

290

**O PROCESSO DE PLANEJAMENTO FÍSICO TERRITORIAL DA UFSM.** *Thatiane Jacobs Adolpho, Gabriela Inês Linck, Giane Grigoletti (orient.) (UFSM).*

A Universidade Federal de Santa Maria está em processo de elaboração de seu Plano Diretor Físico-Territorial e uma equipe multidisciplinar está elaborando diversos estudos para subsidiar as tomadas de decisão. Este trabalho analisa os principais instrumentos de planejamento adotados pela UFSM, desde sua criação até os dias atuais, como subsídio à elaboração de um novo Plano Diretor que está em andamento. A metodologia adotada baseia-se em pesquisa bibliográfica, entrevistas, trabalhos de campo, pesquisa documental realizada nos arquivos do Setor de Arquivo Geral, Prefeitura Universitária e na Pró-Reitoria de Planejamento da UFSM.. Com a criação da Universidade Federal de Santa Maria (UFSM), em 1960, concebida através um processo de planejamento organizacional e espacial inédito para a época, iniciou-se a interiorização do ensino superior no Brasil. Porém, as etapas de planejamento que se seguiram pouco deram continuidade às intenções iniciais. O planejamento deixou de ser visto de maneira global, conjunta entre desenvolvimento institucional e organização espacial: foram implantadas estratégias de ação de curto prazo, muitas vezes baseadas em decisões administrativas de interesse da gestão vigente. Isso se refletiu negativamente no crescimento da Universidade, uma vez que cada plano estratégico era interrompido pelo plano de gestão seguinte, não havendo uma continuidade das metas, objetivos, estratégias e ações. O novo Plano Diretor deve definir diretrizes e políticas que se estendam além da gestão atual a fim de garantir um crescimento sustentável e contínuo ao longo do tempo.