditribuicao de Roupas da UBC | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| PO110 | Distribuicao de D | 4 | 6 | 2 | 5 | 5 | 4 | 3 | 2 | 3 | 14 | 11 | 9 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 6 | 4 | 3 | 12 | 8 |
| PO111 | Distribuicao de AI | 4 | 6 | 2 | 5 | 5 | 4 | 3 | 2 | 3 | 14 | 11 | 9 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 6 | 4 | 3 | 12 | 8 |
| PO112 | Distribuicao de Lan | 4 | 6 | 2 | 5 | 5 | 4 | 3 | 2 | 3 | 14 | 11 | 9 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 6 | 4 | 3 | 12 | 8 |
| PO113 | Distribuicao de Ja | 4 | 6 | 2 | 5 | 5 | 4 | 3 | 2 | 3 | 14 | 11 | 9 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 6 | 4 | 3 | 12 | 8 |
| PO114 | Distribuicao Ceia | 4 | 6 | 2 | 5 | 5 | 4 | 3 | 2 | 3 | 14 | 11 | 9 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 6 | 4 | 3 | 12 | 8 |
| PO115 | Entrega automatica | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO116 | Distribuicao Autom | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO118 | Limpeza Concorr | 5 | 6 | 0 | 5 | 6 | 5 | 4 | 13 | 4 | 15 | 12 | 32 | 2 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 11 | 11 | 3 |
| PO119 | Limpeza Terminal | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO120 | Limpeza Conc. UBC | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO121 | Limpeza Terminal | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO122 | Limpeza Concorr | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO123 | Limpeza Terminal | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO201 | Admissao Tecnica | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO202 | Admissao do Aux. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO203 | Admissao Pac pela | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO204 | Admissao Paciente | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO205 | Aux. Sentar na | 0 | 4 | 0 | 13 | 3 | 7 | 4 | 26 | 6 | 12 | 0 | 39 | 0 | 2 | 9 | 8 | 3 | 15 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| PO206 | Aux. Banho C | 0 | 3 | 0 | 5 | 0 | 1 | 3 | 9 | 2 | 3 | 0 | 22 | 0 | 1 | 4 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 |
| PO207 | Curativo pela Enfer | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 4 | 16 | 2 | 7 | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 16 | 1 |
| PO208 | Curativo pela aux en | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO209 | Coleta exames pela | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO210 | Estimular ex. resp. | 0 | 17 | 0 | 1 | 0 | 7 | 10 | 45 | 12 | 6 | 0 | 44 | 0 | 5 | 6 | 0 | 10 | 5 | 9 | 5 | 10 | 9 |
| PO211 | Dieta pela jejuno, | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO212 | Embrocacao Vag | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO213 | Enema | 0 | 4 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 2 | 0 | 1 | 0 | 4 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| PO214 | Evolucao da Enfer | 3 | 9 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 10 | 10 | 9 | 8 | 1 | 2 | 4 | 2 | 4 | 5 | 3 | 5 | 3 |
| PO215 | Evolucao da Enfer | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| PO216 | Tricotomia UI | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| PO217 | Transporte de Pacie | 4 | 14 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 20 | 9 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 |
| PO218 | Avaliacao Diaria da | 15 | 21 | 9 | 18 | 18 | 15 | 12 | 39 | 12 | 5 | 5 | 90 | 12 | 12 | 15 | 9 | 15 | 21 | 12 | 33 | 33 | 5 |
| PO219 | Historico de Enfer | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO220 | Higiene Meato Urin | 0 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO221 | Instalacao de PVC | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 0 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 0 | 1 |
| PO222 | Instalacao soro ou | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PO223 | Sondagem Vesical | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO225 | Instalar Scalp,O2 UI | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 1 | 0 | 4 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 3 | 1 | 1 |
| PO226 | Instalar Scalp, O2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| PO227 | Lavagem Sonda Ve | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO228 | Lavagem Sonda Ve | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO229 | Medir Diurese, SNG | 10 | 19 | 4 | 34 | 18 | 23 | 7 | 30 | 23 | 26 | 0 | 32 | 13 | 6 | 18 | 6 | 11 | 6 | 7 | 40 | 18 | 3 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|----------------------------|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|---|----|---|---|---|---|----|---|---|----|----|---|
| PO327 | Aviso de Cirurgia | 0 | 0 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO329 | Fazer Cirurg Ciru | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 |
| PO330 | Aviso Cirurg | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| PO331 | Prescricao Medica | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0 | 0 | 3 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35 | 0 | 4 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 0 | 0 |
| PO333 | Prescr Medica Car | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO334 | Prescr Medica Cirur | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 13 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 11 | 3 | |
| PO335 | Prescr Medica | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 3 | 0 | 10 | 4 | 0 | 0 | 0 | |
| PO336 | Prescricao Medica | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| PO337 | Prescricao Medica | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| PO338 | Prescr Medica mais | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO339 | Prescricao Medica + | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | |
| PO340 | Prescr Medici mais | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO341 | Visita Medica do | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO342 | Visita Med do | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 |
| PO343 | Visita Medici do | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO344 | Visita Med do Cirurg | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| PO345 | Visita Med do Cirurg | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO346 | Visita Med do Cir na | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| PO347 | Visita Med do Cir na | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| PO348 | Vista Medica do | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO349 | Visita Med do Cirurg | 0 | 0 | 3 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35 | 0 | 4 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 0 | 0 |
| PO350 | Visita Med do Cirurg | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO351 | Visita Med do Cir na | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 5 | 4 | 13 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 11 | 11 | |
| PO352 | Visita Med do Cir | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| PO353 | Ato Cirurgico Ort | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO354 | Ato Cirurgico Cir | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| PO355 | Ato Cirurgico Car | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftal | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| PO357 | Ato Cirurgico Urol | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |

Total ->

195 341 126 309 288 286 182 585 187 469 281 891 172 192 270 146 214 271 202 385 440 221

4.11 Foto-Custo do Serviço-Base

O foto-custo do serviço-base é o custo de processamento gasto para a produção de um produto-base, em unidade monetária em determinado momento. O foto-custo é calculado pela soma dos foto-custos parciais previamente já definidos.

O foto-custo parcial é o custo absorvido por um determinado serviço em um dado posto-operativo. Ele é calculado multiplicando-se o foto-índice do posto operativo pelo tempo que o serviço consome no posto.

A Unidade de Esforço da Produção (UEP) é então o esforço necessário para produzir um serviço-base.

Como o serviço-base escolhido foi o paciente submetido a uma Nefrectomia Radical, conforme critérios já citados no item anterior, a tabela 3 apresenta o cálculo do foto-custo do serviço-base, que representa o valor de 1 UEP.

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--------|--------|-------|--------|-------|--------|------|------|-------|---------|--------|
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 13,00 | 59,32 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 2,17 | 0,00 | 0,05 | 74,55 | 1,61% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,28 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,21% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,33 | 1,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 1,60 | 0,3% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 26,01 | 118,64 | 0,00 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 4,34 | 0,00 | 0,10 | 149,12 | 3,22% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 121,23 | 182,94 | 86,12 | 335,42 | 82,10 | 111,28 | 5,93 | 0,00 | 78,36 | 1001,38 | 21,64% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|---------|--------|-------|---------|---------|--|
| Total Geral-> | 4627,5 | | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | 2091,1 | 836,48 | 205,44 | 622,42 | 64,6 | 227,92 | 124,533 | 124,53 | 143 | 4627,5 | 100,00% | |
| Total Item de Custo/Total -> | 45,19% | 18,08% | 4,44% | 11,29% | 1,83% | 4,93% | 2,69% | 8,48% | 3,08% | 100,00% | | |

4.12 Cálculo dos Potenciais Produtivos (UEP/Unidade de Capacidade) dos Postos Operativos

Após o cálculo do foto-custo do produto-base, obteve-se o cálculo dos potenciais produtivos dos postos-operativos pela simples relativização de seus foto-índices pelo foto-custo do serviço-base, isto é, dividindo-se o FIPO pelo valor da UEP considerada.

A tabela 4 mostra os potenciais produtivos em UEP/h dos postos-operativos.

TABELAS 4 CÁLCULO DOS POTENCIAIS PRODUTIVOS DOS POs (UEPs/h)

| NUMERO | NOME | FIPO \$/h | UEPs/h |
|--------|--|-----------|--------|
| PO101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 121,40 | 0,026 |
| PO102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | 110,57 | 0,024 |
| PO103 | Admissao Adm. U.I | 18,91 | 0,004 |
| PO104 | Tranporte de Paciente do SI para UI | 69,05 | 0,015 |
| PO105 | Alta Administrativa | 18,55 | 0,004 |
| PO106 | Busca Mat. Exames, etc | 13,80 | 0,003 |
| PO107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 23,04 | 0,005 |
| PO108 | Distribuicao de Roupas UI | 18,69 | 0,004 |
| PO109 | Ditribuicao de Roupas da UBC | 18,54 | 0,004 |
| PO110 | Distribuicao de Dieta-Desjejum | 42,63 | 0,009 |
| PO111 | Distribuicao de Almoco | 66,92 | 0,014 |
| PO112 | Distribuicao de Lanche da Tarde | 44,35 | 0,010 |
| PO113 | Distribuicao de Janta | 61,97 | 0,013 |
| PO114 | Distribuicao Ceia | 26,51 | 0,006 |
| PO115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 15,98 | 0,003 |
| PO116 | Distribuicao Automatica do Material UBC | 15,71 | 0,003 |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 56,09 | 0,012 |
| PO118 | Limpeza Concorrente UI | 23,72 | 0,005 |
| PO119 | Limpeza Terminal UI | 79,11 | 0,017 |
| PO120 | Limpeza Concorrente UBC | 54,42 | 0,012 |
| PO121 | Limpeza Terminal UBC | 108,28 | 0,023 |
| PO122 | Limpeza Concorrente SRPA | 17,70 | 0,004 |
| PO123 | Limpeza Terminal SRPA | 74,92 | 0,016 |
| PO201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 41,28 | 0,009 |
| PO202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 22,66 | 0,005 |
| PO203 | Admissao Pac pela Enf+Aux. Enf SP(UBC) | 132,54 | 0,029 |
| PO204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 91,11 | 0,020 |
| PO205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | 22,87 | 0,005 |
| PO206 | Aux. Banho Chuveiro | 23,82 | 0,005 |
| PO207 | Curativo pela Enfermeira UI | 115,17 | 0,025 |
| PO208 | Curativo pela aux enf | 126,29 | 0,027 |
| PO209 | Coleta exames pela Enf. UI | 38,76 | 0,008 |
| PO210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | 30,02 | 0,006 |
| PO211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | 35,13 | 0,008 |
| PO212 | Embrocacao Vaginal | 79,94 | 0,017 |
| PO213 | Enenema | 51,43 | 0,011 |
| PO214 | Evolucao da Enfermeira | 35,17 | 0,008 |
| PO215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 40,28 | 0,009 |
| PO216 | Tricotomia UI | 65,94 | 0,014 |
| PO217 | Transporte de Paciente | 48,73 | 0,011 |
| PO218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 35,17 | 0,008 |
| PO219 | Historico de Enfermagem | 35,28 | 0,008 |
| PO220 | Higiene Meato Urinario | 34,79 | 0,008 |
| PO221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 54,46 | 0,012 |
| PO222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 55,23 | 0,012 |
| PO223 | Sondagem Vesical de Demora UI | 91,16 | 0,020 |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 54,70 | 0,012 |
| PO225 | Instalar Scalp, O2 UI | 36,91 | 0,008 |
| PO226 | Instalar Scalp, O2 SRPA | 42,90 | 0,009 |
| PO227 | Lavagem Sonda Vesical UI | 68,41 | 0,015 |
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 87,42 | 0,019 |

| | | | |
|-------|---|--------|-------|
| PO229 | Medir Diurese, SNG Dreno UI | 22,85 | 0,005 |
| PO230 | Medir diurese, SNG, dreno SRPA | 41,85 | 0,009 |
| PO231 | Medicacao Supositorio/Pomada | 28,60 | 0,006 |
| PO232 | Medicacao Nebulizacao UI | 24,65 | 0,005 |
| PO233 | Medicacao Colirio | 28,57 | 0,006 |
| PO234 | Medicacao Colirio UBC - Sala de Preparo | 71,80 | 0,016 |
| PO235 | Medicacao VO | 22,65 | 0,005 |
| PO236 | Medicacao Subcutanea UI | 24,36 | 0,005 |
| PO237 | Medicacao SubCutanea SRPA | 43,06 | 0,009 |
| PO238 | Medicacao IM UI | 26,14 | 0,006 |
| PO239 | Medicacao IM SRPA | 45,13 | 0,010 |
| PO240 | Medicacao EV UI | 20,06 | 0,004 |
| PO241 | Medicacao EV SRPA | 42,40 | 0,009 |
| PO242 | Passagem de Plantao UBC | 259,32 | 0,056 |
| PO243 | Passagem de Plantao SRPA | 109,85 | 0,024 |
| PO244 | Passagem de Plantao UI Manha/Tarde | 370,54 | 0,080 |
| PO245 | Prescricao de Enf UI | 35,19 | 0,008 |
| PO246 | Presc Enf SRPA | 74,32 | 0,016 |
| PO247 | Preparo de Cirurgia UI | 53,76 | 0,012 |
| PO248 | Mudanca Decubito | 38,73 | 0,008 |
| PO249 | Retirar Tampao Vaginal | 53,12 | 0,011 |
| PO250 | Retirada de Sonda Vesical | 37,13 | 0,008 |
| PO251 | Troca de Roupa de Cama | 48,99 | 0,011 |
| PO252 | Troca de Soro UI | 24,62 | 0,005 |
| PO253 | Troca de Soro SRPA | 43,32 | 0,009 |
| PO254 | Higiene Oral UI | 41,40 | 0,009 |
| PO255 | Registros da Aux Enf UI | 22,59 | 0,005 |
| PO256 | Registros da Aux Enf SRPA | 41,59 | 0,009 |
| PO257 | Banho no leito UI | 31,83 | 0,007 |
| PO258 | Sinais Vitais UI | 22,67 | 0,005 |
| PO259 | Sinais Vitais SRPA | 41,40 | 0,009 |
| PO260 | Verificacao HGT UI | 60,69 | 0,013 |
| PO301 | Admissao Tecnica do Medico da Orto na UI | 14,67 | 0,003 |
| PO302 | Admissao Tecnica do Medico URO | 55,69 | 0,012 |
| PO303 | Admissao Tecnica de Medico Cardio | 75,70 | 0,016 |
| PO304 | Admissao Tecnica do Medico Cirurgia Geral | 56,09 | 0,012 |
| PO305 | Admissao Tecnica da Oftalmo | 5,20 | 0,001 |
| PO306 | Alta medica UI Ortopedia | 12,25 | 0,003 |
| PO307 | Alta Medica UI Uro | 53,31 | 0,012 |
| PO308 | Alta Medica UI Cardio | 73,33 | 0,016 |
| PO309 | Alta Medica Cir Geral | 53,74 | 0,012 |
| PO310 | Alta Medica UI Oftal | 6,96 | 0,002 |
| PO311 | Coleta de Exames pelo Medico UI ORTO | 13,64 | 0,003 |
| PO312 | Coleta de Exames p/ Med URO | 54,66 | 0,012 |
| PO313 | Coleta de Ex p/ Med Cardio | 74,68 | 0,016 |
| PO314 | Col Exam p/ Med UI Cir Geral | 55,09 | 0,012 |
| PO315 | Col Exam p/ Med UI Oftalmo | 8,31 | 0,002 |
| PO316 | Curativo p/ Med Orto | 103,53 | 0,022 |
| PO317 | Curativo p/ Med Urologia | 169,38 | 0,037 |
| PO318 | Curativo p/ Medico Cardiologia | 175,56 | 0,038 |
| PO319 | Curativo pelo Medico Cir Geral | 155,97 | 0,034 |
| PO320 | Curativo pelo Medico Oftalmo | 24,09 | 0,005 |
| PO321 | Evolucao Medica Ortopedia | 12,23 | 0,003 |
| PO322 | Evolucao Medica da Uro | 53,32 | 0,012 |
| PO323 | Evolucao Media Cardiologia | 73,27 | 0,016 |

| | | | |
|-------|---|---------|-------|
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 53,68 | 0,012 |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 5,35 | 0,001 |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 10,69 | 0,002 |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 51,70 | 0,011 |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 71,73 | 0,016 |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 52,14 | 0,011 |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 5,36 | 0,001 |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 12,23 | 0,003 |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 53,25 | 0,012 |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 73,27 | 0,016 |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 15,04 | 0,003 |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 6,90 | 0,001 |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 38,92 | 0,008 |
| PO337 | Prescricao Medica | 53,72 | 0,012 |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 19,95 | 0,004 |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 32,10 | 0,007 |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 33,28 | 0,007 |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 104,52 | 0,023 |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 28,76 | 0,006 |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 38,45 | 0,008 |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 53,24 | 0,012 |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 13,07 | 0,003 |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 29,97 | 0,006 |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 33,10 | 0,007 |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 12,24 | 0,003 |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 53,26 | 0,012 |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 73,34 | 0,016 |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 53,69 | 0,012 |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 6,91 | 0,001 |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 790,30 | 0,171 |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 926,58 | 0,200 |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 1212,66 | 0,262 |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 663,10 | 0,143 |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 802,35 | 0,173 |

4.13 Levantamento da Gama de Tempo dos Serviços

A gama de tempos dos Serviços é o levantamento dos tempos consumidos pelo serviço prestado em cada posto operativo.

Os tempos utilizados nesse trabalho foram os tempos-padrão, também chamados de tempos alocados. Como já foi falado no capítulo 3, são desconsideradas as aleatoriedades. Sendo assim, as perdas decorrentes das anormalidades são consideradas "perdas do processo", permitindo que custos indevidos sejam atribuídos aos serviços.

A tabela 5 mostra a gama de operações dos serviços já multiplicados pelos tempos-padrão (anexo 1).

TABELA 5 GAMA DE OPERAÇÕES DOS SERVIÇOS COM TEMPOS PADRÃO (h)

| No. | NOME | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | |
|------|--|-----------|---------------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|-------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|------------|-------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------|
| | | Reco n | Setor Impla n | Impla n | By-p c | Rese c | Herni o | Herni o | Colici s | Abdo n | Reva s | Medi a | Nefre c | Tranp l | Corre c | Rese c | Face ct | Colis si | Ret ct | Face ct | Cisto c | Herni o | Herni o | |
| 0101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 |
| 0102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 0103 | Admissao Adm. U.I | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 |
| 0104 | Transporte de Paciente do SI para UI | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 |
| 0105 | Alta Administrativa | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 |
| 0106 | Busca Mat. Exames, etc | 0,32 | 2,16 | 0,58 | 0,08 | 1,12 | 0,40 | 0,40 | 5,68 | 0,40 | 5,84 | 0,40 | 3,92 | - | 1,60 | 1,20 | - | 0,32 | - | - | 2,56 | 0,32 | - | - |
| 0107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 |
| 0108 | Distribuicao de Roupas UI | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 | 0,82 |
| 0109 | Ditribuicao de Roupas da UBC | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 |
| 0110 | Distribuicao de Dieta-Desjejum | 2,00 | 3,00 | 1,00 | 2,50 | 2,50 | 2,00 | 1,50 | 1,00 | 1,50 | 7,00 | 5,50 | 4,50 | 1,50 | 1,50 | 2,00 | 1,00 | 2,00 | 3,00 | 2,00 | 1,50 | 6,00 | 4,00 | - |
| 0111 | Distribuicao de Almoco | 2,00 | 3,00 | 1,00 | 2,50 | 2,50 | 2,00 | 1,50 | 1,00 | 1,50 | 7,00 | 5,50 | 4,50 | 1,50 | 1,50 | 2,00 | 1,00 | 2,00 | 3,00 | 2,00 | 1,50 | 6,00 | 4,00 | - |
| 0112 | Distribuicao de Lanche da Tarde | 2,00 | 3,00 | 1,00 | 2,50 | 2,50 | 2,00 | 1,50 | 1,00 | 1,50 | 7,00 | 5,50 | 4,50 | 1,50 | 1,50 | 2,00 | 1,00 | 2,00 | 3,00 | 2,00 | 1,50 | 6,00 | 4,00 | - |
| 0113 | Distribuicao de Janta | 2,00 | 3,00 | 1,00 | 2,50 | 2,50 | 2,00 | 1,50 | 1,00 | 1,50 | 7,00 | 5,50 | 4,50 | 1,50 | 1,50 | 2,00 | 1,00 | 2,00 | 3,00 | 2,00 | 1,50 | 6,00 | 4,00 | - |
| 0114 | Distribuicao Ceia | 1,00 | 1,50 | 0,50 | 1,25 | 1,25 | 1,00 | 0,75 | 0,50 | 0,75 | 3,50 | 2,75 | 2,25 | 0,75 | 0,75 | 1,00 | 0,50 | 1,00 | 1,50 | 1,00 | 0,75 | 3,00 | 2,00 | - |
| 0115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 |
| 0116 | Distribuicao Automatica do Material UBC | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 |
| 0117 | Liberacao de Leitos | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | 0,08 |
| 0118 | Limpeza Concorrente UI | 0,80 | 1,28 | - | 0,80 | 0,96 | 0,80 | 0,84 | 2,08 | 0,84 | 2,40 | 1,92 | 5,12 | 0,32 | 0,84 | 0,80 | 0,48 | 0,80 | 0,84 | 0,84 | 1,76 | 1,76 | 0,48 | - |
| 0119 | Limpeza Terminal UI | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 |
| 0120 | Limpeza Conc. UBC | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 |
| 0121 | Limpeza Terminal UBC | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 |
| 0122 | Limpeza Concorrente SRPA | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 |
| 0123 | Limpeza Terminal SRPA | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 |
| 201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 | 0,48 |
| 202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 |
| 203 | Admissao Pac pela Enf+Aux. Enf.SP(UBC) | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 | 0,11 |
| 204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 | 0,13 |
| 205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | - | 0,12 | - | 0,39 | 0,09 | 0,21 | 0,12 | 0,78 | 0,18 | 0,36 | - | 1,17 | - | 0,08 | 0,27 | 0,24 | 0,09 | 0,45 | - | - | - | 0,12 | - |
| 206 | Aux. Banho Chuveiro | - | 0,57 | - | 0,95 | - | 0,19 | 0,57 | 1,71 | 0,38 | 0,57 | - | 4,18 | - | 0,19 | 0,76 | 0,19 | 0,19 | - | 0,38 | - | - | 0,38 | - |
| 207 | Curativo pela Enfermeira UI | - | - | - | - | - | 2,10 | 1,68 | 6,72 | 0,84 | 2,94 | 2,10 | 2,10 | - | - | - | - | - | - | - | 5,04 | 6,72 | 0,42 | - |
| 208 | Curativo pela aux enf | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 209 | Coleta exames pela Enf. UI | - | 0,05 | - | - | 0,05 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,05 | - | 0,05 | - | - | - | - | - | - |
| 210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | - | 0,17 | - | 0,01 | - | 0,07 | 0,10 | 0,45 | 0,12 | 0,06 | - | 0,44 | - | 0,05 | 0,06 | - | 0,10 | 0,05 | 0,09 | 0,05 | 0,10 | 0,09 | - |
| 211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 212 | Embrocacao Vaginal | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,26 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 213 | Enema | - | 0,96 | 0,24 | - | 0,24 | - | - | 0,48 | - | 0,24 | - | 0,96 | - | 0,24 | 0,24 | - | - | - | - | 0,48 | - | - | - |
| 214 | Evolucao da Enfermeira | 0,15 | 0,45 | 0,15 | 0,15 | 0,15 | 0,10 | 0,10 | 0,20 | 0,10 | 0,50 | 0,50 | 0,45 | 0,40 | 0,05 | 0,10 | 0,20 | 0,10 | 0,20 | 0,25 | 0,15 | 0,25 | 0,15 | - |
| 215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 0,05 | 0,10 | 0,05 | 0,10 | 0,10 | 0,15 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,05 | 0,10 | 0,05 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,15 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,15 | 0,05 | - |
| 216 | Tricotomia UI | 0,46 | 0,46 | 0,46 | 0,46 | - | 0,46 | 0,46 | 0,46 | 0,46 | - | - | 0,46 | - | 0,46 | 0,46 | - | 0,46 | - | - | - | 0,46 | 0,46 | - |
| 217 | Transporte de Paciente | 1,40 | 4,90 | 0,70 | 1,40 | 1,40 | 0,70 | 0,70 | 1,40 | 0,70 | 0,70 | 7,00 | 3,15 | 0,70 | 0,70 | 0,70 | 0,70 | 0,70 | 1,40 | 1,40 | 0,70 | 1,40 | 0,70 | - |
| 218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 1,20 | 1,68 | 0,72 | 1,44 | 1,44 | 1,20 | 0,96 | 3,12 | 0,96 | 0,40 | 0,40 | 7,20 | 0,96 | 0,96 | 1,20 | 0,72 | 1,20 | 1,68 | 0,96 | 2,64 | 2,64 | 0,40 | - |
| 219 | Historico de Enfermagem | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 | 0,30 |
| 220 | Higiene Meato Urinario | - | - | - | 0,64 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,14 | 0,70 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,32 | - | 0,32 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,32 | - | 0,16 | - |
| 222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 0,18 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,18 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 0,16 |
| 223 | Sondagem Vesical de Demora UI | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,27 | 0,27 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 224 | Sonda Vesical Alivio | - | - | - | - | - | - | - | 0,31 | - | - | - | 0,31 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 225 | Instalar Scalp, D2 UI | 0,12 | 0,16 | 0,06 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,06 | 0,18 | 0,12 | 0,06 | - | 0,24 | 0,12 | 0,12 | 0,12 | 0,06 | 0,12 | 0,12 | 0,06 | 0,16 | 0,06 | 0,06 | - |
| 226 | Instalar Scalp, D2 SRPA | 0,06 | - | - | - | - | - | - | 0,06 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,06 | - | - |
| 227 | Lavagem Sonda Vesical UI | - | - | - | - | 1,28 | - | - | 0,14 | - | - | - | - | - | - | 1,96 | - | - | - | - | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| '0326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,16 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | |
| '0327 | Aviso de Cirurgia Urologia | - | - | 0,16 | - | 0,06 | - | - | - | - | - | 0,08 | - | 0,08 | 0,08 | - | - | - | - | 0,16 | - | - | | |
| '0328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | - | - | - | 0,08 | - | - | - | - | - | 0,16 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| 0329 | Fazer Cirur Cirurgia Geral | - | 0,16 | - | - | - | 0,16 | 0,08 | 0,08 | 0,08 | - | - | - | - | - | - | 0,08 | - | - | - | 0,16 | 0,08 | | |
| 0330 | Aviso Cirur Oftalmo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,16 | - | - | 0,16 | - | 0,08 | 0,08 | - | - | - | | |
| 0331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,20 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| 0332 | Prescricao Medica Urologia | - | - | 0,12 | - | 0,28 | - | - | - | - | - | 1,40 | - | 0,16 | 0,24 | - | - | - | - | - | 0,44 | - | | |
| 0333 | Prescr Medica Cardio | - | - | - | 0,32 | - | - | - | - | - | 0,36 | 0,36 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| 0334 | Prescr Medica Cirur Geral | - | 0,32 | - | - | - | 0,24 | 0,16 | 0,52 | 0,16 | - | - | - | - | - | - | - | 0,28 | - | - | - | 0,44 | 0,12 | |
| 0335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,28 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,16 | - | - | 0,12 | - | 0,40 | 0,16 | - | - | - | - | |
| 0336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,25 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 0337 | Prescricao Medica | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 0338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | - | - | - | 0,25 | - | - | - | - | - | 0,25 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 0339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | - | 0,25 | - | - | - | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | - | - | - | - | - | - | 0,25 | - | - | - | 0,25 | 0,25 | | |
| 0340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,25 | - | - | 0,25 | - | 0,25 | 0,25 | - | - | - | - | |
| 0341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,05 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 0342 | Visita Med do Anestesista na UI | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,33 | 0,66 | 0,33 |
| 0343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,03 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 0344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | - | - | 0,03 | - | 0,03 | - | - | - | - | - | 0,03 | - | 0,03 | 0,03 | - | 0,03 | - | - | - | 0,03 | - | - | - |
| 0345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | - | - | - | 0,03 | - | - | - | - | - | 0,03 | 0,03 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 0346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | - | 0,03 | - | - | - | 0,03 | 0,03 | 0,03 | 0,03 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,03 | 0,03 | |
| 0347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,03 | - | - | 0,03 | - | 0,03 | 0,03 | - | - | - | - | - |
| 0348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,40 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 0349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | - | - | 0,24 | - | 0,48 | - | - | - | - | - | 2,80 | - | 0,32 | 0,40 | - | - | - | - | - | - | 0,88 | - | - |
| 0350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | - | - | - | 0,64 | - | - | - | - | - | 0,32 | 0,32 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 0351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | - | 0,64 | - | - | - | 0,40 | 0,32 | 1,04 | 0,32 | - | - | - | - | - | - | 0,08 | 0,08 | - | - | - | 0,88 | 0,88 | |
| 0352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,08 | - | - | - | - | 0,56 | 0,16 | - | - | - | - | - |
| 0353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 2,41 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 0354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | - | 2,50 | - | - | - | 2,50 | 2,50 | 2,50 | 2,50 | - | - | - | - | - | - | - | 2,50 | - | - | - | 2,50 | 2,50 | |
| 0355 | Ato Cirurgico Cardiologia | - | - | - | 3,00 | - | - | - | - | - | - | 3,00 | 3,00 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 0356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,25 | - | - | 2,25 | - | 2,25 | 2,25 | - | - | - | - |
| 0357 | Ato Cirurgico Urologia | - | - | 1,25 | - | 1,25 | - | - | - | - | - | - | 1,25 | - | 1,25 | 1,25 | - | - | - | - | - | 1,25 | - | - |

4.14 Cálculo do Foto-Custo dos Serviços

O foto-custo do serviço é o custo de processamento gasto para a prestação do serviço em unidade monetária e em determinado momento. O FIPO serviço é calculado da mesma forma que o FIPO serviço-base.

As tabelas de números 6 a 27 correspondem aos FIPOS dos 22 serviços observados no estudo.

