

039

**DESENVOLVIMENTO DE UM SISTEMA DE CUSTOS PARA UMA EMPRESA DO RAMO METAL-MECÂNICO.** *Andre Guerreiro Castro, Marcelo Luiz Pereira, Denis Fraga Heilmann, Gisele Colombo Ely, Francisco Jose Kliemann Neto (orient.)* (Departamento de Engenharia de Produção e

Transport, Escola de Engenharia, UFRGS).

Com o aumento da complexidade das organizações industriais (diversificação dos produtos e sistemas de produção mais flexíveis), as estruturas empresariais modernas incrementam seus gastos, os quais não necessariamente conseguem ser repassados ao preço dos seus produtos/serviços. Em função disso, e para evitar distorções ainda maiores, as informações relativas ao controle financeiro de uma empresa devem ser acuradas o suficiente para subsidiar o processo de tomada de decisões no atual ambiente competitivo, ou seja, os sistemas de controle das empresas devem contemplar essa necessidade de uma forma coerente com a evolução do gerenciamento dos processos industriais e comerciais da organização. O objetivo do trabalho é criar um novo sistema de custos para uma empresa industrial do ramo metal mecânico que venha a satisfazer as atuais necessidades de informações gerenciais da empresa para a formação de preços, já que a empresa atua dentro de um sistema de preço-alvo. A metodologia utilizada para o desenvolvimento do projeto consistiu em: levantamento de dados, compreensão e discussão do atual sistema de custeio, apresentação de um relatório da situação atual e criação de uma proposta de trabalho detalhada em relação à etapa seguinte. Concluída a etapa de diagnóstico, buscou-se uma análise focalizada nos custos de transformação e de matéria-prima para posterior formação dos respectivos custos. Por fim, chega-se a um sistema de custeio de ampla utilização gerencial, uma vez que fornece uma análise das perdas financeiras ocorridas no processo.