

Sessão 2

Administração /Economia I

012

LEVANTAMENTO DA ESTRUTURA E DO GERENCIAMENTO DAS ORGANIZAÇÕES DO TERCEIRO SETOR NO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL. *Eusebio Scornavacca Júnior, João Luiz Becke, Clezio Saldanha dos Santos* (NIPETS - Núcleo Interdisciplinar de Pesquisas e Estudos sobre o Terceiro Setor, Escola de Administração, UFRGS).

Um dos maiores desafios para o Terceiro Setor é, sem dúvida, o desenvolvimento de uma estrutura de gestão que consiga atender as demandas sociais de forma mais eficaz e eficiente. É interessante observar a relativa escassez de profissionais especializados e de produção intelectual e acadêmica a respeito, em contraste com o destaque e importância econômica que o setor vem ganhando ultimamente. O objetivo deste trabalho é conhecer nas organizações do Terceiro Setor do Estado do Rio Grande do Sul suas especificidades do ponto de vista administrativo gerencial. Para isso, primeiramente, foram localizados e classificados os principais segmentos de organizações sem fins lucrativos existentes no RS. Escolheu-se pela sua importância, representatividade e atuação na sociedade o segmento de iniciativas não-formais de profissionalização de adolescentes. Foi elaborado um instrumento de coleta de dados com 26 questões relativas ao processo de gestão organizacional. Estes questionários foram enviados à gestores de 81 organizações do segmento selecionado, dos quais 33 (40,74%) responderam. A análise dos dados se deu de forma qualitativa e quantitativa, permitindo conhecer as estruturas organizacionais, seus orçamentos, bem como as principais dificuldades encontradas por estes gestores no cotidiano das entidades. Conclui-se que a estrutura gerencial destas organizações é pouco desenvolvida e que muitas vezes estas são administradas de forma amadora. A busca do desenvolvimento de uma estrutura de gestão adequada é um processo de mudança cultural a longo prazo que deve ser conduzido a partir da capacitação gerencial das organizações do Terceiro Setor.(CNPq-PIBIC/UFRGS)