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|---|---------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|---------|---------|
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,34 | 1,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,43 | 0,00 | 0,01 | 1,93 | 0,06% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 1,83 | 6,17 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 1,61 | 9,73 | 0,32% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 1,16 | 3,74 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,32 | 5,23 | 0,17% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,87 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,31% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,22 | 0,74 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 1,15 | 0,04% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Visita Medica do Cirurg na UI Orto | 0,97 | 3,28 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,62 | 0,00 | 0,01 | 4,89 | 0,16% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 197,73 | 340,27 | 250,57 | 546,89 | 158,29 | 238,69 | 11,42 | 0,00 | 154,96 | 1898,82 | 61,70% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral-> | | 3077,36 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 825,40 | 529,72 | 278,18 | 570,04 | 158,29 | 272,74 | 51,88 | 174,73 | 216,39 | 3077,36 | 100,00% |
| % ao Total | | 26,82% | 17,21% | 9,04% | 16,52% | 5,14% | 8,86% | 1,69% | 5,68% | 7,03% | 100,00% | |

TABELA 7 CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - SERECTOMIA COM LINFADENECTOMIA

| NUMERO | NOME | MOD | MDI | EQUIP | MAT | UTIL | ROUPAS | AREA FIS | ALIM | UNIF | Total | %/PO |
|--------|--|--------|-------|-------|-------|------|--------|----------|--------|-------|--------|-------|
| PO101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 3,70 | 1,90 | 1,23 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 9,71 | 0,23% |
| PO102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO103 | Admissao Adm. U.I | 0,69 | 0,00 | 0,15 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,95 | 0,02% |
| PO104 | Transporte de Paciente do SI para UI | 1,11 | 1,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 5,52 | 0,13% |
| PO105 | Alta Administrativa | 1,83 | 0,01 | 0,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 2,45 | 0,06% |
| PO106 | Busca Mat. Exames, etc | 27,68 | 2,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 29,80 | 0,71% |
| PO107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 8,64 | 2,87 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11,52 | 0,27% |
| PO108 | Distribuicao de Roupas UI | 9,56 | 0,66 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,27 | 0,00 | 3,82 | 15,33 | 0,36% |
| PO109 | Distribuicao de Roupas da UBC | 11,66 | 2,18 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 4,66 | 18,54 | 0,44% |
| PO110 | Distribuicao de Dieta-Desjejum | 73,33 | 17,23 | 3,45 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 4,65 | 29,13 | 0,01 | 127,89 | 3,03% |
| PO111 | Distribuicao de Almoco | 73,33 | 17,23 | 3,45 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 4,65 | 102,00 | 0,01 | 200,76 | 4,75% |
| PO112 | Distribuicao de Lanche da Tarde | 73,33 | 17,23 | 3,45 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 4,65 | 34,29 | 0,01 | 133,05 | 3,15% |
| PO113 | Distribuicao de Janta | 73,33 | 17,23 | 3,45 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 4,65 | 87,15 | 0,01 | 185,91 | 4,40% |
| PO114 | Distribuicao Ceia | 18,33 | 8,61 | 1,73 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 2,33 | 8,72 | 0,01 | 39,78 | 0,94% |
| PO115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 4,49 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,54 | 0,00 | 5,59 | 0,13% |
| PO116 | Distribuicao Automatica do Material UBC | 6,41 | 1,44 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7,85 | 0,19% |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 2,65 | 1,59 | 0,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,49 | 0,11% |
| PO118 | Limpeza Concorrente UI | 28,62 | 1,29 | 0,01 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 30,37 | 0,72% |
| PO119 | Limpeza Terminal UI | 6,44 | 0,16 | 0,01 | 0,05 | 0,00 | 6,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 12,66 | 0,30% |
| PO120 | Limpeza Concorrente UBC | 10,06 | 0,25 | 0,01 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 13,80 | 0,32% |
| PO121 | Limpeza Terminal UBC | 40,23 | 0,90 | 0,00 | 0,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 12,66 | 54,14 | 1,28% |
| PO122 | Limpeza Concorrente SRPA | 1,79 | 0,29 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,71 | 2,83 | 0,07% |
| PO123 | Limpeza Terminal SRPA | 10,06 | 0,45 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 4,94 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 18,73 | 0,44% |
| PO201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 13,40 | 2,70 | 2,69 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,74 | 0,00 | 0,03 | 19,81 | 0,47% |
| PO202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 1,94 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,17 | 0,00 | 0,00 | 2,49 | 0,06% |
| PO203 | Admissao Pac pela Enf+ Aux. Enf SP(UBC) | 5,01 | 6,11 | 0,01 | 0,03 | 0,00 | 2,01 | 0,00 | 0,00 | 1,41 | 14,58 | 0,35% |
| PO204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 5,92 | 0,85 | 0,79 | 0,01 | 0,00 | 2,57 | 0,04 | 0,00 | 1,67 | 11,84 | 0,28% |
| PO205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | 2,12 | 0,40 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,19 | 0,00 | 0,00 | 2,74 | 0,06% |
| PO206 | Aux. Banho Chuveiro | 10,07 | 1,91 | 0,02 | 0,88 | 0,00 | 0,00 | 0,88 | 0,00 | 0,02 | 13,58 | 0,32% |
| PO207 | Curativo pela Enfermeira UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO208 | Curativo pela aux enf | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO209 | Coleta exames pela Enf. UI | 1,14 | 0,28 | 0,30 | 0,14 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 1,94 | 0,05% |
| PO210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | 3,87 | 0,86 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,26 | 0,00 | 0,01 | 5,10 | 0,12% |
| PO211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO212 | Embocacao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO213 | Eneema | 16,95 | 3,21 | 6,30 | 21,39 | 0,00 | 0,00 | 1,49 | 0,00 | 0,03 | 49,36 | 1,17% |
| PO214 | Evolucao da Enfermeira | 12,56 | 2,54 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,70 | 0,00 | 0,03 | 15,83 | 0,37% |
| PO215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 2,79 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,64 | 4,03 | 0,10% |
| PO216 | Tricotomia UI | 8,12 | 1,54 | 9,55 | 9,15 | 0,00 | 1,24 | 0,71 | 0,00 | 0,02 | 30,33 | 0,72% |
| PO217 | Transporte de Paciente | 161,94 | 16,41 | 0,25 | 0,00 | 0,00 | 59,85 | 0,00 | 0,00 | 0,34 | 236,78 | 5,65% |
| PO218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 46,90 | 9,47 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,80 | 0,00 | 0,11 | 59,08 | 1,40% |
| PO219 | Historico de Enfermagem | 8,38 | 1,69 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,47 | 0,00 | 0,02 | 10,58 | 0,25% |
| PO220 | Higiene Meato Urinario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 4,47 | 0,90 | 0,00 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 8,71 | 0,21% |
| PO222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 4,47 | 1,04 | 0,00 | 2,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,03 | 8,84 | 0,21% |
| PO223 | Sondagem Vesical de Demora UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO225 | Instalar Scalp, O2 UI | 5,03 | 1,01 | 0,00 | 0,31 | 0,00 | 0,00 | 0,28 | 0,00 | 0,01 | 6,64 | 0,16% |
| PO226 | Instalar Scalp, O2 SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO227 | Lavagem Sonda Vesical UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO229 | Medir Diurese, SNG Dreno UI | 10,07 | 1,91 | 0,00 | 0,15 | 0,00 | 0,00 | 0,88 | 0,00 | 0,02 | 13,03 | 0,31% |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|---|----------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 2,15 | 6,18 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 8,34 | 0,20% |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 4,30 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 0,01 | 4,81 | 0,11% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 1,08 | 5,27 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,02 | 0,19% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesista na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,22% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,07 | 0,63 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,90 | 0,02% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 8,61 | 24,73 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,99 | 0,00 | 0,02 | 34,36 | 0,81% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 169,97 | 343,86 | 160,46 | 929,78 | 165,14 | 376,44 | 11,85 | 0,00 | 152,71 | 2310,21 | 54,69% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral-> | | 4224,38 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 1194,71 | 667,739 | 213,11 | 982,9227 | 165,1375 | 453,2682 | 71,3794 | 261,83 | 214,29 | 4224,38 | 100,00% |
| Total Item Custo/Total PO (%) | | 28,28% | 15,81% | 5,04% | 23,27% | 3,91% | 10,73% | 1,69% | 6,20% | 5,07% | 100,00% | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--------|--------|-------|--------|-------|--------|------|------|-------|---------|--------|
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 1,49 | 6,78 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 8,27 | 0,44% |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 1,11 | 5,08 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,00 | 0,00 | 8,39 | 0,34% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,51% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,33 | 1,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 1,80 | 0,09% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 2,23 | 10,17 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,37 | 0,00 | 0,01 | 12,78 | 0,68% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 121,23 | 182,94 | 86,12 | 335,42 | 82,10 | 111,28 | 5,93 | 0,00 | 76,36 | 1001,38 | 53,66% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--|----------|----------|---------|---------|-------|---------|-------|--------|--------|--------|---------|
| Total Geral | | 1866,30 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 558,4602 | 346,6555 | 111,289 | 369,658 | 82,1 | 136,787 | 42,5 | 87,638 | 131,22 | 1866,3 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 20,63% | 12,81% | 4,11% | 13,66% | 3,03% | 5,05% | 1,57% | 3,24% | 4,85% | 68,95% | |

| | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|---|-----------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 4,30 | 18,63 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 0,01 | 23,45 | 0,45% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,81 | 2,65 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 1,81 | 4,99 | 0,10% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,87 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,18% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,07 | 0,32 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,39 | 0,01% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 6,81 | 37,27 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,99 | 0,00 | 0,02 | 46,94 | 0,90% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 250,83 | 370,76 | 251,73 | 1802,97 | 197,04 | 542,09 | 14,22 | 0,00 | 199,33 | 3628,97 | 69,31% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral | | 5235,66 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 1074,251 | 898,19 | 300,1454 | 1838,96 | 197,04 | 576,213 | 70,249 | 218,28 | 262,325 | 5235,7 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total | | 20,52% | 13,34% | 5,73% | 35,12% | 3,76% | 11,01% | 1,34% | 4,17% | 5,01% | 100,00% | |

TABELA 10 CÁLCULO DO FOTO-ÍNDICE DOS SERVIÇOS - RESSECÇÃO TRANSURETRAL DE PRÓSTATA

| NUMERO | NOME | MOD | MDI | EQUIP | MAT | UTIL | ROUPAS | AREA FIS | ALIM | UNIF | Total | %/PO |
|--------|--|-------|-------|-------|-------|------|--------|----------|-------|-------|--------|-------|
| PO101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 3,70 | 1,90 | 1,23 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 9,71 | 0,36% |
| PO102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO103 | Admissao Adm. UI | 0,69 | 0,00 | 0,15 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,95 | 0,04% |
| PO104 | Tranporte de Paciente do SI para UI | 1,11 | 1,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 5,52 | 0,22% |
| PO105 | Alta Administrativa | 1,83 | 0,01 | 0,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 2,45 | 0,10% |
| PO106 | Busca Mat. Exames, etc | 14,35 | 1,09 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 15,45 | 0,61% |
| PO107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 8,64 | 2,87 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11,52 | 0,45% |
| PO108 | Distribuicao de Roupas UI | 9,56 | 0,66 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,27 | 0,00 | 3,82 | 15,33 | 0,60% |
| PO109 | Ditribuicao de Roupas da UBC | 11,66 | 2,18 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 4,66 | 18,54 | 0,73% |
| PO110 | Distribuicao de Dieta-Desjejum | 61,11 | 14,36 | 2,88 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 3,88 | 24,26 | 0,01 | 106,57 | 4,20% |
| PO111 | Distribuicao de Almoco | 61,11 | 14,36 | 2,88 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 3,88 | 85,00 | 0,01 | 167,30 | 6,59% |
| PO112 | Distribuicao de Lanche da Tarde | 61,11 | 14,36 | 2,88 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 3,88 | 28,56 | 0,01 | 110,87 | 4,37% |
| PO113 | Distribuicao de Janta | 61,11 | 14,36 | 2,88 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 3,88 | 72,63 | 0,01 | 154,93 | 6,10% |
| PO114 | Distribuicao Ceia | 15,28 | 7,18 | 1,44 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 1,84 | 7,26 | 0,00 | 33,13 | 1,30% |
| PO115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 4,49 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,54 | 0,00 | 5,59 | 0,22% |
| PO116 | Distribuicao Automatica do Material UBC | 6,41 | 1,44 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7,85 | 0,31% |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 2,85 | 1,59 | 0,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,49 | 0,18% |
| PO118 | Limpeza Concorrente UI | 21,46 | 0,97 | 0,01 | 0,28 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,06 | 22,78 | 0,90% |
| PO119 | Limpeza Terminal UI | 6,44 | 0,16 | 0,01 | 0,05 | 0,00 | 6,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 12,66 | 0,50% |
| PO120 | Limpeza Concorrente UBC | 10,06 | 0,25 | 0,01 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 13,60 | 0,54% |
| PO121 | Limpeza Terminal UBC | 40,23 | 0,90 | 0,00 | 0,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 12,88 | 54,14 | 2,13% |
| PO122 | Limpeza Concorrente SRPA | 1,79 | 0,29 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,71 | 2,83 | 0,11% |
| PO123 | Limpeza Terminal SRPA | 10,06 | 0,45 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 4,94 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 18,73 | 0,74% |
| PO201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 13,40 | 2,70 | 2,89 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,74 | 0,00 | 0,03 | 19,81 | 0,78% |
| PO202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 1,94 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,17 | 0,00 | 0,00 | 2,49 | 0,10% |
| PO203 | Admissao Pac pela Ent+Aux. Enf SP(UBC) | 5,01 | 6,11 | 0,01 | 0,03 | 0,00 | 2,01 | 0,00 | 0,00 | 1,41 | 14,56 | 0,57% |
| PO204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 5,92 | 0,85 | 0,79 | 0,01 | 0,00 | 2,57 | 0,04 | 0,00 | 1,67 | 11,84 | 0,47% |
| PO205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | 1,59 | 0,30 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,14 | 0,00 | 0,00 | 2,06 | 0,08% |
| PO206 | Aux. Banho Chuveiro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO207 | Curativo pela Enfermeira UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO208 | Curativo pela aux enf | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO209 | Coleta exames pela Enf. UI | 1,14 | 0,28 | 0,30 | 0,14 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 1,94 | 0,08% |
| PO210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO212 | Embrocacao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO213 | Enenema | 4,24 | 0,80 | 1,58 | 5,35 | 0,00 | 0,00 | 0,37 | 0,00 | 0,01 | 12,34 | 0,49% |
| PO214 | Evolucao da Enfermeira | 4,19 | 0,85 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,23 | 0,00 | 0,01 | 5,28 | 0,21% |
| PO215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 2,79 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,64 | 4,03 | 0,16% |
| PO216 | Tricotomia UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO217 | Transporte de Paciente | 46,27 | 4,69 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 17,10 | 0,00 | 0,00 | 0,10 | 88,22 | 2,69% |
| PO218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 40,20 | 8,11 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,23 | 0,00 | 0,09 | 50,64 | 1,99% |
| PO219 | Historico de Enfermagem | 8,38 | 1,69 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,47 | 0,00 | 0,02 | 10,56 | 0,42% |
| PO220 | Higiene Meato Urinario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 4,47 | 0,90 | 0,00 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 8,71 | 0,34% |
| PO222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 4,47 | 1,04 | 0,00 | 2,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,03 | 8,84 | 0,35% |
| PO223 | Sondagem Vesical de Demora UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO225 | Instalar Scalp, O2 UI | 3,35 | 0,68 | 0,00 | 0,21 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,00 | 0,01 | 4,43 | 0,17% |
| PO226 | Instalar Scalp, O2 SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO227 | Lavagem Sonda Vesical UI | 22,25 | 4,22 | 34,04 | 23,70 | 0,00 | 0,00 | 1,95 | 0,00 | 0,04 | 88,20 | 3,39% |
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 9,89 | 9,64 | 15,13 | 10,54 | 0,00 | 0,00 | 0,16 | 0,00 | 3,60 | 48,95 | 1,93% |
| PO229 | Medir Diuresa, SNG Dreno UI | 9,54 | 1,81 | 0,00 | 0,14 | 0,00 | 0,00 | 0,84 | 0,00 | 0,02 | 12,34 | 0,49% |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|---|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-----------------|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 2,80 | 11,86 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,43 | 0,00 | 0,01 | 14,91 | 0,59% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,87 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,37% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,33 | 1,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 1,80 | 0,06% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 4,46 | 20,34 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,74 | 0,00 | 0,02 | 25,56 | 1,01% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 121,23 | 182,94 | 86,12 | 335,42 | 82,10 | 111,28 | 5,93 | 0,00 | 76,36 | 1001,38 | 39,42% |
| Total Geral | | 5235,86 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 893,461 | 457,13 | 159,68 | 390,64 | 82,1 | 144,1151 | 56,31 | 218,28 | 138,28 | 2539,99 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 35,16% | 18,00% | 6,29% | 15,38% | 3,23% | 5,67% | 2,22% | 8,59% | 5,44% | 100,00% | |

**TABELA 11 CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - HERNIOPLASTIA INCISIONAL COM
TELA + ABDOMINOPLASTIA**

| NUMERO | NOME | MOD | MDI | EQUIP | MAT | UTIL | ROUPAS | AREA FIS | ALIM | UNIF | Total | %/PO |
|--------|--|-------|-------|-------|--------|------|--------|----------|-------|-------|--------|-------|
| PO101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 3,70 | 1,90 | 1,23 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 9,71 | 0,25% |
| PO102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO103 | Admissao Adm. U.I | 0,69 | 0,00 | 0,15 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,95 | 0,02% |
| PO104 | Transporte de Paciente do SI para UI | 1,11 | 1,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 5,52 | 0,14% |
| PO105 | Alta Administrativa | 1,83 | 0,01 | 0,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 2,45 | 0,08% |
| PO106 | Busca Mat. Exames, etc | 5,13 | 0,39 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5,52 | 0,14% |
| PO107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 8,64 | 2,87 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11,52 | 0,30% |
| PO108 | Distribuicao de Roupas UI | 9,56 | 0,66 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,27 | 0,00 | 3,82 | 15,33 | 0,40% |
| PO109 | Distribuicao de Roupas da UBC | 11,66 | 2,18 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 4,66 | 18,54 | 0,48% |
| PO110 | Distribuicao de Dieta-Desjejum | 48,89 | 11,48 | 2,30 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 3,10 | 19,42 | 0,01 | 85,26 | 2,21% |
| PO111 | Distribuicao de Almoco | 48,89 | 11,48 | 2,30 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 3,10 | 66,00 | 0,01 | 133,64 | 3,47% |
| PO112 | Distribuicao de Lanche da Tarde | 48,89 | 11,48 | 2,30 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 3,10 | 22,66 | 0,01 | 88,70 | 2,30% |
| PO113 | Distribuicao de Janta | 48,89 | 11,48 | 2,30 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 3,10 | 58,10 | 0,01 | 123,94 | 3,21% |
| PO114 | Distribuicao Ceia | 12,22 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 1,55 | 5,81 | 0,00 | 26,51 | 0,69% |
| PO115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 4,49 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,54 | 0,00 | 5,59 | 0,15% |
| PO116 | Distribuicao Automatica do Material UBC | 6,41 | 1,44 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7,85 | 0,20% |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 2,65 | 1,59 | 0,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,49 | 0,12% |
| PO118 | Limpeza Concorrente UI | 17,66 | 0,81 | 0,01 | 0,23 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 18,98 | 0,49% |
| PO119 | Limpeza Terminal UI | 6,44 | 0,18 | 0,01 | 0,05 | 0,00 | 6,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 12,66 | 0,33% |
| PO120 | Limpeza Concorrente UBC | 10,06 | 0,25 | 0,01 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 13,80 | 0,35% |
| PO121 | Limpeza Terminal UBC | 40,23 | 0,90 | 0,00 | 0,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 12,66 | 54,14 | 1,40% |
| PO122 | Limpeza Concorrente SRPA | 1,79 | 0,29 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,71 | 2,83 | 0,07% |
| PO123 | Limpeza Terminal SRPA | 10,06 | 0,45 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 4,84 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 18,73 | 0,49% |
| PO201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 13,40 | 2,70 | 2,89 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,74 | 0,00 | 0,03 | 19,81 | 0,51% |
| PO202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 1,94 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,17 | 0,00 | 0,00 | 2,49 | 0,06% |
| PO203 | Admissao Pac pela Enf+Aux. Enf SP(UBC) | 5,01 | 6,11 | 0,01 | 0,03 | 0,00 | 2,01 | 0,00 | 0,00 | 1,41 | 14,58 | 0,38% |
| PO204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 5,92 | 0,85 | 0,79 | 0,01 | 0,00 | 2,57 | 0,04 | 0,00 | 1,67 | 11,84 | 0,31% |
| PO205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | 3,71 | 0,70 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,04 | 0,33 | 0,00 | 0,01 | 4,80 | 0,12% |
| PO206 | Aux. Banho Chuveiro | 3,36 | 0,64 | 0,01 | 0,23 | 0,00 | 0,00 | 0,29 | 0,00 | 0,01 | 4,53 | 0,12% |
| PO207 | Curativo pela Enfermeira UI | 58,63 | 11,83 | 45,45 | 106,99 | 0,00 | 13,57 | 3,26 | 0,00 | 0,14 | 241,66 | 6,27% |
| PO208 | Curativo pela aux enf | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO209 | Coleta exames pela Enf. UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | 1,60 | 0,39 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,11 | 0,00 | 0,00 | 2,10 | 0,05% |
| PO211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO212 | Embrocacao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO213 | Enenema | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO214 | Evolucao da Enfermeira | 2,79 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,16 | 0,00 | 0,01 | 3,52 | 0,09% |
| PO215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 4,19 | 0,85 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,04 | 0,00 | 0,96 | 6,04 | 0,16% |
| PO216 | Tricotomia UI | 8,12 | 1,54 | 9,55 | 9,15 | 0,00 | 1,24 | 0,71 | 0,00 | 0,02 | 30,33 | 0,79% |
| PO217 | Transporte de Paciente | 23,13 | 2,34 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 8,55 | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 34,11 | 0,88% |
| PO218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 33,50 | 6,76 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,66 | 0,00 | 0,08 | 42,20 | 1,09% |
| PO219 | Historico de Enfermagem | 8,38 | 1,69 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,47 | 0,00 | 0,02 | 10,58 | 0,27% |
| PO220 | Higiene Meato Urinario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 4,47 | 0,90 | 0,00 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 8,71 | 0,23% |
| PO222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 4,47 | 1,04 | 0,00 | 2,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,03 | 8,64 | 0,23% |
| PO223 | Sondagem Vesical de Demora UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO225 | Instalar Scalp, O2 UI | 3,35 | 0,66 | 0,00 | 0,21 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,00 | 0,01 | 4,43 | 0,11% |
| PO226 | Instalar Scalp, O2 SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO227 | Lavagem Sonda Vesical UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO229 | Medir Diurese, SNG Dreno UI | 12,18 | 2,31 | 0,00 | 0,18 | 0,00 | 0,00 | 1,07 | 0,00 | 0,02 | 15,77 | 0,41% |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|-------|-------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|
| PO230 | Medir diurese, SNG, dreno SRPA | 1,06 | 1,03 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,39 | 2,51 | 0,07% |
| PO231 | Medicacao Supositorio/Pomada | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO232 | Medicacao Nebulizacao UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO233 | Medicacao Colirio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO234 | Medicacao Colirio UBC - Sala de Preparo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO235 | Medicacao VO | 1,59 | 0,30 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,14 | 0,00 | 0,00 | 2,04 | 0,05% |
| PO236 | Medicacao Subcutanea UI | 6,36 | 1,21 | 0,00 | 0,63 | 0,00 | 0,00 | 0,58 | 0,00 | 0,01 | 8,77 | 0,23% |
| PO237 | Medicacao SubCutanea SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO238 | Medicacao IM UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO239 | Medicacao IM SRPA | 1,06 | 1,03 | 0,00 | 0,21 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,39 | 2,71 | 0,07% |
| PO240 | Medicacao EV UI | 38,85 | 0,00 | 0,05 | 1,75 | 0,00 | 0,00 | 3,41 | 0,00 | 0,08 | 44,13 | 1,14% |
| PO241 | Meducacao EV SRPA | 9,71 | 9,46 | 0,01 | 0,44 | 0,00 | 0,00 | 0,16 | 0,00 | 3,54 | 23,32 | 0,60% |
| PO242 | Passagem de Plantaio UBC | 1,49 | 5,55 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 14,40 | 21,94 | 0,57% |
| PO243 | Passgem de Plantaio SRPA | 0,32 | 1,04 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 3,09 | 4,50 | 0,12% |
| PO244 | Passagem de Plantaio UI Manha/Tarde | 45,60 | 40,44 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 6,70 | 0,00 | 3,24 | 95,97 | 2,49% |
| PO245 | Prescricao de Enf UI | 2,23 | 0,45 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,12 | 0,00 | 0,01 | 2,82 | 0,07% |
| PO246 | Presc Enf SRPA | 2,09 | 0,33 | 0,61 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,64 | 3,72 | 0,10% |
| PO247 | Preparo de Cirurgia UI | 9,12 | 1,13 | 0,00 | 0,29 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 10,75 | 0,28% |
| PO248 | Mudanca Decubito | 0,35 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,39 | 0,01% |
| PO249 | Retirar Tampao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO250 | Retirada de Sonda Vesical | 1,37 | 0,34 | 0,00 | 0,43 | 0,00 | 0,00 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 2,23 | 0,06% |
| PO251 | Troca de Roupa de Cama | 3,18 | 0,60 | 0,00 | 4,75 | 0,00 | 0,00 | 0,28 | 0,00 | 0,01 | 8,82 | 0,23% |
| PO252 | Troca de Soro UI | 8,65 | 1,64 | 0,00 | 0,99 | 0,00 | 0,00 | 0,76 | 0,00 | 0,02 | 12,06 | 0,31% |
| PO253 | Troca de Soro SRPA | 1,24 | 1,20 | 0,00 | 0,14 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,45 | 3,03 | 0,08% |
| PO254 | Higiene Oral UI | 3,53 | 0,67 | 2,56 | 1,20 | 0,00 | 0,00 | 0,31 | 0,00 | 0,01 | 8,28 | 0,21% |
| PO255 | Registros da Aux Enf UI | 4,24 | 0,80 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,37 | 0,00 | 0,01 | 5,42 | 0,14% |
| PO256 | Registros da Aux Enf SRPA | 0,35 | 0,34 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,13 | 0,83 | 0,02% |
| PO257 | Banho no leito UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO258 | Sinais Vitais UI | 22,96 | 4,35 | 0,00 | 0,10 | 0,00 | 0,00 | 2,02 | 0,00 | 0,05 | 29,47 | 0,76% |
| PO259 | Sinais Vitais SRPA | 1,77 | 1,72 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,64 | 4,14 | 0,11% |
| PO260 | Verificacao HGT UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO301 | Admissao Tecnica do Medico da Orto na UI | 1,24 | 4,19 | 1,22 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,79 | 0,00 | 0,02 | 7,48 | 0,19% |
| PO302 | Admissao Tecnica do Medico URO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO303 | Admissao Tecnica de Medico Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO304 | Admissao Tecnica do Medico Cirurgia Geral | 6,86 | 19,71 | 1,22 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,79 | 0,00 | 0,00 | 28,61 | 0,74% |
| PO305 | Admissao Tecnica da Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO306 | Alta medica UI Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO307 | Alta Medica UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO308 | Alta Medica UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO309 | Alta Medica Cir Geral | 2,69 | 7,73 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,31 | 0,00 | 0,01 | 10,75 | 0,28% |
| PO310 | Alta Medica UI Oftal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO311 | Coleta de Exames pelo Medico UI ORTO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO312 | Coleta de Exames p/ Med URO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO313 | Coleta de Ex p/ Med Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO314 | Col Exam p/ Med UI Cir Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO315 | Col Exam p/ Med UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO316 | Curativo p/ Med Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO317 | Curativo p/ Med Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO318 | Curativo p/ Medico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO319 | Curativo pelo Medico Cir Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO320 | Curativo pelo Medico Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO321 | Evolucao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO322 | Evolucao Medica da Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO323 | Evolucao Media Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 4,03 | 11,59 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,47 | 0,00 | 0,01 | 16,11 | 0,42% |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 2,15 | 6,18 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 8,34 | 0,22% |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|---|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 3,23 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,37 | 0,00 | 0,01 | 3,61 | 0,09% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 1,09 | 5,27 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,02 | 0,21% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesista na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,25% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,07 | 0,63 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,90 | 0,02% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 5,38 | 15,46 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,62 | 0,00 | 0,01 | 21,48 | 0,56% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 169,97 | 343,86 | 160,46 | 929,78 | 165,14 | 376,44 | 11,85 | 0,00 | 152,71 | 2310,21 | 59,91% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral-> | | 3856,04 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 919,722 | 599,90 | 237,332 | 1066,4 | 165,14 | 415,5459 | 61,4629 | 174,73 | 215,75 | 3856 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 23,85% | 15,56% | 6,15% | 27,66% | 4,28% | 10,78% | 1,59% | 4,53% | 5,60% | 100,00% | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|---|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 2,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 2,41 | 0,07% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descri Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 1,09 | 5,27 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,02 | 0,23% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,27% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,07 | 0,63 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,90 | 0,03% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 4,30 | 12,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 0,01 | 17,18 | 0,49% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 169,97 | 343,86 | 160,46 | 929,78 | 165,14 | 376,44 | 11,85 | 0,00 | 152,71 | 2310,21 | 65,22% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral-> | | 3542,27 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 760,52 | 544,03 | 227,513 | 1040,69 | 165,14 | 412,8186 | 49,651 | 131,185 | 210,51 | 3542,27 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 21,47% | 15,36% | 6,42% | 29,38% | 4,66% | 11,65% | 1,40% | 3,70% | 5,94% | 100,00% | |

TABELA 13 CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - COLECISTECTOMIA COM COLEDOCOLITÍASE

| NUMERO | NOME | MOD | MDI | EQUIP | MAT | UTIL | ROUPAS | AREA FIS | ALIM | UNIF | Total | %/PO |
|--------|--|--------|-------|--------|--------|------|--------|----------|-------|-------|--------|--------|
| PO101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 3,70 | 1,90 | 1,23 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 9,71 | 0,20% |
| PO102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO103 | Admissao Adm. U.I | 0,69 | 0,00 | 0,15 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,95 | 0,02% |
| PO104 | Tranporte de Paciente do SI para UI | 1,11 | 1,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 5,52 | 0,11% |
| PO105 | Alta Administrativa | 1,83 | 0,01 | 0,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 2,45 | 0,05% |
| PO106 | Busca Mat. Exames, etc | 72,79 | 5,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,06 | 78,37 | 1,61% |
| PO107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 8,64 | 2,87 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11,52 | 0,24% |
| PO108 | Distribuicao de Roupas UI | 9,56 | 0,66 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,27 | 0,00 | 3,82 | 15,33 | 0,31% |
| PO109 | Ditribuicao de Roupas da UBC | 11,66 | 2,18 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 4,66 | 18,54 | 0,38% |
| PO110 | Distribuicao de Dieta-Desjejum | 24,44 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 1,55 | 9,71 | 0,00 | 42,83 | 0,88% |
| PO111 | Distribuicao de Almoco | 24,44 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 1,55 | 34,00 | 0,00 | 66,92 | 1,37% |
| PO112 | Distribuicao de Lanche da Tarde | 24,44 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 1,55 | 11,43 | 0,00 | 44,35 | 0,91% |
| PO113 | Distribuicao de Janta | 24,44 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 1,55 | 29,05 | 0,00 | 61,97 | 1,27% |
| PO114 | Distribuicao Ceia | 6,11 | 2,87 | 0,58 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,78 | 2,91 | 0,00 | 13,25 | 0,27% |
| PO115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 4,49 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,54 | 0,00 | 5,59 | 0,11% |
| PO116 | Distribuicao Automatica do Material UBC | 6,41 | 1,44 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7,85 | 0,16% |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 2,65 | 1,59 | 0,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,49 | 0,09% |
| PO118 | Limpeza Concorrente UI | 46,50 | 2,10 | 0,02 | 0,60 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,12 | 49,35 | 1,01% |
| PO119 | Limpeza Terminal UI | 6,44 | 0,16 | 0,01 | 0,05 | 0,00 | 6,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 12,66 | 0,26% |
| PO120 | Limpeza Concorrente UBC | 10,06 | 0,25 | 0,01 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 13,60 | 0,28% |
| PO121 | Limpeza Terminal UBC | 40,23 | 0,90 | 0,00 | 0,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 12,86 | 54,14 | 1,11% |
| PO122 | Limpeza Concorrente SRPA | 1,79 | 0,29 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,71 | 2,83 | 0,06% |
| PO123 | Limpeza Terminal SRPA | 10,06 | 0,45 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 4,94 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 18,73 | 0,38% |
| PO201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 13,40 | 2,70 | 2,89 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,74 | 0,00 | 0,03 | 18,81 | 0,41% |
| PO202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 1,94 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,17 | 0,00 | 0,00 | 2,49 | 0,05% |
| PO203 | Admissao Pac pela Enf+Aux. Enf SP(UBC) | 5,01 | 6,11 | 0,01 | 0,03 | 0,00 | 2,01 | 0,00 | 0,00 | 1,41 | 14,58 | 0,30% |
| PO204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 5,92 | 0,85 | 0,79 | 0,01 | 0,00 | 2,57 | 0,04 | 0,00 | 1,67 | 11,84 | 0,24% |
| PO205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | 13,77 | 2,61 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 0,13 | 1,21 | 0,00 | 0,03 | 17,84 | 0,37% |
| PO206 | Aux. Banho Chuveiro | 30,20 | 5,73 | 0,06 | 2,03 | 0,00 | 0,01 | 2,65 | 0,00 | 0,06 | 40,73 | 0,84% |
| PO207 | Curativo pela Enfermeira UI | 187,81 | 37,66 | 145,44 | 348,77 | 0,00 | 43,41 | 10,42 | 0,00 | 0,44 | 773,94 | 15,89% |
| PO208 | Curativo pela aux enf | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO209 | Coleta exames pela Enf. UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | 10,25 | 2,54 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,70 | 0,00 | 0,02 | 13,51 | 0,28% |
| PO211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO212 | Embrocacao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO213 | Enenema | 8,48 | 1,61 | 3,15 | 10,69 | 0,00 | 0,00 | 0,74 | 0,00 | 0,02 | 24,69 | 0,51% |
| PO214 | Evolucao da Enfermeira | 5,58 | 1,13 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,31 | 0,00 | 0,01 | 7,03 | 0,14% |
| PO215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 2,79 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,64 | 4,03 | 0,08% |
| PO216 | Tricotomia UI | 8,12 | 1,54 | 9,55 | 9,15 | 0,00 | 1,24 | 0,71 | 0,00 | 0,02 | 30,33 | 0,62% |
| PO217 | Transporte de Paciente | 46,27 | 4,69 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 17,10 | 0,00 | 0,00 | 0,10 | 66,22 | 1,40% |
| PO218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 87,10 | 17,58 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,64 | 0,00 | 0,20 | 109,72 | 2,25% |
| PO219 | Historico de Enfermagem | 8,38 | 1,69 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,47 | 0,00 | 0,02 | 10,58 | 0,22% |
| PO220 | Higiene Meato Urinario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 4,47 | 0,90 | 0,00 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 8,71 | 0,18% |
| PO222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 4,47 | 1,04 | 0,00 | 2,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,03 | 6,64 | 0,18% |
| PO223 | Sondagem Vesical de Demora UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 8,65 | 1,75 | 3,41 | 2,84 | 0,00 | 0,00 | 0,48 | 0,00 | 0,02 | 16,96 | 0,35% |
| PO225 | Instalar Scalp, O2 UI | 5,03 | 1,01 | 0,00 | 0,31 | 0,00 | 0,00 | 0,28 | 0,00 | 0,01 | 6,64 | 0,14% |
| PO226 | Instalar Scalp, O2 SRPA | 1,66 | 0,39 | 0,00 | 0,10 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,39 | 2,57 | 0,05% |
| PO227 | Lavagem Sonda Vesical UI | 2,47 | 0,47 | 3,78 | 2,63 | 0,00 | 0,00 | 0,22 | 0,00 | 0,00 | 9,58 | 0,20% |
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO229 | Medir Diurese, SNG Dreno UI | 15,89 | 3,01 | 0,00 | 0,23 | 0,00 | 0,00 | 1,40 | 0,00 | 0,03 | 20,57 | 0,42% |
| PO230 | Medir diurese, SNG, dreno SRPA | 1,06 | 1,03 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,39 | 2,51 | 0,05% |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|------|--------|---------|--------|
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 6,99 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,81 | 0,00 | 0,02 | 7,82 | 0,16% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 1,09 | 5,27 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,02 | 0,16% |
| PD340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,87 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,18% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,07 | 0,63 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,90 | 0,02% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 13,98 | 40,19 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 0,00 | 0,04 | 55,84 | 1,15% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Drtopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 169,97 | 343,86 | 160,46 | 929,76 | 165,14 | 376,44 | 11,85 | 0,00 | 152,71 | 2310,21 | 47,44% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|---------|---------|--|
| Total Geral-> | 4869,9 | | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | 1386,5 | 773,4 | 348,762 | 1336 | 186,58 | 454 | 93,194 | 87,638 | 223 | 4870 | 100,00% | |
| Total Item de Custo/Total -> | 28,47% | 15,88% | 7,16% | 27,44% | 3,42% | 9,32% | 1,91% | 1,80% | 4,58% | 100,00% | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|
| PO322 | Evolucao Medica da Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO323 | Evolucao Media Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 0,67 | 1,93 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 2,68 | 0,08% |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 1,08 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,17 | 0,12% |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 2,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 2,41 | 0,07% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descri Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 1,09 | 5,27 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,02 | 0,23% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestésico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestésista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,27% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,07 | 0,63 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,90 | 0,03% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 4,30 | 12,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 0,01 | 17,18 | 0,49% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 169,97 | 343,86 | 160,46 | 929,78 | 165,14 | 376,44 | 11,85 | 0,00 | 152,71 | 2310,21 | 66,38% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral-> | | 3480,4 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 745,115 | 546,86 | 214,35 | 1011,37 | 165,14 | 407,40 | 48,9385 | 131,19 | 210,03 | 3480,4 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 21,41% | 15,71% | 6,16% | 29,06% | 4,74% | 11,71% | 1,41% | 3,77% | 6,03% | 100,00% | |

TABELA 15 CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - REVASCULARIZAÇÃO DO MIOCÁRDIO

| NUMERO | NOME | MOD | MDI | EQUIP | MAT | UTIL | ROUPAS | AREA FIS | ALIM | UNIF | Total | %/PO |
|--------|--|--------|-------|-------|--------|------|--------|----------|--------|-------|--------|-------|
| PO101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 3,70 | 1,90 | 1,23 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 9,71 | 0,14% |
| PO102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO103 | Admissao Adm. U.I | 0,69 | 0,00 | 0,15 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,95 | 0,01% |
| PO104 | Tranporte de Paciente do SI para UI | 1,11 | 1,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 5,52 | 0,08% |
| PO105 | Alta Administrativa | 1,83 | 0,01 | 0,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 2,45 | 0,04% |
| PO106 | Busca Mat. Exames, etc | 74,85 | 5,68 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 80,58 | 1,18% |
| PO107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 8,64 | 2,87 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11,52 | 0,17% |
| PO108 | Distribuicao de Roupas UI | 9,56 | 0,66 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,27 | 0,00 | 3,82 | 15,33 | 0,22% |
| PO109 | Ditribuicao de Roupas da UBC | 11,66 | 2,18 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 4,66 | 18,54 | 0,27% |
| PO110 | Distribuicao de Dieta-Desjejum | 171,11 | 40,19 | 8,05 | 0,21 | 0,00 | 0,00 | 10,85 | 67,97 | 0,02 | 298,41 | 4,37% |
| PO111 | Distribuicao de Almoco | 171,11 | 40,19 | 8,05 | 0,21 | 0,00 | 0,00 | 10,85 | 238,00 | 0,02 | 468,44 | 6,66% |
| PO112 | Distribuicao de Lanche da Tarde | 171,11 | 40,19 | 8,05 | 0,21 | 0,00 | 0,00 | 10,85 | 80,01 | 0,02 | 310,45 | 4,55% |
| PO113 | Distribuicao de Janta | 171,11 | 40,19 | 8,05 | 0,21 | 0,00 | 0,00 | 10,85 | 203,35 | 0,02 | 433,79 | 6,35% |
| PO114 | Distribuicao Ceia | 42,78 | 20,10 | 4,03 | 0,11 | 0,00 | 0,00 | 5,43 | 20,34 | 0,01 | 92,78 | 1,36% |
| PO115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 4,49 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,54 | 0,00 | 5,59 | 0,08% |
| PO116 | Distribuicao Automatica do Material UBC | 6,41 | 1,44 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7,85 | 0,12% |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 2,65 | 1,59 | 0,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,49 | 0,07% |
| PO118 | Limpeza Concorrente UI | 53,65 | 2,42 | 0,02 | 0,70 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,14 | 56,94 | 0,83% |
| PO119 | Limpeza Terminal UI | 6,44 | 0,16 | 0,01 | 0,05 | 0,00 | 6,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 12,66 | 0,19% |
| PO120 | Limpeza Concorrente UBC | 10,06 | 0,25 | 0,01 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 13,60 | 0,20% |
| PO121 | Limpeza Terminal UBC | 40,23 | 0,90 | 0,00 | 0,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 12,86 | 54,14 | 0,79% |
| PO122 | Limpeza Concorrente SRPA | 1,79 | 0,29 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,71 | 2,83 | 0,04% |
| PO123 | Limpeza Terminal SRPA | 10,06 | 0,45 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 4,94 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 18,73 | 0,27% |
| PO201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 13,40 | 2,70 | 2,89 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,74 | 0,00 | 0,03 | 19,81 | 0,29% |
| PO202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 1,94 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,17 | 0,00 | 0,00 | 2,49 | 0,04% |
| PO203 | Admissao Pac pela Enf+Aux. Enf SP(UBC) | 5,01 | 6,11 | 0,01 | 0,03 | 0,00 | 2,01 | 0,00 | 0,00 | 1,41 | 14,58 | 0,21% |
| PO204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 5,92 | 0,65 | 0,79 | 0,01 | 0,00 | 2,57 | 0,04 | 0,00 | 1,67 | 11,84 | 0,17% |
| PO205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | 6,36 | 1,21 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,06 | 0,56 | 0,00 | 0,01 | 8,23 | 0,12% |
| PO206 | Aux. Banho Chuveiro | 10,07 | 1,91 | 0,02 | 0,68 | 0,00 | 0,00 | 0,88 | 0,00 | 0,02 | 13,58 | 0,20% |
| PO207 | Curativo pela Enfermeira UI | 82,08 | 16,56 | 63,63 | 152,59 | 0,00 | 18,99 | 4,56 | 0,00 | 0,19 | 338,60 | 4,96% |
| PO208 | Curativo pela aux enf | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO209 | Coleta exames pela Enf. UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | 1,37 | 0,34 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 1,80 | 0,03% |
| PO211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO212 | Embrocacao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO213 | Enenema | 4,24 | 0,80 | 1,58 | 5,35 | 0,00 | 0,00 | 0,37 | 0,00 | 0,01 | 12,34 | 0,18% |
| PO214 | Evolucao da Enfermeira | 13,96 | 2,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,78 | 0,00 | 0,03 | 17,59 | 0,26% |
| PO215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 1,40 | 0,28 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,32 | 2,01 | 0,03% |
| PO216 | Tricotomia UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO217 | Transporte de Paciente | 23,13 | 2,34 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 8,55 | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 34,11 | 0,50% |
| PO218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 11,17 | 2,25 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,62 | 0,00 | 0,03 | 14,07 | 0,21% |
| PO219 | Historico de Enfermagem | 8,38 | 1,69 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,47 | 0,00 | 0,02 | 10,58 | 0,15% |
| PO220 | Higiene Meato Urinario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 8,93 | 1,80 | 0,00 | 6,17 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 0,02 | 17,43 | 0,26% |
| PO222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 4,47 | 1,04 | 0,00 | 2,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,03 | 8,84 | 0,13% |
| PO223 | Sondagem Vesical de Demora UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO225 | Instalar Scalp,O2 UI | 1,68 | 0,34 | 0,00 | 0,10 | 0,00 | 0,00 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 2,21 | 0,03% |
| PO226 | Instalar Scalp, O2 SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO227 | Lavagem Sonda Vesical UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO229 | Medir Diurese, SNG Dreno UI | 13,77 | 2,61 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 1,21 | 0,00 | 0,03 | 17,82 | 0,26% |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--------|--------|--------|---------|--------|--------|-------|------|--------|---------|--------|
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 4,84 | 20,96 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,56 | 0,00 | 0,01 | 26,38 | 0,39% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,61 | 2,65 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 1,61 | 4,99 | 0,07% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,14% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,07 | 0,32 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,39 | 0,01% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 4,30 | 18,63 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 0,01 | 23,47 | 0,34% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 250,83 | 370,78 | 251,73 | 1802,97 | 197,04 | 542,09 | 14,22 | 0,00 | 199,33 | 3628,97 | 53,14% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|---------|---------|--|
| Total Geral-> | 6830 | | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | 1746 | 928,8 | 374,8 | 2005,1 | 197 | 585,41 | 116,48 | 610,2 | 265,6 | 6829,6 | 100,00% | |
| Total Item de Custo/Total -> | 25,57% | 13,60% | 5,49% | 29,36% | 2,89% | 8,57% | 1,71% | 8,93% | 3,89% | 100,00% | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--------|--------|------|-------|------|------|-------|------|-------|--------|-------|
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO229 | Medir Diurese, SNG Dreno UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO230 | Medir diurese, SNG, dreno SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO231 | Medicacao Supositorio/Pomada | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO232 | Medicacao Nebulizacao UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO233 | Medicacao Colirio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO234 | Medicacao Colirio UBC - Sala de Preparo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO235 | Medicacao VO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO236 | Medicacao Subcutanea UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO237 | Medicacao SubCutanea SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO238 | Medicacao IM UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO239 | Medicacao IM SRPA | 1,06 | 1,03 | 0,00 | 0,21 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,39 | 2,71 | 0,04% |
| PO240 | Medicacao EV UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO241 | Medicacao EV SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO242 | Passagem de Plantaio UBC | 1,49 | 5,55 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 14,40 | 21,94 | 0,36% |
| PO243 | Passagem de Plantaio SRPA | 0,32 | 1,04 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 3,09 | 4,50 | 0,07% |
| PO244 | Passagem de Plantaio UI Manha/Tarde | 125,40 | 111,20 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 18,41 | 0,00 | 8,91 | 263,92 | 4,34% |
| PO245 | Prescricao de Enf UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO246 | Presc Enf SRPA | 2,09 | 0,33 | 0,61 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,64 | 3,72 | 0,06% |
| PO247 | Preparo de Cirurgia UI | 9,12 | 1,13 | 0,00 | 0,29 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 10,75 | 0,18% |
| PO248 | Mudanca Decubito | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO249 | Retirar Tampao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO250 | Retirada de Sonda Vesical | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO251 | Troca de Roupa de Cama | 6,36 | 1,21 | 0,01 | 9,49 | 0,00 | 0,00 | 0,56 | 0,00 | 0,01 | 17,63 | 0,29% |
| PO252 | Troca de Soro UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO253 | Troca de Soro SRPA | 2,47 | 2,41 | 0,00 | 0,28 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,90 | 6,07 | 0,10% |
| PO254 | Higiene Oral UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO255 | Registros da Aux Enf UI | 11,65 | 2,21 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,02 | 0,00 | 0,02 | 14,91 | 0,24% |
| PO256 | Registros da Aux Enf SRPA | 0,35 | 0,34 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,13 | 0,83 | 0,01% |
| PO257 | Banho no leito UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO258 | Sinais Vitais UI | 51,21 | 9,71 | 0,01 | 0,23 | 0,00 | 0,00 | 4,50 | 0,00 | 0,10 | 65,75 | 1,08% |
| PO259 | Sinais Vitais SRPA | 1,77 | 1,72 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,64 | 4,14 | 0,07% |
| PO260 | Verificacao HGT UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO301 | Admissao Tecnica do Medico da Orto na UI | 1,24 | 4,19 | 1,22 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,79 | 0,00 | 0,02 | 7,48 | 0,12% |
| PO302 | Admissao Tecnica do Medico URO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO303 | Admissao Tecnica de Medico Cardio | 6,86 | 29,70 | 1,22 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,79 | 0,00 | 0,02 | 38,61 | 0,63% |
| PO304 | Admissao Tecnica do Medico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO305 | Admissao Tecnica da Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO306 | Alta medica UI Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO307 | Alta Medica UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO308 | Alta Medica UI Cardio | 2,69 | 11,65 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,31 | 0,00 | 0,01 | 14,67 | 0,24% |
| PO309 | Alta Medica Cir Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO310 | Alta Medica UI Oftal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO311 | Coleta de Exames pelo Medico UI ORTO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO312 | Coleta de Exames p/ Med URO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO313 | Coleta de Ex p/ Med Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO314 | Col Exam p/ Med UI Cir Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO315 | Col Exam p/ Med UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO316 | Curativo p/ Med Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO317 | Curativo p/ Med Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO318 | Curativo p/ Medico Cardiologia | 6,72 | 14,56 | 6,94 | 15,26 | 0,00 | 0,00 | 0,39 | 0,00 | 0,02 | 43,89 | 0,72% |
| PO319 | Curativo pelo Medico Cir Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO320 | Curativo pelo Medico Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO321 | Evolucao Medica Ortopedia | 0,12 | 0,41 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,61 | 0,01% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|--------|--------|--------|---------|--------|--------|-------|--------|---------|---------|---------|
| PO322 | Evolucao Medica da Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO323 | Evolucao Media Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 4,84 | 20,96 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,56 | 0,00 | 0,01 | 26,38 | 0,43% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,16% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,07 | 0,32 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,39 | 0,01% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 4,30 | 18,83 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 0,01 | 23,47 | 0,39% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 250,83 | 370,76 | 251,73 | 1802,97 | 197,04 | 542,09 | 14,22 | 0,00 | 199,33 | 3628,97 | 59,63% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral-> | | 6085,8 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 1386,2 | 802,53 | 341,47 | 1942,35 | 197,04 | 579,92 | 94,29 | 479,57 | 262,439 | 6085,77 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 22,78% | 13,19% | 5,61% | 31,92% | 3,24% | 9,53% | 1,55% | 7,88% | 4,31% | 100,00% | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--------|-------|-------|------|------|------|-------|------|-------|--------|-------|
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO229 | Medir Diurese, SNG Dreno UI | 16,95 | 3,21 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,00 | 1,49 | 0,00 | 0,03 | 21,94 | 0,47% |
| PO230 | Medir diurese, SNG, dreno SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO231 | Medicacao Supositorio/Pomada | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO232 | Medicacao Nebulizacao UI | 27,55 | 5,22 | 0,00 | 0,72 | 2,48 | 0,00 | 2,42 | 0,00 | 0,05 | 38,45 | 0,83% |
| PO233 | Medicacao Colirio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO234 | Medicacao Colirio UBC - Sala de Preparo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO235 | Medicacao VO | 42,91 | 8,14 | 0,01 | 0,14 | 0,00 | 0,00 | 3,77 | 0,00 | 0,09 | 55,04 | 1,19% |
| PO236 | Medicacao Subcutanea UI | 12,71 | 2,41 | 0,00 | 1,27 | 0,00 | 0,00 | 1,12 | 0,00 | 0,03 | 17,54 | 0,38% |
| PO237 | Medicacao SubCutanea SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO238 | Medicacao IM UI | 12,71 | 2,41 | 0,00 | 2,55 | 0,00 | 0,00 | 1,12 | 0,00 | 0,03 | 18,82 | 0,41% |
| PO239 | Medicacao IM SRPA | 1,06 | 1,03 | 0,00 | 0,21 | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,39 | 2,71 | 0,06% |
| PO240 | Medicacao EV UI | 9,71 | 0,00 | 0,01 | 0,44 | 0,00 | 0,00 | 0,85 | 0,00 | 0,02 | 11,03 | 0,24% |
| PO241 | Medicacao EV SRPA | 7,77 | 7,57 | 0,01 | 0,35 | 0,00 | 0,00 | 0,13 | 0,00 | 2,83 | 18,66 | 0,40% |
| PO242 | Passagem de Plantaio UBC | 1,49 | 5,55 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 14,40 | 21,94 | 0,47% |
| PO243 | Passagem de Plantaio SRPA | 0,32 | 1,04 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 3,09 | 4,50 | 0,10% |
| PO244 | Passagem de Plantaio UI Manha/Tarde | 102,60 | 90,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 15,07 | 0,00 | 7,29 | 215,93 | 4,67% |
| PO245 | Prescricao de Enf UI | 32,38 | 8,54 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 1,80 | 0,00 | 0,08 | 40,82 | 0,88% |
| PO246 | Presc Enf SRPA | 2,09 | 0,33 | 0,61 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,64 | 3,72 | 0,08% |
| PO247 | Preparo de Cirurgia UI | 27,35 | 3,38 | 0,00 | 0,87 | 0,00 | 0,60 | 0,00 | 0,00 | 0,06 | 32,25 | 0,70% |
| PO248 | Mudanca Decubito | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO249 | Retirar Tampao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO250 | Retirada de Sonda Vesical | 2,73 | 0,68 | 0,00 | 0,85 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,00 | 0,01 | 4,46 | 0,10% |
| PO251 | Troca de Roupa de Cama | 5,30 | 1,00 | 0,01 | 7,91 | 0,00 | 0,00 | 0,47 | 0,00 | 0,01 | 14,70 | 0,32% |
| PO252 | Troca de Soro UI | 25,96 | 4,92 | 0,00 | 2,98 | 0,00 | 0,00 | 2,28 | 0,00 | 0,05 | 36,19 | 0,78% |
| PO253 | Troca de Soro SRPA | 2,47 | 2,41 | 0,00 | 0,28 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,90 | 6,07 | 0,13% |
| PO254 | Higiene Oral UI | 22,07 | 4,19 | 15,99 | 7,52 | 0,00 | 0,00 | 1,94 | 0,00 | 0,04 | 51,75 | 1,12% |
| PO255 | Registros da Aux Enf UI | 9,54 | 1,81 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,64 | 0,00 | 0,02 | 12,20 | 0,26% |
| PO256 | Registros da Aux Enf SRPA | 0,35 | 0,34 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,13 | 0,83 | 0,02% |
| PO257 | Banho no leito UI | 13,07 | 2,48 | 5,77 | 1,07 | 0,00 | 0,00 | 1,15 | 0,00 | 0,03 | 23,55 | 0,51% |
| PO258 | Sinais Vitais UI | 83,88 | 15,90 | 0,02 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 7,38 | 0,00 | 0,17 | 107,69 | 2,33% |
| PO259 | Sinais Vitais SRPA | 1,77 | 1,72 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,64 | 4,14 | 0,09% |
| PO260 | Verificacao HGT UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO301 | Admissao Tecnica do Medico da Orto na UI | 1,24 | 4,19 | 1,22 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,79 | 0,00 | 0,02 | 7,48 | 0,16% |
| PO302 | Admissao Tecnica do Medico URO | 4,74 | 21,61 | 1,22 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,79 | 0,00 | 0,02 | 28,40 | 0,61% |
| PO303 | Admissao Tecnica de Medico Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO304 | Admissao Tecnica do Medico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO305 | Admissao Tecnica da Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO306 | Alta medica UI Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO307 | Alta Medica UI Uro | 1,86 | 8,47 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,31 | 0,00 | 0,01 | 10,66 | 0,23% |
| PO308 | Alta Medica UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO309 | Alta Medica Cir Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO310 | Alta Medica UI Oftal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO311 | Coleta de Exames pelo Medico UI ORTO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO312 | Coleta de Exames p/ Med URO | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO313 | Coleta de Ex p/ Med Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO314 | Col Exam p/ Med UI Cir Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO315 | Col Exam p/ Med UI Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO316 | Curativo p/ Med Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO317 | Curativo p/ Med Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO318 | Curativo p/ Medico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO319 | Curativo pelo Medico Cir Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO320 | Curativo pelo Medico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO321 | Evolucao Medica Ortopedia | 0,12 | 0,41 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,61 | 0,01% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|--------|--------|---------|--------|-------|--------|---------|--------|-------|---------|---------|
| PO322 | Evolucao Medica da Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO323 | Evolucao Media Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 0,74 | 3,39 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,14 | 0,09% |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 13,00 | 59,32 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 2,17 | 0,00 | 0,05 | 74,55 | 1,61% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,21% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,33 | 1,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 1,60 | 0,03% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 26,01 | 118,64 | 0,00 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 4,34 | 0,00 | 0,10 | 149,12 | 3,22% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 121,23 | 182,94 | 86,12 | 335,42 | 82,10 | 111,28 | 5,93 | 0,00 | 76,36 | 1001,38 | 21,64% |
| Total Geral -> | | 4627,5 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 2091,1 | 836,48 | 205,444 | 522,42 | 84,6 | 227,92 | 124,533 | 392,47 | 143 | 4627,51 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 45,19% | 18,08% | 4,44% | 11,29% | 1,83% | 4,93% | 2,69% | 8,48% | 3,08% | 100,00% | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|------|--------|---------|--------|
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,19 | 0,66 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,86 | 0,03% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,19 | 0,66 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 1,10 | 0,04% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 1,53 | 5,13 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,32 | 0,32% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,37% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,18 | 0,62 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,99 | 0,04% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,10 | 0,33 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,12 | 0,00 | 0,00 | 0,55 | 0,02% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 162,65 | 308,41 | 141,80 | 452,41 | 147,78 | 133,00 | 10,67 | 0,00 | 130,21 | 1486,91 | 57,73% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---------|---------|-------|--------|-------|--------|---------|-------|-------|---------|---------|--|
| Total Geral-> | 2575,47 | | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | 749,722 | 466,417 | 163,4 | 497,89 | 147,8 | 187,19 | 44,3125 | 131,2 | 187,6 | 2575,5 | 100,00% | |
| Total Item de Custo/Total -> | 29,11% | 18,11% | 6,34% | 19,33% | 5,74% | 7,27% | 1,72% | 5,09% | 7,29% | 100,00% | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|--------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|---------|---------|
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 1,49 | 6,78 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 8,52 | 0,40% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesista na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,45% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,33 | 1,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 1,60 | 0,07% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 2,97 | 13,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,50 | 0,00 | 0,01 | 17,04 | 0,80% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 121,23 | 182,94 | 86,12 | 335,42 | 82,10 | 111,28 | 5,93 | 0,00 | 76,36 | 1001,38 | 46,97% |
| Total Geral-> | | 2132,2 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 701,5 | 387,95 | 132 | 382,36 | 82,10 | 136,80 | 42,444 | 131 | 135 | 2132,2 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 32,90% | 18,20% | 6,21% | 17,93% | 3,85% | 6,42% | 1,99% | 6,15% | 6,35% | 100,00% | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--------|--------|-------|--------|-------|--------|------|------|-------|---------|--------|
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 2,23 | 10,17 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,37 | 0,00 | 0,01 | 12,78 | 0,51% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,38% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,33 | 1,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 1,60 | 0,06% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 3,72 | 16,95 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,62 | 0,00 | 0,01 | 21,30 | 0,85% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 121,23 | 182,94 | 86,12 | 335,42 | 82,10 | 111,28 | 5,93 | 0,00 | 76,36 | 1001,38 | 40,11% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--|--------|--------|-------|--------|-------|--------|---------|-------|-------|---------|---------|
| Total Geral-> | | 2497 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 849,2 | 435,9 | 195 | 430,9 | 82,10 | 136,83 | 54,9053 | 174,7 | 137 | 2496,6 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 34,02% | 17,46% | 7,80% | 17,26% | 3,29% | 5,48% | 2,20% | 7,00% | 5,50% | 100,00% | |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|---------|---------|
| PO323 | Evolucao Medica Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,19 | 0,66 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,66 | 0,04% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,14 | 0,49 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,00 | 0,00 | 0,83 | 0,04% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 1,53 | 5,13 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,32 | 0,36% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,41% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,16 | 0,62 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,99 | 0,04% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 1,08 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,12 | 0,00 | 0,00 | 4,30 | 0,19% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 162,65 | 308,41 | 141,80 | 452,41 | 147,78 | 133,00 | 10,67 | 0,00 | 130,21 | 1488,91 | 64,58% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral-> | | 2302,28 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 605,29 | 433,00 | 167,40 | 478,13 | 147,78 | 157,30 | 39,08 | 67,84 | 186,66 | 2302,28 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 26,29% | 18,81% | 7,27% | 20,77% | 6,42% | 6,83% | 1,70% | 3,81% | 8,11% | 100,00% | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|------|--------|---------|--------|
| PO323 | Evolucao Media Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 2,89 | 7,73 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,31 | 0,00 | 0,01 | 10,74 | 0,30% |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 1,08 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,17 | 0,12% |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 3,76 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,43 | 0,00 | 0,01 | 4,21 | 0,12% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 1,09 | 5,27 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,02 | 0,23% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,27% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,33 | 1,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 1,60 | 0,05% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 1,08 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,12 | 0,00 | 0,00 | 4,30 | 0,12% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 169,97 | 343,86 | 160,46 | 929,78 | 165,14 | 376,44 | 11,85 | 0,00 | 152,71 | 2310,21 | 65,46% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|----------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|----------|----------|---------|---------|--|
| Total Geral-> | 3629,43 | | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | 806,5216 | 563,91 | 193,4 | 955,50 | 185,14 | 401,96 | 53,587 | 174,7325 | 214,6756 | 3529,43 | 100,00% | |
| Total Item de Custo/Total -> | 22,85% | 15,98% | 5,48% | 27,07% | 4,68% | 11,39% | 1,52% | 4,95% | 6,08% | 100,00% | | |

TABELA 23 CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - RETINOPEXIA

| NUMERO | NOME | MOD | MDI | EQUIP | MAT | UTIL | ROUPAS | AREA FIS | ALIM | UNIF | Total | %/PO |
|--------|--|-------|-------|-------|------|------|--------|----------|--------|-------|--------|-------|
| PO101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 3,70 | 1,90 | 1,23 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 9,71 | 0,32% |
| PO102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO103 | Admissao Adm. U.I | 0,69 | 0,00 | 0,15 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,95 | 0,03% |
| PO104 | Transporte de Paciente do Si para UI | 1,11 | 1,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 5,52 | 0,18% |
| PO105 | Alta Administrativa | 1,83 | 0,01 | 0,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 2,45 | 0,08% |
| PO106 | Busca Mat. Exames, etc | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 8,64 | 2,87 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11,52 | 0,38% |
| PO108 | Distribuicao de Roupas UI | 9,56 | 0,66 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,27 | 0,00 | 3,82 | 15,33 | 0,51% |
| PO109 | Distribuicao de Roupas da UBC | 11,66 | 2,18 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 4,66 | 18,54 | 0,61% |
| PO110 | Distribuicao de Dieta-Desjejum | 73,33 | 17,23 | 3,45 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 4,65 | 29,13 | 0,01 | 127,89 | 4,23% |
| PO111 | Distribuicao de Almoço | 73,33 | 17,23 | 3,45 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 4,65 | 102,00 | 0,01 | 200,76 | 6,64% |
| PO112 | Distribuicao de Lanche da Tarde | 73,33 | 17,23 | 3,45 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 4,65 | 34,29 | 0,01 | 133,05 | 4,40% |
| PO113 | Distribuicao de Janta | 73,33 | 17,23 | 3,45 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 4,65 | 87,15 | 0,01 | 185,91 | 6,15% |
| PO114 | Distribuicao Ceia | 18,33 | 8,81 | 1,73 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 2,33 | 8,72 | 0,01 | 39,76 | 1,32% |
| PO115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 4,49 | 0,58 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,54 | 0,00 | 5,59 | 0,19% |
| PO116 | Distribuicao Automatica do Material UBC | 6,41 | 1,44 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7,85 | 0,28% |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 2,65 | 1,59 | 0,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,49 | 0,15% |
| PO118 | Limpeza Concorrente UI | 14,31 | 0,85 | 0,01 | 0,19 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,04 | 15,16 | 0,50% |
| PO119 | Limpeza Terminal UI | 6,44 | 0,16 | 0,01 | 0,05 | 0,00 | 6,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 12,66 | 0,42% |
| PO120 | Limpeza Concorrente UBC | 10,06 | 0,25 | 0,01 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 13,60 | 0,45% |
| PO121 | Limpeza Terminal UBC | 40,23 | 0,90 | 0,00 | 0,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 12,66 | 54,14 | 1,79% |
| PO122 | Limpeza Concorrente SRPA | 1,79 | 0,29 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,71 | 2,83 | 0,09% |
| PO123 | Limpeza Terminal SRPA | 10,06 | 0,45 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 4,94 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 18,73 | 0,62% |
| PO201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 13,40 | 2,70 | 2,89 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,74 | 0,00 | 0,03 | 19,81 | 0,66% |
| PO202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 1,94 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,17 | 0,00 | 0,00 | 2,49 | 0,08% |
| PO203 | Admissao Pac pela Enf+Aux. Enf SP(UBC) | 5,01 | 6,11 | 0,01 | 0,03 | 0,00 | 2,01 | 0,00 | 0,00 | 1,41 | 14,56 | 0,48% |
| PO204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 5,92 | 0,85 | 0,79 | 0,01 | 0,00 | 2,57 | 0,04 | 0,00 | 1,67 | 11,84 | 0,39% |
| PO205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | 7,95 | 1,51 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,70 | 0,00 | 0,02 | 10,29 | 0,34% |
| PO206 | Aux. Banho Chuveiro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO207 | Curativo pela Enfermeira UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO208 | Curativo pela aux enf | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO209 | Coleta exames pela Enf. UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | 1,14 | 0,28 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 1,50 | 0,08% |
| PO211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO212 | Embrocacao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO213 | Enema | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO214 | Evolucao da Enfermeira | 5,58 | 1,13 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,31 | 0,00 | 0,01 | 7,03 | 0,23% |
| PO215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 2,79 | 0,58 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,64 | 4,03 | 0,13% |
| PO216 | Tricotomia UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO217 | Transporte de Paciente | 46,27 | 4,69 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 17,10 | 0,00 | 0,00 | 0,10 | 68,22 | 2,26% |
| PO218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 46,90 | 9,47 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,60 | 0,00 | 0,11 | 59,08 | 1,96% |
| PO219 | Historico de Enfermagem | 6,38 | 1,69 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,47 | 0,00 | 0,02 | 10,58 | 0,35% |
| PO220 | Higiene Meato Urinario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 4,47 | 0,90 | 0,00 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 8,71 | 0,29% |
| PO222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 4,47 | 1,04 | 0,00 | 2,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,03 | 8,84 | 0,29% |
| PO223 | Sondagem Vesical de Demora UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO225 | Instalar Scalp, O2 UI | 3,35 | 0,66 | 0,00 | 0,21 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,00 | 0,01 | 4,43 | 0,15% |
| PO226 | Instalar Scalp, O2 SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO227 | Lavagem Sonda Vesical UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO229 | Medir Diurese, SNG Dreno UI | 4,24 | 0,80 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,37 | 0,00 | 0,01 | 5,48 | 0,16% |
| PO230 | Medir diurese, SNG, dreno SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO231 | Medicacao Supositorio/Pomada | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO232 | Medicacao Nebulizacao UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO233 | Medicacao Colirio | 2,12 | 0,40 | 0,00 | 0,72 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,00 | 0,00 | 3,43 | 0,11% |

| | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|---|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------|--------------|---------------|----------------|----------------|
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,48 | 1,64 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,62 | 0,00 | 0,01 | 2,76 | 0,09% |
| PO338 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 1,63 | 5,13 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,32 | 0,28% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,31% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,18 | 0,62 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,99 | 0,03% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,68 | 2,30 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,67 | 0,00 | 0,02 | 3,67 | 0,13% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 162,65 | 308,41 | 141,80 | 452,41 | 147,78 | 133,00 | 10,67 | 0,00 | 130,21 | 1486,91 | 49,21% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral-> | | 3022 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 973,4 | 543,9 | 185,2 | 485,07 | 147,8 | 165,89 | 64,4987 | 261,8 | 190,20 | 3021,7 | 100,00% |
| % ao Total | | 32,21% | 18,00% | 6,13% | 16,05% | 4,89% | 5,49% | 2,27% | 8,66% | 6,29% | 100,00% | |

TABELA 24 CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - FACECTOMIA COM LIO

| NUMERO | NOME | MOD | MDI | EQUIP | MAT | UTIL | ROUPAS | AREA FIS | ALIM | UNIF | Total | %/PO |
|--------|--|--------|-------|-------|------|------|--------|----------|-------|-------|--------|--------|
| PO101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 3,70 | 1,90 | 1,23 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 9,71 | 0,37% |
| PO102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO103 | Admissao Adm. U.I | 0,69 | 0,00 | 0,15 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,95 | 0,04 |
| | Transporte de Paciente do SI para UI | 1,11 | 1,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 5,52 | 0,21% |
| PO105 | Alta Administrativa | 1,83 | 0,01 | 0,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 2,45 | 0,09% |
| PO106 | Busca Mat. Exames, etc | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 8,64 | 2,87 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11,52 | 0,58% |
| PO108 | Distribuicao de Roupas UI | 9,56 | 0,66 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,27 | 0,00 | 3,62 | 15,33 | 0,58% |
| PO109 | Distribuicao de Roupas da UBC | 11,66 | 2,18 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 4,66 | 18,54 | 0,70% |
| PO110 | Distribuicao de Dieta-Desjejum | 48,89 | 11,48 | 2,30 | 0,06 | 0,00 | 0,00 | 3,10 | 19,42 | 0,01 | 85,26 | 3,22% |
| PO111 | Distribuicao de Almoco | 48,89 | 11,48 | 2,30 | 0,06 | 0,00 | 0,00 | 3,10 | 68,00 | 0,01 | 133,84 | 5,08% |
| PO112 | Distribuicao de Lanche da Tarde | 48,89 | 11,48 | 2,30 | 0,06 | 0,00 | 0,00 | 3,10 | 22,86 | 0,01 | 88,70 | 3,53% |
| PO113 | Distribuicao de Janta | 48,89 | 11,48 | 2,30 | 0,06 | 0,00 | 0,00 | 3,10 | 58,10 | 0,01 | 123,94 | 4,68% |
| PO114 | Distribuicao Ceia | 12,22 | 5,74 | 1,15 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 1,55 | 5,81 | 0,00 | 26,51 | 1,00% |
| PO115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 4,49 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,54 | 0,00 | 5,59 | 0,21% |
| PO116 | Distribuicao Automatica do Material UBC | 6,41 | 1,44 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7,85 | 0,305% |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 2,65 | 1,59 | 0,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,49 | 0,17% |
| PO118 | Limpeza Concorrente UI | 14,31% | 0,65 | 0,01 | 0,19 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,04 | 15,18 | 0,57% |
| PO119 | Limpeza Terminal UI | 6,44 | 0,16 | 0,01 | 0,05 | 0,00 | 6,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 12,66 | 0,48% |
| PO120 | Limpeza Concorrente UBC | 10,06 | 0,25 | 0,01 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 13,60 | 0,51% |
| PO121 | Limpeza Terminal UBC | 40,23 | 0,90 | 0,00 | 0,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 12,86 | 54,14 | 2,05% |
| PO122 | Limpeza Concorrente SRPA | 1,79 | 0,29 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,71 | 2,83 | 0,11% |
| PO123 | Limpeza Terminal SRPA | 10,06 | 0,45 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 4,94 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 18,73 | 0,71% |
| PO201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 13,40 | 2,70 | 2,89 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,74 | 0,00 | 0,03 | 19,81 | 0,75% |
| PO202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 1,94 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,17 | 0,00 | 0,00 | 2,49 | 0,94% |
| PO203 | Admissao Pac pela Enf+Aux. Enf SP(UBC) | 5,01 | 6,11 | 0,01 | 0,03 | 0,00 | 2,01 | 0,00 | 0,00 | 1,41 | 14,58 | 0,55% |
| PO204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 5,92 | 0,85 | 0,79 | 0,01 | 0,00 | 2,57 | 0,04 | 0,00 | 1,67 | 11,84 | 0,45% |
| PO205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO206 | Aux. Banho Chuveiro | 6,71 | 1,27 | 0,01 | 0,45 | 0,00 | 0,00 | 0,59 | 0,00 | 0,01 | 9,05 | 0,34% |
| PO207 | Curativo pela Enfermeira UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO208 | Curativo pela aux enf | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO209 | Coleta exames pela Enf. UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | 2,05 | 0,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,14 | 0,00 | 2,70 | 0,10% |
| PO211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO212 | Embocacao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO213 | Enenema | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO214 | Evolucao da Enfermeira | 6,98 | 1,41 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,39 | 0,00 | 0,02 | 8,79 | 0,33% |
| PO215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 2,79 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,64 | 4,03 | 0,15% |
| PO216 | Tricotomia UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO217 | Transporte de Paciente | 48,27 | 4,69 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 17,10 | 0,00 | 0,00 | 0,10 | 68,22 | 2,58% |
| PO218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 26,80 | 5,41 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,49 | 0,00 | 0,06 | 33,76 | 1,26% |
| PO219 | Historico de Enfermagem | 8,38 | 1,69 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,47 | 0,00 | 0,02 | 10,58 | 0,40% |
| PO220 | Higiene Meato Urinario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 4,47 | 0,90 | 0,00 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 8,71 | 0,33% |
| PO222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 4,47 | 1,04 | 0,00 | 2,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,03 | 8,84 | 0,33% |
| PO223 | Sondagem Vesical de Demora UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO225 | Instalar Scalp, O2 UI | 1,88 | 0,34 | 0,00 | 0,10 | 0,00 | 0,00 | 0,09 | 0,00 | 0,01 | 2,21 | 0,08% |
| PO226 | Instalar Scalp, O2 SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO227 | Lavagem Sonda Vesical UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO228 | Lavagem Sonda Vesical SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO229 | Medir Diurese, SNG Dreno UI | 3,71 | 0,70 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,33 | 0,00 | 0,01 | 4,80 | 0,18% |
| PO230 | Medir diurese, SNG, dreno SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO231 | Medicao Supositorio/Pomada | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO232 | Medicacao Nebulizacao UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO233 | Medicacao Colirio | 19,07 | 3,62 | 0,00 | 6,46 | 0,00 | 0,00 | 1,67 | 0,00 | 0,04 | 30,66 | 1,17% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|---|---------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|---------|---------|
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,19 | 0,86 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 1,10 | 0,04% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 1,53 | 5,13 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,32 | 0,31% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,36% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,16 | 0,62 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,99 | 0,04% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,19 | 0,65 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,25 | 0,00 | 0,01 | 1,11 | 0,04% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 162,65 | 308,41 | 141,80 | 452,41 | 147,76 | 133,00 | 10,67 | 0,00 | 130,21 | 1486,91 | 56,19% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral-> | | 2646,03 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 775,85 | 482,35 | 167,15 | 498,77 | 147,78 | 166,81 | 50,8 | 174,7 | 188,78 | 2646,78 | 100,00% |
| % ao Total | | 29,32% | 18,23% | 6,32% | 18,82% | 5,58% | 6,27% | 1,92% | 6,60% | 7,13% | 100,00% | |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|---|---------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|---------|---------|
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,67 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,32% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,33 | 1,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 1,60 | 0,05% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 8,17 | 37,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 1,36 | 0,00 | 0,03 | 46,67 | 1,57% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 121,23 | 182,94 | 86,12 | 335,42 | 82,10 | 111,28 | 5,93 | 0,00 | 76,36 | 1001,38 | 33,53% |
| Total Geral-> | | 2986,34 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 1039,56 | 481 | 216,90 | 649,1 | 82,1 | 168,11 | 79,56 | 131,2 | 138,8 | 2986,34 | 100,00% |
| % ao Total | | 34,81% | 16,11 | 7,33% | 21,74% | 2,75% | 5,63% | 2,66% | 4,39% | 4,58% | 100,00% | |

TABELA 26 CÁLCULO DO FOTO-CUSTO DOS SERVIÇOS - HERNIOPLASTIA INGUINAL

| NUMERO | NOME | MOD | MDI | EQUIP | MAT | UTIL | ROUPAS | AREA FIS | ALIM | UNIF | Total | %/PO |
|--------|--|--------|-------|--------|--------|------|--------|----------|--------|-------|--------|--------|
| PO101 | Admissao de pacientes p/ internacao (convenio) | 3,70 | 1,90 | 1,23 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 9,71 | 0,17% |
| PO102 | Admissao pacientes para internacao (particular) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO103 | Admissao Adm. U.I | 0,69 | 0,00 | 0,15 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,95 | 0,02% |
| PO104 | Transporte de Paciente do SI para UI | 1,11 | 1,90 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,51 | 0,00 | 0,00 | 5,52 | 0,10% |
| PO105 | Alta Administrativa | 1,83 | 0,01 | 0,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,20 | 0,00 | 0,00 | 2,45 | 0,04% |
| PO106 | Busca Mat. Exames, etc | 4,10 | 0,31 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,42 | 0,08% |
| PO107 | Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas) | 8,64 | 2,87 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11,52 | 0,20% |
| PO108 | Distribuicao de Roupas UI | 9,56 | 0,66 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,27 | 0,00 | 3,82 | 15,33 | 0,26% |
| PO109 | Distribuicao de Roupas da UBC | 11,66 | 2,18 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 4,66 | 18,54 | 0,32% |
| PO110 | Distribuicao de Dieta-Desjejum | 146,66 | 34,45 | 6,90 | 0,18 | 0,00 | 0,00 | 9,30 | 58,26 | 0,02 | 255,78 | 4,41% |
| PO111 | Distribuicao de Almoco | 146,66 | 34,45 | 6,90 | 0,18 | 0,00 | 0,00 | 9,30 | 204,00 | 0,02 | 401,52 | 6,92% |
| PO112 | Distribuicao de Lanche da Tarde | 146,66 | 34,45 | 6,90 | 0,18 | 0,00 | 0,00 | 9,30 | 68,58 | 0,02 | 266,10 | 4,59% |
| PO113 | Distribuicao de Janta | 146,66 | 34,45 | 6,90 | 0,18 | 0,00 | 0,00 | 9,30 | 174,30 | 0,02 | 371,82 | 6,41% |
| PO114 | Distribuicao Ceia | 36,87 | 17,23 | 3,45 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 4,65 | 17,43 | 0,01 | 79,52 | 1,37% |
| PO115 | Entrega automatica de material hospitalar UI | 4,49 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,54 | 0,00 | 5,59 | 0,10% |
| PO116 | Distribuicao Automatica do Material UBC | 6,41 | 1,44 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7,85 | 0,14% |
| PO117 | Liberacao de Leitos | 2,65 | 1,59 | 0,24 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,49 | 0,08% |
| PO118 | Limpeza Concorrente UI | 39,35 | 1,77 | 0,02 | 0,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,11 | 41,75 | 0,72% |
| PO119 | Limpeza Terminal UI | 6,44 | 0,16 | 0,01 | 0,05 | 0,00 | 6,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 12,66 | 0,22% |
| PO120 | Limpeza Concorrente UBC | 10,06 | 0,25 | 0,01 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 13,60 | 0,23% |
| PO121 | Limpeza Terminal UBC | 40,23 | 0,90 | 0,00 | 0,15 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 12,86 | 54,14 | 0,93% |
| PO122 | Limpeza Concorrente SRPA | 1,79 | 0,29 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,71 | 2,83 | 0,05% |
| PO123 | Limpeza Terminal SRPA | 10,06 | 0,45 | 0,00 | 0,07 | 0,00 | 4,94 | 0,00 | 0,00 | 3,22 | 18,73 | 0,32% |
| PO201 | Admissao Tecnica do Enfermeiro | 13,40 | 2,70 | 2,89 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,74 | 0,00 | 0,03 | 19,81 | 0,34% |
| PO202 | Admissao do Aux. Enf. UI | 1,94 | 0,37 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,17 | 0,00 | 0,00 | 2,49 | 0,04% |
| PO203 | Admissao Pac pela Enf+Aux. Enf SP(UBC) | 5,01 | 6,11 | 0,01 | 0,03 | 0,00 | 2,01 | 0,00 | 0,00 | 1,41 | 14,58 | 0,25% |
| PO204 | Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA | 5,92 | 0,85 | 0,79 | 0,01 | 0,00 | 2,57 | 0,04 | 0,00 | 1,67 | 11,84 | 0,20% |
| PO205 | Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO206 | Aux. Banho Chuveiro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO207 | Curativo pela Enfermeira UI | 187,61 | 37,66 | 145,44 | 348,77 | 0,00 | 43,41 | 10,42 | 0,00 | 0,44 | 773,94 | 13,34% |
| PO208 | Curativo pela aux enf | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO209 | Coleta exames pela Enf. UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO210 | Estimular ex. resp. e mov. ativas e passivas | 2,28 | 0,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,16 | 0,00 | 0,01 | 3,00 | 0,05% |
| PO211 | Dieta pela jejuno, gastro, etc | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO212 | Embocacao Vaginal | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO213 | Enema | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO214 | Evolucao da Enfermeira | 8,98 | 1,41 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,39 | 0,00 | 0,02 | 8,79 | 0,15% |
| PO215 | Evolucao da Enfermagem SRPA | 4,19 | 0,85 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,04 | 0,00 | 0,96 | 6,04 | 0,10% |
| PO216 | Tricotomia UI | 8,12 | 1,54 | 9,55 | 9,15 | 0,00 | 1,24 | 0,71 | 0,00 | 0,02 | 30,33 | 0,52% |
| PO217 | Transporte de Paciente | 46,27 | 4,69 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 17,10 | 0,00 | 0,00 | 0,10 | 68,22 | 1,18% |
| PO218 | Avaliacao Diaria da Enfermeira | 73,70 | 14,87 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,09 | 0,00 | 0,17 | 92,84 | 1,60% |
| PO219 | Historico de Enfermagem | 8,38 | 1,69 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,47 | 0,00 | 0,02 | 10,58 | 0,18% |
| PO220 | Higiene Meato Urinario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO221 | Instalacao de PVC ou Soro na UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO222 | Instalacao soro ou PVC na SRPA | 4,47 | 1,04 | 0,00 | 2,29 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,03 | 8,84 | 0,15% |
| PO223 | Sondagem Vesical de Demora UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO224 | Sonda Vesical Alivio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO225 | Instalar Scalp, O2 UI | 1,68 | 0,34 | 0,00 | 0,10 | 0,00 | 0,00 | 0,09 | 0,00 | 0,00 | 2,21 | 0,04% |
| PO226 | Instalar Scalp, O2 SRPA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO227 | Lavagem Sonda Vesical UI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|--------|--------|--------|---------|--------|---------|----------|--------|--------|---------|---------|
| PO323 | Evolucao Media Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 10,76 | 30,92 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 1,24 | 0,00 | 0,03 | 42,95 | 0,74% |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 2,15 | 6,18 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 8,34 | 0,14% |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 5,92 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,68 | 0,00 | 0,02 | 6,62 | 0,11% |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO338 | Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 1,09 | 5,27 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,61 | 8,02 | 0,14% |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 15,34 | 2,59 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 1,02 | 0,00 | 0,02 | 18,98 | 0,33% |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,07 | 0,63 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,90 | 0,02% |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 11,83 | 34,01 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 1,36 | 0,00 | 0,03 | 47,25 | 0,81% |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 169,97 | 343,86 | 160,46 | 929,78 | 165,14 | 376,44 | 11,85 | 0,00 | 152,71 | 2310,21 | 39,83% |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% |
| Total Geral-> | | 5800 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 1769,4 | 878,17 | 356,12 | 1312,92 | 165,14 | 455,905 | 115,8824 | 523,11 | 223,40 | 5800,1 | 100,00% |
| Total Item de Custo/Total -> | | 30,51% | 15,14% | 6,14% | 22,64% | 2,85% | 7,86% | 2,00% | 9,02% | 3,85% | 100,00% | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|---|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| PO323 | Evolucao Media Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO324 | Evolucao Medica Cir Ger | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO325 | Evolucao Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO326 | Fazer aviso de cirurgia orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO327 | Aviso de Cirurgia Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO328 | Aviso de Cirurgia da Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO329 | Fazer Cirurg Cirurgia Geral | 1,08 | 3,09 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4,17 | 0,10 |
| PO330 | Aviso Cirurg Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO331 | Prescricao Medica Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO332 | Prescricao Medica Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO333 | Prescr Medica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO334 | Prescr Medica Cirur Geral | 1,81 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,00 | 0,00 | 1,80 | 0,04 |
| PO335 | Prescr Medica Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO336 | Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO337 | Prescricao Medica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO338 | Prescr Medica mais Descri Cirurgica Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO339 | Prescricao Medica + Descr Cirur Geral | 1,08 | 5,27 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,81 | 8,02 | 0,20 |
| PO340 | Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO341 | Visita Medica do Anestesico na SP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO342 | Visita Med do Anestesista na UI | 7,87 | 1,29 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,51 | 0,00 | 0,01 | 9,49 | 0,23 |
| PO343 | Visita Medi do Cirurg na SP Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO344 | Visita Med do Cirurg na SP Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO345 | Visita Med do Cirurg na SP Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO346 | Visita Med do Cir na SP C Geral | 0,07 | 0,83 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,19 | 0,90 | 0,02 |
| PO347 | Visita Med do Cir na PS Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO348 | Vista Medica do Cirurg na UI Orto | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO349 | Visita Med do Cirurg na UI Uro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO350 | Visita Med do Cirurg na UI Cardio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO351 | Visita Med do Cir na UI C Geral | 11,83 | 34,01 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 1,38 | 0,00 | 0,03 | 47,25 | 1,18 |
| PO352 | Visita Med do Cir na UI Oftalmo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO353 | Ato Cirurgico Ortopedia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO354 | Ato Cirurgico Cirurgia Geral | 169,97 | 343,86 | 160,46 | 929,78 | 165,14 | 376,44 | 11,85 | 0,00 | 152,71 | 2310,21 | 56,51 |
| PO355 | Ato Cirurgico Cardiologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO356 | Ato Cirurgico Oftalmologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| PO357 | Ato Cirurgico Urologia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Total Geral-> | | 4087,9238 | | | | | | | | | | |
| Total Item de Custo -> | | 1022,7327 | 665,3627 | 213,8172 | 980,0235 | 165,1375 | 404,6784 | 73,08 | 348,923 | 214,1658 | 4087,924 | 100,00 |
| Total Item de Custo/Total -> | | 25,02% | 16,28% | 5,23% | 23,97% | 4,04% | 9,90% | 1,79% | 8,54% | 5,24% | 100,00% | |

4.15 Determinação do valor em UEP dos Serviços

Para chegar ao valor de cada serviço, em UEP, multiplica-se o tempo que o referido serviço passa em determinado posto operativo pelo potencial produtivo em UEP/h do mesmo. O somatório desses cálculos dá o valor do serviço em UEP.

A tabela 28 mostra o valor dos 22 serviços observados em UEP.

TABELA 28 CÁLCULO DO VALOR DOS SERVIÇOS EM UEP

| Serviços | Custo Cr\$ | Valor em UEP |
|--|-------------------|---------------------|
| Reconstrução Ligamentar | 3077,36 | 0,665 |
| Setorectomia c/ Linfadenectomia | 4224,38 | 0,913 |
| Implante Prótese Peniana | 1866,30 | 0,403 |
| By-pass Femuro Popliteo | 5235,66 | 1,131 |
| Ressecção Transuretral de Próstata | 2539,99 | 0,549 |
| Hernioplastia Incisional c/ Tela + Abdominoplastia | 3856,04 | 0,833 |
| Hernioplastia Inguinal + Umbilical | 3542,27 | 0,765 |
| Colecistectomia c/ Coledocolitíase | 4869,87 | 1,052 |
| Abdominoplastia | 3480,40 | 0,752 |
| Revascularização do Miocárdio | 6829,94 | 1,476 |
| Mediastinoscopia c/ Biopsia | 6085,77 | 1,315 |
| Nefrectomia Radical | 4627,51 | 1,000 |
| Transplante Cornea | 2575,47 | 0,557 |
| Correção Cirúrgica de Fístula Uretral | 2132,16 | 0,461 |
| Ressecção Transuretral de Próstata | 2496,59 | 0,540 |
| Facectomia c/LIO | 2302,28 | 0,498 |
| Colecistectomia | 3529,43 | 0,763 |
| Retinopexia | 3021,74 | 0,653 |
| Facectomia c/ LIO | 2646,03 | 0,572 |
| Cistocopia | 2986,34 | 0,645 |
| Hernioplastia Inguinal | 5800,08 | 1,253 |
| Hernioplastia Inguinal | 4807,92 | 0,883 |

FONTE: Dados do estudo

5 APRESENTAÇÃO E ANÁLISE DOS RESULTADOS

A partir da análise dos resultados obtidos no estudo de caso, pode-se dizer que, na instituição hospitalar estudada, o método da UEP pode fornecer dados e informações muito úteis para auxiliar em sua tomada de decisão.

Observou-se que uma das vantagens do método é ter os seguintes pré-requisitos obrigatórios para a implantação do mesmo:

- Visualização dos roteiros de produção dos serviços prestados (tabela 6 a 27).
- Identificação do tempo padrão das passagens dos serviços nos postos operativos (tabela 2 e 5), através da observação do processo de produção.

Estes requisitos são ainda pouco visualizados em instituições de saúde, o que torna a implantação do método vantajoso frente a outros métodos de custeio.

Após os pré-requisitos:

- Visualização, através de relatórios do processo de produção, da representatividade dos ítems de custo de cada serviço, do tempo necessário para a prestação do serviço e muitos outros dados.

1º No quadro-síntese abaixo, pode-se exemplificar como a sistemática do método da UEP visualiza a participação dos ítems de custo dos serviços prestados.

QUADRO 29 QUADRO-SÍNTESE DOS SERVIÇOS E SEUS ÍTENS DE CUSTO (CR\$)

| | MOD | MOI | EQ | MAT | UTIL | ROUPAS | AREA FIS | ALIM | UNIF |
|--|---------|----------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|---------|
| 1 Reconstrução Ligamentar | 825,40 | 529,72 | 278,18 | 570,04 | 158,29 | 272,74 | 51,88 | 174,73 | 216,39 |
| 2 Setorectomia c/ Linfadenectomia | 1194,71 | 667,74 | 213,11 | 982,92 | 165,13 | 453,26 | 71,37 | 261,83 | 214,29 |
| 3 Implante Prot Peniana | 558,46 | 346,65 | 111,29 | 369,65 | 82,10 | 136,79 | 42,49 | 87,63 | 131,22 |
| 4 By-pass Femuro Popliteo | 1074,25 | 698,19 | 300,15 | 1838,98 | 197,04 | 576,21 | 70,24 | 218,28 | 262,33 |
| 5 Ressecção Transuretral de Próstata | 893,46 | 457,13 | 159,66 | 390,64 | 82,10 | 144,12 | 56,31 | 218,28 | 138,28 |
| 6 Hernioplastia Incisional c/ Tela + Abdominoplastia | 919,72 | 599,90 | 237,33 | 1066,45 | 165,14 | 415,55 | 61,46 | 174,73 | 215,75 |
| 7 Hernioplastia Inguinal + Umbilical | 760,52 | 544,03 | 227,51 | 1040,89 | 165,14 | 412,82 | 49,85 | 131,19 | 210,51 |
| 8 Colectistectomia c/ Coledocolitíase | 1386,67 | 773,39 | 348,76 | 1336,49 | 166,56 | 454,04 | 93,19 | 87,64 | 223,26 |
| 9 Abdominoplastia | 745,11 | 546,88 | 214,35 | 1011,37 | 165,14 | 407,40 | 48,94 | 131,19 | 210,03 |
| 10 Revascularização do Miocárdio | 1746,26 | 928,76 | 374,82 | 2005,11 | 197,04 | 585,41 | 116,48 | 610,21 | 265,56 |
| 11 Mediastinoscopia c/ Biópsia | 1386,16 | 802,53 | 341,47 | 1942,35 | 197,04 | 579,92 | 94,29 | 479,57 | 262,44 |
| 12 Nefrectomia Radical | 2091,06 | 836,46 | 205,44 | 522,41 | 84,58 | 227,92 | 124,53 | 392,47 | 142,68 |
| 13 Transplante Córnea | 749,72 | 466,42 | 163,35 | 497,89 | 147,78 | 187,19 | 44,31 | 131,19 | 187,63 |
| 14 Correção Cirúrgica de Fístola Uretral | 701,50 | 367,95 | 132,49 | 383,38 | 82,10 | 136,80 | 42,44 | 131,19 | 135,34 |
| 15 Ressecção Transuretral de Próstata | 849,24 | 435,86 | 194,66 | 430,88 | 82,10 | 136,80 | 54,91 | 174,73 | 137,36 |
| 16 Facectomia c/LIO | 605,29 | 433,00 | 187,40 | 478,13 | 147,78 | 157,30 | 39,08 | 87,64 | 186,66 |
| 17 Colectistectomia | 806,52 | 563,91 | 193,41 | 955,50 | 165,14 | 401,96 | 53,59 | 174,73 | 214,68 |
| 18 Retinopexia | 973,43 | 543,85 | 185,19 | 485,07 | 147,78 | 165,89 | 68,49 | 261,83 | 190,20 |
| 19 Facectomia c/ LIO | 775,65 | 482,35 | 167,15 | 492,77 | 147,78 | 165,81 | 50,80 | 174,73 | 188,78 |
| 20 Cistoscopia | 1039,58 | 480,95 | 218,90 | 649,14 | 82,10 | 168,11 | 79,56 | 131,19 | 138,81 |
| 21 Hernioplastia Inguinal | 1769,44 | 878,17 | 356,12 | 1312,92 | 165,14 | 455,91 | 115,68 | 523,40 | 223,40 |
| 22 Hernioplastia Inguinal | 1022,73 | 665,36 | 213,82 | 980,02 | 165,14 | 404,68 | 73,08 | 348,92 | 214,17 |
| | 22875,2 | 13069,20 | 5004,58 | 19741,98 | 3161,16 | 7046,63 | 1454,03 | 4889,02 | 4307,77 |
| | 8 | | | | | | | | |
| | 1° | 3° | 5° | 2° | 8° | 4° | 9° | 6° | 7° |

FONTE: Dados do estudo

- A participação em uma análise global de todos os serviços prestados, por itens de custo, em ordem decrescente foi:

| Serviço | Participação (%) |
|-------------------------------|-------------------------|
| 1º Mão-de-obra-direta (MOD) | 28,05 |
| 2º Material de consumo (MAT) | 24,20 |
| 3º Mão-de-obra-indireta (MOI) | 16,02 |
| 4º Roupas | 8,64 |
| 5º Equipamento (EQ) | 6,13 |
| 6º Alimentação (ALIM) | 5,99 |
| 7º Uniforme (UNIF) | 5,28 |
| 8º Utilidades (UTIL) | 3,87 |
| 9º Área Física (ÁREA FIS) | 1,78 |

Uma vez que os valores dos itens de alimentação, utilidades e área física foram fornecidos pela Instituição é importante enfatizar que esses valores não passaram pela mesma metodologia da UEP como os outros itens de custo. Dessa forma os resultados, mesmo servindo como exemplificação, podem ser passíveis de imprecisões.

- Outra informação relevante diz respeito à possibilidade de identificar dentro dos diversos processos de produção, o de maior valor, dando condições de estudar formas de torná-los mais eficientes.

- Outra análise possível é a comparação entre os serviços e os itens de custo de forma individualizada.

Por exemplo:

| Ítems de Custo Serviços | MOD | MOI | EQ | MAT | UTIL | Roupas | AF | ALIM | UNIF | Total |
|----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Nefrectomia | 2091,6 (45,19%) | 836,48 (18,08%) | 205,44 (4,44%) | 522,41 (11,29%) | 84,58 (1,83%) | 227,92 (4,93%) | 124,53 (2,69%) | 392,47 (8,48%) | 142,60 (3,08%) | 4 627,51 (100%) |

Observa-se pelos valores acima listados que o item de maior custo é a MOD seguido por MOI, MAT, ALIM, ROUPAS, EQ, UNIF, ÁREA FIS e UTIL.

Numa análise mais global vê-se que, com a implantação do método, tem-se uma visão clara dos itens a serem revisados nos serviços prestados, para que o processo de transformação seja o mais produtivo para a empresa e de menor custo para quem compra o serviço.

Pode-se também fazer comparações entre processos de serviços diferentes ou processos de serviços iguais, além de se ter uma análise dos resultados e das formas de melhorá-los.

Exemplificando:

Serviços diferentes entre especialidades médicas diferentes.

| Ítems de Custo Serviço | MOD | MOI | EQ | MAT | UTIL | Roupas | AF | ALIM | UNIF | Total |
|----------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|----------------------|--------------------|---------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Setorectomia (Cirurgia Geral) | 1194 (28,28%) | 667,74 (15,81%) | 213,11 (5,04%) | 982,923 (23,27%) | 165,138 (3,91%) | 453,269 (10,73%) | 71,37 (1,69%) | 261,83 (6,20%) | 214,29 (5,07%) | 4224,38 (100%) |
| BypassFP (Cardiovascular) | 1074,25 (20,52%) | 698,19 (13,34%) | 300,15 (5,73%) | 1 838,96 (35,12%) | 197,04 (3,76%) | 576,21 (11,01%) | 70,24 (1,34%) | 218,28 (4,17%) | 262,33 (5,01%) | 5235,66 (100%) |

Observa-se que na "Setorectomia" os itens de custo de maior valor em ordem decrescente são: MOD, MAT, MOI, ALIM, UNIF, EQ, UTIL e ÁREA FÍSICA enquanto que no "By-pass fêmoro-poplíteo" são: MAT, MOD, MOI, ROUPAS, EQ, UNIF, ALIM, UTIL, ÁREA FÍSICA.

Serviços diferentes entre mesma especialidade.

| Itens de Custo Serviço | MOD | MOI | EQ | MAT | UTIL | Roupas | AF | ALIM | UNIF | Total |
|---------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| IMPL. PRÓT. PENIANA | 558,46 (20,635%) | 346,65 (12,81%) | 111,29 (4,11%) | 369,658 (13,66%) | 62,11 (3,03%) | 136,79 (5,05%) | 42,49 (1,57%) | 87,63 (3,24%) | 131,22 (4,85%) | 1866,30 (100%) |
| CISTOSCOPIA | 1039,58 (34,81%) | 480,95 (16,11%) | 218,90 (7,33%) | 649,14 (21,74%) | 82,10 (2,75%) | 168,11 (5,63%) | 79,56 (2,66%) | 131,19 (4,39%) | 136,81 (4,58%) | 2986,34 (100%) |

Observa-se que no "Implante de Prótese Peniana", os itens de custo com valores em ordem decrescente são: MOD, MAT, ROUPAS, UNIF, EQ, ALIM, UTIL e ÁREA FÍSICA, enquanto na "Cistoscopia" são: MOD, MAT, MOI, EQ, ROUPAS, UNIF, ALIM, UTIL e ÁREA FÍSICA.

Serviços iguais entre mesma especialidade.

| Serviço Itens de Custo | MOD | MOI | EQ | MAT | UTIL | Roupas | AF | ALIM | UNIF | Total |
|---------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| RTU- PROSTATA | 893,461 (35,18%) | 457,13 (18,00%) | 150,68 (6,29%) | 390,64 (15,38%) | 82,10 (3,23%) | 144,12 (5,67%) | 56,31 (2,22%) | 218,28 (8,59%) | 138,28 (5,44%) | 2539,99 (100%) |
| RTU- PROSTATA | 1039,58 (34,81%) | 480,95 (16,11%) | 218,90 (7,33%) | 649,14 (21,74%) | 82,10 (2,75%) | 168,11 (5,63%) | 79,56 (2,66%) | 131,19 (4,39%) | 136,81 (4,58%) | 2986,34 (100%) |

Observa-se que, mesmo em serviços iguais, a utilização do método da UEP evidencia diferenças que podem ser melhor analisadas pelo tomador de decisões, caso haja necessidade.

Outra vantagem da utilização do método em instituições hospitalares é a evidência de que os processos de produção, de uma maneira geral, são homogêneos, e de que as variações encontradas podem ser avaliadas através de padrões estabelecidos. A partir desta informação pode-se constatar de forma mais precisa as perdas, ineficiências, e as diferenças existentes entre os serviços.

2º Outra análise que se pode ter utilizando o método é a avaliação de processo. Por exemplo, referente ao procedimento "Nefrectomia" tem-se outras informações relacionadas ao processo.

- Observa-se que o posto operativo de maior custo é o "Ato Cirúrgico", seguido pelo "Transporte de Paciente", "Distribuição do Almoço", "Distribuição da Janta", "Avaliação Diária da Enfermeira", "Curativo pela Enfermeira", etc. Desta forma evidencia-se quais os postos operativos que mais trabalho "roubam" da Instituição no processo de realização.

3º Outra análise importante diz respeito ao custo dos serviços prestados e ao valor desse serviço recebido pela Instituição. Como 100% dos serviços observados eram de pacientes do SUS, buscou-se o valor pago à Instituição no período de novembro de 1992 para fazer a comparação.

| Valores | Custo Real do Serviço | Valor SUS (Nov/92) | Valor SUS 60d.depois | Diferença |
|----------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------|
| Rec. Lig. | 3 077,36 | 3 303,36 | 1 938,26 | -1 139,10 |
| Set.c/Linf. | 4 224,38 | 3 778,83 | 2 217,24 | -2 007,14 |
| Impl.Prot. | 1 866,30 | 3 716,78 | 2 180,84 | 314,54 |
| By-Pass | 5 235,66 | 7 775,25 | 4 562,17 | -673,48 |
| Ressec.Trans | 2 539,99 | 3 165,71 | 1 857,49 | 682,49 |
| Hern.in+abd. | 3 856,04 | 5 695,61 | 3 341,92 | 514,10 |
| Hern.inc+umb | 3 542,27 | 2 439,88 | 1 431,60 | -2 110,67 |
| Colec.c/col | 4 868,87 | 3 907,86 | 2 292,95 | -2 575,92 |
| Abdom. | 3 480,40 | 5 695,61 | 3 341,92 | 138,48 |
| Rev.mio. | 6 829,94 | 29 195,07 | 17 130,37 | 10 300,43 |
| Medias.c/bio. | 6 085,77 | 2 407,97 | 1 412,88 | -4 672,89 |
| Nefrect. | 4 627,51 | 4 675,37 | 2 743,29 | -1 884,22 |
| Transp.cor. | 2 575,47 | 4 184,55 | 2 455,30 | -120,17 |
| Corr.Fist. | 2 132,16 | 4 355,18 | 2 555,42 | -423,26 |
| Ressec.Trans | 2 496,59 | 3 165,71 | 1 857,49 | -639,10 |
| Fac.c/LIO | 2 302,28 | 4 184,55 | 2 455,30 | 153,02 |
| Colec. | 3 529,43 | 3 907,86 | 2 292,95 | -1 236,48 |
| Retin. | 3 021,74 | 4 184,55 | 2 455,30 | -566,44 |
| Fac.c/LIO | 2 646,03 | 4 184,55 | 2 455,30 | -190,73 |
| Cistos. | 2 986,34 | 3 561,19 | 2 089,54 | -896,80 |
| Hernio.ing. | 5 800,08 | 2 430,88 | 1 426,32 | -4 373,76 |
| Hernio.ing. | 4 807,92 | 2 430,88 | 1 426,32 | -3 381,60 |

Obs: Os hospitais, de uma maneira geral, recebem os pagamentos dos serviços prestados pelo SUS com um prazo otimista de 60 dias. Utilizou-se o índice de inflação 23,40%.

FONTE: Sisbacen, Bovespa, Andima, Cetip e Decex.

No valor do custo final dos serviços não foram incluídos o tempo ocioso (suspensão de cirurgias, preparo de exames marcados e não realizados), os exames realizados durante a

internação do paciente, muitos materiais que não tiveram registro de seu valor de custo, e a maioria das medicações. Além disso, foram utilizados alguns valores fornecidos pela Instituição, tais como custo do quilo de roupa lavado no Hospital, custo do oxigênio por paciente/hora, custo das refeições e custo da esterilização de material. Dessa forma, pode-se dizer que o custo real dos serviços é maior do que o constatado. Sendo assim, a diferença entre o valor pago pelo SUS (que no seu valor já inclui todos os itens de custo) e o valor de custo do serviço é ainda maior.

4° Outra constatação relevante refere-se à comparação, em UEP dos serviços observados, mesmo, como já vimos, sendo eles diferentes. Pois a avaliação do esforço dispendido para a realização de cada um foi feita com a mesma base de dados, isto é, UEP.

Por exemplo, na tabela 29, pode-se observar quais os serviços, em termos de esforço de trabalho, exigem mais da Instituição. Com essas informações permite-se que as pessoas que tomam decisões dentro da Empresa, tanto da área produtiva como da alta gerência, possam estar melhor aparelhadas para planejamentos futuros.

TABELA 29 VALOR DOS SERVIÇOS (ORDEM DECRESCENTE)

| Serviços | Custo CR\$ | Valor em UEp |
|--|-------------------|---------------------|
| Revascularização do Miocárdio | 6829,94 | 1,476 |
| Mediastinoscopia c/ Biópsia | 6085,77 | 1,315 |
| Hernioplastia Inguinal | 5800,08 | 1,253 |
| By-pass Fêmuro Poplíteo | 5235,66 | 1,131 |
| Colecistectomia c/ Coledocolitíase | 4869,87 | 1,052 |
| Nefrectomia Radical | 4627,51 | 1,000 |
| Setorectomia c/ Linfa | 4224,38 | 0,913 |
| Hernioplastia Inguinal | 4087,92 | 0,883 |
| Hernioplastia Incisional c/ Tela + Abdominoplastia | 3856,04 | 0,883 |
| Hernioplastia Inguinal + Umbilical | 3542,27 | 0,765 |
| Colecistectomia | 3529,43 | 0,763 |
| Abdominoplastia | 3480,40 | 0,752 |
| Reconstrução Ligamentar | 3077,36 | 0,665 |
| Retinopexia | 3021,74 | 0,653 |
| Cistoscopia | 2986,34 | 0,645 |
| Facectomia c/ LIO | 2646,03 | 0,572 |
| Transplante de Córnea | 2575,47 | 0,557 |
| Ressecção Transuretral de Próstata | 2539,99 | 0,549 |
| Ressecção Transuretral de Próstata | 2496,59 | 0,540 |
| Facectomia c/ LIO | 2302,28 | 0,498 |
| Correção Cirúrgica de Fístula Uretral | 2132,16 | 0,461 |
| Implante Prot. Peniana | 1866,30 | 0,403 |

FONTE: Dados do estudo

5º Conforme a bibliografia nos indica, além da definição do preço dos serviços, comparações de processos e valor dos produtos exemplificados acima, outras informações

poderiam ser obtidas, nesta análise; tais como viabilidade de aquisição de novos equipamentos, eficácia de horas-extras, produtividade, medição da produção, definição de máquinas e pessoal, medidas de desempenho, programação de produção, definição de capacidades de produção, etc.

CONCLUSÃO

O estudo de caso mostrou que a metodologia da UEP pode ser aplicável em uma instituição de serviços hospitalares. As vantagens decorrentes de sua utilização aparecem tanto em nível organizacional quanto em nível de planejamento e controle.

As vantagens em nível organizacional manifestam-se na necessidade imposta pelo método de sistematizar os serviços prestados, tornando claro o que é feito, como é feito (fluxo de produção), com que frequência, em quanto tempo, com que material, etc.

Essa nova forma de sistematizar e de organizar o processo produtivo da instituição cria bases de dados que auxiliam no planejamento e no controle das atividades a serem desenvolvidas pela empresa.

As instituições de saúde, mais especificamente os hospitais, têm utilizado uma sistemática de contabilidade de seus custos com bases de dados não confiáveis, pois não mostram com clareza como se processa cada serviço prestado, que é justamente o que oferece o método da UEP. A partir do momento em que se tem a compreensão da estrutura de produção, pode-se de forma mais adequada fazer o planejamento dos serviços prestados e o controle efetivo de sua produção, além de fazer comparações entre o planejado e o realizado.

Quanto às desvantagens da implementação do método observadas no estudo de caso, destacam-se:

- A inexistência de dados confiáveis na área hospitalar, tais como fluxo de processo, tempo de realização dos serviços, controle patrimonial adequado ao

método com imprecisões aos valores e vida útil dos equipamentos, móveis, e o custo de sua manutenção, impõe que as pessoas que queiram utilizar o método tenham que organizar as bases de dados necessárias à implantação, e, torná-la acessível através da informatização. Dessa forma confirma-se que a aplicação do método tem um custo de implantação tão alto quanto maior for a inexistência de dados iniciais da instituição, e que é necessário a mudança da sistemática de contabilização de custos dentro da instituição, o que necessariamente passa por uma mudança cultural.

Concluindo, é importante ressaltar que os dados obtidos neste estudo não permitem a generalização dos valores encontrados, pois não representam uma amostra significativa, nem tampouco os tempos e itens de custo foram suficientemente testados. Não obstante, os resultados de análise podem ser utilizados como fonte de exemplo e de análise, na medida em que todos os serviços observados passaram pelo mesmo método de operacionalização.

RECOMENDAÇÃO PARA FUTURAS PESQUISAS

Sabe-se hoje que praticamente inexitem critérios homogêneos e/ou claramente definidos para a precissão de serviços nas instituições. Sabe-se também que os métodos utilizados desconsideram os custos reais dos serviços prestados nos hospitais. Tendo em vista essa realidade e em função das discussões apresentadas durante esta pesquisa, recomenda-se a continuação através de novos estudos. A unificação da produção pelo método da UEP torna possível um número grande de informações no que tange a organização, planejamento e controle das instituição hospitalares, fornecendo principalmente respostas mais adequadas no tocante a custeio de seus serviços. Dessa forma, é possível com maior embasamento, comparar os valores de custo fornecidos pelo método da UEP com os valores decorrentes de outros métodos de custeio utilizados pelas instituição de saúde governamental, órgãos de classe, ou seguros-saúde, além de se ter informações de controle e planejamento interno para mudanças administrativas, ampliações de serviços, etc.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- 1 ALCANTARA, D. **Planejamento e controle da produção em indústrias de serviços financeiros: o caso do Banco do Brasil**. Porto Alegre. Programa de Pós-Graduação em Administração/PPGA da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, jul 1990. (Dissertação de Mestrado).
- 2 ALLORA, F. **Engenharia de custos técnicos**. São Paulo, Pioneira e Fundação Universitária Regional de Blumenau, 1985.
- 3 ALLORA, F. **Controle da produção unificada e o computador**. São Paulo, Pioneira e Fundação Universidade Regional de Blumenau, 1988.
- 4 ALMEIDA, W.J.M. & SILVA, M.C. **Dinâmica do setor serviços no Brasil: emprego e produto**. Rio de Janeiro, IPEA/INPES, 1973.
- 5 ANAIS DA 8ª CONFERÊNCIA NACIONAL DE SAÚDE. **Relatório Final**. Brasília, Ministério da Saúde, 1987.
- 6 ANTUNES JÚNIOR, J.A.V. **Fundamentação do método das unidades de esforços de produção**. Florianópolis. Pós-Graduação em Engenharia de Produção da Universidade Federal de Santa Catarina. (Dissertação de Mestrado).
- 7 ANTUNES JÚNIOR, J.A.V. & KLIEMANN NETO, J.F. **Estrutura geral para a implantação do método das UEPs. Trabalho apresentado no XI Congresso Argentino de Profesores Universitários de Costos, Mar del Plata, 1988**.
- 8 BARROS, M.E.D. **Política de Saúde Pós - IX CNS**. In: **Cadernos da Nona Conferência Nacional de Saúde**. Brasília: UNB, 1992, v.3. p.141.
- 9 BERNADES, C. **Sociologia aplicada à administração: o comportamento organizacional**. São Paulo, Ed. Atlas S.A., 1981.
- 10 BORBA, V.R. **Marketing hospitalar**. Rio de Janeiro. Cultura Médica, 1989.
- 11 BORNIA, A.C. **Análise dos princípios do método das unidades de esforço de produção**. Florianópolis. Programa de Pós-graduação em Engenharia de Produção da Universidade de Santa Catarina, abr 1988. (Dissertação de Mestrado).
- 12 BUFFA, E.S. & SARIN, R.K. **Modern production/operations management**. New York, USA, John Willey & Sons, 1987.
- 13 **CADERNOS DA NONA CONFERÊNCIA NACIONAL DE SAÚDE. Grupo de Trabalho Técnico da Comissão Organizadora**. Brasília, UNB, 1992.
- 14 CAMPOS, V.F. **Gerência da qualidade total: estratégia para aumentar a competitividade da empresa brasileira**. Belo Horizonte: Universidade Federal de Minas Gerais, 1990.

- 15 CAMPOS, V.F. **Controle de qualidade total (no estilo japonês)**. 2.ed., Rio de Janeiro: Bloch, Belo Horizonte: Fundação Cristina Ottoni, 1992.
- 16 CHACEL, J. A higidez da força de trabalho e o desenvolvimento econômico social. In: **Fórum Nacional-Política de Saúde**. Rio de Janeiro. Academia Nacional de Medicina, 1987.
- 17 CHAVES, M.M. **Saúde e sistemas**. Rio de Janeiro. Fundação Getúlio Vargas, 1979.
- 18 CROSBY, P.B. **Qualidade falando sério**. São Paulo, McGraw-Hill, 1990.
- 19 CURTI, P. Prefácio da obra de GONÇALVES, E.L. **O hospital e a visão administrativa contemporânea**. Pioneira, 1983. p. IX.
- 20 DEVER, G.E.A. **A epidemiologia na administração dos serviços de saúde**. São Paulo, Pioneira, 1988.
- 21 DRUCKER, P.F. **As fronteiras de administração: onde as decisões do amanhã estão sendo determinadas hoje**. São Paulo, Pioneira, 1989.
- 22 ETZIONI, A. Sociologia industrial: o estudo das organizações econômicas. In: _____. **Organizações complexas**. São Paulo, Atlas, 1981. p. 135-45.
- 23 GONÇALVES, E.L. **Administração de saúde no Brasil**. São Paulo, Pioneira, 1982.
- 24 GONÇALVES, E.L. **O hospital e a visão contemporânea**. São Paulo, Pioneira, 1983.
- 25 GONÇALVES, E.L. **Administração de recursos humanos nas instituições de saúde**. São Paulo, Pioneira, 1987.
- 26 IAROZINSKI NETO, A. **A gestão industrial através do método das unidades de esforço de produção (UEPs)**. Florianópolis. Santa Catarina. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção da Universidade federal de Santa Catarina, jan 1989. (Dissertação de Mestrado).
- 27 FIBGE - FUNDAÇÃO INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. **Anuário Estatístico do Brasil**. Rio de Janeiro, 1990.
- 28 JOHNSON, A.C. & SCHULTZ, R. **Administração de hospitais**. São Paulo, Pioneira, 1979.
- 29 JURAN, J.M. **Quality control handbook**. New York, Mac Graw-Hill, 1974.
- 30 KLIEMANN NETO, F.J. **Custos industriais**. Florianópolis, Santa Catarina. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção da Universidade Federal de Santa Catarina, 1986. (apostila de aula).
- 31 KLIEMANN NETO, F.J. **Gerenciamento e controle da produção pelo método das unidades de esforços de produção (UEPs)**. Porto Alegre. Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Federal do Rio Grande do Sul. (apostila).
- 32 LANDMANN, J. **Evitando a saúde e promovendo a doença**. Rio de Janeiro, Guanabara, 1986.
- 33 MAC GIBONY, J. **Principles of hospital administration**. New York, G.P. Pretnam's Sons, 1969.

- 34 MAUDONNET, R. **Administração hospitalar**. Rio de Janeiro. Cultura Médica Ltda, 1988.
- 35 MALIK, A.M. Saúde e desenvolvimento. In: GONÇALVES, E.L. **Administração de saúde no Brasil**. São Paulo, Pioneira, 1982. p. 1-20.
- 36 MELLO, C.G. Saúde e desenvolvimento econômico. **Revista de Malária e Doenças Tropicais**, 19(2):311-43, 1967.
- 37 MELO, A.A. de O., ELIZEU, A.S.C. A elevação dos custos dos encargos sociais decorrentes da nova constituição. In: **Anais da XV Associação Nacional dos Programas de Pós-Graduação em Administração - ANPAD**, v.6 - Finanças. Canela, RS, 1992, p.32.
- 38 MEZOMO, I.F. de B. O serviço de nutrição e dietética e a qualidade hospitalar. **Hospital, Administração e Saúde**. São Paulo, v. 16, n. 6, nov/dez, 1992.
- 39 MYNAIO, M.C. de S. A situação social brasileira e os desafios para os profissionais de saúde - Década de 80-90. In: **Congresso Brasileiro de Enfermagem**, 41. Santa Catarina, set 1989.
- 40 NOVAES, H.M., PAGANIM, J.M. **Acreditação do hospital a América Latina e o Caribe: Desenvolvimento e fortalecimento dos sistemas locais de saúde na transformação dos sistemas nacionais de saúde**. Brasília, FBH, 1992.
- 41 PERRELA, G. **Determinazione del costi nelle medie e piccole industrie**. Milão, Hoepli, 1959.
- 42 PERRIN, G. **Prix de revient et contrôle de gestion**: Paris, Dunod Editeurs, 1962.
- 43 POSSAS, C.A. Descentralização e democratização do sistema de saúde. **Trabalho apresentado na 8ª Conferência Nacional de Saúde**. (apostila).
- 44 RIGGS, J.L. **Production systems planning analysis and control**. New York, John Willey and Sons, 1970, p.4-5.
- 45 RUSSOMANO, V.H. **Planejamento e acompanhamento da produção**. São Paulo, Pioneira, 1976.
- 46 SANTOS, J.J. **Análise de custos**. São Paulo, Atlas, 1990.
- 47 SÁVTCHENKO, P. **Que é trabalho**. Moscou, Edições Progresso, 1987.
- 48 TEIXEIRA, J.M. de C. Sistemas médicos. Técnicos e administrativos do hospital moderno: sua ordenação. In: GONÇALVES, E.L. **O hospital e a visão administrativa contemporânea**. São Paulo, Pioneira, 1983, p. 19-51.
- 49 XAVIER, G.G. **Proposta de uma abordagem computacional para a metodologia das UEPs**. Florianópolis. Santa Catarina. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção da Universidade Federal de Santa Catarina, mar 1988. (Dissertação de Mestrado).
- 50 TOWNSEND, P.L. **Compromisso com a qualidade**. Rio de Janeiro, Campus, 1990.

ANEXO

Numero: P0101 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Admissao de pacientes p/ internacao (convenio)

DESCRICAO

Paciente entrega no guiche 1 os papeis de solicitacao de Internacao, funcionaria do setor verifica se cirurgia esta agendada, se afirmativo encaminha p/ guiche 2, onde sao complementados dados, montado prontuario e encaminhado paciente a unidade de internacao

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| 2 Aux. Ad. | 15.3900 | 1 Of. Adm. | 13.2200 |
| 1 Ger. Unid. | 10.2900 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 46.2240 | | 23.79600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|---------|------------------|--------|
| 2 Term. Computa. | 12.2700 | Fita Impr. | 0.0900 |
| 1 Impressora | 3.0600 | Pasta Processo | 3.4500 |
| | 0.0000 | Material Escr. | 1.0400 |
| | 0.0000 | 1 Boletim de Id. | 0.0120 |
| | 0.0000 | 1 Termo Resposta | 0.0100 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 15.3300 | | 4.6020 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao

Valor: 0.0000

Area Fisica

ala de Recepcao Valor: 31.3900

Uniformes

| | | | |
|----------------------|---------------|-----------------|-------------|
| Unif. Recp. F | Valor: 0.0400 | 1 Unif. Recp. M | Valor: 0.02 |
| Total dos Uniformes: | | | 0.0600 |

VALOR TOTAL DA PO: 121.4020

Numero: P0102 Tempo Medio: 0.4000
Nome: Admissao pacientes para internacao (particular)

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| 1 Aux. Ad | 7.6900 | 1 Of. Adm. | 13.2200 |
| 1 Ger. Unid. | 10.2900 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 32.3640 | | 23.79600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|----------------|---------|------------------|--------|
| Terminal Comp. | 12.2700 | Pasta processo | 3.4500 |
| Impressora | 6.1300 | Boletim de Id. | 0.0120 |
| | 0.0000 | Termo Responsab. | 0.0100 |
| | 0.0000 | Fita Impr | 0.0900 |
| | 0.0000 | Material de Escr | 1.0400 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 18.4000 | | 4.6020 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Servico Admissao Valor: 31.3900

Uniformes
Unif. Fem/Mas Valor: 0.0200 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0200

VALOR TOTAL DA PO: 110.5720

Numero: P0103 Tempo Medio: 0.0500
Nome: Admissao Adm. U.I

DESCRICAO

Aux Adm recebe os prontuarios dos pacientes que estao internados, iassina protocolo, lanca nome dos pacientes no censo. atualiza iquadro de Id com Kardex, completa pasta, identifica-a e avisa ienf. da chegada do pac.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 1 Aux. Ad | 7.6900 | Chefia de Secao | 0.0400 |
| 1 Supervisora | 0.0100 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.8600 | | 0.07200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|--------|------------------|--------|
| Terminal Computa | 3.0600 | Folha Ctrl Infec | 0.0100 |
| | 0.0000 | F. ex compl | 0.0010 |
| | 0.0000 | F. censo | 0.1700 |
| | 0.0000 | Mat. Escritorio | 0.1200 |
| | 0.0000 | Esparadrapo | 0.0700 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 3.0600 | | 0.3710 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Valor: 0.0000

Area Fisica
Secretaria U.I
Valor: 1.5500

Uniformes
Unif Secr. Posto Valor: 0.0010 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0010

VALOR TOTAL DA PO: 18.9140

Numero: P0104 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Transporte de Paciente do SI para UI

DESCRICAO

Encaminhamento ao paciente do servico de internacao a unidade de internacao (quarto/leito) que sera ocupado pelo pac ate sua alta.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| 1 Aux. Ad | 7.6900 | Of. Adm. | 13.2200 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.8420 | | 23.79600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| | 0.0000 | Ficha Protocolo | 0.0005 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0005 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
ala Recepcao Valor: 31.3900

Uniformes Valor: 0.0200 Valor: 0.0000
Recepc. M ou F
Total dos Uniformes: 0.0200

VALOR TOTAL DA PO: 69.0485

Numero: PO105 Tempo Medio: 0.1320
Nome: Alta Administrativa

DESCRICAO

Aux Adm recebe por escrito pela eq. medica no prontuario alta do ipaciente, preenche aviso de alta, entrega doc. necessario ao ipac., informa no terminal a alta do pac. Encaminha pront. para o ISAMIS.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------------|---------|-------------------|---------|
| 1 Aux. Ad Supervisora | 7.6900 | Chefia de Secao | 0.0400 |
| | 0.0100 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.8600 | | 0.07200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|--------|---------------|--------|
| Term. Computador | 3.0600 | Aviso de alta | 0.0080 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 3.0600 | | 0.0080 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 1.5500
Secretaria U.I

Uniformes Valor: 0.0010 Valor: 0.0000
Secr. Posto

Total dos Uniformes: 0.0010

VALOR TOTAL DA PO: 18.5510

Numero: PO106 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Busca Mat. Exames, etc

DESCRICAO

Mensageiro passa na unidade verifica livro de protoc com idocumentos a serem encaminhados, exames, etc recolh, coloca no icarrinho e comeca a entrega

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Mensageiro | 7.1200 | Supervisora | 0.5400 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| total: | 12.8160 | | 0.97200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|--------|-----------|--------|
| Carro Supermerc. | 0.0100 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
Mental Curto Valor: 0.0100 Valor: 0.0000

total dos Uniformes: 0.0100

VALOR TOTAL DA PO: 13.7980

Numero: P0107 Tempo Medio: 0.5000
Nome: Controle de Dieta pela Tecnica (Mapas de Dietas)

DESCRICAO

Tecnica de Nutricao vai na unidade, revisa todas as dietas iprescritas a todos os pacientes, anota na ficha de dieta.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 1 Tec. Nutricao | 9.6000 | Nutricionista | 3.1900 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.2800 | | 5.74200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| | 0.0000 | Ficha de Dieta | 0.0010 |
| | 0.0000 | Quadro de Dieta | 0.0130 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0140 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 0.0010 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0010

VALOR TOTAL DA PO: 23.0370

Numero: P0108 Tempo Medio: 0.4100

Nome: Distribuicao de Roupas UI

DESCRICAO

Funcionario da rouparia distribui um rol de roupas necessario para suprir a unidade de internacao.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 1 Atend. Lavan. | 6.4800 | Supervisor | 0.4500 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 11.6640 | | 0.81000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| Carro Distr. | 0.0100 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0100 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Rouparia Valor: 1.5500

Uniformes
Unif. Atend. Lav Valor: 4.6600 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 4.6600

VALOR TOTAL DA PO: 18.6940

Numero: P0109 Tempo Medio: 0.5000
Nome: Distribuicao de Roupas da UBC

DESCRICAO
Funcionario da rouparia distribui um rol de roupas necessario p/ isuprir a unidade de bloco cirurgico.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|------------------|---------|-------------------|---------|
| 1 Atend. Lavand. | 6.4800 | Super. Rouparia | 1.2100 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 11.6640 | | 2.17800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| Carro Dist. | 0.0100 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0100 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Ala de Inducao Valor: 0.0290

| | | | |
|----------------------|---------------|--------|--------|
| Uniformes | | | |
| Uniforme Bloco | Valor: 4.6600 | Valor: | 0.0000 |
| Total dos Uniformes: | | 4.6600 | |

VALOR TOTAL DA PO: 18.5410

Numero: PO110 Tempo Medio: 0.5000
Nome: Distribuicao de Dieta-Desjejum

DESCRICAO

Tecnico de nutricao busca alimentacao na copa central. prepara na icopa da unidade e comeca a distribuicao aos pacientes da UI

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 2 Atend. Alim. | 13.5800 | Nutricionista | 3.1900 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 24.4440 | | 5.74200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|--------|--------------|--------|
| Carro Transp. | 1.1500 | Loucas Geral | 0.0300 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 1.1500 | | 0.0300 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Desjejum Valor: 9.7100

Area Fisica
Copa na UI Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0034 Valor: 0.00
Total dos Uniformes: 0.0034

VALOR TOTAL DA PO: 42.6294

Numero: PO111 Tempo Medio: 0.5000

Nome: Distribuicao de Almoco

DESCRICAO

Tecnico de nutricao busca alimentacao na copa central, prepara na icopa da unidade e comeca a distribuicao aos pacientes da UI.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 2 Atend. Alim. | 13.5800 | Nutricionista | 3.1900 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 24.4440 | | 5.74200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|--------|-----------|--------|
| Carro Transp. | 1.1500 | Loucas | 0.0300 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 1.1500 | | 0.0300 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | | 0.0000 |

Alimentacao Almoco Valor: 34.0000

Mao Obra Fisica da UI Valor: 1.5500

Uniformes Copa Valor: 0.0034 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0034

VALOR TOTAL DA PO: 66.9194

Numero: P0112 Tempo Medio: 0.5000
Nome: Distribuicao de Lanche da Tarde

DESCRICAO

Tecnico de nutricao busca alimentaco na copa central, prepara na unidade e
comeca a distribuicao aos pacientes na UI.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 2 Atend. Alim. | 13.5800 | Nutricionista | 3.1900 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 24.4440 | | 5.74200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| Carro Distr. | 1.1500 | Loucas | 0.0300 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 1.1500 | | 0.0300 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | | 0.0000 |

Alimentacao
lanche Valor: 11.4300

Materia Fisica
Copa da UI Valor: 1.5500

Uniformes
Copa Valor: 0.0034 Valor: 0.0034

Total dos Uniformes: 0.0034

VALOR TOTAL DA PO: 44.3494

Numero: PO113 Tempo Medio: 0.5000
Nome: Distribuicao de Janta

DESCRICAO
Igual ao anterior

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 2 Atend. Alim. | 13.5800 | Nutricionista | 3.1900 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 24.4440 | | 5.74200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|----------------|--------|-----------|--------|
| Carro Distrib. | 1.1500 | Loucas | 0.0300 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 1.1500 | | 0.0300 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | | 0.0000 |

Alimentacao
Janta Valor: 29.0500

Materia Fisica
Copa UI Valor: 15.5800

| | | |
|----------------------|---------------|---------------|
| Uniformes | Valor: 0.0034 | Valor: 0.0000 |
| Total dos Uniformes: | | 0.0034 |

VALOR TOTAL DA PO: 75.9994

Numero: P0114 Tempo Medio: 0.2500
Nome: Distribuicao Ceia

DESCRICAO
Igual ao anterior

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 1 Atend. Alim | 6.7900 | Nutricionista | 3.1900 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 12.2220 | | 5.74200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|----------------|--------|-----------|--------|
| Carro Distrib. | 1.1500 | Loucas | 0.0300 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 1.1500 | | 0.0300 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Ceia Valor: 5.8100

Maneja Fisica
Opa na UI Valor: 1.5500

Uniformes
Uniforme Valor: 0.0034 Valor: 0.0034
Total dos Uniformes: 0.0034

VALOR TOTAL DA PO: 26.5074

Numero: P0115 Tempo Medio: 0.3500
Nome: Entrega automatica de material hospitalar UI

DESCRICAO

Funcionario do Almojarifado entrega na UI material hospitalar idescartavel utilizado nos procedimentos medicos e de enfermagem realizados nos pacientes internados na UI

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 1 Aux. Adm. | 7.1200 | Chefe Almoxa. | 0.8900 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 12.8160 | | 1.60200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|--------|-----------|--------|
| Carro Supermerc. | 0.0100 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0100 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Custo Enf. Valor: 1.5500

Despesa Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
Custo uniforme Valor: 0.0010 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0010

VALOR TOTAL DA PO: 15.9790

Numero: P0116 Tempo Medio: 0.5000
 Nome: Distribuicao Automatica do Material UBC

DESCRICAO
 Igual ao anterior, mudando UI por UBC

 Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|----------------|
| 1 Aux Adm. | 7.1200 | Chefe Almox. | 1.6000 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 12.8160 | | 2.88000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|-----------------|---------------|-----------|---------------|
| Carro de Distr. | 0.0100 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0100 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
 Sala do SAC Valor: 0.0029

Uniformes Valor: 0.0010 Valor: 0.00
 Total dos Uniformes: 0.0010

VALOR TOTAL DA PO: 15.7099

Numero: PO117 Tempo Medio: 0.0800
 Nome: Liberacao de Leitos

 DESCRICAO

 Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Supervisor | 18.3900 | Chefia de Setor | 11.0700 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 33.1020 | | 19.92600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|----------------|---------------|-----------|---------------|
| Terminal Comp. | 3.0600 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 3.0600 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

 Alimentacao
 Valor: 0.0000

 Energia Fisica
 Valor: 0.0000

 Uniformes
 Uniforme Valor: 0.0010 Valor: 0.0000
 Total dos Uniformes: 0.0010

 VALOR TOTAL DA PO: 56.0890

Numero: PO118 Tempo Medio: 0.1600

Nome: Limpeza Concorrente UI

DESCRICAO

E' a limpeza diaria feita na Unidade de Internacao, enquanto ipaciente esta internado.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 2 Servente Limp | 12.4200 | Supervisora | 0.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 22.3560 | | 1.00800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|----------------|--------|--------------|--------|
| Carrinho Limp. | 0.0100 | Mat. Limpeza | 0.2900 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0100 | | 0.2900 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 0.0600 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0600

LOR TOTAL DA PO: 23.7240

Numero: PO119 Tempo Medio: 0.1600
Nome: Limpeza Terminal UI

DESCRICAO

E' a limpeza geral feita no leito do paciente quando este tem alta, p/
receber o proximo paciente.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 2 Serv. Limpeza | 22.3500 | Supervisor Limp. | 0.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 40.2300 | | 1.00800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|--------|--------------|--------|
| 1 Carrinho Limp. | 0.0100 | Mat. Limpeza | 0.2900 |
| 1 Hamper | 0.0250 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0350 | | 0.2900 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|----------------|---------|
| Saco de Hamper | 3.9300 | 1 Travesseiro | 0.0001 |
| Lencois | 6.7200 | 1 Colchao | 0.0200 |
| Fronha | 0.4100 | 2 Cortinas | 11.1000 |
| encol Movei | 1.4700 | 1 Toalha Banho | 2.0000 |
| obertor | 5.5500 | Toalha Rosto | 0.7600 |
| olcha | 5.5500 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 37.5101 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Uniforme

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 79.1081

Numero: PO120 Tempo Medio: 0.2500
Nome: Limpeza Concorrente UBC

DESCRICAO
E' a limpeza feita na sala de cirurgia entre uma cirurgia e outra

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 2 Serv. Limp. | 22.3500 | Supervisor | 0.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 40.2300 | | 1.00800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|---------------|--------|
| Camper | 0.0250 | Material Limp | 0.2900 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0250 | | 0.2900 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| Saco Hamper | 0.0030 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0030 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
Unif. Bl. Cir. Valor: 12.8600 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 12.8600

VALOR TOTAL DA PO: 54.4160

Numero: P0121 Tempo Medio: 0.5000
Nome: Limpeza Terminal UBC

DESCRICAO

E' a limpeza geral feita na unidade de bloco cirurgico no ifinal-de-semana, quando nao ha cirurgia.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 4 Aux Limp | 44.7000 | Supervisor | 1.0000 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 80.4600 | | 1.80000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | Material Limp | 0.3000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.3000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 25.7200 Valor: 0.0000
Unif. Bl.

Total dos Uniformes: 25.7200

VALOR TOTAL DA PO: 108.2800

Numero: P0122 Tempo Medio: 0.1600
Nome: Limpeza Concorrente SRPA

DESCRICAO
Limpeza Diaria feita na Unidade

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Limp | 6.2100 | Supervisor | 1.0000 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 11.1780 | | 1.80000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | Mat. Limp | 0.2900 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.2900 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Alugueo Fisica Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 4.4300 Valor: 0.0000
Uniforme
Total dos Uniformes: 4.4300

LOR TOTAL DA PO: 17.6980

Numero: P0123 Tempo Medio: 0.2500
Nome: Limpeza Terminal SRPA

DESCRICAO
Limpeza feita na Unidade 1 vez por semana quando nao existe inenhum
paciente internado

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 2 Aux Limp | 22.3500 | Supervisor | 1.0000 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 40.2300 | | 1.80000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------|--------|
| | 0.0000 | Mat. Limp. | 0.2900 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.2900 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|-----------|--------|
| lencois | 6.7200 | 1 colchao | 0.0400 |
| fronha | 0.4100 | | 0.0000 |
| lencol movel | 1.4700 | | 0.0000 |
| cobertor | 5.5500 | | 0.0000 |
| colcha | 5.5500 | | 0.0000 |
| travesseiro | 0.0001 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 19.7401 | |

Arquitetura Valor: 0.0000

Manutencao Fisica Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 12.8600 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 12.8600

VALOR TOTAL DA PO: 74.9201

Numero: PO201 Tempo Medio: 0.4800
Nome: Admissao Tecnica do Enfermeiro

DESCRICAO

Recebe inf. da Auxiliar Adm. que o paciente chegou a UI, faz anamnese do paciente, preenche ficha de historico de enfermagem, faz lista de problemas, evolui e prescreve os cuidados dos pacientes e encaminha ao Aux. de Enfermagem

Itens da Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enfermeira | 15.5100 | Enf. Chefe. | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|---------------|--------|
| Papagaio | 0.0060 | Hist. Emf. | 0.0740 |
| Escanedeira | 6.0200 | F. Evolucao | 0.0070 |
| | 0.0000 | F. Prescricao | 0.0020 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 6.0260 | | 0.0830 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Implantacao Valor: 0.0000

Equip. Fisica
Pass. Plantao Valor: 1.5500

Uniformes
Unif. Enferm. Valor: 0.0650 Valor: 0.000
Total dos Uniformes: 0.0650

VALOR TOTAL DA PO: 41.2760

Numero: P0202 Tempo Medio: 0.1100
Nome: Admissao do Aux. Enf. UI

DESCRICAO

Aux. de Emf. recebe paciente, apos ter sido admitido pelo Enfermeiro, verifica sinais vitais, pesa, mede e leva ate' o quarto.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 1 Aux. Enf. | 9.8100 | Enfermeira | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|-----------------|--------|-----------------|--------|
| Estetoscopio | 0.0010 | F. Cui. Intens. | 0.0230 |
| Sfignomanometro | 0.0380 | | 0.0000 |
| Termometro | 0.0030 | | 0.0000 |
| Balanca | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0420 | | 0.0230 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Custeio Fisica
Custeio de Admissao Valor: 1.5500

Uniformes
Uniforme Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 22.6560

Numero: P0203 Tempo Medio: 0.1100
Nome: Admissao Pac pela Enf+Aux. Enf SP(UBC)

DESCRICAO

Enfermeira e Aux. Enfermagem recebem paciente que vem do andar, irrevista prontuario, preenche nota de sala no item iAdmisao, preenche ficha de admissao do paciente, orienta paciente isobre as rotinas da unidade.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| 1 Enferm. | 15.5100 | Chefia Enfer UBC | 30.8400 |
| Aux Enf | 9.8100 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 45.5760 | | 55.51200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-------------|--------|
| Maca Transp. | 0.0500 | Form. Cont. | 0.2300 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0500 | | 0.2300 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|---------|--------|
| Lencol | 6.7200 | | 0.0000 |
| Colcha Maca | 0.0490 | | 0.0000 |
| ronha | 0.4100 | | 0.0000 |
| ravesseiro | 0.0001 | | 0.0000 |
| Colcha | 5.5500 | | 0.0000 |
| Cobertor | 5.5500 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 18.2791 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Carga Fisica Valor: 0.0290
Mala Inducao UBC

Uniformes Valor: 12.8600 Valor: 0.0000
Unif. Bl.

Total dos Uniformes: 12.8600

LOR TOTAL DA PO: 132.5361

Numero: PD204 Tempo Medio: 0.1300
 Nome: Admissao Paciente p/ Enf. e Aux Enf SRPA

 DESCRICAO

Enf. e Aux de Enf. recebem pacientes vidos da cirurgica e ouvem
 informacoes dos anestesistas. Verificam sinais vitais, anotam folha de
 cuidados intensivos, posicionam paciente. Enf. faz exame fisico e faz
 evolucao do estado do paciente

 Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|----------------|
| L Enf | 15.5100 | Enf. Chefe UBC | 3.6200 |
| L Aux Enf | 9.8100 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 45.5760 | | 6.51600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|---------------|------------------|---------------|
| ama Maca | 0.0002 | Folha Evolucao | 0.0076 |
| esa Cabeceira | 0.0000 | Folha Cuidados | 0.0230 |
| porte Soro | 0.0200 | Termometro | 0.0030 |
| uba rim | 6.0200 | Estetoscopio | 0.0010 |
| apagaio | 0.0060 | Esfignomanometro | 0.0380 |
| | 0.0000 | Soco Lixo | 0.0100 |
| | 0.0000 | Papeleta | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 6.0462 | | 0.0826 |

| Supas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|----------------|--------|
| encol | 6.7200 | Camisola | 0.0040 |
| ronha | 0.4100 | Cobertor | 5.5500 |
| encol Movei | 1.4700 | | 0.0000 |
| ochao | 0.0400 | | 0.0000 |
| avasseiro | 0.0001 | | 0.0000 |
| olcha | 5.5500 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 19.7441 | |

 Alimentacao Valor: 0.0000

 Medica Fisica Valor: 0.2900
 para adulto

 Uniformes Valor: 12.8600 Valor: 0.000
 Total dos Uniformes: 12.8600

 LOR TOTAL DA PO: 91.1149

Numero: P0205 Tempo Medio: 0.0300
Nome: Aux. Sentar na Cadeira, Deambular na UI

DESCRICAO

Aux. Enf. cumpre prescricao medica ou de enfermagem colocando na icadeira
ou auxiliando a andar o paciente na UI.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| aux enf | 9.8100 | Enf. UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| cadeira | 0.0650 | | 0.0000 |
| scadinha | 0.0460 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.1110 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| compressa | 0.1700 | | 0.0000 |
| travesseiro | 0.0001 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.1701 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Medicamentos Fisica Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.000
Uni. Aux. Enf. Valor: 0.0350 Valor: 0.000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 22.8721

Numero: P0206 Tempo Medio: 0.1900
Nome: Aux. Banho Chuveiro

DESCRICAO

Auxiliar de Enf. cumpre a prescricao de enfermagem auxiliando o paciente no banho de chuveiro. Prepara o material, prepara o paciente, encaminha ate o chuveiro, auxiliar a se vestir ou nao icf. dependenciam, apos leva ate o leito.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 1 aux Enf | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|----------------|--------|-----------------|--------|
| Banco Plastico | 0.0100 | Saco Plastico | 0.0100 |
| Hamper | 0.0250 | Esparadrapo | 0.0500 |
| | 0.0000 | Sabao Glicerina | 1.0900 |
| | 0.0000 | Micropore | 0.0400 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0350 | | 1.1900 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| saco de hamper | 0.0030 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0030 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Unif Aux Enf Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 23.8190

Numero: P0207 Tempo Medio: 0.4200
Nome: Curativo pela Enfermeira UI

DESCRICAO

Prepara o material leva ao paciente, executa o curativo e guarda o material.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| 1 Enf. | 15.5100 | Enf. Chefe UI | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Curativo | 9.6000 | Esparadra. (20cm) | 0.2000 |
| Bandagem | 0.0032 | Luvas (1 par) | 3.2800 |
| Umbrela rim | 6.0200 | Micropore (1m) | 0.8000 |
| Umbrela redonda | 6.0200 | Amadure elast. | 5.7600 |
| | 0.0000 | Gase est. (7 pc) | 41.8600 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 21.6432 | | 51.9000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| Compressa (1 pc) | 6.4600 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 6.4600 | |

| | | |
|-------------|--------|--------|
| Alimentacao | Valor: | 0.0000 |
|-------------|--------|--------|

| | | |
|----------------|--------|--------|
| Despesa Fisica | Valor: | 1.5500 |
|----------------|--------|--------|

| | | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|
| Uniformes | Valor: | 0.0650 | Valor: | 0.0000 |
| Unif. Enf. | | | | |
| Total dos Uniformes: | | 0.0650 | | |

VALOR TOTAL DA PO: 115.1702

Numero: P0208 Tempo Medio: 0.1800

Nome: Curativo pela aux enf

DESCRICAO

Prepara o material leva ao paciente, executa o curativo e guarda o material

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux enf | 9.8100 | Enf. UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|-------------------|---------|------------------|---------|
| ac Curativo (1) | 9.6000 | Pac. Gase (3) | 17.9400 |
| bandeja (1) | 0.0032 | Luva est (1 par) | 63.2900 |
| banda rim (1) | 6.0200 | Micropore (1m) | 0.8300 |
| banda redonda (1) | 6.0200 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 21.6432 | | 82.0600 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Material Fisico - Cartao pac Valor: 1.5500

Uniformes - Uniforme Aux Enf Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 126.2942

Numero: P0209 Tempo Medio: 0.0500

Nome: Coleta exames pela Enf. UI

DESCRICAO

Aux. Enfermagem orienta paciente sobre o exame a ser realizado, iprepara o material, identifica frasco, coleta o exame e guarda no irefrigerador p/ ser encaminhado ao laboratorio.i

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf/Aux Enf | 12.6600 | Enf. Chefe UI | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 22.7880 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------|--------|
| tuba rim | 6.0200 | Vidro (2) | 2.7100 |
| | 0.0000 | Rotulo (2) | 0.0090 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 6.0200 | | 2.7190 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0500 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0500

VALOR TOTAL DA PO: 38.7610

Numero: P0211 Tempo Medio: 0.0500

Nome: Dieta pela jejuno, gastro, etc

DESCRICAO

Auxiliar de Enfermagem recebe a dieta pronta da SND, instala no ipaciente, aguarda o termino (fazendo outras atividades), retira a idieta, lava a sonda e guarda o material.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| aux enf | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|---------|
| porte Soro | 0.0200 | Equipo de Soro | 3.4900 |
| | 0.0000 | Seringa 20ml | 1.4500 |
| | 0.0000 | Vidro 300ml | 6.1200 |
| | 0.0000 | Sonda Vasog | 1.3900 |
| | 0.0000 | Copo | 0.0300 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0200 | | 12.4800 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| ix enf | 0.0350 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0350 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Medicamentos Fisica Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.000

Total dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 35.1260

Numero: P0212 Tempo Medio: 0.1300
Nome: Embrocacao Vaginal

DESCRICAO

Enfermeira prepara o material no Posto de Enfermagem, leva ate' o iquarto, prepara a paciente (orienta e posiciona), executa o i procedimento, recolhe o material.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf | 15.5100 | Enf Chefe UI | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|---------|------------------|---------|
| Cuba redonda | 6.0200 | Pac Gase (2) | 11.9600 |
| Pac Higiene Oral | 6.7700 | Luva Proc 1 par | 3.2800 |
| Pac Curat Gin | 9.6000 | Seringa 10/20 ml | 1.1200 |
| Cuba rim | 6.0200 | | 0.0000 |
| Bandeja | 0.0032 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 28.4132 | | 16.3600 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Valor: 0.0000

Area Fisica
Quarto
Valor: 1.5500

Uniformes
Unif Enf
Valor: 0.0650
Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0650

VALOR TOTAL DA PO: 79.9402

Numero: P0213
Nome: Enema

Tempo Medio: 0.2400

DESCRICAO

Prepara o material no Posto de Enfermagem, leva ate' o quarto, i-prepara o paciente (orienta e posiciona), administra o enema, i-aguarda o efeito, guarda o material.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux enf | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-------------------|---------|
| Arrigador | 6.5500 | Latex 1.5m | 0.0000 |
| Comadre | 0.0090 | Pac Gase | 5.9800 |
| Bandeja | 0.0032 | Compressas 2 | 12.9200 |
| Pinca | 0.0010 | Sonda Retal (1) | 0.1000 |
| | 0.0000 | Luvras Proc-1 par | 3.2800 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 6.5632 | | 22.2800 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Valor: 0.0000

Area Fisica
Quarto do pac Valor: 1.5500

Uniformes
Unif Aux Enf (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 51.4342

Numero: P0214 Tempo Medio: 0.0500

Nome: Evolucao da Enfermeira

DESCRICAO

O enfermeiro escreve no prontuario o estado de saude do paciente, irrelacionado aos problemas de enfermagem, sua percepcao sobre a evolucao de seus problemas

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enfermeira | 15.5100 | Enf Chefe UI | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao (1/5) | 0.0070 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0070 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total da Roupas: | | 0.0000 | |

| | |
|-------------|---------------|
| Alimentacao | Valor: 0.0000 |
|-------------|---------------|

| | |
|----------------|---------------|
| Area Fisica | |
| Parto paciente | Valor: 1.5500 |

| | | |
|----------------------|---------------|---------------|
| Uniformes | | |
| Unif Enf (1) | Valor: 0.0650 | Valor: 0.0000 |
| Total dos Uniformes: | 0.0650 | |

VALOR TOTAL DA PO: 35.1740

Numero: P0215 Tempo Medio: 0.0500
 Nome: Evolucao da Enfermagem SRPA

DESCRICAO
 Igual ao P0214

 Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enfermeira | 15.5100 | Enf Chefe UI | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao (1) | 0.0070 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0070 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
 Custo Enfermagem Valor: 0.2900

Uniformes
 Unif Enferm (1) Valor: 6.4300 Valor: 0.0000
 Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 40.2790

Numero: P0216 Tempo Medio: 0.4600

Nome: Tricotomia UI

DESCRICAO

Retirada dos pelos na regioa onde sera realizado o procedimento icirurgico

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|---------|------------------|---------|
| pac Tricotomia 1 | 8.7200 | Lamina (2) | 0.8800 |
| maejeira (1) | 0.0032 | Pac Gase (3) | 17.9400 |
| uba rim (1) | 6.0200 | Sabao Glice(1/4) | 1.0800 |
| uba Redonda (1) | 6.0200 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 20.7632 | | 19.9000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| malha Rosto (1) | 2.0100 | | 0.0000 |
| mpressas (4) | 0.6800 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 2.6900 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Marto Pac Valor: 1.5500

Uniformes
Unif Aux Enf (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 65.9442

Numero: P0217 Tempo Medio: 0.3500
Nome: Transporte de Paciente

DESCRICAO

Aux prepara maca, colcoca paciente na maca ou cadeira, encaminha laõ local para exame ou cirurgia junto com prontuario, Rx e ipapeleta.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (2) | 18.3600 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 33.0480 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| Suporte Soro | 0.0200 | | 0.0000 |
| maca/Cadeira | 0.0300 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0500 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|---------|--------|
| encol (1) | 3.3600 | | 0.0000 |
| ravesseiro (1) | 0.0001 | | 0.0000 |
| ronha (1) | 0.4100 | | 0.0000 |
| colchao Maca (1) | 0.0450 | | 0.0000 |
| colcha (1) | 5.5500 | | 0.0000 |
| encol Maca (1) | 2.8500 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 12.2151 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

| | | | |
|----------------------|---------------|--------|--------|
| Uniformes | | | |
| Rx Enf (2) | Valor: 0.0700 | Valor: | 0.0000 |
| Total dos Uniformes: | | 0.0700 | |

VALOR TOTAL DA PO: 48.7311

Numero: P0218 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Avaliacao Diaria da Enfermeira

DESCRICAO

Enfermeira faz avaliacao diaria do paciente, acompanhando a evolucao de seu tratamento atraves do levantamento de problemas para o planejamento de sua assistencia

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf (1) | 15.5100 | Enf Chefe UI | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | Caderno Ctrl 1/3 | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Marto Pac Valor: 1.5500

Uniformes
Enf Valor: 0.0650 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0650

VALOR TOTAL DA PO: 35.1670

Numero: P0219 Tempo Medio: 0.3000
 Nome: Historico de Enfermagem

DESCRICAO

Enf. recebe informacoes do paciente e/ou familiares necessarios para o tratamento, preenche a ficha da historico, levanta os problemas de saude do paciente.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf (1) | 15.5100 | Enf | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | F Anam Ex Fis | 0.1100 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.1100 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Despesa Fisica na Admissao Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0650 Valor: 0.000
 Total dos Uniformes: 0.0650

LOR TOTAL DA PO: 35.2770

Numero: P0220 Tempo Medio: 0.1400

Nome: Higiene Meato Urinario

DESCRICAO

Auxiliar de Enfermagem prepara o material, faz higiene do meato iurinario, guarda o material

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| Bandeja (1) | 0.0032 | Pac Gase (1) | 5.9800 |
| Suba Rim (1) | 6.0200 | Augua Oxig 10ml | 0.0300 |
| | 0.0000 | Compressa (1) | 0.1700 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 6.0232 | | 6.1800 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Limpeza
Valor: 0.0000

Material Fisico
Material Pac
Valor: 1.5500

Uniformes
Unif Aux
Valor: 0.0350
Valor: 0.000

Total dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 34.7942

Numero: P0221 Tempo Medio: 0.1600
Nome: Instalacao de PVC ou Soro na UI

DESCRICAO

Enfermeira prepara o material necessario, faz a puncao venosa se houver necessidade e instala a PVC, apos guarda o material utilizado

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf UI (1) | 15.5100 | Enf Chefe UI (1) | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|---------|
| Bandeja | 0.0032 | Equipo PVC/Soro | 7.1700 |
| | 0.0000 | Regua | 0.0000 |
| | 0.0000 | Torneirinha 3via | 5.4000 |
| | 0.0000 | Micropore (5cm) | 5.0000 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0030 |
| | 0.0000 | Scalp | 1.7000 |
| | 0.0000 | Rotulo (1) | 0.0150 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 19.2880 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Marto pac Valor: 1.5500

Uniformes
Unif Enf UI (1) Valor: 0.0650 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0650

VALOR TOTAL DA PO: 54.4582

Numero: P0222 Tempo Medio: 0.1600
Nome: Instalacao soro ou PVC na SRPA

DESCRICAO

Enfermeiro prepara o material, faz a puncao venosa se houver inecessidade e
installa PVC, apos guarda material.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf (1) | 15.5100 | Enf chefe UBC | 3.6200 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 6.51600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|---------|
| Bandeja (1) | 0.0032 | Equipo PVC/Soro | 7.1700 |
| | 0.0000 | Regua | 0.0000 |
| | 0.0000 | Torneira 3 vias | 5.4000 |
| | 0.0000 | Micropore (5 cm) | 0.0440 |
| | 0.0000 | Algodao + alcool | 0.0030 |
| | 0.0000 | Rotulo | 0.0150 |
| | 0.0000 | Scalp (1) | 1.7000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 14.3320 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Tea Fisica
Tea adulto Valor: 0.0290

Uniformes
Unif Enf Valor: 6.4300 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 55.2282

Numero: P0223 Tempo Medio: 0.2700
Nome: Sondagem Vesical de Demora UI

DESCRICAO

Enfermeira prepara material, leva ao paciente faz a sondagem i (prepara material, orienta paciente e posiciona), apos guarda o imaterial

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf (1) | 15.5100 | Enf Chefe UI | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|---------|------------------|---------|
| Pac Sondagem Ves | 11.0000 | Iodofor Aq. 50ml | 0.2000 |
| Bandeja (1) | 0.0032 | Xylocaina (1/2t) | 1.6600 |
| | 0.0000 | Sonda Foley (1) | 20.3300 |
| | 0.0000 | Luvas (1 par) | 3.2800 |
| | 0.0000 | Seringa 10 ml(1) | 0.7900 |
| | 0.0000 | Agulha 25x8/25x7 | 0.2100 |
| | 0.0000 | Agua Destil 10ml | 0.8200 |
| | | Micropore 20 cm | 0.1600 |
| | | Frasco Coletor | 17.5400 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 11.0032 | | 44.9900 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao

Valor: 0.0000

Area Fisica

Quarto Pac

Valor: 1.5500

Uniformes

Unif Enf

Valor: 0.0650

Valor: 0.0000

Total dos Uniformes:

0.0650

VALOR TOTAL DA PO:

91.1602

Numero: P0225 Tempo Medio: 0.0600
Nome: Instalar Scalp,02 UI

DESCRICAO

Enfermeira prepara material, leva ao paciente, instala o cateter iou scalp,
guarda o material

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf (1) | 15.5100 | Enf Chefe UI (1) | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| Bandeja (1) | 0.0032 | Scalp/Cat 02 | 1.6500 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | Micropore (5cm) | 0.0400 |
| | 0.0000 | Copo Desc 60ml 1 | 0.0170 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 1.7420 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Valor: 0.0000

Area Fisica
Quarto Pac Valor: 1.5500

Uniformes
Unif Enf (1) Valor: 0.0650 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0650

VALOR TOTAL DA PO: 36.9122

Numero: P0226 Tempo Medio: 0.0600
Nome: Instalar Scalp, 02 SRPA

DESCRICAO
Enfermeira prepara material, leva ao pacinet, instala o cateter iou scalp,
guarda o material

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf (1) | 15.5100 | Enf Chefe UBC | 3.6200 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 6.51600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| bandeja | 0.0032 | Scalp/Cat 02 (1) | 1.6500 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | Micropore (5 cm) | 0.0400 |
| | 0.0000 | Copo descartavel | 0.0170 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 1.7420 |

| Cupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Meia Fisica
Meia Adulto Valor: 0.2900

| | | | |
|----------------------|---------------|--------|-------|
| Uniformes | | | |
| if Enf (1) | Valor: 6.4300 | Valor: | 0.000 |
| Total dos Uniformes: | 6.4300 | | |

LOR TOTAL DA PO: 42.8992

Numero: P0227 Tempo Medio: 0.1400
Nome: Lavagem Sonda Vesical UI

DESCRICAO

Aux Enf prepara o material, leva ao quarto do paciente, posiciona e orienta o paciente, faz o procedimento, mede volume de entrada e saída de liquido, guarda o material

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI (1) | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|---------|------------------|---------|
| Pac Hig Oral (1) | 8.8200 | Frasco Med (1) | 0.2600 |
| bandeja (1) | 0.0030 | Pac Gase (1) | 5.9800 |
| Tuba Rim (1) | 6.0200 | Luvas (1 par) | 3.2800 |
| Tuba Redonda (1) | 6.0200 | Pac Compressa 1 | 6.4600 |
| Seringa Urol (1) | 6.1500 | Micropore (10cm) | 0.0800 |
| | 0.0000 | S Fisiol 300ml | 2.7500 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 27.0130 | | 18.8100 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Alugueo Fisica do Quarto Pac Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Unif Aux Enf (1)

Total dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 68.4140

Numero: P0228 Tempo Medio: 0.1400
Nome: Lavagem Sonda Vesical SRPA

DESCRICAO
igual ao P0227

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Aux enf (1) | 9.8100 | Enf SRPA (1) | 9.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 17.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|---------|------------------|---------|
| Pac Hig Oral (1) | 8.8200 | Frasco Medidor | 0.2600 |
| bandeja (1) | 0.0030 | Pac Gase | 5.9800 |
| tuba rim (1) | 6.0250 | Luvas | 3.2800 |
| tuba redonda | 6.0200 | Pac Compressa | 6.4600 |
| eringa Urol | 6.1500 | Micropore 10 cm | 0.0830 |
| | 0.0000 | Soro Fisiologico | 2.7500 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 27.0180 | | 18.8130 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Marto Pac Valor: 0.2900

Uniformes
Unif Aux (1) Valor: 6.4300 Valor: 0.000
Total dos Uniformes: 6.4300

LOR TOTAL DA PO: 87.4170

Numero: P0229 Tempo Medio: 0.0300
Nome: Medir Diurese, SNG Dreno UI

DESCRICAO

Aux Enf mede quantidade de secrecao ou liquido drenado num i periodo de tempo determinado pela presecricao medica.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | Frasco Medidor | 0.2600 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.2600 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 1.5500
Marto Pac

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Unif (1)

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 22.8510

Numero: P0230 Tempo Medio: 0.0300
Nome: Medir diurese, SNG, dreno SRPA

DESCRICAO
Igual ao P0229

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf SRPA | 9.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 17.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | Frasco Medidor | 0.2600 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.2600 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Material Fisica Valor: 0.2900
Material Pac

Uniformes Valor: 6.4300 Valor: 0.000
Material Aux Enf (1)

Total dos Uniformes: 6.4300

LOR TOTAL DA PO: 41.8460

Numero: P0231 Tempo Medio: 0.0700
Nome: **Medicao Supositorio/Pomada**

DESCRICAO

Aux Enf prepara material, leva ao paciente, orienta-o e posiciona, aplica a
medicao, guarda material

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|----------------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | 1 Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Bandeja | 0.0320 | Pac Gase (1) | 5.9800 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0320 | | 5.9800 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Parto do Pac Valor: 1.5500

Uniformes
Unif Aux ENF (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 28.6030

Numero: P0232 Tempo Medio: 0.1300
Nome: Medicacao Nebulizacao UI

DESCRICAO

Aux Enf prepara a nebulizacao, leva ao paciente, posiciona e instala o aparelho, orienta o tempo, que devera ficar recebendo ioxigenio com medicacao, executa outras tarefas, e ao final do itempo, retira a oxigenoterapia, guarda material.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| bandeja (1) | 0.0032 | Cachimbo (1) | 0.0020 |
| torpedo O2 | 0.0000 | Seringa 5/3ml | 0.4200 |
| valvula | 0.0000 | Copo desc 180ml | 0.0390 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 0.4610 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Unif Aux Enf (1)

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 24.6452

Numero: P0233 Tempo Medio: 0.0400

Nome: Medicacao Colirio

DESCRICAO

Aux Enf administra medicacao prescrita pela equipe medica no tempo ideterminado

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI (1) | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|--------------|--------|
| | 0.0000 | Pac Gase (1) | 5.9800 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 5.9800 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Arrendamento Fisica do Pac Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 28.5710

Numero: P0234 Tempo Medio: 0.0100
 Nome: Medicacao Colirio UBC - Sala de Preparo

DESCRICAO
 Aux Enf administra medicacao prescrita pela equipe medica no itempo determinado

 Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UBC (1) | 23.1700 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 41.70600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 0.0000 | Pac Gase (1) | 5.9800 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 5.9800 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
 Parto Pac Valor: 0.0290

Uniformes
 Uniforme (1) Valor: 6.4300 Valor: 0.0000
 Total dos Uniformes: 6.4300

LOR TOTAL DA PO: 71.8030

Numero: P0235 Tempo Medio: 0.0300
 Nome: **Medicacao VO**

DESCRICAÇÃO
 Aux Enf prepara medicacao prescrita pela equipe medica.

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|----------------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|---------------|------------------|---------------|
| bandeja | 0.0032 | Copo Desc 60ml 2 | 0.0170 |
| | 0.0000 | CopoDesc 180ml 1 | 0.0390 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 0.0560 |

| Supras | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Material Fisica Valor: 1.5500
 Material Pac

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.000
 Uniformes Aux Enf (1)

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 22.6502

Numero: P0236 Tempo Medio: 0.0400

Nome: Medicacao Subcutanea UI

DESCRICAO

Aux Enf prepara material e medicacao, leva ate' o paciente, administra conforme prescricao medica, guarda material

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| bandeja (1) | 0.0032 | Seringa SC (1) | 1.5000 |
| | 0.0000 | Agulha SC (1) | 0.2100 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | CopaDesc 60 ml 1 | 0.0170 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 1.7620 |

| Outras | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Equipamento Fisico Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 24.3562

Numero: P0237 Tempo Medio: 0.0400
Nome: Medicacao SubCutanea SRPA

DESCRICAO
igual P0236

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf SRPA | 9.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 17.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| bandeja | 0.0032 | Seringa SC (1) | 1.5010 |
| | 0.0000 | Agulha SC (1) | 0.2100 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | CopoDesc 60ml 1 | 0.0170 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 1.7630 |

| Luvas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Implementacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
if Aux Enf (1) Valor: 6.4300 Valor: 0.000

Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 43.0622

Numero: P0238 Tempo Medio: 0.0600

Nome: Medicacao IM UI

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI (1) | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| Bandeja | 0.0032 | Seringa 3/5/10ml | 0.5400 |
| | 0.0000 | Esparadrapo 5 cm | 0.0500 |
| | 0.0000 | Frasco Est Tampa | 2.7100 |
| | 0.0000 | Algodao + Alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | Agulha | 0.2100 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 3.5450 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 26.1392

Numero: P0239 Tempo Medio: 0.0600
Nome: Medicacao IM SRPA

DESCRICAO
Igual ao P0238

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf SRPA (1) | 9.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 17.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| Bandeja | 0.0032 | Seringa | 0.5400 |
| | 0.0000 | Esparadrapo 5cm | 0.0500 |
| | 0.0000 | Fraco Tampa | 2.7100 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | Agulha | 0.2100 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 3.5450 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Custa Fisica Valor: 0.2900
Custa Adulto

Uniformes Valor: 6.4300 Valor: 0.0000
Custa Aux Enf (1)
Total dos Uniformes: 6.4300

LOR TOTAL DA PO: 45.1342

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|----------------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 0.00000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|----------------|---------------|------------------|---------------|
| bandeja (1) | 0.0032 | Seringa 3/5/10ml | 0.5400 |
| porte Soro (1) | 0.0200 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | Espar/Microp 5cm | 0.0100 |
| | 0.0000 | Agulha | 0.2100 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0232 | | 0.7950 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

imentacao Valor: 0.0000

ea Fisica Valor: 1.5500

iformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
 f Aux Enf (1)
 al dos Uniformes: 0.0350

OR TOTAL DA PO: 20.0612

Numero: P0241 Tempo Medio: 0.1100
Nome: Meducação EV SRPA

DESCRICAÇÃO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf SRPA | 9.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 17.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| bandeja (1) | 0.0032 | Seringa 3/5/10ml | 0.5400 |
| suporte | 0.0200 | Algodao+Alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | Espara/Micropore | 0.0100 |
| | 0.0000 | Aguilha | 0.2100 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0232 | | 0.7950 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentação Valor: 0.0000

Alimentação Física Valor: 0.2900
Alimentação Adulto

Uniformes Valor: 6.4300 Valor: 0.0000
Aux Enf (1)

Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 42.4042

Numero: PO242 Tempo Medio: 0.1600
Nome: Passagem de Plantao UBC

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Enf (7) | 2.5850 | Chefe Servico | 9.6300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 4.6530 | | 17.33400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | Liv Ocorrencia 1 | 0.0040 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0040 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Valor: 0.0000

Area Fisica
Passagem Plant Valor: 1.5500

Uniformes
Unif (7) Valor: 45.0100 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 45.0100

VALOR TOTAL DA PO: 68.5510

Numero: P0243 Tempo Medio: 0.1600
 Nome: Passgem de Plantaio SRPA

 DESCRICAO

 Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------------|-------------------|----------------|
| Enf (3) | 1.1079 | Enf Chefe UBC | 3.6200 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 1.9942 | | 6.51600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 0.0000 | Liv Ocorrencia | 0.0040 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0040 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

| | |
|-------------|---------------|
| Alimentacao | Valor: 0.0000 |
|-------------|---------------|

| | |
|-------------------------------|---------------|
| Area Fisica passagem Plant | Valor: 0.2900 |
|-------------------------------|---------------|

| | | |
|-----------------------------|----------------|---------------|
| Uniformes Unif (3) | Valor: 19.2900 | Valor: 0.0000 |
| Total dos Uniformes: | 19.2900 | |

 VALOR TOTAL DA PO: 28.0942

Numero: P0244 Tempo Medio: 0.3600
Nome: Passagem de Plantaio UI Manha/Tarde

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|----------------|
| Enf (4) | 1.8247 | Enf Chefe Servic | 5.2000 |
| Aux ENf (14) | 4.0394 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 10.5554 | | 9.36000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|---------------|-----------|---------------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica de Pass Planta Valor: 1.5500

Uniformes Aux Enf (14) Valor: 0.4900 Enf (4) Valor: 0.2600

Total dos Uniformes: 0.7500

VALOR TOTAL DA PO: 22.2154

Numero: P0245 Tempo Medio: 0.0400
Nome: Prescricao de Enf UI

DESCRICA0

Apos a avaliacao diaria dos pacientes de sua responsabilidade, o
enfermeiro atualiza os problemas listados e faz prescricao

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf (1) | 15.5000 | Enf Chefe UI (1) | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9000 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|--------------|--------|
| | 0.0000 | F Prescricao | 0.0024 |
| | 0.0000 | F Anamnese | 0.0370 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0394 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Valor: 0.0000

Materia Fisica
Custo Enf Valor: 1.5500

Uniformes
Custo Enf Valor: 0.0650 Valor: 0.000

Total dos Uniformes: 0.0650

LOR TOTAL DA PO: 35.1884

Numero: P0247 Tempo Medio: 0.2000
Nome: Preparo de Cirurgia UI

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf (1) | 15.5100 | Enf Chefe UI | 3.1300 |
| Aux Enf (1) | 9.8100 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 45.5760 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | Esparadrapo 50cm | 0.5000 |
| | 0.0000 | Lista pre-oper | 0.9400 |
| | 0.0000 | F Evolucao (1/5) | 0.0070 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 1.4470 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| Camisola (1) | 1.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 1.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
Unif Enf (1) Valor: 0.0650 Unif Aux Valor: 0.035
Total dos Uniformes: 0.1000

LOR TOTAL DA PO: 53.7570

Numero: P0248 Tempo Medio: 0.0100
Nome: Mudanca Decubito

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf | 19.6200 | Enf | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 35.3160 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Arrend Fisica Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 0.0700 Valor: 0.0000
Unif Aux (2)

Total dos Uniformes: 0.0700

VALOR TOTAL DA PO: 38.7340

Numero: P0249 Tempo Medio: 0.0400
Nome: Retirar Tampao Vaginal

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Infermeira | 15.5100 | Enf Chefe UI | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|---------|-----------|--------|
| bandeja (1) | 0.0032 | Luvas | 3.2800 |
| mac Curtaivo (1) | 9.6000 | | 0.0000 |
| uba Rim (1) | 6.6200 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 16.2232 | | 3.2800 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 0.0650 Valor: 0.0000
Unif Enf

Total dos Uniformes: 0.0650

VALOR TOTAL DA PO: 53.1202

Numero: P0250 Tempo Medio: 0.0300
Nome: Retirada de Sonda Vesical

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf/Aux Enf (1) | 12.6600 | Enf Chefe | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| total: | 22.7880 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| bandeja (1) | 0.0032 | Seringa 10/20ml | 1.1200 |
| | 0.0000 | Pac Gase (1) | 5.9800 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total: | 0.0032 | | 7.1000 |

| Supas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Valor: 0.0000

Maquia Fisica
Materiais
Valor: 1.5500

Uniformes
x Enf ou Enf Valor: 0.0500 Valor: 0.0000
total dos Uniformes: 0.0500

VALOR TOTAL DA PO: 37.1252

Numero: P0251 Tempo Medio: 0.0600
Nome: Troca de Roupa de Cama

DESCRICAO

Aux busca material na rouparia da unidade e comec a troca de roupa de cama
apos aq higiene do paciente e/ou quando necessario

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|---------|
| Hamper (1) | 0.0250 | Lencol (2) | 6.7200 |
| | 0.0000 | Lencol Movei (1) | 1.4700 |
| | 0.0000 | Toalha Banho (1) | 2.0100 |
| | 0.0000 | Toalha Rosto (1) | 0.7600 |
| | 0.0000 | Colcha (1) | 5.5500 |
| | 0.0000 | Fronha (1) | 0.4100 |
| | 0.0000 | Saco Hamper | 3.9000 |
| | | Cobertor | 5.5500 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 0.0250 | | 26.3700 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Quarto Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.00
Unif Aux Enf (1)

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 48.9860

Numero: P0252 Tempo Medio: 0.0700
Nome: Troca de Soro UI

DESCRICAO

Aux enfermagem prepara o material necessario, confirma na pasta o soro a ser preparado, leva material ate o quarto, faz a troca de soro e guarda material

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| bandeja (1) | 0.0032 | Adesivo Parent | 0.0150 |
| | 0.0000 | AgulDesc 25x7/8 | 0.2100 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.3500 |
| | 0.0000 | Seringa | 1.4500 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 2.0250 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Area adulto Valor: 1.5500

Uniformes
Unif (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.00
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 24.6192

Numero: P0253 Tempo Medio: 0.0700
Nome: Troca de Soro SRPA

DESCRICAO
Igual ao P0252

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf SRPA | 9.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 17.2080 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| Bandeja (1) | 0.0032 | Adesivo Parent | 0.0150 |
| | 0.0000 | AguDesc 25x7/8 | 0.2100 |
| | 0.0000 | Algoda0+alcool | 0.3500 |
| | 0.0000 | Seringa | 1.4500 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 2.0250 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Despesa Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
Unif Aux Enf (1) Valor: 6.4300 Valor: 0.00
Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 43.3242

Numero: P0254 Tempo Medio: 0.0500

Nome: Higiene Oral UI

DESCRICAO

Aux Enf prepara o material necessario, alcanca para o paciente, auxilia-o a fazer bochechos, apos despreza o conteudo de cuba irim, limpa o material e guarda junto a mesa de cabeceira

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|--------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI (1) | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.3480 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|---------|------------------|--------|
| Pac Higiene Oral | 6.7700 | Pac Gase (1) | 5.9800 |
| Cuba Rim | 6.0200 | CopoDesc 180ml 1 | 0.0390 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 12.7900 | | 6.0190 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Parto Valor: 1.5500

Uniformes
Aux Enf (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 41.4000

 DESCRICAO

 Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

 Alimentacao
 Valor: 0.0000

 Area Fisica
 secretaria Valor: 1.5500

 Uniformes
 unif Aux Enf Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

 Total dos Uniformes: 0.0350

 VALOR TOTAL DA PO: 22.5910

Numero: P0256 Tempo Medio: 0.0200
Nome: Registros da Aux Enf SRPA

DESCRICAÇÃO

Aux Enf anota na folha de cuidados intensivos e prescrição medica ie de enfermagem o que se realiza com o paciente sob seus cuidados

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI (1) | 9.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 17.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentação Valor: 0.0000

Medicamentos Fisica Valor: 0.2900
Medicamentos Adulto

Uniformes Valor: 6.4300 Valor: 0.000
Custo dos Uniformes: 6.4300

CUSTO TOTAL DA PO: 41.5860

Numero: P0257 Tempo Medio: 0.3700

Nome: Banho no leito UI

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI (1) | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| vacua | 7.7700 | Sabao Glic 1/4 | 1.0800 |
| lamper | 0.0250 | Compressa (2) | 0.3400 |
| | 0.0000 | Saco de Lixo 60l | 0.0200 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 7.7950 | | 1.4400 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Despesa Fisica Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 31.8260

Numero: P0258 Tempo Medio: 0.0500
Nome: Sinais Vitais UI

DESCRICAO

Aux Enf prepara o material, vai ate' o quarto, verifica os sinais vitais,
anota no rascunho, guarda o material

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf UI | 1.8600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 3.34800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| bandeja | 0.0032 | Estetoscopio | 0.0019 |
| | 0.0000 | Esfignomanometro | 0.0380 |
| | 0.0000 | Termometro | 0.0030 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 0.0779 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Quarto Valor: 1.5500

Uniformes
Aux Enf (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 22.6721

Numero: P0259 Tempo Medio: 0.0500

Nome: **Sinais Vitais SRPA**

DESCRICA0
Igual ao P0258

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Aux Enf (1) | 9.8100 | Enf SRPA | 9.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 17.6580 | | 17.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|---------------|------------------|---------------|
| | 0.0000 | Estetoscopio | 0.0019 |
| | 0.0000 | Esfignomanometro | 0.0380 |
| | 0.0000 | Termometro | 0.0300 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.1049 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 6.4300 Valor: 0.000
Unif Aux Enf (1) Valor: 6.4300 Valor: 0.000
Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 41.4009

Numero: P0260 Tempo Medio: 0.0700
Nome: Verificacao HGT UI

DESCRICAO

Tens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Enf (1) | 15.5100 | Enf Chefe UI | 3.1300 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 27.9180 | | 5.63400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|---------|
| bandeja | 0.0032 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | agulha 25x8/7 | 0.2100 |
| | 0.0000 | Pac Gase | 5.9800 |
| | 0.0000 | Fita HGT | 6.3200 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0032 | | 12.5450 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Implementacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 14.5500
Material Pac

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Material dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 60.6852

Numero: P0301 Tempo Medio: 0.5100
Nome: Admissao Tecnica do Medico da Orto na UI

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Orto (1) | 1.3500 | Prof Orto | 4.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 2.4300 | | 8.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| Term Comp | 2.4000 | F. Anamnese (1) | 0.0370 |
| | 0.0000 | Lista Probl (1) | 0.0040 |
| | 0.0000 | F Prescr (1/5) | 0.0024 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 2.4000 | | 0.0434 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Quarto Valor: 1.5500

Uniformes
Mensual (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 14.6664

Numero: P0302 Tempo Medio: 0.5100
Nome: Admissao Tecnica do Medico URO

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Res (1) | 5.1600 | Chefia Med Uro | 23.5400 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 9.2880 | | 42.37200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------|--------|
| Term Comp | 2.4000 | F Anamnese | 0.0370 |
| | 0.0000 | L Probl | 0.0040 |
| | 0.0000 | F Precr | 0.0024 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 2.4000 | | 0.0434 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Valor: 0.0000

Area Fisica
quarto Pac Valor: 1.5500

Uniformes
Mental (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 55.6884

Numero: P0303 Tempo Medio: 0.5100
Nome: Admissao Tecnica de Medico Cardio

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Res Cardio | 7.4700 | Chefia Cardio | 32.3500 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| total: | 13.4460 | | 58.23000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| Term Comp | 2.4000 | Folha Anamnese | 0.0370 |
| | 0.0000 | Lista de Prob | 0.0040 |
| | 0.0000 | F Prescr | 0.0024 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total: | 2.4000 | | 0.0434 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Quarto Pac Valor: 1.5500

Uniformes Mensal (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 75.7044

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Med Cir Geral 1 | 7.4700 | Chefia C Geral | 21.4700 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.4460 | | 38.64600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|---------------|------------|---------------|
| Term Comput | 2.4000 | F Anamnese | 0.0370 |
| | 0.0000 | Lista Prob | 0.0040 |
| | 0.0000 | F Precr | 0.0020 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 2.4000 | | 0.0430 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 1.5500
 Jarto Pac

Uniformes Valor: 0.0035 Valor: 0.0000
 Mental (1)

Total dos Uniformes: 0.0035

VALOR TOTAL DA PO: 56.0885

Numero: P0306 Tempo Medio: 0.2000
Nome: Alta medica UI Ortopedia

DESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Res Orto | 1.3500 | Prof Orto | 4.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 2.4300 | | 8.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | F Reconsulta (1) | 0.0000 |
| | 0.0000 | Receituario (2) | 0.0240 |
| | 0.0000 | Prescr (1) | 0.0040 |
| | 0.0000 | Anamnese+Ex.Fis | 0.0037 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0317 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Equipamentacao Valor: 0.0000

Materiais Fisica
Departamento/SalaPresc Valor: 1.5500

Uniformes
Material (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 12.2547

Numero: P0307 Tempo Medio: 0.2000
Nome: Alta Medica UI Uro

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Uros Uro (1) | 5.1600 | Prof Uro | 23.5400 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 9.2880 | | 42.37200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | Form.Reconsu (1) | 0.0000 |
| | 0.0000 | Receituario | 0.0240 |
| | 0.0000 | Precr | 0.0040 |
| | 0.0000 | Anamnese+Ex.Fis | 0.0370 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0650 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Valor: 0.0000

Area Fisica
Parto/S Presc Valor: 1.5500

Uniformes
Arrendal (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 53.3100

Numero: P0308 Tempo Medio: 0.2000
 Nome: Alta Medica UI Cardio

 DESCRICAO

 Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Res Cardio (1) | 7.4700 | Chefia | 32.3500 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.4460 | | 58.23000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 0.0000 | Receituario | 0.0240 |
| | 0.0000 | Prescr (2) | 0.0040 |
| | 0.0000 | Anamnese+ExFis | 0.0370 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0650 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

| | | |
|-------------|--------|--------|
| Alimentacao | Valor: | 0.0000 |
|-------------|--------|--------|

| | | |
|-----------------|--------|--------|
| Material Fisico | Valor: | 1.5500 |
|-----------------|--------|--------|

| | | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|
| Uniformes | Valor: | 0.0350 | Valor: | 0.0000 |
| Total dos Uniformes: | | 0.0350 | | |

LOR TOTAL DA PO: 73.3260

Numero: P0309 Tempo Medio: 0.2000
Nome: Alta Medica Cir Geral

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| es Cir Geral | 7.4700 | Professor C Ger | 21.4700 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.4460 | | 38.64600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| | 0.0000 | Receituario | 0.0240 |
| | 0.0000 | Prescr | 0.0040 |
| | 0.0000 | Anamnese+ExFisi | 0.0370 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0650 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Medica Fisica Valor: 1.5500
Parto+SPrescr

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 53.7420

Numero: PO310 Tempo Medio: 0.2000
Nome: Alta Medica UI Oftal

DESCRICAO

Items de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Res Oftalmo | 0.6700 | Professor | 2.2800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 1.2060 | | 4.10400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | Receituario | 0.0240 |
| | 0.0000 | Prescr | 0.0040 |
| | 0.0000 | Anamnese+ExFis | 0.0370 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0650 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Implementacao Valor: 0.0000

Material Fisica
Material (1) Valor: 1.5500

Uniformes
Material (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.000

Total dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 6.9600

Numero: PD311 Tempo Medio: 0.0700
Nome: Coleta de Exames pelo Medico UI ORTO

DESCRICAO

Mens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Residente Orto | 1.3500 | Professor | 4.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 2.4300 | | 8.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | Seringa (2) | 1.1200 |
| | 0.0000 | Agulha 25x7/8(1) | 0.2100 |
| | 0.0000 | Espar/Microp 5cm | 0.0500 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 1.4150 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Implantacao Valor: 0.0000

Materia Fisica
Orto Pac Valor: 1.5500

Uniformes
Dental (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 13.6380

 ESCRICAO

 tens de Custo:

| ao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|----------------|--------|-------------------|----------|
| residente | 5.1600 | Professor | 23.5400 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| total: | 9.2880 | | 42.37200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | Seringa (2) | 1.1200 |
| | 0.0000 | Agulha 25x7/8(1) | 0.2100 |
| | 0.0000 | Espar/Microp 5cm | 0.0500 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total: | 0.0000 | | 1.4150 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total de Roupas: | | 0.0000 | |

 Alimentacao Valor: 0.0000

 Equip Fisica
 Material Pac Valor: 1.5500

 Uniformes
 Material (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
 total dos Uniformes: 0.0350

 VALOR TOTAL DA PO: 54.6600

Numero: P0313 Tempo Medio: 0.0700
Nome: Coleta de Ex p/ Med Cardio

DESCRICAO

Mens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| residente | 7.4700 | Professor | 32.3500 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| total: | 13.4460 | | 58.23000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | Seringa (2) | 1.1200 |
| | 0.0000 | Agulha 25x7/8(1) | 0.2100 |
| | 0.0000 | Espar/Microp 5cm | 0.0500 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total: | 0.0000 | | 1.4150 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Marto Pac Valor: 1.5500

Uniformes
Arrendal (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.000
total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 74.6760

Numero: P0314 Tempo Medio: 0.0700
Nome: Col Exam p/ Med UI Cir Geral

DESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Presidente | 7.4700 | Professor | 21.4700 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.4460 | | 38.64600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | Seringa (2) | 1.1200 |
| | 0.0000 | Agulha 25x7/8(1) | 0.2100 |
| | 0.0000 | Espar/Microp 5cm | 0.0500 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 1.4150 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Implementacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

LOR TOTAL DA PO: 55.0920

Numero: PD315 Tempo Medio: 0.0700
Nome: Col Exam p/ Med UI Oftalmo

DESCRICAO

Mens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Residente | 0.6700 | Professor | 2.2800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 1.2060 | | 4.10400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-------------------|--------|
| | 0.0000 | Seringa (2) | 1.1200 |
| | 0.0000 | Aguilha 25x7/8(1) | 0.2100 |
| | 0.0000 | Espar/Microp 5cm | 0.0500 |
| | 0.0000 | Algodao+alcool | 0.0350 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 1.4150 |

| Supas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Marto Pac Valor: 1.5500

Uniformes
Mental (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 8.3100

mero: P0316 Tempo Medio: 0.2500
me: Curativo p/ Med Orto

SCRICAO

ens de Custo:

| Mo Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Assistentes (2) | 2.7000 | Professor | 4.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 4.8600 | | 8.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|---------|------------------|---------|
| Curat (1) | 9.6000 | Pac Gase (7) | 41.8600 |
| ba Rim (1) | 6.0200 | Luvax (2) | 6.5600 |
| deja (1) | 0.0320 | Sond Uretral (1) | 1.5000 |
| soura | 6.1200 | Micropore 50cm | 0.4000 |
| ba Redonda | 6.0200 | Seringa 10/20 1 | 1.1200 |
| | 0.0000 | Pacote Compressa | 6.4600 |
| | 0.0000 | Iodoform Aq 100m | 0.4000 |
| | | Soro Fisi 250 | 2.7500 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 27.7920 | | 61.0500 |

| Luvas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Medicamento Fisico Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0700 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0700

VALOR TOTAL DA PO: 103.5300

Numero: PO317 Tempo Medio: 0.2500
Nome: Curativo p/ Med Urologia

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Residentes(2) | 20.3200 | Professor | 23.5400 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 36.5760 | | 42.37200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|---------|-------------------|---------|
| Pac Curativo (1) | 9.6000 | Pac Gase (7) | 41.8600 |
| Uba Rim (1) | 6.0200 | Luvax (2) | 6.5600 |
| bandeja (1) | 0.0032 | Sonda Uretral | 1.5000 |
| Resoura | 6.1200 | Micropore 50cm | 0.4000 |
| Uba Redonda (1) | 6.0200 | Seringa 10/20ml | 1.1200 |
| | 0.0000 | Pac Compressa 1 | 6.4600 |
| | 0.0000 | Iodoform Aq 100ml | 0.4000 |
| | | Soro Fisio 250ml | 2.7500 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 27.7632 | | 61.0500 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Arquitetura Fisica Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0700 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0700

VALOR TOTAL DA PO: 169.3812

Numero: P0318 Tempo Medio: 0.2500
Nome: Curativo p/ Medico Cardiologia

ESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Residentes (2) | 14.9400 | Professor (1) | 32.3500 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 26.8920 | | 58.23000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|----------------|---------|-------------------|---------|
| Curativo (1) | 9.6000 | Pac Gase (7) | 41.8600 |
| ba Rim (1) | 6.0200 | Luvax (2) | 6.5600 |
| ondeja (1) | 0.0032 | Sonda Uretral 1 | 1.5000 |
| sonora (1) | 6.1200 | Micropore(50cm) | 0.4000 |
| ba Redonda (1) | 6.0200 | Seringa 10/20ml | 1.1200 |
| | 0.0000 | Pac Compres (1) | 6.4600 |
| | 0.0000 | Iodoform Aq 100ml | 0.4000 |
| | | Soro Fisi(250ml) | 2.7500 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| Total: | 27.7632 | | 61.0500 |

| Luvas | Valor | Roupas | Valor |
|-------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |

Total de Roupas: 0.0000

Implantacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 1.5500

Formas Valor: 0.0700 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0700

GR TOTAL DA PO: 175.5552

Numero: PQ319 Tempo Medio: 0.2500
Nome: Curativo pelo Medico Cir Geral

DESCRICAO

tens de Custo:

| ao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|----------------|---------|-------------------|----------|
| residentes (2) | 14.9400 | Professor | 21.4700 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| total: | 26.8920 | | 38.64600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|------------------|---------|------------------|---------|
| Pac Curativo (1) | 9.6000 | Pac Gase (7) | 41.8600 |
| Luva Rim (1) | 6.0200 | Luvax (2) | 6.5600 |
| bandeja (1) | 0.0032 | Sonda Uretral 1 | 1.5000 |
| resoura (1) | 6.1200 | Micropore 50cm | 0.4000 |
| Luva Redonda (1) | 6.0200 | Seringa 10/20ml | 1.1200 |
| | 0.0000 | Pac Compressa | 6.4600 |
| | 0.0000 | Iodofor Aq 100ml | 0.4000 |
| | | Soro Fisio 250ml | 2.7500 |
| | | | 0.0000 |
| | | | 0.0000 |
| total: | 27.7632 | | 61.0500 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|--------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |

total de Roupas: 0.0000

imentacao
Valor: 0.0000

ea Fisica
parto Pac
Valor: 1.5500

iformes
ental (1)
Valor: 0.0700
Valor: 0.000

total dos Uniformes: 0.0700

LOR TOTAL DA PO: 155.9712

Numero: P0320 Tempo Medio: 0.5000
Nome: Curativo pelo Medico Oftalmo

DESCRICAO

Mens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Residente (1) | 0.6700 | Professor | 2.2800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 1.2060 | | 4.10400 |

| Equipamentos | Valor | Materialis | Valor |
|------------------|--------|------------------|---------|
| Lampado de Fenda | 0.0000 | Pac Gases (3) | 17.9400 |
| | 0.0000 | Micro pore 100cm | 0.8000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 18.7400 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Ambulatorio Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 24.0850

Numero: P0321 Tempo Medio: 0.0500
Nome: Evolucao Medica Ortopedia

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Residente Orto | 1.3500 | Professor | 4.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 2.4300 | | 8.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materialis | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao 1/5 | 0.0076 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0076 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

| | | |
|-------------|--------|--------|
| Alimentacao | Valor: | 0.0000 |
|-------------|--------|--------|

| | | |
|---|--------|--------|
| Arquitetura Fisica Laboratorial Prescr | Valor: | 1.5500 |
|---|--------|--------|

| | | | | |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Uniformes Mensal (1) | Valor: | 0.0350 | Valor: | 0.0000 |
| Total dos Uniformes: | | 0.0350 | | |

VALOR TOTAL DA PO: 12.2306

Numero: P0322 Tempo Medio: 0.0000
 Nome: Evolucao Medica da Uro

 DESCRICAO

 Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Residente Uro | 5.1600 | Professor | 23.5400 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| total: | 9.2880 | | 42.37200 |

| Equipamentos | Valor | Materials | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao 1/5 | 0.0760 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total: | 0.0000 | | 0.0760 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total de Roupas: | | 0.0000 | |

 Alimentacao
 Valor: 0.0000

 Area Fisica
 Sala Prescr Valor: 1.5500

 Uniformes
 Mensal (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
 total dos Uniformes: 0.0350

 VALOR TOTAL DA PO: 53.3210

Numero: P0324 Tempo Medio: 0.0500
Nome: Evolucao Medica Cir Ger

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Residente | 7.4700 | Professor | 21.4700 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.4460 | | 38.64600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao 1/5 | 0.0076 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0076 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Prescr Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Mental (1)

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 53.6846

Numero: P0325 Tempo Medio: 0.0500
Nome: **Evolucao Medica Oftalmo**

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Residente | 0.6700 | Professor | 2.2800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 1.2060 | | 4.10400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao | 0.0076 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0076 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao

Valor: 0.0000

Material Fisica

Valor: 0.0000

Uniformes

Material (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 5.3526

Numero: P0327 Tempo Medio: 0.0800
Nome: **Aviso de Cirurgia Urologia**

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------------|-------------------|-----------------|
| Residente | 5.1600 | Professor | 23.5400 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 9.2880 | | 42.37200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 0.0000 | Aviso Cirurgia | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
Mental (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 51.6950

Numero: P0328 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Aviso de Cirurgia da Cardio

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| residente (1) | 7.4700 | Professor | 32.3500 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| total: | 13.4460 | | 58.23000 |

| Equipamentos | Valor | Materialis | Valor |
|--------------|--------|-----------------|--------|
| | 0.0000 | Aviso Cirur (1) | 0.0170 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total: | 0.0000 | | 0.0170 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
Mental (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 71.7280

Numero: P0329 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Fazer Cirurg Cirurgia Geral

DESCRICAO

Mens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Residente (1) | 7.4700 | Professor | 21.4700 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.4460 | | 38.64600 |

| Equipamentos | Valor | Materialis | Valor |
|---------------|---------------|------------------|---------------|
| | 0.0000 | Aviso Cirurgia 1 | 0.0170 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0170 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|-------------------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 52.1440

Numero: P0330 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Aviso Cirurg Oftalmo

ESCRICAO

tens de Custo:

| ao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|----------------|--------|-------------------|---------|
| residente (1) | 0.6700 | Professor | 2.2800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| total: | 1.2060 | | 4.10400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | Aviso Cirurgia 1 | 0.0170 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total: | 0.0000 | | 0.0170 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
Mental (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 5.3620

Numero: P0331 Tempo Medio: 0.0400
Nome: Prescricao Medica Ortopedia

DESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Residente (1) | 1.3500 | Professor | 4.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 2.4300 | | 8.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|--------------|--------|
| | 0.0000 | F Prescricao | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0049 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Sala de Prescr Valor: 1.5500

Uniformes
Mental (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 12.2279

Numero: P0332 Tempo Medio: 0.0400
Nome: Prescricao Medica Urologia

RESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Residente (1) | 5.1600 | Professor | 23.5400 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 9.2880 | | 42.37200 |

| Equipamentos | Valor | Materials | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | F Prescr | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0049 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Mea Fisica Valor: 1.5500
Medicamentos Valor: 0.0000

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 53.2499

Numero: PO333 Tempo Medio: 0.0400
Nome: Prescr Medica Cardio

ESCRICAO

tens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| residente (1) | 7.4700 | Professor | 32.3500 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.4460 | | 58.23000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | F Prescr | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0049 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

alimentacao Valor: 0.0000

ma Fisica Valor: 1.5500
da Prescr

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Mental (1)

Total dos Uniformes: 0.0350

LDR TOTAL DA PO: 73.2659

Numero: P0334 Tempo Medio: 0.0400

Nome: Prescr Medica Cirur Geral

ESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Residente (1) | 7.4700 | Professor | 0.0000 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.4460 | | 0.00000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|--------------|--------|
| | 0.0000 | F Prescr (1) | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0049 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Implementacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 1.5500
da Prescr

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Material (1)

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 15.0359

Numero: P0335 Tempo Medio: 0.0400

Nome: Prescr Medica Oftalmo

ESCRICAO

Tens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Residente (1) | 0.6700 | Professor | 2.2800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 1.2060 | | 4.10400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | F Prescr | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0049 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Custeio Fisico da Prescricao Valor: 1.5500

Uniformes Mensal (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 6.8999

Numero: P0336 Tempo Medio: 0.2500
Nome: Prescricao Medica mais Descricao Cirurgica Orto

DESCRICAO

Items de Custo:

| ao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|----------------|--------|-------------------|----------|
| residente (1) | 4.0700 | Professor | 13.7000 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 7.3260 | | 24.66000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|---------------|--------|
| | 0.0000 | F Descr Cirur | 0.2100 |
| | 0.0000 | F Prescr | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.2149 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Medica Fisica
Medica Adulto SRPA Valor: 0.2900

Uniformes
Uniforme UBC Valor: 6.4300 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 6.4300

LOR TOTAL DA PD: 38.9209

Numero: P0337 Tempo Medio: 0.0000
Nome: Prescricao Medica

DESCRICAO

Items de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Residente (1) | 6.1100 | Professor | 19.8800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 10.9980 | | 35.78400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Descr Medica | 0.2100 |
| | 0.0000 | F Prescr | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.2149 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Area Adulto SRPA Valor: 0.2900

Uniformes
Uniforme UBC Valor: 6.4300 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 53.7169

Numero: P0338 Tempo Medio: 0.2500
Nome: Prescr Medica mais Descr Cirurgica Cardio

DESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Residente (1) | 1.3500 | Professor | 5.8800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 2.4300 | | 10.58400 |

| Equipamentos | Valor | Materials | Valor |
|--------------|--------|------------------|--------|
| | 0.0000 | F Descr Cirurgic | 0.2100 |
| | 0.0000 | F Prescr | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.2149 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Custeio Fisica
Custeio adulto SRPA Valor: 0.2900

Uniformes
Uniforme UBC Valor: 6.4300 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 19.9489

Numero: P0339 Tempo Medio: 0.2500
Nome: Prescricao Medica + Descr Cirur Geral

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Residente (1) | 2.4300 | Professor | 11.7100 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 4.3740 | | 21.07800 |

| Equipamentos | Valor | Materialis | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Descr Cirurg | 0.2100 |
| | 0.0000 | F Prescr | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.2149 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Implementacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
Uniforme UBC Valor: 6.4300 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 32.0969

Numero: P0340 Tempo Medio: 0.2500
Nome: Prescr Medi mais Descr Cirur Oftalmo

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Residente (1) | 3.3900 | Professor | 11.4100 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 6.1020 | | 20.53800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Descr Cirurg | 0.2100 |
| | 0.0000 | F Prescr | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.2149 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Valor: 0.0000

Uniformes
Uniforme UBC Valor: 6.4300 Valor: 0.00

Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 33.2849

Numero: P0341 Tempo Medio: 0.0500
Nome: Visita Medica do Anestesico na SP

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Reserv Anest | 12.9100 | Professor | 41.5700 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| total: | 23.2380 | | 74.82600 |

| Equipamentos | Valor | Materials | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
ala Inducao Valor: 0.0290

Uniformes
uniforme UBC Valor: 6.4300 Valor: 0.0000

total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 104.5230

Numero: P0342 Tempo Medio: 0.3300
Nome: Visita Med do Anestesista na UI

DESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|---------|
| Des Anest | 12.9100 | Professor | 2.1800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 23.2380 | | 3.92400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao 1/5 | 0.0076 |
| | 0.0000 | F Prescr 1/2 | 0.0024 |
| | 0.0000 | F Anestesia 1 | 0.0060 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0160 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Materiais/S Prescr Valor: 1.5500

Uniformes
Material (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 28.7630

Numero: P0343 Tempo Medio: 0.0300
Nome: Visita Medi do Cirurg na SP Orto

DESCRIÇÃO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| residente (1) | 4.0700 | Professor | 13.7000 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 7.3260 | | 24.66000 |

| Equipamentos | Valor | Materialis | Valor |
|--------------|--------|------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Aluguel Fisica Valor: 0.0290
Aluguel Inducao

Uniformes Valor: 6.4300 Valor: 0.0000
Uniforme UBC

Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 38.4450

Numero: P0344 Tempo Medio: 0.0300
Nome: Visita Med do Cirurg na SP Uro

DESCRICAO

Items de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| residente | 6.1100 | Professor | 19.8800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 10.9980 | | 35.78400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Sala Inducao Valor: 0.0290

Uniformes
uniforme UBC Valor: 6.4300 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 53.2410

Numero: P0345 Tempo Medio: 0.0300
Nome: Visita Med do Cirurg na SP Cardio

DESCRICAO

Itens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Residente | 1.3500 | Professor | 5.8800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 2.4300 | | 10.58400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Despesa Fisica Sala Inducao Valor: 0.0290

Uniformes Uniforme UBC Valor: 0.0290 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0290

VALOR TOTAL DA PO: 13.0720

 ESCRICAO

 Mens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Residente | 1.3500 | Professor | 11.7100 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 2.4300 | | 21.07800 |

| Equipamentos | Valor | Materialis | Valor |
|--------------|--------|------------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Sala Inducao Valor: 0.0290

Uniformes
 Uniforme USC Valor: 6.4300 Valor: 0.0000
 Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 29.9670

Numero: P0347 Tempo Medio: 0.0300
Nome: Visita Med do Cir na PS Oftalmo

DESCRICAO

Tens de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Assistente | 3.3900 | Professor | 11.4100 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 6.1020 | | 20.53800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|-----------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0000 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica Sala Inducao Valor: 0.0290

Uniformes
Uniforme UBC Valor: 6.4300 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 6.4300

VALOR TOTAL DA PO: 33.0990

Numero: P0348 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Vista Medica do Cirurg na UI Orto

DESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Residente | 1.3500 | Professor | 4.5600 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 2.4300 | | 8.20800 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao 1/5 | 0.0076 |
| | 0.0000 | F Prescr 1 | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0125 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 12.2355

Numero: P0349 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Visita Med do Cirurg na UI Uro

DESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|----------|
| Residente | 5.1600 | Professor | 23.5400 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 9.2880 | | 42.37200 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao 1/5 | 0.0076 |
| | 0.0000 | F Prescr 1 | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0125 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao Valor: 0.0000

Area Fisica
Parto Pac Valor: 1.5500

Uniformes
Mental (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 53.2575

Numero: P0350 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Visita Med do Cirurg na UI Cardio

ESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Presidente | 7.4700 | Professor | 32.3500 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.4460 | | 58.23000 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao 1/5 | 0.0760 |
| | 0.0000 | F Prescr 1 | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0809 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Alimentacao
Valor: 0.0000

Materia Fisica
Parto Pac
Valor: 1.5500

Uniformes
Mental (1) Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 75.3419

Numero: P0351 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Visita Med do Cir na UI C Geral

DESCRICAO

Despesa de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|---------|-------------------|----------|
| Responsavel | 7.4700 | Professor | 21.4700 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 13.4460 | | 38.64600 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao 1/5 | 0.0076 |
| | 0.0000 | F Prescr 1 | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0125 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Implementacao Valor: 0.0000

Equipamento Fisico Valor: 1.5500

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 53.6895

Numero: P0352 Tempo Medio: 0.0800
Nome: Visita Med do Cir na UI Oftalmo

DESCRICAO

Custos de Custo:

| Mao Obra Direta | Valor | Mao Obra Indireta | Valor |
|-----------------|--------|-------------------|---------|
| Residente | 0.6700 | Professor | 2.2800 |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| | 0.0000 | | |
| Total: | 1.2060 | | 4.10400 |

| Equipamentos | Valor | Materiais | Valor |
|--------------|--------|----------------|--------|
| | 0.0000 | F Evolucao 1/5 | 0.0076 |
| | 0.0000 | F Prescr 1 | 0.0049 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total: | 0.0000 | | 0.0125 |

| Roupas | Valor | Roupas | Valor |
|------------------|--------|--------|--------|
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| | 0.0000 | | 0.0000 |
| Total de Roupas: | | 0.0000 | |

Instrumentacao Valor: 0.0000

Materia Fisica Valor: 1.5500
Materia Pac

Uniformes Valor: 0.0350 Valor: 0.0000
Materia Uniformes

Total dos Uniformes: 0.0350

VALOR TOTAL DA PO: 6.9075

A ELEVAÇÃO DOS CUSTOS DOS ENCARGOS SOCIAIS DECORRENTES DA NOVA CONSTITUIÇÃO

Prof.^o Alfredo Alves de Oliveira Melo CMA/UFMG
Mestrando Antônio Sérgio Carvalho Elizeu
CMA/UFMG

O presente trabalho objetiva apresentar os efeitos das mudanças introduzidas pela Nova Constituição (Brasil, 1989 a) quanto aos encargos sociais do empregador. Em decorrência dos dispositivos constitucionais, o Governo Federal baixou a Medida Provisória Nº63 (Brasil, 1989 c) para viabilizar do ponto de vista do financiamento a ampliação dos benefícios aos segurados. Ao analisar a Medida Nº63, o Congresso Nacional aprovou um projeto substitutivo com algumas alterações, que foi transformado na Lei nº7.787 (Brasil, 1989 b). Assim, devemos entender a Lei 7.787 como um prolongamento dos efeitos da aplicação da Nova Constituição.

A importância da abordagem desse assunto nesse momento parece inquestionável. Senão vejamos:

- 1) O país viveu nos últimos anos experiências de políticas econômicas de impacto, através de planos de caráter fortemente regulatórios e de efeitos duvidosos.
- 2) A Nova Constituição (Brasil, 1989 a) vem impregnada de dispositivos normatizadores quanto ao trabalho, sua remuneração e benefícios derivados da situação de trabalhador:
 - a. Duração do tempo de trabalho: redução da jornada semanal de 48 para 44 horas, introdução do turno corrido de seis horas em alguns casos;
 - b. Introdução e ampliação dos benefícios: licença maternidade de 120 dias, licença de 5 dias para o cônjuge de sexo masculino quando do nascimento de seus filhos;
 - c. Ampliação da remuneração nos casos de horas extras, dispensas imotivadas, trabalho extraordinário, férias remuneradas.
- 3) A Lei Nº7.787 (Brasil, 1989 b), visando cobrir o déficit do sistema da Previdência Pública, trouxe elevação dos encargos sociais e portanto do custo final da mão-de-obra.

É oportuno lembrar que os encargos sociais incidem de maneira diferenciada nas diversas empresas e setores. Os ônus trabalhistas criados ou ampliados pela Nova Constituição (Brasil, 1989 a) e aqueles decorrentes da Lei 7.787 (Brasil, 1989 b) incidirão sobre as empresas em função de suas particularidades. No final desse trabalho buscaremos levantar alguns possíveis efeitos desses encargos sobre a economia nacional e sobre as empresas.

A metodologia que usamos para calcular a elevação dos encargos sociais aperfeiçoa o modelo que sistematicamente vem sendo utilizado pela Revista Conjuntura Econômica (Costa, 1988).

O modelo utilizado pela Conjuntura Econômica é bem ilustrativo e amplamente conhecido. Entretanto, adotamos algumas modificações. Na análise do peso dos dias não trabalhados fizemos pequenas correções, de maneira a evitar incidências em duplicidade, tais como a probabilidade de ocorrência de feriados durante as férias. Redefinimos alguns dados tais como demissões sem Justa Causa e utilização do Auxílio Doença.

Procuramos avaliar os impactos das novas medidas trabalhando os dados de forma mais didática. Os números encontrados não devem ser considerados como valores médios e adotados como base de custos pelas empresas generalizadamente. Cada empresa deve calcular seus próprios valores, não só em função de seus dados, mas também pela forma como atribui os custos aos diversos produtos e serviços.

Se de um lado fatores como a rotatividade da mão-de-obra, jornada de trabalho efetiva, política de pessoal adotada e até mesmo a saúde dos empregados influem no valor dos encargos sociais de cada empresa, por outro

lado a forma de rateio e atribuição aos diversos produtos dos custos com mão-de-obra também influirão no critério a ser usado para apuração e análise dos encargos sociais. Ao efetuar pagamentos mensais ou semanais a empresa estará incorrendo em alguns encargos adicionais (descanso semanal remunerado, feriados, etc.) ao contrário do salário/hora onde se paga efetivamente apenas a contraprestação do serviço prestado. Portanto, se os custos de produção forem rateados pela produção mensal média, alguns encargos, como o descanso semanal remunerado, não devem ser considerados.

As considerações acima são importantes afim de evitar que se adote inadvertidamente os números aqui encontrados, o que poderia superestimar os custos reais da mão-de-obra. O tratamento a ser utilizado visa determinar o custo/hora efetivo dos encargos sociais para uma empresa que pague salários mensais ou semanais.

Para apurar o valor final dos acréscimos nos encargos sociais procedemos a vários cálculos, que apresentamos a seguir.

No Quadro I determinamos os dias efetivamente trabalhados durante o ano. Destaca-se a redução de 266,5 para 242,5 dias efetivamente trabalhados após a Nova Constituição, basicamente em função da implantação da jornada de trabalho de 44 horas semanais.

O Quadro II mostra as contribuições das empresas à Previdência Social (IAPAS), como porcentagem da folha de pagamentos, antes e após as modificações introduzidas pela Lei Nº 7.787 (Brasil, 1989 b).

No Quadro III apresentamos os cálculos dos encargos sociais incidentes sobre a contraprestação do serviço prestado, em porcentagem da folha de pagamentos. Na coluna maior estão colocados os encargos com que arcará a empresa e o cálculo de seus pesos em relação aos dias efetivamente trabalhados. Os cálculos relativos a situação anterior a Nova Constituição estão apresentados sob a letra A, ao passo que na letra B estão os cálculos da nova situação após a Constituinte. Nos casos em que o empregado não trabalha mas recebe (itens de 2 a 7), o encargo será acrescido de IAPAS e FGTS. Desta forma, as últimas colunas mostram o valor de cada encargo já considerados a incidência do IAPAS e do FGTS quando devido, de forma a permitir a avaliação da participação real de cada encargo para o total final.

QUADRO I (DIAS EFETIVAMENTE TRABALHADOS)

| DIAS NÃO TRABALHADOS | ANTES | ATUAL |
|---------------------------------------|-------|-------|
| Repouso semanal remunerado | 52 | 52 |
| Semana Inglesa | - | 26 |
| Férias | 26 | 24 |
| Feriados Nacionais (A) | 7 | 7 |
| Feriados Municipais (B) | 6 | 6 |
| Aviso-Prévio/Aux. Doença (C) | 47,5 | 47,5 |
| TOTAL DE DIAS TRABALHADOS * | 98,5 | 122,5 |
| DIAS EFETIVAMENTE TRABALHADOS (365-*) | 266,5 | 242,5 |

(A) 1º Jan/21 Abr/1º Mai/7 Set/12 Out/15 Nov/25 Dez

(B) Aniv. Cidade/ 2º e 3º F Carnaval/ 6º F Paixão/Corpus Cristi/Finados

(C) (2:8 x 30 x 0,30) + (15 x 0,35) = 2,25 + 5,25 = 7,50

QUADRO II - IAPAS

| CONTRIBUIÇÃO | ALÍQUOTAS (%) | ANTES | APOS |
|---------------------|---------------|----------|----------|
| Empresa | | 10,00 | |
| Salário-Família | | 4,00 | 20,00 |
| Salário Maternidade | | 0,30 | |
| Abono Anual | | 0,75 | |
| Pro-Rural | | 2,40 | |
| | Sub-Total | 17,45 | 20,00 |
| IN CRA | | 0,20 | 0,20 |
| SESI ou SESC | | 1,50 | 1,50 |
| SENAI ou SENAC | | 1,00 | 1,00 |
| Salário Educação | | 2,50 | 2,50 |
| Seguro Ac. Trabalho | | 2,00 (D) | 2,00 (E) |
| TOTAL GERAL | | 24,65 | 27,20 |

(D) Valor Médio Estimado

(E) As empresas com índices de acidentes acima da média do setor incidirão em uma contribuição adicional entre 0,9% a 1,8%.

QUADRO III - ENCARGOS SOCIAIS INCIDENTES SOBRE A CONTRAPRESTAÇÃO DO SERVIÇO

| ENCARGOS: % SOBRE A FOLHA DE PAGT ^o A: ANTES DA NOVA CONSTITUIÇÃO B: APOS A NOVA CONSTITUIÇÃO | COM INCIDÊNCIA DE IAPAS E FGTS | | |
|---|--------------------------------|-------------|----------------|
| | ANTES CONST. | APOS CONST. | APOS LEI 7.787 |
| 1-IAPAS + FGTS | 32,65 | 32,65 | 35,20 |
| 2-Repouso Semanal Rem. A=52:266,5=19,51 B=52:242,5=21,44 | 25,88 | - | - |
| | - | 28,44 | 28,99 |
| 3-Férias:A=(30:266,5)x(6:7)x(352:365)=9,31 B=(30:242,5)x(5,5:7)x(352:365)=12,50 | 12,34 | - | - |
| | - | 16,58 | 16,90 |
| 4-Feriados:A=(13:266,5)x(6:7)=4,18 B=(13:242,5)x(5,5:7)=4,21 | 5,55 | - | - |
| | - | 5,59 | 5,69 |
| 5-Semana Inglesa:B=26:242,5=10,72 | - | 14,22 | 14,50 |
| 6-Aux.Doença:A= $\frac{15}{266,5} \times \frac{6}{7} \times \frac{352}{365} \times 0,35=1,63$ (F) B= $\frac{15}{242,5} \times \frac{5,5}{7} \times \frac{352}{365} \times 0,35=1,64$ (F) | 2,16 | - | - |
| | - | 2,18 | 2,22 |
| 7-Aviso Prévio: A= $\frac{2}{8} \times \frac{30}{266,5} \times \frac{6}{7} \times \frac{352}{365} \times 0,30=0,70$ (G) B= $\frac{2}{8} \times \frac{30}{242,5} \times \frac{5,5}{7} \times \frac{352}{365} \times 0,30=0,70$ (G) | 0,93 | - | - |
| | - | 0,93 | 0,95 |
| 8-13 ^o Salário: A=30:266,5=11,26 B=30:242,5=12,37 | 12,16 | - | - |
| | - | 13,36 | 13,36 |
| 9-Depósito p/recisão imotivada: (H) A=0,10 x 0,08 x 1,4659 x 0,75 B=0,40 x 0,08 x 1,6358 x 0,75 | 0,88 | - | - |
| | - | 3,93 | 3,93 |
| 10-Vale Transporte (I) | 1,50 | 1,50 | 1,50 |
| TOTAL GERAL | 94,06 | 119,38 | 123,24 |

*Sobre os encargos de 2 a 7 incide IAPAS e FGTS

Sobre o 13^o salário incide FGTS

(F) Segundo estimativas da IOB, 35% dos empregados utilizam do Auxílio-Doença, em que as empresas pagam os salários durante os primeiros 15 dias de afastamento do funcionário.

(G) De acordo com dados da RAIS/1986, anualmente são demitidos sem justa causa por iniciativa do empregador em torno de 30% da população econômica

...ativa no mercado formal na economia 2.275.635 desligamentos em 1986, para 22.102.125 empregos em 31/12/86. Nestes casos, o funcionário é dispensado por 2 horas diárias durante os 30 dias do Aviso Prévio (Anuário, 1988).

(H) Nas dispensas por Justa Causa a empresa pagará uma multa rescisória e equivalente a 10% (antes) ou 40% (atualmente) sobre o saldo de FGTS do empregado a ser algum dia devido sem justa causa.

(I) A Conjuntura Econômica estima os gastos das empresas com o Vale-Transporte em 7,5% da folha de pagamentos, dos quais 6% são descontados dos salários dos empregados (Costa, 1988).

QUADRO IV - VARIAÇÃO DOS ENCARGOS FINAIS

| ÉPOCA | IMPACTOS% | ENCARGOS S/ A CONTRAPRESTAÇÃO DE SERVIÇO | CRESCIMENTO (%) | |
|---------------------------------|-----------|--|--|--------------------------------|
| | | | SOBRE TOTAL DA FOLHA DE PAGT ^o (X - X.) | SOBRE ENCARGOS TOTAIS (X : X.) |
| Antes da Nova Constituição (X.) | | 94,05 | --- | --- |
| Apos Nova Constituição(X) | | 119,38 | 25,33 | 26,93 |
| Lei Nº 7.787 (X) | | 123,24 | 29,19 | 31,04 |

Em razão da inexistência de dados estatísticos mais elaborados para alguns encargos (Auxílio-Doença, Aviso-Prévio, Demissão Imotivada e Vale Transporte), recorremos a algumas estimativas. Entretanto, o total desses encargos é de 8,6% sobre a folha de pagamentos, representando apenas 6,98% (8,60.: 123,24) dos encargos totais. Desta forma, possíveis variações, para mais ou para menos, nesses valores estimados não deveriam implicar em alterações significativas nos resultados e conclusões encontrados.

Existe uma forte interligação entre alguns encargos sociais, dificultando uma análise isolada de cada item. Exemplificando, citamos o caso da Redução da Jornada de Trabalho de 48 para 44 horas semanais. Pelo Quadro III podemos concluir que a mesma implicou em um acréscimo de 14,22% nos encargos sociais. Mas, é importante lembrar que a redução de jornada alterou o parâmetro dias efetivamente trabalhados, o que leva a acréscimos em outros encargos. Desta forma, a redução da Jornada de Trabalho, se considerada isoladamente, representou um acréscimo de 21,21% sobre o total da folha de pagamentos, sendo que os 6,99% restantes estão distribuídos nos cálculos de outros encargos.

Alguns encargos que não atingem a maioria das empresas e outros que ainda não foram integralmente regulamentados não foram considerados. Entretanto, alguns direitos dos trabalhadores aprovados pela Constituinte (Aumento da Licença Gestante, Licença Paternidade e Reposição das Perdas dos Aposentados) implicam em aumento das despesas da Previdência, gerando a necessidade de novas fontes de custeio. A Lei Nº7.787 (Brasil,1989 b) teve a finalidade de aumentar a arrecadação para custear novos benefícios.

Destacamos que o aumento de 2,55% na contribuição da empresa para o IAPAS resultou em um acréscimo final dos encargos sociais de 3,86%, pois o "IAPAS" vai incidir sobre outros encargos. Ademais, a criação da contribuição adicional para as empresas que apresentarem índices de acidentes acima da média do setor implicará em acréscimos que irão variar entre 1,36% e 2,72% nos encargos finais dessas empresas.

CONCLUSÃO:

A estimativa dos novos impactos dos encargos sociais nos permite fazer algumas considerações. Estas considerações podem ser específicas ou de ordem geral. No primeiro caso temos:

1) O modelo utilizado refina a metodologia que vem sendo utilizada, e propi

cia uma ideia mais real dos encargos sociais incorridos pelas empresas:

- 2) A redução dos dias efetivamente trabalhados, reduziu a base de cálculo do custo dos dias remunerados não trabalhados aumentando os encargos sociais;
- 3) A elevação dos encargos sociais em 29.19% sobre a folha de pagamentos, tornou os custos de mão-de-obra maiores do que na situação anterior;
- 4) O repasse aos preços dos novos custos dos encargos, nos setores onde os preços são "cibados" ou controlados pelo Governo, será mais difícil. O mesmo poderá ocorrer nos setores onde a concorrência é mais aguçada. Nestes casos haverá certamente perda de rentabilidade. Estas empresas poderão ter dificuldades em sobreviver se não encontrarem saídas face a nova situação.

As considerações de ordem geral são aquelas ligadas ao impacto dos

seus novos encargos na economia. Assim é de se esperar:

1) Os benefícios decorrentes da Nova Constituição ampliam o quesito qualidade de vida pela redução da jornada de trabalho e elevam o poder aquisitivo dos trabalhadores aposentados, fortalecendo o mercado interno. Ao mesmo tempo os novos encargos possuem um conteúdo inflacionário ao elevar os custos da mão-de-obra. A manutenção do novo poder aquisitivo dependerá do ajustamento dos preços relativos no futuro e de como serão absorvidos os custos decorrentes dos novos encargos sociais;

2) As modificações na economia poderão advir em função dos novos encargos sociais. Assim é de se esperar o crescimento da economia informal e dificuldades do setor exportador em repassar os novos custos para o mercado externo, onde os preços são nitidamente mais competitivos.

O crescimento da economia informal reduz a arrecadação final, o que simplesmente poderá reduzir a eficácia da Lei Nº7.787 (Brasil, 1989 b). Alguns dados evidenciam o crescimento da economia informal: Em 1988 a atividade de industrial reduziu em 3,85% e o consumo de energia elétrica cresceu em 6%.

A queda da rentabilidade do setor exportador significa possível redução de atividade do setor, queda da respectiva arrecadação e mesmo possíveis medidas cambiais de incentivo às exportações com seus reflexos sobre o crescimento da inflação.

Finalmente, os novos encargos sociais coloca para as empresas a necessidade de rigoroso controle sobre os custos de mão-de-obra. Acreditamos que a base de cálculos que propomos neste trabalho auxilie na definição de metodologias para que cada empresa possa fazer uma estimativa correta de seus encargos sociais.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS:

- ANJÁRIO RAIS. Brasília, MTB, SG, 1988.
- BRASIL. Congresso Nacional. Constituição da República Federativa do Brasil 1ª Edição, São Paulo, Saraiva, 1989.
- BRASIL. Leis, decretos, etc. Lei Nº7.787, de 30 de Junho, 1989. Diário Oficial. Brasília, DF, 3 de Julho, 1989.
- ATOS do Poder Legislativo. Seção I, p. 10777-8.
- BRASIL. Leis, decretos, etc. Medida Provisória Nº 63, de 1 de Junho, 1989. Diário Oficial. Brasília, DF, 2 de Junho, 1989. Atos do Poder Executivo, Seção I, p. 8601-2.
- CCSTA, Pedro Paulo Barbosa da. Encargos do empregador. Conjuntura Econômica. Rio de Janeiro, FGV, 42 (10): 43-6, Outubro 1988.